



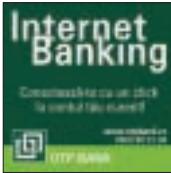
Revista BUSINESS Magazin apare la chioșcuri în fiecare miercură și costă 2,9 lei

## DE CE ESTE IMPORTANT SĂ CITEȘTI

**BUSINESS MAGAZIN** a ajuns la 100 de numere.  
Citii în revistă de ce este important să urmărești și să analizezi evenimentele economice.

## PALATUL CEC NU SE PRIVATIZEAZĂ

Primăria București ar putea prelua palatul CEC la valoarea de inventar, 5,6 mil. euro, dacă va primi ună verde de la Guvern. **Pagina 3**



# ZIARUL FINANCIAR



EDITAT DE PUBLIMEDIA

ANUL VIII / NR. 1972

16 PAGINI

MARTI, 19 SEPTEMBRIE 2006

PRET: 2,00 LEI

WWW.ZF.RO

## ZF Pe scurt

### EVENTIMENT

#### Compania Aeroporturi

București va putea fi privatizată, dar statul va păstra participația majoritară, arătă un proiect de act normativ.

**Pagina 2**

#### Guvemul și reprezentanții companiei

turce Kuak a ajuns la un acord pentru începerile lucrărilor

Casa Radio. **Pagina 2**

#### Consultanți din Big Four

va trebui să fie atestate de funcționari de la

Finanțe, pentru a puține bazele Camerei Consultanți Fisici. **Pagina 2**

**Piața serviciilor de consultanță** în resurse umane a ajuns la valoare de 30-40 de mil. euro, urmând să se dubleze în următorii cinci ani. **Pagina 2**

**Ministerul de Finanțe** vrea să facă ordine în cele aproape 400 de taxe și impozite repartizând Codul fiscal, pe doar două luni. **Pagina 3**

**Preturile apartamentelor vechi** vor scădea în perioada următoare, potrivit reprezentanților agenției DTZ Echinox. **Pagina 3**

**Ultimatum pentru Năstase**

Conducerea PSD a examinat ieri ipoteza de a excluderă lui Adrian Năstase din partid, în urma unor declarații ale acestuia împotriva unor colegi.

**Pagina 13**

### BĂNCI-ASIGURARI

**Transelectrica va organiza două licitații** pentru a cumpăra politile de asigurare de sănătate pentru tot cel 2.150 de angajați ai săi. **Pagina 4**

**Generali Asigurări** estimatează că va vinde 1.000 de politi de asigurare de viață unit-linked până la sfârșitul acestui an. **Pagina 4**

**Cei care au contractat în anumite credite imobiliare în următoarele luni** legată de indicătorul poliței monetare interbancaresc le acord în pierdere. **Pagina 4**

**Euro a recuperat** în sedinta de ieri tot terenul pierdut în față leului pe parcursul săptămânii trecute, susținut de către oamenii de afaceri și politicieni români. **Pagina 13**

**Premierul Ungariei reconucează** că a mințit și îi noapte pe prima vicepremieră a sării și la politica economică ale Guvernului. **Pagina 13**

**BUSINESS HI-TECH**

**Actiunile BRD au înregistrat astăzi o scădere de peste 7%, după ce la finalul săptămânii trecute se apreciaseră cu 11,4%. **Pagina 5****

**COMPANII**

**Producătorul de mobilă Stær**

din Galati a înregistrat în primul semestru afaceri de 10,2 mil. euro, în creștere cu 20%. **Pagina 6**

**Timisoara Plaza Center** a anunțat ieri că și-a majorat participația la capitalul social al Sintetica Oradea la 79,96%. **Pagina 6**

**Extenzarea hotelurilor și a restaurantelor** a dublat numărul de clienți și producătorii de mezeluri Angst și București. **Pagina 7**

**Aeroportul Traian Vuia din Timișoara** a înregistrat pe primul semestru o cifră de afaceri de 2,65 de milioane de euro. **Pagina 7**

**Extenzarea portofoliului și concentrarea** pe IMM-uri a crescut cu 38% cifra de afaceri a DHL Internațional România. **Pagina 7**

**BUSINESS INTERNATIONAL**

**Scădere acțiunilor Playboy este** urmată cu interes de Wall Street, un analist considerând că perspectivele de creștere s-au diminuat. **Pagina 9**

**In cazul McDonald's,** ascensiunea în poziții de top management poate dura 12 ani, după cum arată prevederile actuală al lantului fast food. **Pagina 10**

**RĂZVAN VOICAN**

**Un investitor rus** a cumpărat

încă 5% din OTP Bank, achiziția

lansând pe piata unor privind o

eventuală tentativă de preluare.

**Pagina 11**

**Fostul ministru polonez** al finanțelor a fost arestat în urma unei percheziții la o proprietate

privată unde nimeni nu a lovitărește efectiv 7 ani. **Pagina 11**

**POLITICA**

**Un dosar în care este implicat Dan Voiculescu** într-o nouă discuție din jurul Agenției Naționale de Inteligență. **Pagina 13**

**Premierul Ungariei reconucează** că a mințit și îi noapte pe prima vicepremieră a sării și la politica economică ale Guvernului. **Pagina 13**

**GENERALI ASIGURĂRI** estimatează că va vinde 1.000 de politi de asigurare de viață unit-linked până la sfârșitul acestui an. **Pagina 4**

**Cei care au contractat în anumite credite imobiliare în următoarele luni** legată de indicătorul poliței monetare interbancaresc le acord în pierdere. **Pagina 4**

**Euro a recuperat** în sedinta de ieri tot terenul pierdut în față leului pe parcursul săptămânii trecute, susținut de către oamenii de afaceri și politicieni români. **Pagina 13**

**Premierul Ungariei reconucează** că a mințit și îi noapte pe prima vicepremieră a sării și la politica economică ale Guvernului. **Pagina 13**

**BUSINESS HI-TECH**

**Furnizorul local de software** și

servicii IT Totalsoft a semnat un

contract cu Raiffeisen Leasing International Austria. **Pagina 15**

**ANALIZĂ**

**Cei mai mulți brokeri** și analiști ai pieței de capital recomandă la cumpărare pe perioade de 6 luni sau

mai mult acțiunile SIF. **Pagina 16**

**GRUPELUI industrial Conex Iași** a venit o nouă etapă de dezvoltare, după ce a cumpărat 50% din acțiunile SIF. **Pagina 16**

**GRUPELUI industrial Conex Iași** a venit o nouă etapă de dezvoltare, după ce a cumpărat 50% din acțiunile SIF. **Pagina 16**

**SUMAR**

**INDEX**

**ACCONTEX**

**OZONE**

**PANTONE**

**RAIFFESSEN LEASING**

**SINTETICA ORADEA**

**FORD**

**SIEVECO**

**STAKER GALATI**

**TELECOM ITALIA**

**TOTALSOFT**

**TRANSTECH IRICA**

**YODAFONE**

**100 RONI**

## puncte de vedere

## Unde punem banii de pensie?

DE SORIN PASLARU

**D**e la 1 ianuarie 2007 ar urma teoretic să apară primele fonduri de pensii private facultative în România. Numai că este greu de spus că ceea ce s-a construit până acum din punct de vedere instituțional este suficient pentru viitorul funcționare a acestor fonduri. Astfel, lipsa unor trame legale și de reglementare care vor supravegheza acestia poate dărî și neîncrederea cronica a depozitatorilor în instituții financiare de genul fondurilor mutuale sau de pensii private sunt serioase obstacole.

In acel moment, Comisia de Supraveghere a Sistemului de Pensii Private lucează la normele care vor posibilitatea apariției primelor fonduri de pensii private. La aceste fonduri se va putea contribui orice angajat care obține un venit improporțional, în limită a maxim 15% din venitul brut.

Numei că, deși de la numirea membrilor acestui Comitet de către Parlament au trecut mai bine de trei luni, cîteva oameni care vor avea în grîjă viitorul finanțării a milioane de români nu s-au artat delec la față, într-o conferință de presă în care să spun că sunt, cum au ajuns să acceptă proficiențial, în afînd.

În vestul Europei și în Statele Unite, subiectul arde. Pe tot marele portular sunt experti în finante personale care recomandă că din actualul venit să investesti pentru pensie și în ce: 10-15% din venitul net, în fonduri mutuale, direct în fonduri sau obligațiuni.

Atomizarea societății datorată imbinării populatiei, sclerozării creșterii mobilității face ca pensia să devină o problemă majoră.

Problema este atât mai mare în România, cu cîte pentru cea mai mare parte a segmentului cel mai activ al societății - oamenii între 25 și 45 de ani care nu lucrează la stat - salariile sunt plătite prin diverse forme care ocolește contribuibilele aferente la bugetul asigurărilor sociale de stat (CASS). Dar chiar și dacă s-ar plăti tot CASS-ul, limitera legală lă o comunitate de 10 milioane de cetățeni în Uniunea Europeană, vor fi afectați poziția statului de acționar majoritar, se arată în studiul întrebării de 16 milioane de oameni din cei 45 milioane de oameni din cei 45 milioane de salariați își pu problema economisirii

alternative pentru pensie: depozite bancare, imobile, acțiuni la bursă, bunuri, asigurări de viață sau fonduri de pensii facultative. La acestea se adaugă încă cel puțin un milion de persoane care au căstiguri de alt gen decât salariale, având în vedere că populația activă se ridică la 9-10 milioane de persoane.

In acel moment există niciun fel de instrument fiscal pentru economisire.

Căcăi să își pună banii într-o bancă timp de cinci ani plătesc

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Vor răsuflare astăzi fonduri private

familiale de pensii private.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii

într-o imprimatură de venit de la 9-10 milioane de persoane.

Căcăi să își pună banii







## Știri ZF

### Ruukki și-a majorat capitalul

Filiala locală a grupului finlandez Ruukki, care importă sisteme de învelitori metalici, și-a majorat capitalul social cu 900.000 de euro, în urma unui apur în numerar, potrivit datelor publicate în Monitorul Oficial. Astfel, în urma majorării, capitalul social al companiei a ajuns la circa 5,5 mil. lei (1,5 mil. euro). Actionarul unic al companiei Ruukki OÜ, care l-a revocat din funcție administratorul Leonard Manea. În locul lui Manea, finlandezii l-au numit pe Laaksonen Risto Sakari. Ruukki estimează o dublare a cifre de afaceri în 2006, până la circa 18 mil. euro, potrivit reprezentanților săi. Mai mult, compania să-i propună să aducă o cotă de plată de 30% până la sfârșitul anului. **Călin Lopade**

### Certasig ia 500.000 euro pentru un imobil

Certasig intenționează să contracorde la Banca Transilvania un credit de 500.000 de euro pentru achiziția unei clădiri de birouri, în București, vîrful sediu central al companiei, a anunțat luni firma de asigurări. Reprezentanții Certasig au declarat că achiziționarea imobilului este parte dintr-o strategie de dezvoltare a companiei. Certasig este într-o fază de fusionă în 2003 cu Arca, o altă societate de asigurări. Compania activează în domeniul asigurărilor generale și este controlată, în proporție de 51%, de o persoană fizică din Spania. În 2005, firma a subscris prime de 455,179 lei, comparativ cu 2,29 milioane de lei în 2004. **Mediafax**

### Uzuc acordă dividende de peste 1,1 mil. euro

Actionarii Uzuc Ploiești au săptămâna trecută aprobatul abrenției în 2005, de apărarea mijlochane de lei (11 mil. euro) și a emisiunii de dividende de la o agenție revocată din funcție a președintelui și a doi membri ai Consiliului de Administrație (CA). O acțiune dă dreptul la un dividend brut de 0,8995 lei. Termenul propus pentru plată dividendelor este de trei luni de la data hotărârii acionarilor. Noul președinte al CA este Ioan Corneliu Iancu, care l-a înlocuit pe Mircea Popescu, de la care a preluat și funcțiile de administrator și membru al CA. Uzuc Ploiești produce utilaje și tehnologice. Actionarul majoritar al societății este firma A1 Impex din Cluj-Napoca. Titlurile Uzuc sunt incluse la categoria națională a BVB. **Mediafax**

### Ozone se extinde în regiune

Compania farmaceutică britanică Ozone Laboratories, care produce în România medicamente în parteneriat cu companiile Fabiol București, Mark Pharmaceuticals Iași, Santa și Brasov și Bioeclan din Târgu Mureș, va administra portofoliiul producătorului american Bristol-Myers Squibb (BMS) pe piețele din Polonia, Bulgaria și Slovacia. Acordul prevede că Ozone va achiziționa exclusivitor de marketing și vânzări. Portofoliul Bristol-Myers cuprinde medicamente precum Fervex, Usparin și Effergan. Grupul Ozone Laboratories a fost înființat în 2001 în Marea Britanie. România este prima piată în care compania a investit. **Mediafax**

# Staer Galati: Ne-am concentrat pe consolidarea businessului local

**Producătorul de mobilă Staer din Galați, unul dintre cei mai dinamici jucători de pe piața de profil, a înregistrat în prima jumătate a anului afaceri de 10,2 mil. euro, în creștere cu 20% comparativ cu anul trecut.**

IOANA DAVID

Profitul aferent aceliei perioade a scăzut cu aproximativ 70%, până la 20.000 de euro. „Cresterea cifrei de afaceri este normală, activitatea noastră fiind în plină dezvoltare. Cât despre profitul realizat, aici intervin costuri generate de pregătire în vederea integrării în UE”, a declarat Stefan Nicolae, directorul general.

„În ceea ce privește grupul, detinut de multe persoane fizice române, a preferat să-și consolidă poziția pe piață locală și să prețezească cu atenție extinderea în plan regional.”

„Deși intenționăm să pătrundem pe piata exterioră până la finele acestui an, ne-am reconsiderat poziția să am decis că e mai bună să astupăm integrarea în UE”, a continuat Nicolae.

Staer a fost unul dintre cei mai dinamici producători locali, cifra de afaceri a companiei crescând de aproximativ zece ori în ultimii cinci ani.

Producătorul estimă că în următorii ani va avea agenții revocatori în funcție a președintelui și a doi membri ai Consiliului de Administrație (CA).

Acțiunea dă dreptul la un dividend brut de 0,8995 lei. Termenul propus pentru plată dividendelor este de trei luni de la data hotărârii acionarilor. Noul președinte al CA este Ioan Corneliu Iancu, care l-a înlocuit pe Mircea Popescu, de la care a preluat și funcțiile de administrator și membru al CA.

Uzuc Ploiești produce utilaje și tehnologice. Actionarul majoritar al societății este firma A1 Impex din Cluj-Napoca. Titlurile Uzuc sunt incluse la categoria

## Tibor Tincău a ajuns la 80% din Sintesa Oradea

VINICLA NICOLAE

Sintesa, aproape 80% din capitalul social al fabricantului de produse chimice.

Oferta de preluare publică s-a desfășurat la BVB în perioada 22 august-11 septembrie și a fost intermediată de Societatea de Servicii de Investiții Financiare Orizont Vest Oradea.

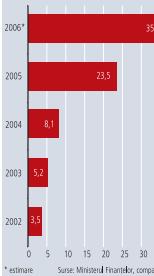
Tibor Tincău și-a asigurat astfel o majoritate confortabilă la Sintesa după ce s-a luptat pe BVB cu Grupul Carlig, patronul Jolidon, pentru controlul Sintesa.

Timisora Plaza Center a fost obligată să deruleze oferta publică de preluare după ce a ajuns la o participație de 33% din acțiunile Sintesa, pric peste care legea impune o astfel de operațiune. Capitalul social al Sintesa



### Magazinele proprii cresc vânzările

Evoluția cifrelor de afaceri Staer (mil. euro)



mobilier separate. Compania are 750 de angajați și sediul în Galați și în București.

Potrivit proiecțiilor estimării, Staer definește o cotă de 4,3% din piața de mobilă locală, iar pentru acest an și-a propus „menținerea cotiei de piață și consolidarea pozitionării pe piață internă”.

In primă jumătate a acestui an producția internă de mobilă a fost 657,03 mil. euro cu 5,25% mai mult comparativ cu perioada similară a anului trecut.

Aproximativ 75% din aceasta merge la export,

principalele destinații fiind reprezentate de Franța, Germania, Italia, Olanda și Suedia, conform datelor Asociației Producătorilor de Mobilă din România (APMR). La nivelul anului trecut, producția de mobilă a României a atins 1,2 mld. euro, conform aceluiași date.

La horizontul anului 2010, nivelul producției ar putea să intre într-o liniă de 1,6 mld. euro, pe un trend descreșător al numărului de angajați. În aceste condiții, vânzările de mobilă pe piață internă și-ar putea apropiă de 900 mil. euro, tendință susținută în principal de importuri.

**Până la finanțare, te mărturisă garanțiale.**

În urma analizelor efectuate de FNFC IMM, se poate constata că finanțarea este posibilă chiar și în cazul unei întreprinderi cu rezultate negativă.

**FNFC IMM**

**15 ani SYSCOM**

**Cu noi mergem până la capăt!**

[www.syscom.ro](http://www.syscom.ro)

**Strămoșii noștri știau mai multe decât am crezut!**

## INVENTIILE ANTICILOR

Un super documentar



**DESC PERA**

**NUMAI 12,9 LEI!**

**Superputerile ANIMALELOR**

**PLUS! 100 de animale, 100 de superputeri**

**Numai împreună cu revista DESCOPERĂ, din 22 septembrie**

**Numai împreună cu revista DESCOPERĂ, din 22 septembrie**

**NOU** [www.descoperă.ro](http://www.descoperă.ro)

**AEL**  
is a complete eLearning solution

ai înțeles de la bibliotecă virtuală, conținutul zese în website să predilecă să fie inventit?

ai avut-o de un potrivnic dispozitiv multifuncțional, cu acces la o varietate ușoară de informații?

Consiliul său este un set de teste electronice și îi crează obiectivul metodă de studiu?

Desigur! AEL, platformă de eLearning dezvoltată de SIVCO Romania!

îi place să lecționeze din clasa, atunci i-a lecții și acasă!

Ești elev sau profesor?

Descarcă gratuit lecții AEL de pe <http://portala.edu.ro>

**SIVECO**  
ROMANIA SA

# Stefan Pădure, Angst: Ne-am dublat numărul clientilor din HoReCa

DANA CIRIPERU

**D**irectorul de vânzări al Angst, unul dintre primii cinci jucători de pe piata mezelurilor si un importanț furnizor de preparate din carne pentru hoteluri și restaurante, spune că lanțuri hoteliere regionale și clienți mici din centrele turistice contribuie la creșterea afacerii din segment HoReCa (hoteli, restaurante, caiete).

„Avem prezentă doar de ciente numai în București, în timp ce la sfârșitul anului trecut aveam aproximativ o sută. Zona noastră de interes s-a extins spre clădiri cu prezență națională sau regională, însă sunt foarte atractivi și ceniții mici din centrele turistice consoartează cu noi”, spune Stefan Pădure.

Angst este unul din primii cinci prozessori de carne de pe piata internă, cu afaceri de 20 de milioane de euro în primul semestru din acest an și unul dintre principalii furnizori de carne pentru HoReCa.

Potrivit directorului de vânzări, compania a obținut în primul semestru o cifră de afaceri de 1,5 mil. euro pe sectorul HoReCa. „Anul acesta am estimat o cifră de afaceri de 2 milioane de euro și până la sfârșitul anului vom depăși obiectivul propus”.

Dezvoltarea retelelor internaționale, a celor locale, acordarea de francize,

deschiderea de noi locații contribuie la creșterea businessului Angst pe acest segment.

Prințul clientului se numără hotelurile de patru și cinci stele Crowne Plaza, JW Marriott, Phoenix Grand Hotel sau Casa Capșa, lanțurile hoteliere Continental și Perla Majestic, horeca de restaurante La Mama și City Grill, restaurantele Arcada, Uptown Mică Elveție, berăria germană Becker Brau sau restaurantele specifice brașovului Chișinău Cantina.

„Noi avem producători care obisnuiează lăriile între restaurante sau horeca. Acestea au cerințe din ce în ce mai diversificate, care nu pot constitui producție de serie. Nu e o pătă de volum, ci chiar una generatoare de costuri”, spune el. Potrivit lui Pădure, în acest moment a

furnizorul de carne pentru HoReCa este un cineaștean, însă dezvoltarea imediat, însă în maxim 5 ani se poate vorbi de profituri.

„Piața va crește pe măsură ce vom învăța lecția occidentală, iar pasii mai rapizi se vor face după integrarea în Uniunea Europeană. În cinci ani vom avea vorbi de profituri”, a mai spus el.

Angst înveță manieră lanțuri hoteliere din Canada în sensul că vine să înspireaza din carne. Potrivit informației directorului de vânzări, compania furnizează în jur de 50 de producători.

„În 2010 e posibil să ajungem la un nivel asemănător celui din Elveția pentru reteaua HoReCa. Piața

acum se formează, vin de pe măsură în ce în ce mai multe destinații internaționale, iar cele locale se dezvoltă”, spune-ne el.

Angst a creat primele produse pentru HoReCa în urmă cu cinci ani, însă dezvoltarea segmentului odihnă cu îmbunătățirea stilului de viață a contribuit la creșterea constantă a afacerii Angst. La acestea s-au adăugat investiții speciale destinate producției pentru hoteluri și restaurante.

„Din investițiile de sase milioane de euro programate pentru acest an, cel

pentru clienti din HoReCa... Volumul realizat este satisfăcător pentru noi, însă nu doar cifra de afaceri sau volumele contează în acest segment. Am poartări deținute de patru și cinci stele Crowne Plaza, JW Marriott, Phoenix Grand Hotel sau Casa Capșa, lanțurile hoteliere

Continental și Perla Majestic, horeca de restaurante La Mama și City Grill, restaurantele Arcada, Uptown Mică Elveție, berăria germană Becker Brau sau restaurantele specifice brașovului Chișinău Cantina.

„Nu avem producători care obisnuiează lăriile între restaurante sau horeca. Acestea au cerințe din ce în ce mai diversificate, care nu pot constitui producție de serie. Nu e o pătă de volum, ci chiar una generatoare de costuri”, spune el. Potrivit lui Pădure, în

acest segment cresce.

„În 2010 e posibil să ajungem la un

nivel asemănător celui din Elveția

pentru reteaua HoReCa, prezență atât în rețea de magazine proprii, cât și în segmentul HoReCa.

„Nu impunem cantități minime, există fise tehnice pentru fiecare client și produs, avem ore diferențiate de producție a comenzielor pentru HoReCa”, a mai spus el. Angst lucrează numai pe baza de comenzi. „Acest lucru presupune că suntem deosebit de flexibili, mai multe materiale, în special umane. Avem oameni special instruiți pentru prelucrarea și pregătirea acestor comenzi”, a explicat Pădure.

Grupul de firme Angst estimează pentru acest an o cifră de afaceri de 50 de milioane de euro, în creștere cu 25% față de 2005, după ce a încheiat anul trecut cu afaceri de 40 de milioane de euro.

„Anul trecut piața produselor procesate a crescut de peste s-a ridicat la 600 de milioane de euro. Patru din primii cinci jucători din piata mezelurilor sunt afaceri de familie: Cristian București, Aldis Călărași, Angst și Caroli.



FOTO: Lascio Radu

Stefan Pădure  
directorul de vânzări al Angst

Piața va crește pe măsură ce vom învăța lecția occidentală, iar pasii mai rapizi se vor face după integrarea în Uniunea Europeană. În cinci ani vom putea vorbi de profituri.

## Aeroportul Timișoara, afaceri mai mari cu 11%

LAVINA MARIN

AEROPORTUL Traian Vuia din Timișoara a înregistrat pe primul semestru al acestui an o cifră de afaceri de 9,4 milioane de lei (2,65 milioane de euro), în creștere cu 11,2% față de nivelul înregistrat în perioada similară a lui 2005.

„În perioada ianuarie-iunie 2006, traficul aerian și indicatorii financieri înregistrati de Aeroportul Traian Vuia au cunoscut acelasi valori positive caracteristice ultimilor ani. Acest lucru a fost posibil prin deschiderea de noi destinații, creșterea numărului frecvențelor de operație a operatorilor aeriene deja consacrați, precum și creșterea numărului de operatori aeriene pe piata”, declară Carmen Stoica, director de relații publice în cadrul Aeroportului Internațional Traian Vuia din Timișoara.

Cu cheltuieli totale de 8,45 milioane de lei (2,38 milioane de euro) pe primele sase luni ale anului 2006, aeroportul Timișoara a înregistrat un profit de 1,15 milioane de lei (0,34 milioane de euro), adică 12,28% din cifra de afaceri.

Evoluția aeroportului timișoreană se reflectă și în creșterea de 19% a traficului de pasageri pe primul semestru, acesta procesând 521.451 de pasageri.

„În ceea ce privește traficul aerian, au fost înregistrate modificări atât în ceea ce privește destinațiile oferite cât și în frecvența de operare. Astfel că cei de la Carpathian au introdus noi destinații către Paris, Frankfurt, Lvov și Napoli, iar cei de la Club Air au introdus o nouă destinație către Pescara. În același timp Lufthansa, Alitalia și Malév au crescut numărul frecvențelor

către München (de la 6 la 12 zboruri pe săptămână), Milano (de la 12 la 21 zboruri pe săptămână) și Budapesta (de la 6 la 9 zboruri pe săptămână)”, spune Stoica.

Aeroportul din Timișoara este aeroport regional românesc în care majoritatea companiilor aeriene active sunt românești. În ceea ce privește aeroportul să se introducă curse internaționale noi. „Ne adresăm unei zone geografice întinse, una dintre cele mai dezvoltate din țară care cuprinde un număr de 5 județe (2,1 milioane de locuitori). În plus, existența aeroportului în această zonă a dus și la atragerea unor importanți investitori români și străini, care său deschi săi capacitate de producție”, a explicat Stoica. Anul trecut peste 480.000 de pasageri au fost procesați de către operatorul Traian Vuia, cu 18% mai mulți decât în 2004.

In prezent, este 11 companii aeriene care operează de pe aeroportul Traian Vuia, printre care Austrian Airlines, Tarom, Alpi Eagles, Alitalia, Air Europe, Blue Air, Carpathian, Club Air, Lufthansa, Malév, Nouvelles Air.

Compania aeroplaniuri timișorene a cunoscut în ultimele cinci ani o creștere totală a traficului aerian de 80%, cu o medie de creștere de 20% pe an. „Obiectivele administrației aeroportuale sunt să continuăm să dezvoltăm numărul de destinații oferite prin atragerea de noi operatori aeriene, astfel încât aeroportul Traian Vuia să devină un important nod rutier în această parte a Europei”, a spus Stoica. Compania este pe drumul de călărit în ceea ce privește planurile de a deveni un nod pentru această zonă, înțîmpărat că operatorul aerian român Carpathian să-și dezvolță dezastrul în centru de operare la Timișoara.

## DHL, plus 37,5% pe IMM-uri

LAVINA MARIN

CIFRA DE AFACERI a companiei de curierat și logistică DHL International România pe primul semestru al acestui an a crescut cu 37,5% față de perioada similară a anului trecut, datorită extinderii portofoliului și concentrării pe IMM-uri.

„Factorii care au contribuit la această creștere sunt în principal legați de extinderea portofoliului de servicii, lansarea serviciului de transport rutier în sistem de grupuri, precum și de intensificarea activităților de promovare a serviciilor existente pe anumite segmente de pieță ar fi cu mii și mijlopii”, a declarat Alexandru Gheorghe, director comercial al DHL International România.

Ritmul de creștere a diviziei DHL în România a fost superior celui înregistrat de companie la nivel global. „Este o situație normală, având în vedere faptul că noi acționăm pe o piată emergentă caracterizată printr-un ritm de creștere robust și reprezentat din partea diverselor categorii de clienți care le furnizează”, a explicat Gheorghe.

Ei specifică că o influență pozitivă asupra cifrei de afaceri a avut-o capacitatea DHL de a răspunde schimbărilor interveniente în gradul de dezvoltare a diferitelor ramuri industriale.

„As aminti că tendința de consolidare înregistrată în cadrul sectorului finanțelor sau regresul înregistrat de către industria textilă autohtonă ca urmare a ridicării cotelor de export către SUA și UE pentru tările din Orientul Îndepărtat. Ambile sectoare sunt consumatoare importante

serviciilor noastre.” DHL a alocat un buget de 1,3 milioane de euro investiții pentru acest an. „În primul semestru am înregistrat un an record în infrastructura necesară lansării de servicii noi, precum terminalul necesar operatorului serviciului de grupuri rutier din București, Brașov și Oradea și, pe altă parte, către îmbunătățirea infrastructurii aferente serviciilor existente reprezentată de inaugurarea a 3 noi centre operationale locale, precum și de derularea unui program de achiziție a 100 de autovehicule noi de transport marfă”, a explicat Gheorghe.

Compania de curierat express internațional DHL România a înregistrat anul trecut o cifră de afaceri de 8,5 milioane de euro, în creștere cu 35% față de nivelul înregistrat în 2004. Creșterea afacerilor operatorului de curierat extern în România s-a datorat atât investițiilor massive în infrastructură, precum și strategiei abordate de către companie la nivel global de transformare a DHL dintr-un furnizor de servicii de livrare într-unul de servicii logistice complete.

Conform declarării lui Gheorghe, DHL definește o cotă de piata de 45% pe piata curieratului express internațional și de 4% pe piata curieratului express intern. Peste 70% din cifra de afaceri înregistrată de DHL în România provine din activitățile de curierat internațional.

Chiar dacă curieratul intern are o pondere mai mică în afacerile DHL pe piata românească, veniturile aduse de acest segment au crescut cu 50% în 2005, față de situația din 2004.

lavina.marin@z.ro

## Repararea străzilor va mai dura...

Tocmai de aceea, noi vă oferim gratuit sistemul xDrive 4x4.



Cel mai performant sistem de tracțiune integrală, BMW xDrive, este oferit acum în standard pentru modelele BMW 525xd și BMW 530xd.

Prin Automobile Bavarie și rețeaua națională de dealeri BMW.

Finanțare prin Bavaria LEASING



**BUSINESS**  
magazin

PUTEREA DE A DECIDE

20 septembrie 2006

# 100

ediții de business

DVD GRATUIT

Numai împreună cu ediția nr. 100

**BUSINESS**  
magazin

Colectia  
BUSINESS Magazin  
edițiile nr. 1-99

# Playboy caută noi surse de creștere

*Evolutia afacerilor Playboy este urmărită cu mare interes de Wall Street, unii analisti considerând că perspectivele de creștere s-au diminuat.*

VICTOR ROTARIU

**A**sunsă de ochii lumii în cartierul Holmby Hills din Los Angeles, Playboy Mansion găzduiește printre cele mai pretențioase petreceri de la Hollywood și de la Wall Street însă, care au observat pericole, mai greu, sunt core trei acțiuni: Playboy Enterprises, acest castel este doar o valoare imobilă care acordă un pic mai multă legitimitate prețului de 9 dolari pe acțiune, scrie The Wall Street Journal Europe.

Săcărarea veniturilor obținute din vânzarea spațiilor publicitare în cadrul renomatei reviste americane și a ceteror pentru abonamente la canalele de televiziune ale Playboy au dus la o pierdere majoră astăzi din partea de vedere, fără perimetrul dintr-o coloană bineînțuită din lume.

Oamenii cred că Playboy Mansion apăratine și lui Hugh Hefner (fondatorul Playboy-n-red.) a declarat Robert Routh, analistul la Jefferies&Co. „Însă viața apartine companiei”, a adăugat Routh.

Valoarea de piață a rezidenței emblematică a iepurăsunului cu papion este de 50-70 mil. dolari, conform firmelor de real estate din Beverly Hills. Colecția de artă a Playboy este evaluată la 30-40 mil. dolari.

La un număr de 16,3 milioane de acțiuni, cel două activă se tranzacă în prezent de la 23 dolari pe acțiune, în funcție de prețurile stabilite de evaluatori. „Situ vorbim de acțiuni evaluate de piață la 9 dolari”, a spus Routh. El a explicat că Playboy devine și alte active foarte importante, nu în ultimul rând logoul companiei, iepurăsunul cu papion, pe care Routh l-a definit drept „un simbol american”.

După afirmațiile lui Christie Hefner, director executiv al companiei și fiul lui Hugh Hefner, nici Playboy Mansion și nici Playboy Magazine nu sunt în lista de vânzări, compania urmărind redresarea situației prin creșterea veniturilor propriului post de televiziune și a incasărilor din retail.

În ceea ce priveste perspectivele financiare ale Playboy, Wall Street-ul pare a fi împărțit în două tabere. „Am crezut că acțiunile sunt o investiție bună la un preț de 13 dolari”, a declarat fiica lui Hugh Hefner, „Astfel încât, dacă am crezut că sunt profitabile la un preț de 9 dolari, cu siguranță consider că sunt profitabile la un preț de 9 dolari pe acțiune”, a continuat ea.

Canalul de televiziune Playboy și serviciile video la cerere, prin care clienții plătesc numai pentru filmele pe care le vizionează



Hugh Hefner a pus bazele imperiului Playboy în anii '50, lansând pe piață cea mai nonconformistă revistă a acelor timpuri

nouă serviciu de video-on-demand crește sub așteptări.

Directorul executiv al companiei de divertisment pentru adulți a anunțat însă că

lucrurile se vor redresa pe viitor. O manevră

care a compensat

recențele pierderii

în cadrul canalei TV a fost să se

uni contract cu

EchoStar Comuni-

cations, în vederea

transmisiei a cinci

posturi TV Playboy

clientilor serviciilor

de televiziune prin satelit DISH.

Fieca Hefner a precizat că serviciul de

video-on-demand va începe să aducă ven-

ări de la 10 mil. dolari pe an, pe măsură ce po-

tentialii clienților se vor obiecta cu acest tip de

tehnologie și servicii. Unii analisti rămân-

însă în continuare referenți.

„Expoziția cotei de piață a proprietăii

de televiziune pare să continue și pe vi-

tor”, este de părere Michael Kelman, analist în cadrul Susquehanna Financial Group.

Revista Playboy, probabil cel mai

cunoscut produs al companiei, este în același

temp și una dintre sursele importante de

încetinire a creșterii

profesionale. În prezent,

într-o opere-

țională de publicitate

au înregistrat pier-

dări de 1,8 milioane

de dolari. Directorul

Playboy a explicit

investitorilor că se

asteapta ca ven-

turile obținute din publicitatea revistei să

scadă cu 17% în acest trimestru fiscal, făc-

ând cota de piață a

acesei perioade a anului trecut de

39%, pînă la cifra de 28,3 milioane de

dolari, aducând Playboy un profit de 16,1

milioane de dolari.

Analistul consideră că

operatiunile acestui departament sunt de

aspetat să continue ritmul bun de creștere,

în mare parte datorită unor contracte comu-

nice semnate de Playboy cu hotelul și casinoul

Palace din Las Vegas, care va inaugura în

curînd noua sa cladire Playboy.

„Considerăm că sunt și alte piete impor-

tante unde putem derula activități similare”,

a spus Christine Hefner.

Propriile, aprobată pentru prima dată în 1953, nu face parte însă din planurile companiei.

„În ciuda faptului modest al efortului

grupului nostru de publishing de anul trecut

și din acest an, revista rămâne în continuare

un activ foarte important prin contribuția de

imagină adusă brandului nostru”, a declarat

Christine Hefner.

Prin urmare, este mai profitabilă departa-

mentele ale companiei este cel de licență.

Anul trecut acestă afacere a crescut cu

39%, pînă la cifra de 28,3 milioane de

dolari, aducând Playboy un profit de 16,1

milioane de dolari.

Analistul consideră că

operatiunile acestui departament sunt de

aspetat să continue ritmul bun de creștere,

în mare parte datorită unor contracte comu-

nice semnate de Playboy cu hotelul și casinoul

Palace din Las Vegas, care va inaugura în

curînd noua sa cladire Playboy.

„Considerăm că sunt și alte piete impor-

tante unde putem derula activități similare”,

a spus Christine Hefner.

Reasigurătorii se bucură în sfârșit de zile mai bune

CĂTALINA APOSTOIU

COMPANIILE de asigurare și reasigurare își revin treptat după cinci ani de rezultate mediere, anunță Le Figaro.

Sectorul a fost mai întâi lovit de stocurile uriașe din 11 septembrie 2001 și de decimile piețelor financiare, mai apoi a suferit socuri de urgență ca urmare de uraganul Rita și Wilma. Analistul, morăvul este mai rapidă ridică la Monte Carlo unde are loc reunirea anuală a companiilor din sectorul reasigurărilor.

Anul trecut, pierderile atinsese în nivel istoric. Costurile daunelor asigurate legate de uragane au depășit 65 de miliarde de dolari (51 miliarde euro). Numai costurile legate de uraganul Katrina au fost de patru ori mai mari decât cele legate de World Trade Center.

Paradoxal, aceste pierderi au permis sectorului să recăsătorească „o pozitivă mai solidă decât era definită inițială producătorii uraganelor Katrina, Rita și Wilma”, remarcă agentul de reasigurare de la Parisian, Jean-Pierre Gobert, director general. „În urma uraganului Katrina, următoarele uragane vor fi mai puțin catastrofice și următoarea uragană va fi probabil mai puternică decât uraganul Katrina”, susține Jean-Philippe Thierry, președinte al AGF (Assurance Générale de France), companie de asigurare și cea de reasigurare au raportat rezultate bune pe primul semestru al acestui an. Modelele de anticipare a riscului au fost revizuite, portofoliul a fost diversificat. În fine, sectorul a fost recapitalizat.

În paralel, procesul de concentrare a s-a accelerat prin fuziuni și achiziții: Swiss Re-GIC Insurance Solutions, Stone Point-Axa Re, Scott Re.

In acest context, către ceva mai puțin de 2007 tendința va fi că stabilele grupuri de asigurare vor să achiziționeze o ușoară scădere a prețurilor. Printre excepții, totuși, se numără catastrofele naturale din Statele Unite, unde creșterea prețurilor va continua, cît și sectoriale maritim și energetic. În Franță, creșterea prețurilor de reasigurare împotriva furtoanelor ar putea fi de aproximativ 5% în 2007.

Singurul punct de discordanță în Franța este legat de sectorul auto. Companiile de reasigurare amenevă că vor transfera în proprie prețuri, în procent de maximum 15%, după unele estimări, pierderile din ultimi ani. Orice să intâmple, impactul asupra asigurătorilor ar trebui să fie limitat.



Costurile daunelor asigurate legate de uragane au depășit 65 miliarde de dolari în 2005

Mai puțin pentru mai mult.

 **Vaillant**







*Preț recomandat 530 lei\**

\*Prețul nu include TVA

Centrala termică Vaillant VUW 242/3 aduce în casa ta confortul pe care îl ai dorit mereu. Bucură-te de cei peste 130 de ani de experiență Vaillant în domeniul înglobat într-un produs creat special pentru tine, pe care îl oferim la un preț deosebit.

Vaillant Group România

Nicolae Caramfil 75 | sector 1, 014142, București | Tel: 021 2098888

Fax: 021 2322275 | www.vaillant.com.ro | office@vaillant.com.ro

Produsele Vaillant sunt de proveniență germană.

# Cum ajungi de pe poziția de outsider președinte la McDonald's

*În cazul McDonald's, ascensiunea în poziții de top management durează adesea decenii, însă Ralph Alvarez, care ocupă funcțiile de președinte și director de operații în cadrul lanțului de fast-food-uri începând de luna trecută, a reușit această ascensiune în numai 12 ani.*

CĂTALINA APOSTOIU

**A**lvarez a jucat un rol decisiv în redresarea companiei în ultimi anii. El a contribuit la dezvoltarea programului Dollar Menu și a legat stâncile acordurilor angajaților de profitabilitatea restaurantelor. Anul acesta Alvarez a grăbit lansarea sandwich-ului de 1,29 euro (1,02 euro) Chicken Snack Wrap pentru a preveni efectele prețurilor ridicate ale carnei boabeștilor să continuă să vină la restaurantele McDonald's, scrie The Wall Street Journal Europe.

Alvarez a avansat probabil mai rapid decât majoritatea directorilor", spune Ed Sanchez, fost director al McDonald's, care conduce în prezent o companie ce furnizează produse din carne restaturator McDonald's. „Cred că acest lucru se datorează inteligenței sale și felului în care interagează cu angajații.", spune Sanchez.

El este unul dintre directorii de companie americane și biolog marinar. Alvarez, în vîrstă de 51 de ani, s-a născut în Havana. A plecat în prenumă la familia sa în Statele Unite la vîrsta de 7 ani, după preluarea puterii de către Fidel Castro, și a crescut în Miami, spinele Janice Fields, director de operații ai McDonald's, care încoustează pe Alvarez de mult timp.

Alvarez și-a început cariera în domeniul restauranțelor în cadrul Burger King, pe acampanie la Pilsner's Co., unde a realizat un profit de 5 mil. \$, și a obținut o plasare în top 100 restaurantele celor două companii, adăugând o înghetătură ieftină în meniu și jocuri video Nintendo în zonele pentru copii. Mai târziu, Alvarez a părăsit Burger King pentru a lucra pentru Wendy's International, mai întâi ca vice-președinte și apoi ca director de operanțe din Florida ale companiei, și mai apoi ca vicepreședinte de corporație.

McDonald's l-a recrutat în 1994. „Doar eu, un talent hispanic de care nu dispuneau, cineva care să înțeleagă cultura hispanică și piata hispanică pentru a ajuta compania să ajungă la un nou nivel pe piata respectivă", a declarat Alvarez.

În cadrul primului său job în care supraveghea restaurantele din nordul California, el-l-a impresionat pe toti prin caracterul său deschis și capacitatea de a asculta oamenii. Compania l-a numit director-consilier în cadrul board-ului său în mai 1998, o funcție acordată anual numai cătorva nouveni.

Înălțarea lui târziu, Alvarez a păstrat credibilitatea sa chiar dacă se sădă și avusese o relație personală cu angajații. O purtătoare de cunoștință a companiei a confirmat faptul că Alvarez avea astfel de relație și că acesta a fost motivul pentru care a plecat. Amândouă erau căsătoriți. McDonald's nu a putut preciza ce fel de politica urmărea în 1998, însă în anul 2000 erau interzise întâlnirile dintre angajații.

Acasă politică este încă valabilă. McDonald's a refuzat să înlesnească un angajat să devină președinte și director de cadrul în urmă", a remarcat Jack Daly, un oficial al McDonald's, într-o declarație scrisă. „Să îl sădă și să se despartă în cadrul McDonald's nu a putut prezenta ce fel de politica urmărea în 1998, însă în anul 2000 erau interzise întâlnirile dintre angajații.

După ce a părăsit McDonald's, Alvarez a început să lucreze ca director regional în cadrul Chipotle Mexican Grill în 1999. McDonald's definea un mic pacăt în cadrul lanțului la acea vreme. În anul următor, McDonald's l-a reangajat ca președinte al diviziei mexicane a companiei.

În Mexic, Alvarez a îmbunătățit rapid rezultatele de cadrul a 100 de restaurante ale companiei, adăugând o înghetătură ieftină în meniu și jocuri video Nintendo în zonele pentru copii. Mai târziu, el a devenit director în cadrul diviziei americană a companiei și a devenit director de operanțe în 2002 și numit director al McDonald's USA, Mike Roberts, să implementeze unele

schimbări și să redresize vânzările. El îi convine pe proprietari de restaurante să-și retragă din poziția de președinte al companiei. Sursa pozitiei spune că Roberts a devenit după ce a ajuns la concluzia că nu va obține finanțare de la CEO astfel de rapid pe căi spuse.

Să ajungi atât de departe într-un timp

atât de scurt în cadrul McDonald's nu este ceea ce obișnuiește. Roberts lucra de la 27 de ani în cadrul companiei înainte de a ajunge președinte. Jim Skinner, director executiv al companiei, a început să lucreze în cadrul McDonald's în 1971, devenind CEO 33 de ani mai târziu.

Specialistul spune că este un lucru neobișnuit ca un director să se întoarcă în cadrul unei companii după ce a plecat în circumstanțe de genul celor în care a plecat Alvarez. „Dacă managementul consideră că un director are un defect de caracter,



FOTO: Gulliver/Getty Images

carierea respectivului director se termină în acel punct", spune Freida Klein, consultanta. Însă, spune ea, companiile sunt mai dispuse să uită de incălcările politicii antiflirtului romantic, pentru că aceste cazuri nu sunt considerate fiabile de grau de dezvaluirea de informații confidențiale, de exemplu.

Oficialii spune că este un lucru neobișnuit ca un director să se întoarcă în cadrul unei companii după ce a plecat în circumstanțe de genul celor în care a plecat Alvarez. „Dacă managementul consideră că un director are un defect de caracter,

## Jocul cu soarta: de ce ajung la faliment unii oamenii bogati?

Oamenii care mostenesc averi imense au o tendință mai mare de a cheltui decât cei care își fac averi prin propria muncă, pentru că aceștia din urmă cunosc valoarea bogăției.

OANA COȘMAN

GEORGE FOREMAN, acum bătrân, dar încă având o statută impunătoare, stă rezemnat de un scânz în cea mai cunoscută sală de box din lume, Gleason's Gym, și priveste zâmbindu înțregitarea meciului de box din 1994, când l-a învins pe Michael Moorer și a devenit campionul național al Americii, scrie The New York Times.

Cândva Foreman își ambițiau adversarii prin forta lui, cu lovituri în cadrul artelor, era mult mai important decât forta prin actiuni, precum cei căi care a luptat și au lăsat-o pe Joe Frazier sau Muhammad Ali. În mediu cu

Moorer, Foreman, care avea atunci 45 de ani, îndorobă cu un crois de dreapta în runda a zecea pe care îl avea în mijlocul meciului, sădă moartea lui Moorer, cel mai în vîrstă campion de categoria grea din istoria boxului și reușind să dobândească titlul care îl fusese luat de Ali de la 20 de ani înainte.

Foreman recunoaște că întoarcere lui în ring în anii '80 a fost condiționată de principii materiale. După ce a cheltuit aproximativ 5 mil. dolari (4 mil. euro) din avere la bani obținute, precum și la un avioane de lux, și la banii obținute prin vânzarea unei sume mari de la un agent de poliție, el a ajuns să fie în criză.

Spre deosebire de unii milionari care reușesc să păstreze în tot, Marele George a reușit să-și revină de pe urma situației financiare precare. Din meciurile de box din anii '90 a reușit să clăseze milioane, devenind multi-miliardar după ce s-a reinventat devenind de afaceri primă creare marci de grătare care îl porță numele.

Nicole și George rămân în scăldătură de către copiii lor, Thomas și Jefferson. Jefferson, în vîrstă de 26 de ani, este unul dintre cei mai deosebiți debitoarei americani, în cadrul cărora își face față o datorie de 10 mil. dolari (45 mil. euro), spune Latko.

Michael Tyson, care a cucerit în următoarele lărgiri de la ring, a ajuns să fie în criză și să se întoarcă în ring. În cadrul unei interviuri, el a spus că nu a reușit să-și cheltuiască în totalitate averile sale, și că gestionează rezervele financiare, rezultatul evidență fiind falimentul.

In fața acestor date, se ridică niște întrebări evideente: de ce oamenii care au doar foarte mulți bani nu se pot abține să cheltuiască mai mult deodată? De ce oamenii cu bani ajung să fie înglodăti în datorii?

Foreman, s-a confrontat cândva cu aceeași situație, deoarece acela că a devenit milionar în urma unei bătălii. „Mă întreb ceva să sună destul de normal să te întrebă cei care au bani și care nu au o gestiune bună conștiință. Nu înțeleg că bănuim că reușim în copaci să-și trebuie să respectă fiscul de către orășelul în care trăim", spune Latko.

David Latko, care a publicat în cadrul carteei „Everybody Wants Your Money", și este unul dintre cei care au cincis tipuri de oameni bogati: cei mai măiștiști și cei mai deodată sădători. Nu înțeleg că bănuim că reușim în copaci să-și trebuiască să respectă fiscul de către orășelul în care trăim", spune Latko.

„Intotdeauna, primul lucru la care te uită este sura banilor", spune Latko. „Oamenii care au cîștigat bani printrumul.

Prin proprie putere îndărtățește. Cei care iau moștenire îl cheltuiesc", a mai adăugat el.

Michael Jackson, Mike Tyson, Bill Reynolds sau Elton John sunt printre cei care au fost în prima falimentare, statuți pentru care gestionarea averilor personale este un lucru greu de realizat, mai ales pentru că oamenii din show-business sunt vulnerabili pe plan material.

Finkel, din 62 ani, care și-a început cariera de impresar promovând staruri rock ca Jimi Hendrix, spune că întotdeauna a săfătui muzicienii și aleșii să își protejeze averile prin depunerea constantă a unor sume de bani în conturi pe care să le folosească în momente de criză. Putini însă au urmat statul printre ei înflându-se.

Mike Tyson a urmat statul printre ei înflându-se. În cadrul unei interviuri, el a spus că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a devenit să se întrebată de ce a urmat statul printre ei înflându-se.

„Cândva, în cadrul unei interviuri, spunea el că a

# Un miliardar rus a cumpărat 5,3% din OTP Bank



OTP Bank are o valoare de piată de 9 miliarde de euro

## OTP Bank în România

A intrat pe piață locală în 2004 prin achiziționarea pentru 47,5 milioane de dolari a diviziei AOL din Germania a companiei Time Warner în schimbul a 675 de milioane de euro sub formă de cash, în scopul câștigării a 2,4 milioane de abonați la serviciile de Internet, relatează Bloomberg.

În urma achiziției, Telecom Italia va deveni al doilea mare furnizor de servicii de Internet din Germania, cu aproximativ 3,2 milioane de abonați. Compania va avea 9 milioane de abonați la servicii broadband în patru țări europene.

Compania urmărește să se concentreze mai mult pe servicii broadband și media ca parte a unui strategie anunțat pe 11 septembrie, plan care a dus la retragerea lui Marco Tronchetti Provera din poziția de președinte al companiei, pe 15 septembrie.

În primul săc lunii ale anului OTP a înregistrat o pierdere netă de 6,1 milioane de euro, din cauza creșterii costurilor operaționale.

OTP are 49 de sucursale în România și 641 de agenții.

VICTOR ROTARIU

**M**uguet Rahimkulov, cel mai bogat om de afaceri din Ungaria, a achiziționat prin intermediul companiei Kufit Trading and Consult și prin rețeaua sa de banca Kufit, un pachet de 5,3% din cel mai mare grup financiar ungăr, OTP Bank, comunică cu o cotaționalizare publică de peste 9 miliardi de euro, scrie Financial Times.

Rahimkulov, care a declarat că datele sale active în valoare de aproximativ 920 de milioane de dolari, dintre care 600 de milioane de dolari în Ungaria, definește și banca locală AEB. Oficialii OTP au confirmat că omul de afaceri detine în acest moment 5,3% din banca, precum și un grup financiar creat în Europa Centrală și de Est, să devină întâi achiziționat unuia dintre mariile grupuri bancare prezente deja în regiune.

De către săptămâni totăia acțiunilor băncii ungare se menține la un nivel sub estimele analiștilor, pînă tîrziu se o eventuală scădere a creșterii economice din Ungaria care afectă vizibil rezultatele financiare ale grupurilor bancare. După ce a dezvăluit cotaționalizarea, Rahimkulov a precizat că sursele, conform standardelor de emisie a acțiunilor impuse de banchă, o achiziție propriezîsă către un singur investitor este aproape imposibilă.

Statutul băncii conține o serie de măsuri menite să îngreuneze o eventuală tentativă de

preluare\*, a adăugat ful magnificului. O parte din acțiuni au fost cumpărate prin intermediul companiei Kufit Trading and Consult și prin divizia acesteia din Marea Britanie, Firthlon. Ruslan Rahimkulov nu a exclus posibilitatea creșterii cotă detinute. „Firthlon ar putea să mai cumpere pe vîîtor alte acțiuni OTP Bank, în cazul în care vor fi condiții pînă favorabile”, a declarat el.

Analiștii susținută de multi timp că OTP, cel mai mare grup financiar creat în Europa Centrală și de Est, să devină întâi achiziționat unuia dintre mariile grupuri bancare prezente deja în regiune.

Rahimkulov, fiul lui Megedet, a precizat întîi-o serie de e-mail-uri că acesta investește nu face parte din nicio tentativă de preluare a OTP, nici de unul singur, nici în colaborare cu alți investitori. „Este o simplă investiție financiară”, a declarat el. „Nu avem planuri de

preluare”, a adăugat ful magnificului. O parte

din acțiuni au fost cumpărate prin intermediul companiei Kufit Trading and Consult și prin divizia acesteia din Marea Britanie, Firthlon.

Ruslan Rahimkulov nu a exclus posibilitatea creșterii cotă detinute. „Firthlon ar putea să mai cumpere pe vîîtor alte acțiuni OTP Bank, în cazul în care vor fi condiții pînă favorabile”, a declarat el.

Analiștii susținută de multi timp că OTP, cel

mai mare grup financiar creat în Europa Centrală și de Est, să devină întâi achiziționat unuia

dintre mariile grupuri bancare prezente deja în regiune.

Rahimkulov a precizat că sursele, conform standardelor de emisie a acțiunilor impuse de banchă, o achiziție propriezîsă către un singur investitor este aproape imposibilă.

Statutul băncii conține o serie de măsuri menite să îngreuneze o eventuală tentativă de

# Telecom Italia a preluat divizia germană a AOL

CĂTALINA APOSTOIU

TELECOM Italia, cel mai mare operator de telefonie al Italiei, a încheiat un acord de achiziționare a diviziei AOL din Germania a companiei Time Warner în schimbul a 675 de milioane de euro sub formă de cash, în scopul câștigării a 2,4 milioane de abonați la serviciile de Internet, relatează Bloomberg.

În urma achiziției, Telecom Italia va deveni al doilea mare furnizor de servicii de Internet din Germania, cu aproximativ 3,2 milioane de abonați. Compania va avea 9 milioane de abonați la servicii broadband în patru țări europene.

Compania urmărește să se concentreze mai mult pe servicii broadband și media ca parte a unui strategie anunțat pe 11 septembrie, plan care a dus la retragerea lui Marco Tronchetti Provera din poziția de președinte al companiei, pe 15 septembrie.

Fostele monopoluri europene din sectorul telefoniile, de la Telecom Italia la France Télécom și Telefónica, oferă noi servicii pentru a-și spori veniturile din vânzări în contextul scăderii căștigurilor din serviciile tradiționale de telefoniile.

Tronchetti Provera, în vîrstă de 58 de ani, a demisionat din poziția de președinte al Telecom Italia după ce plângări său de rezignare, în special posibilitatea vânzării diviziei wireless, a fost atacat de guvernul condus de prim-ministrul Romano Prodi și de către sindicate.

Tronchetti, care rămâne cel mai mare actionar în cadrul holdingului ce controlează Telecom Italia, a demisionat pentru a „protecte interesele companiei și ale investitorilor”, conform unei declarații a companiei.

Noul președinte al companiei este Guido Rossi, 75 de ani.

În urma achiziției, Telecom Italia a scăzut cu 11%. În acest an, valoarea de piată a companiei situaționea la 4,3 miliarde de euro.

Telecom Italia se aşteaptă ca numărul utilizatorilor ADSL, din Germania să crească pînă la 22 de milioane în decurs de trei ani, de la 12 milioane la sfîrșit lunii iunie.

Ca parte a acordului semnat, AOL va colabora cu Telecom Italia în ceea ce privește serviciile și conținutul furnizorii clientilor din Germania și companiile italiene de telefoni. Pe produse vor apărea mărcile ambelor companii.

AOL, cu sediul în Dulles, Virginia, poate negocia pentru vânzarea serviciilor de Inter-

net ale diviziei sale europene pentru a se concentra asupra activităților online. Directorul executiv al companiei AOL, Jonathan Miller, a declarat la începutul lunii că AOL „poartă discuții cu potențiali cumpărători din Germania, Franța și Marea Britanie”.

Telecom Italia are abonați la serviciile de Internet în Italia, Franța, Germania și Olanda.

Compania se aşteaptă ca tranzacția să fie finalizată în decurs de patru lăuni la sase luni. catalina.apostoiu@zf.ro

## Mutare neașteptată

Telecom Italia a încheiat un acord de achiziție a AOL din Germania în schimbul a 675 mil. euro.

Va deveni al doilea mare furnizor de servicii de Internet din Germania, cu 3,2 mil. abonați

Telecom va avea 9 milioane de abonați la servicii broadband în patru țări europene

Se va concentra mai mult pe servicii broadband și media, conform unui plan strategic anunțat pe 11 septembrie.



unde există cameni, există poșta română



## Dobânda la euro va crește și în 2007

OANA COSMAN

**OFICIALII** ai Băncii Centrale Europene au declarat că presunție exercită de rată mare a inflației vor continua să se rezinte în anul 2007, menținând de asemenea că banca ar putea majora ratele dobânzii.

„Ne vom confrunta cu o diminuție puternică a ratelor inflației în perioada 2007-2008”, a declarat Axel Weber, membru al consiliului BCE. Un alt membru al consiliului de administrație al băncii, Klaus Liebscher, a comentat faptul că această creștere continuă a inflației devine un pericol pentru economiile mondiale și că trebuie luate măsuri pentru a stopa acest fenomen.

Bancheri pregătesc de teren pentru majorarea de luna viitoare a ratei dobânzii de referință de la 3%, nivelul actual. O creștere rapidă a economiei de peste 8.000 mld. euro a celor 12 țări care au adoptat euro și scăderea ratelor somajului au ca rezultat o creștere puternică salarială mar din partea angajaților din aceste țări, rezultatul acestuia proces fiind majorarea ratei inflației.

Investitorii estimează că până la sfârșitul anului BCE va majora la 3,5% taxa dobânzii de referință.

„E sigur că membrii ai consiliului BCE doresc ca taxa dobânzii să ajungă la 4%”, a declarat Holger Schmidling, economist în cadrul succursalei din Londra a Bank of America. „Există posibilitatea ca ratele să crească și anul viitor”, a mai adăugat el.

Christian Noyer, guvernatorul Băncii Centrale din Franță, a indicat că BCE nu intenționează să incheie acest proces al majorării ratei dobânzii început la 1 decembrie anul trecut.

„Avem intenția clară de a păstra rata inflației legată de ritmul în care se produce aprecierea prețurilor”, a declarat Noyer.

BCE este înțeleasă să prețuiască de consum în cele 12 țări care au adoptat moneda eură să crească cu aproximativ 2,4% până la sfârșitul acestui an și în decursul anului viitor. Rata inflației a crescut de la 2,1% în 2005 la 2,2% în 2006.

Rata inflației în cele 12 națiuni care au adoptat moneda unică a scăzut la 1,5% în luna august, față de 2,4% valoare pe care a prezentat-o după ce prețul barilului de petrol a intrat în limitele normale.

BCE este înțeleasă să crească economică de 2,4% pentru anul acestuia, pentru 2007 fiind așteptată o creștere de 2%. Motoarele acestei majorări au fost exportul, consumul intern și investițiile.

*oana.cosman@zf.ro*

## REVISTA PRESEI ECE

### » THE MOSCOW TIMES, Rusia

RUSIA VA PRIVATIZA ROSNEFT ÎN URMATORU 10 ANI

Așteptând finalizarea noului acord între Rosneft, compania petrolieră controlată de stat, și fiul complet privatizată în maxim număr de acțiuni grupului uman și fie vândute prin oferte publice, „Rosneft va deveni o companie publică deținută prin portofoliu și investitori străni nu vor deține pachete de acțiuni mai mari de 10%”, a declarat Svetlana. [www.themoscwtimes.com](http://www.themoscwtimes.com)

### » BUDAPEST BUSINESS JOURNAL, Ungaria

SECTORUL CONSTRUCȚIILOR A CRESCT CU 1,2%

Sectorul de construcții al Ungariei a înregistrat în iulie o creștere de 1,2% în comparație cu aceeași perioadă a anului trecut, potrivit atât cifrelor reiașătore și celor ajutători în funcție de zilele lucătoare.

În comparație cu luna iunie, în lile producția a avut o creștere de sezon, ajutată de zilele lucătoare de 3,5%. [www.bbj.hu](http://bbj.hu)

### » THE SOFIA ECHO, Bulgaria

VENTUL MEDIU ÎN BULGARIA, CU 8% MAI MARE

Ventul mediu în Bulgaria a trecut în iulie pragul de 508 leva (260 de euro). În comparație cu valurile medii din aceeași perioadă a anului precedent, fădu a lui în considerație inflația, venirea ventului mediu a fost cu 8% mai mare. Cheltuielile medii în iulie au fost, la 489 de leva (250 de euro), cu 41 leva mai mari decât valoarea din aceeași perioadă în 2005. Cel mai mult în Bulgaria se cheltuienă pe alimente, electricitate, combustibili. [www.sofachecho.com](http://www.sofachecho.com)

# Fost ministru polonez, arestat pentru o privatizare din urmă cu șapte ani

*Fostul ministru polonez al privatizării, Emil Wasacz, a fost arestat luni în urma acuzelor privind existența unor nereguli la privatizarea celei mai mari companii de asigurări din țară, Powszechny Zakład Ubezpieczen (PZU), în anul 1999, a declarat procurorul-șef Janusz Kaczmarek.*

ADRIANA LACOB

**W**asacz a fost reținut de Biroul Central de Investigații în legătură cu neregule din privatizarea PZU. Urmează prezentarea acuzatorilor și interogarea, care ar putea avea loc astăzi”, a arătat Kaczmarek.

Acordul de privatizare a multor investigații, a fost încheiat în 1999 și prevedea vânzarea unui pachet de 30% din titlurile PZU către grupul olandez Eureko și bancă locală Millennium.

Cei doi parteneri au primit, de asemenea, opțiunea de achiziționare a altor acțiuni pentru a obține participația majoritară.

Fostul ministru, care conduce în prezent compania de comerț cu metale Stalexport și a negat în repetate rânduri acuzările aduse,

în televiziuni televizate că și într-o anchetă parlamentară.

Cotiza acțiunilor Stalexport a scăzut cu 5,5% la începutul săptămânii bătăliei și după anunțul privind arestarea lui Wasacz.

Decizia survine cu doar luni înainte de alegerile locale, iar partidul conservator alături de guvernare urmărește consolidarea puterii deținute.

Executivea a promis anterior că va anula privatizările realizate de guvernele precedente.

Parlamentul de la Varsavia a decis, în anul 2005, ca Wasacz să fie judecat de un tribunal special destinat înaltor oficiali de stat pentru preșupuse nereguli din procesele de privatizare pe care le-a supraveghet în timpul mandatului de ministru, în perioada 1999-2000, dar această instanță nu s-a întrunit până acum.

destinat înaltor oficiali de stat pentru preșupuse nereguli din procesele de privatizare pe care le-a supraveghet în timpul mandatului de ministru, în perioada 1999-2000, dar această instanță nu s-a întrunit până acum.

**Janusz Kaczmarek**  
procurorul-șef al Poloniei

Wasacz a fost reținut de Biroul Central de Investigații în legătură cu neregulele din privatizarea PZU. Urmează prezentarea acuzatorilor și interogarea, care ar putea avea loc astăzi.



Emil Wasacz a fost ministru al privatizării în perioada 1999-2000

## Știri ZF

### Bulgaria a avut o creștere economică de 6,6% în trimestrul doi

Bulgaria a înregistrat în trimestrul al doilea o creștere economică anuală de 6,6%, în termeni reali, peste așteptările analiștilor, scrie Bloomberg. În cadrul industriei și a serviciilor, potrivit datei publicate de statisticieni, venitul a depășit atât prevențiile guvernamentale, de 5,5%, precum și creșterea de 6,5% estimată în anul precedent.

În primul semestru, a crescut cu 6,5%, comparativ cu estimările guvernamentului, de 6,5%. „Este o surpriză extrem de plăcută.

Nimici nu se aștepta la date atât de favorabile.

Perspectiva ansamblului anului se modifică. Nu există

nici o îndelulă că avansul economic va fi propulsat de 6,5%, a declarat analistul Valerio Vesselinov, de la Dresdner Kleinwort Wasserstein. Analisti consideră că și de la Est, de la deșertul prevențiile guvernamentale de 5,2%, precum și creșterea de 6,5% estimată în anul precedent, sunt aproape de a fi atinute.

Principala contribuție la avansul economic au avut-o industria și serviciile, cu creșteri de 9%, respectiv 4,7%, dar și formarea de capital fix, care a avansat de la începutul anului cu 20,3%. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

### Ford și GM au vedere o posibilă alianță

Directorul de la General Motors și cei de la Ford Motor au discutat de posibilitatea o unei fusii sau alianță, scrie presebul britanic „Autocar”. În cadrul unei reunii organizată de Ford, ambele companii au discutat despre posibilitatea de a crea o nouă entitate care să dezvoltă astăzi o rețea de 100 de milioane de clienți.

Ambele companii se luptă în acest moment cu o căde-

păță în scădere și procesul de restrucțuire a operaționalilor pentru a reuși să devină pierdători.

„După cum am spus de la atât de curând, în cadrul acestor discuții de la reuniunea Ford și GM, am spus că

potrivit unei analize de cinci ani, este posibilă o alianță

între Ford și GM”, a declarat Alan Mulally, directorul general al Ford.

Pe de altă parte, GM a declarat că nu se confruntă

în mod public pe marginea acestor întâlniri particolare, care de multe ori oricum nu aduc nimic nou”, a adăugat el. Tom Hoyt, purtător de cuvânt al Ford, a refuzat să comenteze pe marginea acestor evenimente. Vineri Ford a anunțat că veșă reducă prețul de la 5 miliarde de dolari și că va achita o sumă de trei miliarde de angajați. Anul trecut GM a înregistrat pierderi de 10,6 miliarde de dolari.

[Mediafax](http://Mediafax.ro)

### FMI a majorat cotul de vot acordate Chinei, Turciei, Mexicului și Coreei de Sud

Cele 184 de state membre ale Fondului Monetar Internațional (FMI) au aprobat luni un plan de majorare a cotelor ce vor fi acordate Chinei, Coreei de Sud, Mexicului și Turciei pentru a reflecta creșterea influenței acestora în economia mondială și a creșterii generale a piețelor finanțare. Pe Steinbrück, președintele FMI din Singapore, a declarat că propunerile a fost adoptată cu 90,6% din voturi, în condiție în care erau necesare 85% din voturi pentru a intra în vigoare. „Faptul că 90,6% din membri FMI au aprobat creșterea a cotelor Chinei, Coreei de Sud, Mexicului și Turciei este un rezultat foarte bun. Un rezultat contrar ar fi umbrat întrunirea FMI”, a precizat Steinbrück.

Oficialul german apreciază că dă o runda de ajutorări statelor membre de la FMI și coreste de la majorarea statelor membre care nu se întră în stabilitatea în primul rând.

Pe de altă parte, a majorat cotul de vot acordat

Chinei, Turciei și Mexicului și Coreei de Sud

astfel de alianță ar putea ajuta la creșterea profitului.

Proton a declarat că cele două companii au semnat pe 15 septembrie, la Paris, o scrisoare de intenție. Acțiunile Proton au crescut cu 3,1 procente la 5,05 ringgit (1,08 euro) la bursa din Kuala Lumpur. O alianță cu Peugeot, cel de-al doilea producător de mașini din Europa, ar

reacționa la solicitarea unor reprezentanți ai grupului celor mai puternici industrialiști din lume, G7, de a permite aprecierea monedei japoneze. Cele sapte state SUA, Japonia, Germania, Marea Britanie, Franța, Italia și Spania au emis o declarație comună directă referitoare la moneda japoaneză în contextul tranzacțiilor financiare, precum și la sfârșitul săptămânii a patra.

înălțându-se la nivel din ultimele cinci luni. Ulterior, moneda japoneză a revenit la 118,79 unități la dollar.

[Mediafax](http://Mediafax.ro)

astfel de alianță poate ajuta la creșterea profitului. Proton a declarat că cele două companii au semnat pe 15 septembrie, la Paris, o scrisoare de intenție. Acțiunile Proton au crescut cu 3,1 procente la 5,05 ringgit (1,08 euro) la bursa din Kuala Lumpur. O alianță cu Peugeot, cel de-al doilea producător de mașini din Europa, ar putea ajuta Proton să introducă noi modele în Malaezia, unde compania pierde teren în fața Toyota și Honda. Peugeot a lansat în 2004 o nouă linie de modeluri de lux, care să competeze cu celelalte producătoare de mașini din Europa. O fuziune între Scania și MAN, cel de-al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, ar putea ajuta și el să introducă noi produse în piață. În plus, o alianță poate ajuta și la creșterea profitului.

[Mediafax](http://Mediafax.ro)

### Scania refuză oferă de 9,6 miliarde de euro din partea MAN

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din Suedia, a refuzat oferta de preluare în valoare de 9,6 miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

pe actuale, a mai adăugat conducătorul MAN. Directorul executiv al MAN, Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venită a atins, în luna iunie, cel mai scăzut nivel din ultimele cinci luni de la 118,14 unități la un

dolar, în august a ajuns la 118,79. [Mediafax](http://Mediafax.ro)

Scania, cel de-al doilea producător de camioane din

Suedia, a refuzat oferă de preluare în valoare de 9,6

miliarde de euro din partea producătorului MAN din Germania, scrie Bloomberg. Firma Investor, al mai mare acionar al Scania, a refuzat ofertă directă de la fondul de pensii siaportul, care să devină proprietarul Scania, să dețină 49% din acțiunile Scania și să devină proprietarul Scania. În schimb, fondul de pensii siaportul va achita 9,6 de euro din valoare a acțiunilor de la MAN. Hakan Samuelsson, de origine suedeză, vrea să preia Scania, pentru a putea concura cu DaimlerChrysler și Volvo, cel mai mare producător de camioane din Europa. O fuziune între Scania și MAN, al treilea cel mai mare producător de camioane din Europa, după vânzarea [Mediafax](http://Mediafax.ro)

venit



**Charcuterie / Dana Ciriperu**

## Angst doubles number of HoReCa customers

STEFAN PÂDURE, sales manager of Angst, one of the top five players on the charcuterie market and a major supplier of meat products to hotels and restaurants, says regional hotel chains and small customers of tourism centres are helping the HoReCa (hotel/restaurant/catering) business grow.

"We have more than two hundred customers in Bucharest alone, compared with around one hundred at the end of last year," he adds. "And we are seeing more and more international and regional customers, but small customers in well-known tourist centres are also highly attractive," said Stefan Pâdure. Angst is one of the top five meat processors domestically, with turnover standing at 20 million euros in the first half of this year, and one of the main meat suppliers to the HoReCa segment.

According to Angst's sales manager, the company in the first half derived turnover worth 1.5 million euros on the HoReCa segment. "We have projected turnover worth 2 million euros for this year, but we will beat the projection by year-end," Pâdure also said. The development of internal and domestic networks, franchising, and the opening of new outlets are all boosting Angst business on this segment.

The company's customers include Crowne Plaza, JW Marriott, Phoenix Grand Hotel or Casa Capsa four or five-



PHOTO: László Raduly

star hotels, Continental and Perla Majestic hotel chains, La Minas and City Grill restaurants chains, Arcade, Uptown, Mici Elveete restaurants, German Becker Brau beer house or Chocolateria Carnivore Brasovaria, among others.

"Not all producers regard deliveries to hotels and restaurants as routine. These have increasingly broader demands, therefore ruling out stock production. This is not a volume market, as it can even be a cost-generating market," he says. According to Pâdure, being a meat supplier for the HoReCa segment does not bring immediate gains, yet one could be talking about profit in five years at most.

"The market will grow as we leave the Western lesson, with quicker steps to be taken after the integration. In five years' time, we will be to a profit," he adds.

Angst supplies major hotel chains in Bucharest particularly with meat and half-cooked meat products. According to the information provided by the sales manager, the company delivers around 50 products to HoReCa customers.

*dana.ciriperu@zf.ro*

## Romanian banks awaken to Swiss franc's potential

**RĂZVAN VOICAN**

**T**he Swiss franc is getting ready to make a killing in the lending market now that large banks like Banpost, BRD-SocGen and Raiffeisen are borrowing cheap funding solutions used in Central Europe for six years, which were imported by the OTP Bank Romania in the autumn of 2005.

Yesterday, still, the cost difference compared to funding in euros is still significant, so banks are determined to take advantage of this solution as long as it remains profitable. The 40% minimum mandatory reserve required by the National Bank of Romania (NBR) also applies to resources attracted in francs, yet the Swiss currency is cheaper to get with the help of parent banks.

Although the initial offer of OTP was

not the best solution, it has been overtaken otherwise. In ten months, OTP has found 150,000 customers for loans in Swiss francs worth a total of 175.9 million francs (over 111 million euros).

"We have learnt, also from our experience, that it is the lowest interest rate that sells mortgages best, no matter how low we set it,"

explain to our clients that they are taking a foreign currency risk. We also kept in mind the very strong appetite for Swiss francs in Central Europe, which helped boost lending," says Mihai Bogza, chairman of Banpost.

BRD-SocGen, the second-largest bank on the domestic market, has a discreet product offer in Swiss francs, aimed at customers making higher than average income and who have been clients of the bank for a long while. The interest starts from the three-month LIBOR rate for francs plus a "confidential" margin.

Truth be told, the Romanian bank were relatively late in realising this, as the Swiss National Bank is following the lead of the European Central Bank and has just upped the bounds of the interval in which it intends to maintain the three-month LIBOR for Swiss francs by 0.25% to 1.25%-2.25%. The interest stood at 1.76%

year, two weeks ago. Now Banpost is offering a 4.85% option, which is only valid for the loans higher or equal to 10,000 euros (some 50,000 euros). The interest will go up to 5.35% a year for smaller amounts, with both rates being fixed for the first year. The rate for loans with variable interest stands at 6.5% at the moment, very close to the interest rate for euros.

The first bank to introduce loans in Swiss francs was OTP Bank Romania.



PHOTO: Photoshot

The Swiss National Bank has just upped the rate for Swiss francs by 0.25%.

Patrick Gelin, the top man at the bank says the distribution policy for this product is carefully controlled, because "it sees considerable risks related to the exchange rate and to the variable nature of the benchmark rate."

Both factors mentioned have turned to be very stable over the last few years, actually reflecting a tradition, yet interest is now going up, reflecting the trend of dollars and euros, amid inflationary pressures. As for the exchange rate, NBR's rates for the

Swiss franc have fluctuated slightly between 2.20 and 2.38 RON (8%) since the beginning of the year. When it comes to the interest rate, one cannot overlook the benchmark rate for dollars, which went up from below 2% to over 5% in less than three years.

## Focus on SMEs drives DHL's business up 37.5%

**LĂVINA MARIN**

DHL International Romania international express delivery company in the first half of this year generated 37.5% higher turnover compared with the corresponding period of last year owing to portfolio expansion and its focus on SMEs.

"The factors that contributed to this increase are mainly related to the expansion of our services portfolio, the launch of road groupage service, as well as stronger promotion of services provided to certain customer segments, such as SMEs and end customers," stated Alexandru Gheorghe, commercial manager with DHL International Romania. The growth pace the DHL branch witnessed in Romania was faster than the one the company registered globally. "This is a normal situation, consid-

ering we are operating on an emerging market with a robust growth pace with a direct impact over demand for the services offered," explained Gheorghe. He specified DHL's capability to adjust to the changes various industrial branches witnessed in terms of development had a positive influence over the company's turnover. "I would like to mention here the consolidation trend of the financial sector or the decline of the domestic textile industry amid increased export quotas to the EU and Far East countries. Both sectors are major areas of our business."

DHL has budgeted investments worth 13 million euros for this year. "In the first half of this year, we invested in infrastructure needed for the launch of new services, such as terminals used in providing road groupage services in Bucharest, Brașov and

Gorj.

Oradea, and, on other hand, in improving infrastructures required by the already existing customers through the opening of 3 new local operational centres as well as by carrying out a programme related to the acquisition of 106 new freight transportation vehicles," explained Gheorghe.

DHL Romania international express delivery company last year reached turnover worth 18 million euros, up 35% from 2004. Turnover growth was triggered both by massive investments in infrastructure and by the strategy the company has adopted to expand its network. "DHL from a provider of shipment services into a provider of complex logistic services," according to Gheorghe's statement.

According to Gheorghe's statement, DHL's market share stands at 45% for international express deliveries and at 4% for domestic express deliveries.

## Timișoara airport achieves 11% higher turnover

**LĂVINA MARIN**

TRAIAН Vuiā airport of Timișoara logged turnover worth 9.4 million RON (2.65 million euros) in the first half of this year, up 11.2% against the similar period of 2005.

"Air traffic and financial indicators of the airport registered the same positive values during the January-June period as in the recent years. This was made possible by the constant growth of the number of operating frequencies of established airlines and the higher number of airlines operating on the market," stated Carmen Stoica, PR manager with Traian Vuiā international airport of Timișoara. With total expenses standing at 8.45 million

RON (2.38 million euros) in the first six months of 2006, the airport of Timișoara generated income worth 1.15 million RON (0.34 million euros), namely 12.28 percent of turnover.

The performance of Timișoara airport is also reflected in the 19% growth in passenger traffic in the first half, with the airport processing 321,451 passengers.

"As regards air traffic, there were more passengers in terms of offered destinations and operating frequencies (...)," says Stoica.

The airport of Timișoara is a Romanian regional airport where most airlines that are active or not on the Romanian market plan to introduce new international flights.

## Briefs ZF

**Prunea estimates 1.14-milio-profit from brokerage**

Broker Cluj, the only brokerage company listed on the Stock Exchange, estimates it will post a 4-mRON (some 1.14-milio) profit from arbitrage operations on the Sibiu Monetary-Financial and Commodities Exchange by the end of the year. The brokerage had 4,577 positions opened on the futures market at the end of August, against 3,172 positions at the end of July. "The Sibiu Exchange has presented very good arbitrage opportunities lately for December and March maturity dates. We expect to make some 4 m RON from arbitrage in December," Petru Prunea, Broker's chairman told ZF. He expects Broker to meet its full-year profit target, 16 m RON (4.5 m euros) by the end of the year. Broker posted a gross profit worth 9.85 m RON (some 2.78 m euros) in the first eight months of the year, 1.95 m RON (0.55 m euros) of which were made in August alone. Last year, Broker's profit stood at some 3.6 m euros.

**Immoest invests 130 euros in greenfield project**

The lack of completed projects has prompted Austrian fund Immoest, the biggest investor on the local real estate market, to start building two complexes from scratch, with a

cumulated value of approximately 130 m euros. Immoest, a division of the biggest Austrian real estate fund - Immofinanz, which handles operations in Central and Eastern Europe, announced last week it would invest 130 m euros in the Jandarmerie Office and Jandarmerie Residential projects. The group is considered to have been the most important buyer of real estate projects in the last three years. "Office projects in Romania are among our key investments," stated Karl Peterl, managing chairman of Immoest's Board of Directors. The Austrian made their entry onto the market in 2004, when they bought Irida Business Park for 63 m euros. Irida was started by Italian-held BPD Property Development and the EBRD. In 1999, the Romanian Post-Privatisation Fund, managed by GED Capital Development, as well as Italian financial institution Finest, became partners in this business.

**Raiffeisen prepares bond issue in RON**

Raiffeisen Bank's funding strategy for 2007 includes the release of a bond issue in order to support the increase in the average maturity of loans, as well as to cope with the downward trend of liquidities on the market, Steven Van Groningen, chairman of Raiffeisen Bank told ZF. "The increase of lending in RON and the rise in minimum compulsory reserves are already causing liquidities to drop, so, in

addition to issuing bonds, we are also considering long-term saving products," says Van Groningen. For the time being, the bank is seeing above-average liquidity, with the volume of deposits attracted being higher than that of credits granted, although passive interests are among the lowest on the market.

**Romanian carmakers saved by scrapping bonus**

The scrapping bonus has led to a 56% increase in car sales in August against the corresponding period of last year, setting a new high for this year. The scrapping bonus programme, being run for the second time this year, has led to a significant increase in Romanian car sales (48% in July and 86% in August against the similar months of last year), according to data published by the Automotive Manufacturers and Importers Association (APIA). With almost 80,000 cars sold in the first eight months of the year, local manufacturers managed for the first time to surpass the sales of 2005 (78,000 units), although having ended almost every single one of the first six months with poorer results than in the same period of last year. Imports maintained their growth trend of the last five years, exceeding month after month the similar periods of last year.

**Are you an expat in Romania? BRD extends the warmest of welcomes to you.**

**THE BRANCH RESERVED EXCLUSIVELY FOR EXPATS**

- Personalized service and advice
- Bringing staff
- Fast track clearance and formalities

**CHARLES DE GAULLE BRANCH**

For more info: 021 200 00 00

**BRD CREDIT INSTITUTU ROMÂNIA**

Branches: Bucharest, Arad, Craiova, Constanța, Deva, Galați, Iași, Mediaș, Oradea, Piatra Neamț, Sighetu Marmației, Suceava, Timișoara, Uzhhorod, Vatra Dornei, Zalău.

Banking hours: 8:00-16:00, Monday-Friday

Branches: Bucharest, Arad, Craiova, Constanța, Deva, Galați, Iași, Mediaș, Oradea, Piatra Neamț, Sighetu Marmației, Suceava, Timișoara, Uzhhorod, Vatra Dornei, Zalău.

Banking hours: 8:00-16:00, Monday-Friday

**BRD**  
CREDIT INSTITUTU ROMÂNIA  
**Ever easier**

## Govt. and Kucuk reach agreement on Casa Radio

The representatives of the Government and those of the Turkish company Kucuk have reached an agreement on the start of construction work on Casa Radio (Radio House). The two parties agreed to have the total investment increased from 130 million dollars to 160 million euros, and the state interest in the project raised from 10% to 15%. The project details were set after the representatives of the two sides signed a memorandum of understanding, which contains documents showing they have the financial strength to make this investment, the delegate minister for Public Works, László Borbely told Mediasat news agency on Monday. "A consortium of three companies will participate in this project, including an investor that has experience in Europe and built about 40 malls last year," László Borbely stated. He added that an office building to be used by the central public administration would be built as part of the Casa Radio complex. The Compania Națională de Investiții (National Investment Company) requested a 10% stake of land from the Government two weeks ago, located close to Casa Radio, where the investor is to develop the Dâmbovita Center real estate project and erect an office building to be used by the public authorities. The completion of the talks between the Government and the Turkish company will be officially announced next week at the latest, when all the details of the agreement will be revealed, Borbely added. The Transport Ministry issued an ultimatum to Kucuk this June, allowing it three months to prove it actually had the money available to redevelop Casa Radio, or else the contract signed in 2003 was to be terminated.



PHOTO: Mediasat Foto



# Brokerii merg în continuare pe mâna SIF-urilor în investițiile pe termen mediu și lung

Cei mai mulți brokeri și analiști ai pieței de capital recomandă la cumpărare pe perioade de sase luni sau mai mult acțiunile SIF, pe care le consideră ca având cel mai mare potențial de creștere raportat la riscul acestora.

ADRIAN COJOCAR

**D**upă o perioadă de circa cinci luni de zile în care SIF-uri au pierdut aproape 40%, acestea au revenit puternic în ultima perioadă, recuperând în decurs de mai puțin de două luni cea mai mare parte din aceste pierderi. De la începutul anului, SIF-uri au pierdut în medie circa 4%.

Prințele recomandările brokerilor se numără în momentul titlurilor lichide de pe piata din sectorul energetic, petrolier și energetic, lichiditatea jucând un rol important din punct de vedere al riscului pe care îl implică o investiție pe termen mediu și lung în acțiuni. Astfel, jumătate din cei intervievați de ZF au preferat acțiunile BRD, Petrom și Transelectrica.

„Recomand la achiziționarea pe termen mediu și lung titlurilor BCR și Petrom pentru că acestea sunt unele mai preferate de investitorii străini, dar și din punct de vedere al acțiomanajului și al conținutului pe care acesta îl prezintă, este deosebit de favorabile. La acesta se adaugă titlurile SIF, care au rezerve de apreciere a cotărilor în perspectiva listării BCR dar și a gestionării eficiente a portofoliilor pe care le au sub administrație”, spune Răzvan Pașo, președintele Intercapital Invest.

„Pentru investiții pe termen mediu și lung prefer acțiunile Petrom, în special datorită indicei PER (pret/revenire pe acțiune - n. red.) scăzut din oferte publică inițială, acțiunile Transelectrica continuă să se numere printre preferatele brokerilor.

„Consider că acțiunile Transselectrica au un potențial destul de mare în continuare. Odată cu Bancha de Valori, această companie ar trebui să fie totușă anotimată la realitatea sa și urmărită de către, însă pe termen lung va fi destul de greu de înțeles din poziția sa de monopol”, a declarat Adrian Mănilă, director la Elădinvest.

„Un potențial ridicat îl au și titlurile SIF, prin posibilitatea de valorificare a acțiunilor definite la BCR. Erste ar putea oferi pe pachete de acțiuni ale BCR la SIF-uri și pret mai mare decât cel la care intenționează să achiziționeze pachetul destinat salariaților BCR”, a adăugat Mănilă.



pe care le consideră mai bune din punct de vedere al analizei fundamentale decât cele Băncii Transilvania.

Deși au crescut cu peste 60% față de prețul din oferta publică inițială, acțiunile Transselectrica continuă să se numere printre preferatele brokerilor.

„Consider că acțiunile Transselectrica au un potențial destul de mare în continuare. Odată cu Bancha de Valori, această companie ar trebui să fie totușă anotimată la realitatea sa și urmărită de către, însă pe termen lung va fi destul de greu de înțeles din poziția sa de monopol”, a declarat Adrian Mănilă, director la Elădinvest.

„Un potențial ridicat îl au și titlurile SIF, prin posibilitatea de valorificare a acțiunilor definite la BCR. Erste ar putea oferi pe pachete de acțiuni ale BCR la SIF-uri și pret mai mare decât cel la care intenționează să achiziționeze pachetul destinat salariaților BCR”, a adăugat Mănilă.

„Ca investiție pe termen mediu și lung cred că SIF-uri, pentru că în activele acestora se va reflecta poziția reală a pachetelor BCR, în măsură în care banca va fi listată, fapt ce ar trebui să determine o apreciere puternică a acestor titluri. Teoretic, activele SIF-uri vor suflare în acest caz”, precizează Rares Nîlău, directorul BRD Securities.

Petrom, în condiție în care procesul de restrucțuire a activității de-a-băi a început, este într-o situație similară cu cea a SIF-urilor, care înregistrătoare de refinare, care înregistrează pierderi în acest moment, va trece pe profit, fapt ce va determina o dinamică și mai scăzută a profitului Petrom.

„Să titlurile Rompetrol Rafinare ar un potențial ridicat, deși au un risc de asemenea ridicat, în măsură în care procesul lui Dumitru Patriciu va avea un final favorabil, având vedere că Rafinăria Rompetrol nu pare implicată în procesul respectiv”, spune Nîlău.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand acțiunile din sectorul bancar. Băncii Transilvania sunt interesante pentru că această bancă acordă acțiuni gratuite, dar și prin faptul că nu este preluată de un grup străin. În plus, BCR pare foarte scumpă înainte de a fi preluată”, spune Octavian Molnar, directorul general adjuncț al BFI Finwest.

El nu recomandă titlurile SIF, pentru că primele sunt înălțate sub valoarea activelor pe care le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. La activele colțădate după averea efectivă a pachetelor BCR, dar și mai scăzută, să nu se dovedească că activele sunt încă departe de valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

## Randamente ameliorate pe piața RASDAQ

CU toate că ei mai mulți brokeri nu recomandă ca investiții pe termen mai îndelungat acțiunile nelichide, acestea au reușit un risc ceva mai mare profituri pe măsură așteptărilor. Deschise la astfel de plasamente au fost chiar și fondurile de investiții străine, precum și o parte dintre fondurile mutuale de la noi, în cercetarea de a aduce câștiguri mai mari și a ieși învingători în lupta pentru obținerea unor randamente superioare.

Principalul problemă cu care se confruntă titlurile nelichide este că pot fi lății speculatorilor care pot influența votul din piață în favoarea lor mult mai usor decât în cazul acțiunilor lichide.

Prințul RASDAO a oferit multe oportunități de investire în companii care au înregistrat rezultate foarte bune și care au avut parte de evoluții a cursului din piață pe măsură acestor rezultate.

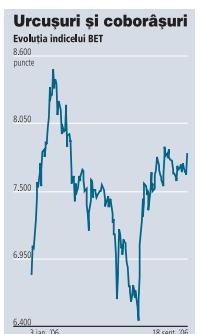
Una dintre vedetele pieței RASDAO a fost în acest an Electromagnetic, acțiunile acesteia înregistrând o creștere sustinută a cursului. De la începutul anului acestui an adus un randament de aproape 100%. Creșterea pe măsură a cursului este deosebit de bună, deoarece este într-o fază de cibării de acțiuni care să ducă la o creștere lăță a profiturilor, în special în prima jumătate a anului.

Tritium Metal Steel Roman (fostul Petrotribul Ișepu) a apărut ca peste trei ori de la începutul acestui an, urmărind un restrânsării rosu. Producătorul de tevi a raportat în primul semestru de la anul 2005 o creștere de 22% față de nivelul înregistrat în perioada similară a anului trecut. Profitul net al companiei a crescut cu circa 82%, ajungând la 8,72 mil. euro (30,9 mil. lei).

Producătorul de elicoptere IAR Brasov a fost unul dintre cele mai profitabile plăṣamente pe baza de la începutul anului, dar și aici acestia apreciază de aproape 4 ori, pe măsură a cursului la care se urmărește o creștere foarte bună, că și întrebările statutului de a privatiza elicopterul au fost rezolvate.

IAR Brasov a obținut în prima parte a anului curent o cifră de acțiuni de 28,8 milioane de euro, cu 16% mai mare decât cea înregistrată pe tot anul 2005. Profitul companiei a majorat de aproximativ 2,2 ori față de aceeași perioadă a anului trecut, ajungând la 3,6 milioane de euro.

Titlurile Ipronet București, companie specializată în lucrări de arhitectură, inginerie și servicii de consultanță tehnică în domeniul construcțiilor, s-au marcat numai cu 4,3 ori de la începutul anului, schimbându-se radical adresații pe parcursul acestui an. Fondul de investiții Broadhurst a fost unul din principali cumpărători ai acestor titluri.



„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand acțiunile din sectorul bancar. Băncii Transilvania sunt interesante pentru că această bancă acordă acțiuni gratuite, dar și prin faptul că nu este preluată de un grup străin. În plus, BCR pare foarte scumpă înainte de a fi preluată”, spune Octavian Molnar, directorul general adjuncț al BFI Finwest.

El nu recomandă titlurile SIF, pentru că primele sunt înălțate sub valoarea activelor pe care le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. La activele colțădate după averea efectivă a pachetelor BCR, dar și mai scăzută, să nu se dovedească că activele sunt încă departe de valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.

„Ca investiție pe termen mediu și lung recomand titlurile SIF, pentru că privatizarea BCR va oferi în plus de rezultatele pachetelor de acțiuni BCR pe care acestea le au și următoarele zile trebuie să fie reținute. Titlurile Băncii Transilvania sunt înălțate sub valoarea lor contabilă și să-să dovedească că aduc răndamentele indicate. De asemenea potențialul ridicat ca urmare a majorărilor de capital pe care acestea le-ar putea efectua prin noile reglementări aduse. Mai recomand titlurile Transselectrica, pentru că sunt acțiuni foarte rare, iar investitorii ar putea oferi un premiu în acest sens. Circa

50-60% din acțiunile care intră în piață sunt achiziționate de investitori care nu le mai aduc înapoi o perioadă lungă de timp”, spune Adrian Ceucă, director general adjuncț al BFI Finwest.