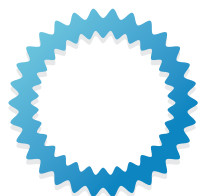


EURO Insol

**RAPORT PRIVIND CAUZELE ȘI
ÎMPREJURĂRILE CARE AU DUS
LA APARIȚIA STĂRII DE INSOLVENȚĂ
A S.C. HIDROELECTRICA S.A.**



HIDROELECTRICA



EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416
office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu

Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă

Număr dosar: 22456/3/2012

Administrator judiciar: EURO INSOL SPRL

Debitor: SOCIETATEA COMERCIALĂ DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE
ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA S.A.

Raport privind cauzele și împrejurările care
au dus la apariția stării de insolvență a debitoarei
SOCIETATEA COMERCIALĂ DE PRODUCERE A ENERGIEI
ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA S.A.

HIDROELECTRICA

...pentru un nou început

Producția și resursele de energie ale unei țări constituie domenii strategice despre care e legitim ca publicul să fie în mod transparent și complet informat. Hidroelectrica este o companie vitală pentru un sector strategic, cu implicații în siguranța națională, de care depinde evoluția economiei și societății românești în ansamblul ei.

Destinul companiei precum și intimitatea comercială a unora dintre contractele pe care aceasta le-a avut în ultimii ani, au fost subiecte perpetuu întreținute în dezbaterea publică. Prezentul raport este menit să ofere o imagine complexă și detaliată a activității din trecutul recent al companiei, a situației în care aceasta se află din punct de vedere al capacităților de producție, al deficitului de cash flow, al datoriilor și contractelor sale cu furnizorii. Raportul oferă totodată o prezentare exhaustivă a cauzelor și împrejurărilor care au generat starea de insolvență a companiei. Mulți percep existența contractelor bilaterale ca principala cauză a insolvenței. În realitate ele reprezintă doar vârful icebergului. Mai sunt alte șapte cauze, care de o manieră dramatică au denaturat principalii indicatori financiari ai companiei.

Insolvența HIDROELECTRICA este doar o stare de tranziție de la o companie aflată într-o temporară dificultate, la o companie eficientă și profitabilă, o veritabilă “perla a coroanei”. În interesul tuturor partenerilor săi, fie aceștia bănci sau companii comerciale, guvernul său cetățenii României.

Av.Dr. Remus Borza



Cuprins

1.	Informații privind deschiderea procedurii insolvenței.....	6
2.	Prezentarea societății.....	6
2.1	Date generale	6
2.2	Obiectul de activitate	7
2.3	Structura asociativă. Capitalul social.....	9
2.4	Organizarea și funcționarea societății	15
2.5	Resurse umane	25
3.	Scurt istoric legislativ și al activității societății.....	29
4.	Piața energiei electrice – Prezentare generală	39
4.1	Introducere	39
4.2	Dereglementarea / Rereglementarea sectorului energiei electrice	40
4.2.1	Restructurarea sectorului energetic în Europa	40
4.2.2	Restructurarea sectorului energetic în România	42
4.3	Piețe concurențiale de energie electrică.....	43
4.3.1	Piața centralizată a contractelor bilaterale (PCCB)	44
4.3.2	Piața centralizată pentru ziua următoare (PZU)	45
4.3.3	Piața de echilibrare (PE).....	47
4.3.4	Piața serviciilor de sistem tehnologice (PSST).....	48
4.3.5	Burse de energie electrică	49
4.3.6	Piața Certificatelor Verzi	49
4.4	Hidroelectrică în Piața de Energie Electrică	52
5.	Prezentarea generală a sediilor secundare și a principalelor obiective hidroenergetice.....	55
5.1.1	Sucursala Hidrocentrale Bistrița	57
5.1.2	Sucursala Hidrocentrale Buzău	59
5.1.3	Sucursala Hidrocentrale Caransebeș	60
5.1.4	Sucursala Hidrocentrale Cluj	62
5.1.5	Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș	64
5.1.6	Sucursala Hidrocentrale Hațeg.....	66
5.1.7	Sucursala Hidrocentrale Oradea	68
5.1.8	Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier	69
5.1.9	Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea	71
5.1.10	Sucursala Hidrocentrale Sebeș	73
5.1.11	Sucursala Hidrocentrale Sibiu	74
5.1.12	Sucursala Hidrocentrale Slatina	76
5.1.13	Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu	77
6.	Proiecte de re tehnologizare și programe de dezvoltare strategice	79

6.1	Proiecte de re tehnologizare finalizate sau aflate în derulare.....	79
6.1.1	Retehnologizare CHE Porțile de Fier I	79
6.1.2	Retehnologizare CHE Porțile de Fier II și CHE Gogoșu.....	80
6.1.3	Retehnologizarea sector Olt Inferior.....	82
6.1.4	Reabilitare ecluza română de la Porțile de Fier I.....	83
6.1.5	Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget.....	85
6.1.6	Retehnologizare CHE Remeți	86
6.2	Proiecte în promovare	87
6.2.1	Retehnologizare CHE Stejaru	88
6.2.2	Retehnologizare CHE Tismana	89
6.2.3	Retehnologizare CHE Slatina.....	90
6.2.4	Retehnologizare CHE Remeți - HA2	90
6.2.5	Retehnologizare CHE Mărișelu	91
6.2.6	Retehnologizare CHE Râul Mare –Retezat.....	92
6.2.7	Retehnologizare CHE Vidraru	93
6.2.8	Retehnologizare CHE Gâlceag	94
6.2.9	Retehnologizare CHE Vâlsan.....	94
6.3	Efectele re tehnologizării în capacitatea de producție	96
6.4	Programele de dezvoltare strategice pentru perioada 2011 - 2035	98
7.	Filialele Hidroserv	100
7.1	Prezentarea generală a filialelor.....	100
7.2	Analiza principalilor indicatori realizați de filiale.....	104
7.2.1	Hidroserv Bistrița	104
7.2.2	Hidroserv Cluj	108
7.2.3	Hidroserv Curtea de Argeș	112
7.2.4	Hidroserv Hațeg.....	116
7.2.5	Hidroserv Porțile de Fier.....	120
7.2.6	Hidroserv Râmnicu-Vâlcea.....	124
7.2.7	Hidroserv Sebeș	128
7.2.8	Hidroserv Slatina	132
7.3	Concluzii și propuneri în legătură cu activitatea filialelor.....	136
8.	Analiza situației patrimoniale.....	142
8.1	Activele imobilizate	145
8.1.1	Imobilizări necorporale	146
8.1.2	Imobilizări corporale	147
8.1.3	Imobilizări financiare.....	151
8.1.4	Patrimoniul public	151
8.1.5	Ajustări pentru deprecierea activelor imobilizate	156
8.2	Activele circulante.....	156
8.2.1	Stocurile.....	156
8.2.2	Creanțele	158
8.2.3	Disponibilitățile bănești.	161
8.2.4	Ajustări pentru deprecierea activelor circulante.....	161

8.3	Capitalurile proprii.....	162
8.3.1	Rezerve din reevaluare	163
8.3.2	Rezerve legale.....	163
8.3.3	Rezerve reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare	163
8.3.4	Alte rezerve	163
8.3.5	Rezultatul reportat	164
8.3.6	Rezultatul exercițiului financiar și repartizarea profitului.....	164
8.4	Patrimoniul public	165
8.5	Datoriile	166
8.5.1	Structura datoriilor la data de 31.12.2011	166
8.5.2	Structura datoriilor la data de 31.05.2012	177
8.6	Provizioane.....	179
8.7	Activul net contabil.....	180
8.8	Fluxurile de numerar.....	181
9.	Analiza contului de profit și pierdere	183
9.1	Activitatea de exploatare	185
9.1.1	Cifra de afaceri	186
9.1.2	Cheltuielile de exploatare	206
9.2	Activitatea financiară	229
9.3	Rezultatele exercițiilor financiare.....	230
10.	Litigii aflate pe rolul instanțelor de judecată	237
11.	Analiza principalelor contracte	274
11.1	Analiza contractului colectiv de muncă.....	274
11.2	Analiza contractelor bilaterale de furnizare a energiei electrice	298
11.3	Analiza principalelor contracte de lucrări și servicii	351
12.	Activități desfășurate în perioada de observație.....	390
13.	Concluzii cu privire la incidența art. 79-80 din Legea 85/2006.....	402
14.	Concluzii privind cauzele și împrejurările care au condus la insolvență.....	402
14.1	Contractele bilaterale de furnizare a energiei electrice	403
14.2	Contractele de achiziție energie electrică încheiate cu alți producători.....	410
14.3	Vânzarea de energie electrică pe piața reglementată	415
14.4	Costurile cu apa uzinată	422
14.5	Seceta din ultimii doi ani.....	426
14.6	Efectele aplicării contractului colectiv de muncă	453
14.7	Lucrări de mentenanță și investiții derulate prin filialele Hidroserv	459
14.8	Investiții de amploare cu componentă hidroenergetică redusă	465
14.9	Management deficitar	471
15.	Concluzii privind răspunderea persoanelor vinovate de cauzarea stării de insolvență	475
16.	Concluzii privind posibilitatea de reorganizare a debitoarei	476

Prezentul Raport privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A (“Raportul”) a fost elaborat de Euro Insol SPRL în calitate de administrator judiciar al Hidroelectrica SA, exclusiv pe baza datelor, documentelor și informațiilor (incluzând orice explicații verbale în legătură cu acestea) furnizate reprezentanților Euro Insol SPRL de către reprezentanții Hidroelectrica.

În elaborarea Raportului, Euro Insol a examinat datele și informațiile furnizate de către Hidroelectrica pe care le-a considerat relevante sau utile, în măsura în care pentru scopul prezentului Raport informațiile solicitate au fost puse la dispoziția Euro Insol.

În ceea ce privește diversele chestiuni de fapt, Euro Insol nu a făcut verificări sau investigații independente și a prezumat caracterul complet și veridicitatea tuturor datelor și informațiilor furnizate de Hidroelectrica.

În analiza contractelor, înțelegerilor și documentelor de natură comercială încheiate între părți, Euro Insol a prezumat că semnătura de pe aceste documente este semnătura persoanelor autorizate să semneze în numele părților precum și conformitatea copiilor furnizate cu originalul documentelor.

Euro Insol a prezumat de asemenea competența și autoritatea persoanelor din cadrul Hidroelectrica care au elaborat rapoarte, răspunsuri la întrebări, analize și comentarii solicitate de către reprezentanții administratorului judiciar. În anumite cazuri, reprezentanții Hidroelectrica nu au fost în măsură să răspundă solicitărilor administratorului judiciar în sensul că nu au furnizat informațiile cerute sau au furnizat informații cu mare întârziere, contradictorii și / sau incomplete.

Prezentul Raport conține de asemenea interpretări ale diverselor legi, ordonanțe sau alte acte normative. Aceste interpretări nu constituie și nici nu pot fi considerate ca o analiză exhaustivă și / sau o opinie legală în ceea ce privește legislația din România aplicabilă debitoarei Hidroelectrica S.A.

În egală măsură, prezentul Raport pornește de la premisa că datele și informațiile puse la dispoziție de Hidroelectrica SA sunt corecte și complete și că reprezentanții Hidroelectrica au furnizat Euro Insol acele date și informații esențiale și relevante în ceea ce privește activitatea Hidroelectrica anterior datei de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței. Orice chestiuni de fapt apărute sau care ar putea apărea ulterior datei prezentului Raport nu fac obiectul acestuia.

1. Informații privind deschiderea procedurii insolvenței

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A., cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în registrul comerțului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul București Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

În această calitate, administratorul judiciar a întocmit prezentul *Raport privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență* a debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A., cu respectarea prevederilor legale exprese prevăzute de art. 20, alin.1, lit.b) și art. 59 din Legea nr. 85/2006.

2. Prezentarea societății

2.1 Date generale

Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" a fost înființată în baza Hotărârii de Guvern nr. 627/ 13 iulie 2000, ca urmare a reorganizării Companiei Naționale de Electricitate și este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub numărul J40/7426/2000 prin certificatul de înmatriculare seria A, nr. 733887 eliberat la data de 10.08.2000.

Hidroelectrica S.A. este societate comercială pe acțiuni, cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, cu un capital social subscris și vărsat la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, în valoare de 4.475.643.070 lei, deținut în proporție de 80,0561 % de statul român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri și în proporție de 19,9439 % de S.C. Fondul Proprietatea S.A.

Hidroelectrica S.A. are în componența sa 13 sedii secundare cu statut de sucursală, fără personalitate juridică și totodată este acționar unic în cadrul a 8 filiale cu personalitate juridică, înființate în baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002.

2.2 Obiectul de activitate

S.C. Hidroelectrică S.A. este unul dintre cei mai importanți producători naționali de energie electrică cu o cotă de piață de cca. 24,5% și principalul producător de servicii de sistem cu o cotă de cca. 74% din totalul serviciilor de profil la nivel național.

Obiectul principal de activitate al societății debitoare, conform codificării aprobate prin Ordinul nr. 337/2007 (clasificarea CAEN-rev.2) se înscrie în codul CAEN 3511 – Producția de energie electrică.

Hidroelectrică SA, ca participant la piața de energie electrică, își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către ANRE și care sunt reactualizate periodic, astfel:

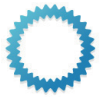
- Licența nr. 332/2001 pentru producerea de energie electrică;
- Licența nr. 932/2010 pentru furnizarea de energie electrică;
- Licența nr. 333/2001 pentru furnizarea serviciilor de sistem.

Licența nr. 332 pentru producerea de energie electrică a intrat în vigoare la data de 24 iulie 2001 și are valabilitate timp de 25 de ani. Licența are ca obiect autorizarea desfășurării activității de interes public de producere a energiei electrice, prin exploatarea comercială a capacităților energetice aferente unităților de producere a energiei electrice aflate în patrimoniu. În baza acestei licențe, Hidroelectrică are dreptul să tranzacționeze pe piața angro energia electrică produsă în capacitățile proprii, prin încheierea de contracte bilaterale, negociate sau reglementate, pe durate determinate și să cumpere energie electrică în limitele asigurării cantităților de energie electrică contractate în calitate de producător.

În baza acestei licențe, complementar activității de producere de energie electrică, Hidroelectrică SA mai poate desfășura activitatea de distribuție a energiei electrice, serviciul de transformare și/sau conexiune pentru Operatorul de distribuție zonal sau Operatorul de transport, prin intermediul rețelelor electrice deținute în patrimoniu.

Licența nr. 932 pentru furnizarea de energie electrică a intrat în vigoare la data de 01 iunie 2010 și este valabilă pe o perioadă de 6 ani. În baza Licenței, Hidroelectrică SA poate desfășura activitatea de furnizare de energie electrică prin încheierea de contracte de cumpărare cât și de contracte de vânzare de energie electrică.

Activitatea de cumpărare a energiei electrice se poate desfășura prin încheierea de contracte bilaterale sau alte aranjamente comerciale cu alți producători sau titulari de licențe, prin încheierea de contracte de import sau prin tranzacții pe piețele centralizate gestionate de către OPCOM și OTS, cum ar fi Piața Zilei Următoare, Piața Intrazilnică și Piața de Echilibrare.



Vânzarea de energie electrică se poate face pe piața internă direct la consumatori eligibili cât și la titularii de licențe, prin tranzacții pe Piața Zilei Următoare, pe Piața Intrazilnică și pe Piața de Echilibrare iar pe piața externă, prin contracte de export.

Licența nr. 333 pentru furnizarea serviciilor tehnologice de sistem a intrat în vigoare la data de 24 iulie 2001 și este valabilă pentru o perioadă de 25 de ani. Licența a fost emisă în baza prevederilor Legii Energiei nr. 318/2003, lege care a fost abrogată prin Legea Energiei nr. 13/2007. Noua lege a energiei nu mai prevede necesitatea ca Autoritatea de Reglementare să emită Licența pentru furnizare de servicii tehnologice de sistem și nici retragerea Licențelor de furnizare de servicii tehnologice de sistem în vigoare la data promulgării Legii.

În prezent, participarea titularilor de Licență la piața serviciilor tehnologice de sistem se face în baza calificărilor unităților de producere obținute de la Dispecerul Energetic Național.

Până la data intrării în vigoare a Legii Energiei nr. 13/2007, Hidroelectrică SA avea dreptul să participe la piața centralizată de servicii tehnologice de sistem administrate de Operatorul de transport și de Sistem în baza prevederilor Licenței nr. 333 pentru furnizarea serviciilor tehnologice de sistem.

În desfășurarea activității sale de producție Hidroelectrică S.A. are în exploatare 274 de centrale hidroelectrice și stații de pompare, cu o putere totală instalată de 6.443,30 MW și o producție anuală de 17,46 TWh calculată pentru un an hidrologic mediu.

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumularile proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;

Totodată, în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății sunt asigurate controlul și atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale iar în cazul în care debitele mărite periclitează bunuri materiale sau vieți omenești, Hidroelectrică, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

2.3 Structura asociativă. Capitalul social

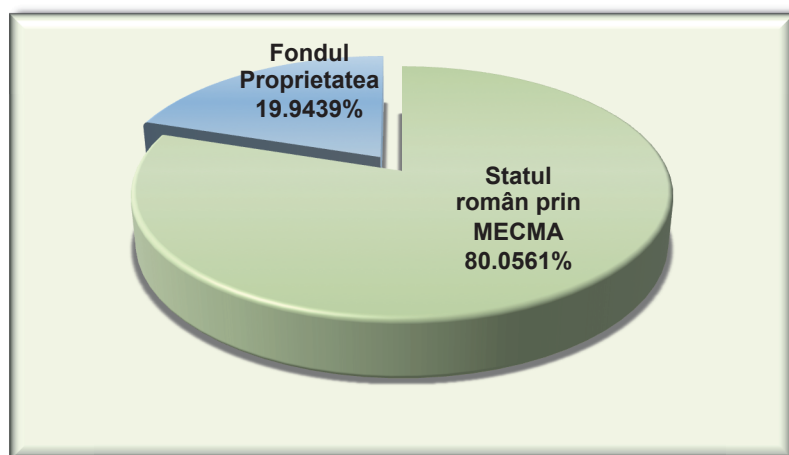
Valoarea capitalului social al societății debitoare Hidroelectrică S.A. la data de 31 decembrie 2011 era de **4.474.497.670** lei, format din:

- capital subscris vărsat: 4.449.514.450 lei
- capital subscris nevărsat: 24.983.220 lei

Toate acțiunile societății sunt acțiuni ordinare, nominative, emise în formă dematerializată prin înscriere în cont și au o valoare nominală de 10 lei/ acțiune.

Capitalul social al societății este deținut de:

- Statul român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri cu o cotă de participare la beneficii și pierderi de 80,0561% ;
- S.C. Fondul Proprietatea S.A. cu o cotă de participare la beneficii și pierderi de 19,9439%



Raportat la capitalul social subscris și vărsat în valoare de 4.449.514.450 lei existent la data de 31.12.2011, acesta este deținut de acționari astfel:

1. Statul român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
 - aport de capital: 3.562.107.740 lei
 - număr de acțiuni deținute: 356.210.774
2. S.C. Fondul Proprietatea S.A.
 - aport de capital: 887.406.710 lei
 - număr de acțiuni deținute: 88.740.671

Capitalul social subscris și vărsat în valoare de **4.449.514.450** lei existent la data de 31 decembrie 2011 era format din:

1. **Capital social subscris și vărsat la data înființării** conform H.G. 627/2000, în valoare de **3.485.599.880** lei;

2. Majorări ulterioare de capital social în valoare de **967.936.690** lei, după cum urmează:

- a) 49.080 lei - valoare cu care capitalul social subscris vărsat a fost majorat conform Rezoluției nr.131/08.01.2003 a Oficiului Registrului Comerțului București, privind fuziunea cu S.C Energetica;
- b) 462.644.000 lei - valoare cu care capitalul social subscris vărsat a fost majorat conform extrasului de registru din data de 07.01.2004 în urma mențiunii nr.246596/22.11.2003 care cuprinde și valoarea de 148.208.230 lei, reprezentând disponibilitățile bănești primite din Fondul Special de Dezvoltare a Sistemului Energetic în perioada 1998 - 2000, având în vedere Decizia Curții de Conturi a României, Secția de Control Ulterior nr.189/01.07.2001;
- c) 13.435.110 lei - valoare cu care capitalul social a fost majorat conform Actului Adițional nr.482/11.01.2005, Hotărârii nr.24/01.09.2004 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor, înscrisă în Registrul Comerțului la data de 14.01.2005 în baza încheierii judecătorului delegat nr.1879/14.01.2005. Această majorare cuprinde:
 - 9.330 lei, diferența dintre valoarea de înregistrare în contabilitate a certificatului de atestare a dreptului de proprietate, seria MO3 nr.6906/2001 și evaluarea transmisă o dată cu adresa semnată către comisia de evaluare, în conformitate cu pct.2 din Decizia nr.24/A.I/2004 a Curții de Conturi a României;
 - 13.425.780 lei, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada 01 iulie 2003 - 31 iulie 2004;
- d) 11.115.190 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate, majorare cuprinsă în actul adițional nr.9/17.01.2006, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 08.02.2006, în baza încheierii judecătorului delegat nr.5518/07.02.2006;
- e) 442.547.150 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea diferențelor favorabile din reevaluările succesive conform reglementărilor în vigoare la momentele respective, HG nr.403/2000 și HG nr.1553/2003, a terenurilor pentru care societatea a obținut certificate de proprietate. Majorarea a fost făcută în conformitate cu prevederile Legii nr.516/2006 privind completarea Legii nr.302/2005 pentru modificarea și completarea Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale. Majorarea a fost aprobată în AGA nr.5Bis/2007 și înscrisă la Registrul Comerțului la data de 23.03.2007 în baza încheierii judecătorului delegat nr.15039/21.03.2007;



- f) 19.718.980 lei - valoare cu care capitalul social a fost majorat conform AGA nr.15/2007, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 24.10.2007 având certificat constatator nr.453632, în baza încheierii judecătorului delegat nr.60433/22.10.2007. Această majorare cuprinde:
- 4.669.711 lei - valoare ce reprezintă certificate de atestare a dreptului de proprietate obținute în perioada 01.09.2005 - 30.09.2006;
 - 15.049.269 lei - valoarea evaluată conform Raportului de evaluare aferent terenurilor pentru care Hidroelectrică a obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada 01.09.2005 - 30.09.2006;
- g) 512.890 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate, aprobată prin Nota Consiliului de Administrație nr.3/2008, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 29.05.2008, în baza încheierii judecătorului delegat nr.42457 din 29.05.2008;
- h) 667.240 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate, aprobată prin Nota Consiliului de Administrație nr.9/2008, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 03.11.2008, în baza încheierii judecătorului delegat nr.79195/03.11.2008;
- i) 1.555.500 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în luna august 2008, aprobată prin Nota Consiliului de Administrație nr.11/2008, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 13.01.2009, în baza mențiunii nr.11160/13.01.2009;
- j) 1.037.240 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în lunile decembrie 2008 respectiv martie 2009, aprobată prin Nota Consiliului de Administrație nr.2/2009, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 04.06.2009, în baza mențiunii nr.291236/04.06.2009;
- k) 3.224.530 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social conform Notei Consiliului de Administrație nr.7/2009, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 12.10.2009, în baza mențiunii nr.487748/12.10.2009. Această majorare cuprinde:
- 189.250 lei - valoarea terenurilor pentru care s-a obținut dreptul de proprietate prin sentințe judecătorești (SH Buzău);

- 3.035.280 lei - valoare ce reprezintă certificate de atestare a dreptului de proprietate obținute în perioada 01.06.2009 - 31.08.2009;
- l) 2.882.980 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social conform Notei Consiliului de Administrație nr.14/2009, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 23.04.2010, în baza mențiunii nr.182301/21.04.2010, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada 30.03.2007 - 24.11.2009;
- m) 8.546.800 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social conform Notei Consiliului de Administrație nr.9/08.09.2011, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 27.10.2011, în baza certificatului de înregistrare mențiuni nr.408156/ 27.10.2011. Această majorare cuprinde:
 - 313.969 - valoarea terenurilor pentru care s-a obținut dreptul de proprietate prin sentințe judecătorești (SH Buzău);
 - 8.232.831 - valoare ce reprezintă certificate de atestare a dreptului de proprietate obținute în perioada 23.02.2010 - 07.03.2011.

3. Reduceri de capital social în valoare de **4.022.120** lei după cum urmează:

- a) 2.173.230 lei - valoare cu care a fost redus capitalul social al SC Hidroelectrica SA în anul 2004 conform Hotărârii nr.31/2003 a Adunării Generale Extraordinare a acționarilor și a publicării în Monitorul Oficial al României nr.1090/15.04.2004. Această reducere s-a făcut în baza protocoalelor încheiate cu SN TRANSELECTRICA SA, SC ELECTRICA SA, și ANRE conform HGR nr.627/2000 și a transferurilor cu titlu gratuit la autoritățile administrației publice locale conform Legii nr.137 art.15 alin.1 și 5;
- b) 1.799.810 lei - valoare cu care a fost redus capitalul social în anul 2004 al SC Hidroelectrica SA, conform Hotărârii Adunării Generale Extraordinare nr.28/22.10.2004, cuprinsă în actul adițional nr.2/22.02.2005, înscrisă la Registrul Comerțului la data de 23.05.2005 în baza încheierii judecătorului delegat nr.24033/23.05.2005. Această reducere reprezintă contravaloarea activelor cu caracter social transmise către Consiliile Județene în baza Legii nr.137/2002, cu modificările și completările ulterioare;
- c) 49.080 lei - valoare cu care a fost redus capitalul social al SC Hidroelectrica SA, conform Hotărârii nr.1/24.01.2008 a Adunării Generale Extraordinare, având mențiunea nr.84620/28.02.2008 privind înregistrarea modificării actului constitutiv, înregistrată la Registrul Comerțului la data de 03.03.2008, în baza încheierii judecătorului delegat nr.16715/03.03.2008. Această reducere reprezintă transmiterea

cu titlu gratuit, prin HG nr.1191/2006 a Complexului Motelier Tismana în domeniul public al Statului, în administrarea Ministerului Culturii și Cultelor și folosința gratuită a Mitropoliei Olteniei.

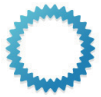
Capitalul social subscris nevărsat în valoare de **24.983.220** lei înregistrat la data de 31.12.2011 era reprezentat în principal de contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut titluri de proprietate în perioada 01.10.2006 - 31.12.2011 în valoare de 24.998.892 lei.

În anul 2012 au fost depuse documentațiile necesare la Oficiul Registrului Comerțului în vederea majorării capitalului social subscris vărsat cu valoarea terenurilor menționate mai sus, la care se adaugă suma de **1.129.730 lei** reprezentând valoarea a nouă terenuri înregistrate în evidența sucursalei Râmnicu Vâlcea, după cum urmează:

Nr. Crt.	Certificat de atestare a dreptului de proprietate	Denumire amenajare / incinta	Suprafața exclusivă (m.p.)	Valoare Raport evaluator
1	M03 Nr.12444/02.03.2012	Captare și traversare Hanes II	880,28	25.479
2	M03 Nr.12445/02.03.2012	Captare Cerna	221,71	7.580
3	M03 Nr.12446/02.03.2012	Captare Luncavat	18.197,13	476.199
4	M03 Nr.12447/02.03.2012	Captare Bistricioara	373,46	11.536
5	M03 Nr.12448/02.03.2012	Captare Uria	486,64	14.747
6	M03 Nr.12449/02.03.2012	Captare Paraul Hotarului	503,82	14.576
7	M03 Nr.12450/02.03.2012	Bazin compensator MHC Horezu 2- Romani	1.321,00	35.299
8	M03 Nr.12451/02.03.2012	Platforma tehnologica 1- incinta mal drept	4.399,00	495.948
9	M03 Nr.12452/02.03.2012	Platforma tehnologica 2- incinta mal drept	429,00	48.366
Total			26.812,04	1.129.730

După înregistrarea majorărilor menționate mai sus, la data de 31.05.2012, conform datelor înregistrate la Oficiul Național al Comerțului, capitalul social subscris al Hidroelectrica este în valoare de 4.475.643.070 lei, fiind în totalitate vărsat.

Majorările sau reducerile capitalului social al debitoarei Hidroelectrica S.A au fost efectuate în temeiul prevederilor art. 207 - 221 ale Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, modificată și completată, precum și cu respectarea prevederilor art. 8 din HG nr. 627/ 31.07.2000, Anexa 4.1 - Statutul Societății, modificat, completat și actualizat potrivit dispozițiilor legale în vigoare.



În ceea ce privește majorarea capitalului social cu aporturi în natură reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obținut Certificate de atestare a dreptului de proprietate, conform principiului de drept “specialia generalibus derogant” se realizează prin aplicarea dispozițiilor legislative speciale, derogante de la Legea nr. 99/1999, cu modificările și completările ulterioare, cu raportare la art. 12 din Legea nr.137/ 2002, cu modificările și completările ulterioare, art. 9¹ din titlul VII al Legii nr.247/ 2005, cu modificările și completările ulterioare.

Majorarea capitalului social cu terenurile mai sus menționate nu a fost posibilă până la finele anului 2011, deoarece conform H.G nr. 56/ 2010 a fost demarat procesul de divizare și fuziune al S.C Hidroelectrica S.A în vederea constituirii C.N Hidroenergetica S.A și C.N Electrica SA. În acest sens, MECMA prin ordinul nr.2033/ 2011 precizează că „...orice operațiuni privind modificarea capitalului social al societății nu poate fi aplicată cât timp procesul de fuziune nu este încheiat”.

Ulterior, împotriva acestor operațiuni de fuziune/divizare au fost formulate mai multe opoziții care au suspendat („ope legis”) executarea fuziunii iar după abrogarea H.G. nr. 56/ 2010, capitalul social al Hidroelectrica S.A. a fost majorat corespunzător cu valoarea terenurilor pentru care se obținuseră certificate de atestare a dreptului de proprietate în baza H.G. 834/ 1991 privind stabilirea și evaluarea unor terenuri deținute de societățile comerciale cu capital de stat, cu modificările și completările ulterioare.

În legătură cu valoarea capitalului social subscris și vărsat, atragem atenția asupra următoarelor aspecte:

1. În data de 26.07.2006 s-a obținut certificatul de atestare a dreptului de proprietate cu seria M03 nr.10337 pentru un teren denumit “AHE Gura Lotrului – Punct de lucru” în suprafață de 13.397,27 mp situat în orașul Brezoi, Județul Vâlcea, punctul Golocreni-Lotru, valoarea terenului menționat mai sus la data respectivă, fiind conform raportului de evaluare de 177.781,77 lei.

În data de 22.10.2007, în baza hotărârii AGA nr. 15/01.10.2007, societatea a majorat capitalul social cu valoarea de 19.718.980 lei, valoare ce include terenul mai sus menționat și care se regăsește în Certificatul constatator nr.453632/24.10.2007.

Adunarea Generală a Acționarilor, prin hotărârea nr. 63/22.12.2008 aprobă transmiterea cu titlu gratuit către primăria orașului Brezoi, județul Vâlcea a unei părți în suprafață de 1.181 mp din terenul denumit “AHE Gura Lotrului – Punct de lucru” în suprafață totală de 13.397,27 mp pentru care deținea certificatul de atestare a dreptului de proprietate cu seria M03 nr.10337.

În data de 14.01.2009, părțile, adică Hidroelectrica prin sucursala Râmnicu Vâlcea și primăria orașului Brezoi, județul Vâlcea, semnează procesul verbal de predare-primire a terenului în suprafață 1.181 mp, desprins din terenul denumit “AHE Gura Lotrului – Punct de lucru”.



La momentul dezmembrării și transferului cu titlu gratuit, valoarea terenului respectiv era de 15.671,87 lei, valoare pe care societatea o evidențiază în contabilitate ca ieșire din patrimoniu dar fără a întreprinde demersurile necesare pentru diminuarea corespunzătoare a capitalului social.

2. În anul 2007, în baza hotărârii Adunării Generale a Acționarilor numărul 4/22.01.2007, Hidroelectrica – S.H. Târgu-Jiu, vinde prin negociere directă către I.S.P.H București terenurile aferente MHC Novaci 1-5 din bazinul Gilord, județul Gorj, pentru care încheie contractele de vânzare-cumpărare numărul 924/15.02.2007 și numărul 3310/ 26.06.2007.

Cele două terenuri în valoare contabilă de 24.436 lei și respectiv 6.785 lei, înregistrate în capitalul social vărsat erau deținute în baza certificatelor de atestare a dreptului de proprietate seria MO3 9878/ 15.04.2005 și respectiv seria MO3 9879/ 15.04.2005.

În luna august 2007 societatea reevaluează terenurile pentru care au fost obținute titluri de proprietate în perioada 01.09.2005 – 30.06.2006 în vederea majorării capitalului social și în mod eronat reevaluează și cele două terenuri deja vândute din care rezultă o valoare suplimentară de 108.900 lei, valoare cu care ulterior s-a majorat capitalul social vărsat.

Față de cele prezentate mai sus, în opinia noastră capitalul social vărsat trebuie diminuat cu valoarea de 124.570 lei, astfel:

- a. 15.670 lei, valoarea terenului transferat cu titlu gratuit către primăria orașului Brezoi, județul Vâlcea;
- b. 108.900 lei, diferența din reevaluare aferentă celor două terenuri vândute către I.S.P.H București care la data reevaluării nu mai existau în patrimoniul societății.

2.4 Organizarea și funcționarea societății

Organele de conducere ale societății sunt Adunarea Generală și Consiliul de Administrație. Societatea este administrată în sistem unitar.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală poate fi ordinară și extraordinară.

Prerogativele Adunării Generale Ordinare sunt:

- a) Aprobă propunerile privind strategia globală de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, restructurare economico-financiară;
- b) Alege și revocă administratorii și cenzorii;
- c) Se pronunță asupra gestiunii administratorilor și asupra modului de recuperare a prejudiciilor produse de către aceștia;

- d) Stabilește nivelul remunerației lunare a membrilor consiliului de administrație și al cenzorilor;
- e) Punerea în aplicare a bugetului de venituri și cheltuieli aprobat potrivit legislației în vigoare și aprobarea după caz a programului de activitate pentru exercițiul financiar următor;
- f) Discută, aprobă sau modifică situațiile financiare anuale pe baza rapoartelor administratorilor ale auditorilor financiari și fixează dividendul;
- g) Aprobă repartizarea profitului conform legii;
- h) Hotărăște cu privire la folosirea dividendelor aferente acțiunilor gestionate pentru restructurare și dezvoltare;
- i) Analizează rapoartele Consiliului de Administrație privind stadiul și perspectivele referitoare la profit și dividend, nivelul tehnic, calitatea, forța de muncă, protecția mediului, relațiile cu clienții;
- j) Aprobă regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului de Administrație;
- k) Aprobă delegările de competență pentru Consiliul de Administrație în cazul aplicării unor norme legale speciale;
- l) Fixează limitele generale ale remunerației suplimentare a membrilor Consiliului de Administrație însărcinați cu funcții specifice, inclusiv premierea directorului general;
- m) Numește și revocă auditorul financiar și fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
- n) Hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung inclusiv a celor externe în cazul în care garanțiile pentru acestea depășesc 30% din valoarea capitalurilor, stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă a creditelor comerciale și a garanțiilor inclusiv prin gajarea acțiunilor potrivit legii;
- o) Gajarea cu activele societății în cazul în care depășește 30% din valoarea capitalurilor;
- p) Reglementarea dreptului de preemțiune al acționarilor și al salariaților cu privire la cesionarea acțiunilor;
- q) Constituirea de noi persoane juridice sau asocierea cu alte persoane fizice sau juridice;
- r) Îndeplinește orice alte atribuții stabilite de lege în sarcina sa.

Pentru atribuțiile menționate la literele e), l), n), o), p) și r) reprezentanții Statului Român în Adunarea generală a acționarilor pe perioada cât Statul este acționar majoritar nu vor putea lua hotărâri decât în urma unui mandat special care va îndeplini cel puțin cerințele unei procuri speciale.

Adunarea Generală Extraordinară are următoarele competențe:

- a) Schimbarea formei juridice și a structurii acționariatului;
- b) Mutarea sediului societății;
- c) Schimbarea obiectului principal de activitate;
- d) Majorarea sau reducerea capitalului social cu excepția cazurilor prevăzute

- de alte acte normative;
- e) Fuziunea cu alte societăți comerciale sau divizarea;
 - f) Dizolvarea anticipată a societății;
 - g) Emisiunea de obligațiuni și conversia unor categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
 - h) Modificarea numărului de acțiuni și a valorii nominale;
 - i) Prolungirea duratei societății;
 - j) Conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
 - k) Înființarea sau desființarea de sedii secundare: sucursale, agenții reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică;
 - l) Vânzarea, închirierea, asocierea în participațiune, aportul la capitalul social al unei societăți comerciale, leasing-ul imobiliar și constituirea uzufructului având ca obiect activele societății inclusiv cele de interes strategic, active definite de art. 3 alin 1 lit d) din OUG 88/1997 cu modificările ulterioare;
 - m) Orice altă modificare a actului constitutiv sau orice altă Hotărâre pentru care este cerută aprobarea Adunării Generale Extraordinare.

Pentru atribuțiile AGEA cu excepția celor de la literele h), k) și m) reprezentanții Statului Român în Adunarea generală a acționarilor pe perioada cât Statul este acționar majoritar nu vor putea lua hotărâri decât în urma unui mandat special care va îndeplini cel puțin cerințele unei procuri speciale.

Pot fi delegate Consiliului de Administrație cu majoritățile de luare a deciziilor în adunările generale următoarele atribuții:

- (i) Mutarea sediului;
- (ii) Schimbarea obiectului de activitate cu excepția activității principale;
- (iii) Majorarea capitalului social în limita a 10% din valoarea acestuia în funcție de valoarea înregistrată în situațiile financiare ale societății la finele anului precedent celui în care se face majorarea cu respectarea dacă e cazul a prevederilor legii privind piața de capital.

Pentru validitatea hotărârilor Adunării Generale Ordinare este necesară prezența acționarilor care să reprezinte cel puțin jumătate din numărul total de drepturi de vot iar hotărârile se iau cu majoritatea voturilor exprimate. La convocările următoare, Adunarea ce se va întruni poate să delibereze asupra problemelor incluse în ordinea de zi a celei dintâi adunări indiferent de cvorumul întrunit luând hotărâri cu majoritatea voturilor exprimate.

Pentru validitatea hotărârilor AGEA este necesară:

- (i) La prima convocare prezența acționarilor reprezentând cel puțin $\frac{3}{4}$ din numărul total de drepturi de drept iar hotărârile se iau cu majoritatea voturilor deținute de acționarii prezenți și reprezentați.
- (ii) La convocările ulterioare prezența acționarilor reprezentând cel puțin $\frac{1}{2}$ din numărul total de drepturi de vot, iar hotărârile sa fie luate cu majoritatea voturilor deținute de acționarii prezenți sau reprezentați.



Deciziile de modificare a obiectului principal de activitate al societății, de reducere sau majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, de divizare sau de dizolvare a societății se iau cu o majoritate de cel puțin 2/3 din drepturile de vot deținute de acționarii prezenți sau reprezentați.

Votul secret este obligatoriu pentru alegerea membrilor Consiliului de Administrație a cenzorilor sau a auditorilor externi sau pentru revocarea acestora și pentru luarea hotărârilor referitoare la răspunderea membrilor organelor de administrare de conducere și de control a societății.

Hotărârile vor fi depuse în termen de 15 zile la Registrul Comerțului pentru a fi menționate în extras în registru și publicate în Monitorul Oficial pentru a fi opozabile terților.

Consiliul de administrație

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri cu un mandat de 4 ani și pot fi revocați oricând de Adunarea generală. Administratorii primesc o indemnizație lunară și pot fi și acționari.

Conducerea Hidroelectrică aparține Directorului General care nu poate fi Președintele consiliului de administrație. Directorul General este numit de Consiliul de Administrație și confirmat de Adunarea Generală.

Pentru valabilitatea hotărârilor este necesară prezența a cel puțin 2/3 din numărul membrilor Consiliului de administrație iar hotărârile se iau cu votul majorității membrilor prezenți. În caz de paritate de voturi, președintele Consiliului de Administrație are vot decisiv.

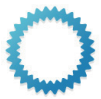
Președintele Consiliului de Administrație poate delega o parte din atribuțiile sale Directorului General.

În relațiile cu terții societatea este reprezentată de Directorul General pe baza și în limitele împuternicirilor date de Consiliul de Administrație care semnează actele de angajare față de aceștia, Consiliul de Administrație păstrând atribuția de reprezentare a societății în raporturile cu directorii pe care i-a numit.

În situația în care administratorul este salariat al societății, contractul individual de muncă va fi suspendat pe durata mandatului. În cazul în care administratorul desemnat nu este salariat al societății, societatea va încheia cu acesta un contract de administrare.

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt următoarele:

- a) Aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare;
- b) Stabilește nivelul garanțiilor și modul de constituire al acestora pentru directorii executivi ai Hidroelectrică, directorii din cadrul sucursalelor și pentru persoanele care au calitatea de gestionar, precum și remunerația suplimentară pentru membrii consiliului de Administrație însărcinați cu funcții specifice și remunerația directorului general conform limitelor stabilite



- de AGA;
- c) Încheie acte juridice prin care sa dobândească, să înstrăineze să închirieze, să schimbe și să constituie garanții bunuri aflate în patrimoniul societății a căror valoare depășește jumătate din valoarea contabilă a activelor societății la data încheierii actului juridic numai cu aprobarea AGEA dată în condițiile art. 115 din Legea 31/1990 cu următoarele amendamente:
- Actele de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire de garanție a unor active din categoria activelor imobilizate ale societății a căror valoare depășește individual sau cumulativ pe durata unui exercițiu financiar 20% din totalul activelor imobilizate mai puțin creanțele, vor fi încheiate de către Directorul General;
 - Închirierile de active corporale pentru o perioadă de cel mult 3 ani a căror valoare individuală sau cumulativă față de același co-contractant sau persoane implicate ori de câte ori acționează în mod concertat nu depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate mai puțin creanțele la data încheierii actului juridic vor fi aprobate de către Directorul General;
 - În cazul nerespectării prevederilor sus menționate, oricare dintre acționari poate solicita instanței judecătorești anularea actului juridic încheiat și urmărirea directorului general pentru prejudiciul cauzat.
- d) Aprobă delegările de competență pentru directorul general și pentru persoanele din conducerea Hidroelectrică în vederea executării operațiunilor acesteia;
- e) Aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic în vederea realizării obiectului de activitate);
- f) Aprobă încheierea unor contracte pentru care nu a delegat atribuția către directorul general;
- g) Supune anual AGA în maxim 4 luni de la încheierea exercițiului financiar raportul cu privire la activitatea Hidroelectrică, situațiile financiare anuale, bugetul de venituri și cheltuieli precum și proiectul programului de activitate pentru exercițiul financiar viitor;
- h) Convoacă atât Adunarea generală ordinară cât și extraordinară a acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- i) Aprobă încheierea contractelor de import export cu excepția contractelor de import export de energie electrică până la limita cuantumului valoric stabilit de Adunarea generală a acționarilor;
- j) Stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului Hidroelectrică conform structurii organizatorice aprobate;
- k) Hotărăște cu privire la contractarea împrumuturilor bancare curente a creditelor comerciale pe termen scurt și mediu;
- l) Aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- m) Aprobă programele de producție, cercetare și dezvoltare și investiții;



- n) Stabilește și aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător securitatea muncii potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- o) Stabilește tactica și strategia de marketing;
- p) Stabilește și aprobă în limita bugetului de venituri și cheltuieli modificări în structura acestuia în limita competențelor pentru care a primit mandate;
- q) Negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- r) Prezintă auditorilor interni și auditorilor financiari și cenzorilor cu cel puțin 30 de zile înainte de ziua stabilită pentru sesiunea AGA situația financiară anuală pentru exercițiul financiar precedent însoțită de raportul lor și de documentele justificative;
- s) Să depună la registrul comerțului în termen de 15 zile de la data AGA situațiile financiare anuale însoțite de raportul administratorilor precum și de procesul verbal al AGA;
- t) Rezolvă orice probleme stabilite de AGA.

Următoarele atribuții ale Consiliului de Administrație nu pot fi delegate directorilor:

- (i) Stabilirea direcțiilor principale de activitate și dezvoltare a societății;
- (ii) Stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobarea planificării financiare;
- (iii) Numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației acestora;
- (iv) Supravegherea activității directorilor în temeiul Legii 31/1990;
- (v) Pregătirea raportului anual, organizarea AGA și implementarea hotărârilor acesteia;
- (vi) Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței potrivit Legii 85/2006;
- (vii) Îndeplinirea oricăror altor atribuții stabilite prin legi speciale;
- (viii) Atribuțiile care sunt delegate Consiliului de Administrație de către AGA.

Reprezentanții Hidroelectrică în Adunările Generale ale acționarilor filialelor, nu vor putea lua hotărâri decât în urma obținerii de către fiecare reprezentant a unui mandat special prealabil în Adunarea Generală a Hidroelectrică pentru următoarele chestiuni:

- (i) Aprobarea reinvestirii veniturilor în principal pentru dezvoltare;
- (ii) Hotărârea cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung inclusiv a celor externe;
- (iii) Stabilirea competențelor și a nivelului de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor inclusiv prin gajarea acțiunilor potrivit legii;
- (iv) Analizarea rapoartelor consiliului de Administrație privind stadiul și perspectivele societății comerciale, relațiile cu clienții;
- (v) Hotărârea cu privire la gajarea unor bunuri, unități sau sedii proprii.

Directorul General

Directorul general reprezintă Hidroelectrica în raporturile cu terții și exercită atribuțiile de conducere a societății delegate de Consiliul de Administrație în conformitate cu art. 143 alin 1 și 4 din Legea 31/1990 putând să aprobe orice act și să ia orice măsură necesară și utilă pentru realizarea obiectului de activitate al societății cu respectarea competențelor rezervate Consiliului de Administrație și AGA.

Directorul General are în principal următoarele atribuții:

- (i) Aprobă strategia și politicile de dezvoltare ale Hidroelectrica stabilite de către Consiliul de administrație;
- (ii) Supune spre aprobare Consiliului de Administrație numirea, suspendarea și revocarea directorilor din cadrul executivului și sucursalelor în temeiul prevederilor legii societăților comerciale și ale actului constitutiv urmând ca aceștia să-și exercite atribuțiile și să răspundă în fața organelor societății pentru îndeplinirea îndatoririlor;
- (iii) Angajează, promovează și concediază personalul salariat;
- (iv) Participă la negocierea contractului colectiv de muncă a cărui negociere și încheiere se desfășoară în condițiile legii în limita mandatului dat de către Consiliul de administrație;
- (v) Negociază în condițiile legii contractele individuale de muncă;
- (vi) Încheie acte juridice în numele și pe seama Hidroelectrica în limitele împuternicirilor acordate de către Consiliul de Administrație;
- (vii) Stabilește îndatoririle și responsabilitățile personalului Hidroelectrica;
- (viii) Aprobă operațiunile de încasări și plăți potrivit competențelor legale și actului constitutiv;
- (ix) Aprobă operațiunile de vânzare cumpărare de bunuri potrivit competențelor legale și actului constitutiv;
- (x) Împuternicește directorii executivi, directorii din cadrul sucursalelor și orice altă persoană să exercite atribuții în sfera sa de competență;
- (xi) Rezolvă orice altă problemă pe care Consiliul de Administrație a stabilit-o în sarcina sa.

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, consiliul de administrație era format din:

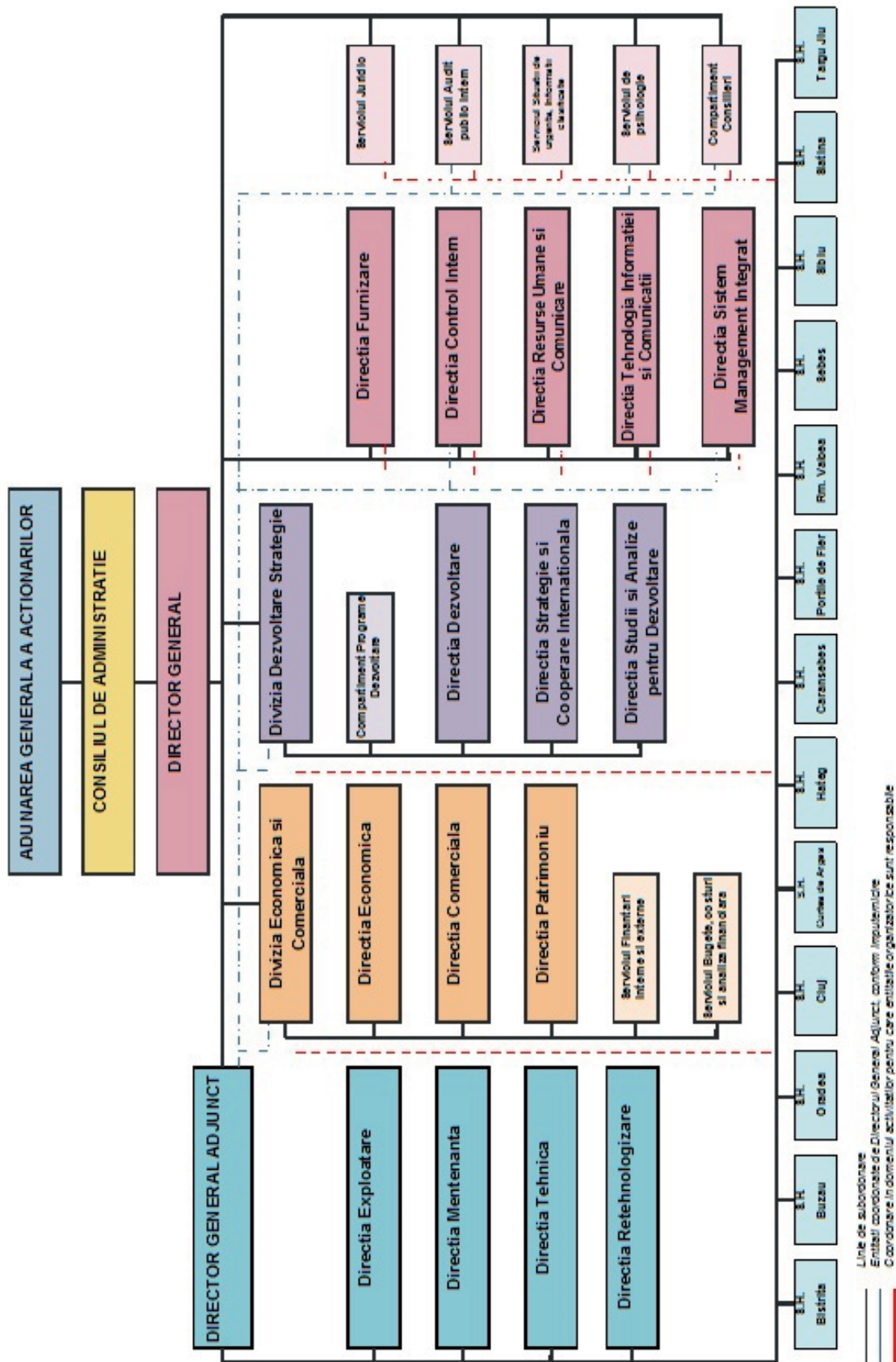
Nume și prenume	Reprezintă
Butnaru Iulian Marian	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
Todea Andrei Barbu	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
Raicu Ionica	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
Vulpescu Dumitru Remus	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
Truță Oana	Fondul Proprietatea

La aceeași dată, conducerea executivă a societății era asigurată de un număr de 69 de directori din care un număr de 18 directori la sediul central și 51 de directori în cadrul sucursalelor, după cum urmează:

Locatie	Nume și prenume	Funcția
Sediul central	Gheorghe Ștefan	Director general
	Zachia Zlatea Dragoș	Director general adjunct
	Tanase Eugeniu	Divizia economică și comercială
	Iosif Georgeta	Direcția economică
	Goran Gheorghe	Direcția comercială
	Asan Lavinius George	Direcția furnizare
	Hodoroga Marcel	Direcția patrimoniu
	Agliceru Ovidiu	Direcția control intern
	Cocioran Aurel	Direcția rețehnologizare
	Cojoc Răzvan	Divizia dezvoltare strategie
	Horvath Manuela	Direcția strategie și cooperare internațională
	Maiorescu Raymond	Direcția tehnologia informației și comunicării
	Mereuță Dumitra	Direcția sistem management integrat
	Popescu Elena	Direcția tehnică
	Sima Ioan	Direcția mentenanță
	Stancu Ionela	Direcția resurse umane și comunicare
	Tilicea Gabriela	Direcția dezvoltare
	Trihenea Constantin	Director exploatare
Sediul central Total 18		
Bistrița	Grigoriu Constantin Romica	Director
	Suru Toma	Dir.adj.tehnic
	Nechita Costica	Dir.adj.economic și comercial
	Melinte Cornel	Director uzină
	Răileanu Maricel	Director uzină
Bistrița Total 5		
Buzău	Vlăduț Nicolae	Director
	Prefac Viorel	Dir.adj.tehnic
	Șarpe Florin- Marius	Dir.adj.economic și comercial
	Sandu Viorel	Dir. adj. marketing
Buzău Total 4		
Caransebeș	Brebu Nicolae	Director
	Pascota Gh. Ovidiu	Dir.adj.tehnic
	Vandrea Sofia	Dir.adj.economic și comercial
Caransebeș Total 3		
Curtea de Argeș	Metehoiu Constantin	Director
	Oprea Florian Octavian	Dir.adj.exploatare
	Draghici Rozalia	Dir.adj.economic și comercial
	Teodorescu Vasile	Director uzina
	Ivan Constantin	Director uzina
Curtea de Argeș Total 5		
Cluj	Cătărig Horațiu Liviu	Director
	Runcan Viorel	Dir.adj.tehnic
	Oprea Augustin	Dir.adj.economic și comercial
	Rogoz Ioan	Director uzina
Cluj Total 4		
Oradea	Groza Mihai Dan	Director
	Popa Florian	Dir.adj.tehnic
	Vesa Iuliana- Gabriela	Dir.adj.economic și comercial
Oradea Total 3		
Hațeg	Gheorghiuța Petrișor	Director
	Babau Valeriu	Dir.adj.tehnic

Locatie	Nume și prenume	Funcția
	Feder Manuela- Tina	Dir.adj.economic și comercial
Hațeg Total 3		
Porțile de Fier	Pavelescu Teodor	Director
	Novac Dragos	Dir.adj.tehnic
	Boescu Vasilica	Dir.adj.economic
	Guran Constantin	Dir.adj.exploatare
	Maroiu Iancu	Director uzina
Porțile de Fier Total 5		
Râmnicu Vâlcea	Diaconescu Marian	Director
	Serban Vergiliu	Dir.adj.tehnic
	Ungureanu Livia- Mihaela	Dir.adj.economic și comercial
	Paraschiv Gheorghe	Director uzina
Râmnicu Vâlcea Total 4		
Sebeș	Niculici Petre	Director
	Mihu Nicolae	Dir.adj.tehnic
	Dobra Elena- Camelia	Dir.adj.economic și comercial
Sebeș Total 3		
Sibiu	Spatari Ovidiu Nicolae	Director
	Dima Matei Dumitru	Dir.adj.tehnic
	Dobrota Adriana	Dir.adj.economic și comercial
Sibiu Total 3		
Slatina	Balasoiu Stefan	Director
	Pena C. Marian	Dir.adj.tehnic
	Fetita Marian	Dir.adj.economic și comercial
	Pestritu Genoveva	Director uzina de exploatare
	Stoica Gabriel- George	Director uzina de re tehnologizare
Slatina Total 5		
Târgu Jiu	Raicu- Ticusi Pantelie	Director
	Tiriplica Ion	Dir.adj.tehnic
	Negrea Ion	Dir.adj.economic și comercial
	Tilea George Catalin	Dir.adj.exploatare
Târgu Jiu Total 4		
Total general 69		

ORGANIGRAMA S.C. HIDROELECTRICA S.A.



2.5 Resurse umane

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, erau angajate cu contract individual de muncă 5.239 de persoane cu o valoare totală a salariilor brute de încadrare și a sporurilor lunare negociate de 20.944.716 lei, după cum urmează:

- lei -

Sucursala	Număr persoane	Salarii brute de încadrare	Total sporuri negociate	Total drepturi brute negociate
Executiv	262	1.241.789	588.815	1.830.604
SH Bistrița	595	1.430.684	763.415	2.194.099
SH Buzău	344	823.983	399.103	1.223.086
SH Caransebeș	194	492.119	247.201	739.320
SH Cluj	318	819.098	429.082	1.248.180
SH Curtea de Argeș	666	1.657.320	866.906	2.524.226
SH Hațeg	358	861.615	478.781	1.340.396
SH Oradea	290	739.682	406.644	1.146.326
SH Porțile de Fier	487	1.228.148	722.873	1.951.021
SH Râmnicu Vâlcea	553	1.433.201	830.703	2.263.904
SH Sebeș	241	629.687	327.126	956.813
SH Sibiu	316	752.077	384.112	1.136.189
SH Slatina	328	847.317	424.907	1.272.224
SH Târgu Jiu	287	764.185	354.143	1.118.328
Total General	5.239	13.720.905	7.223.811	20.944.716

Situația sintetică a tuturor cheltuielilor efectuate cu personalul în perioada 2009 - 2011, prezentate detaliat la pct. 9.1.2 litera c), incluzând asigurările sociale suportate de angajator precum și cheltuielile cu formarea profesională, mai puțin cheltuielile ocazionate de deplasarea la locul de desfășurare a programelor de formare profesională, se prezintă astfel:

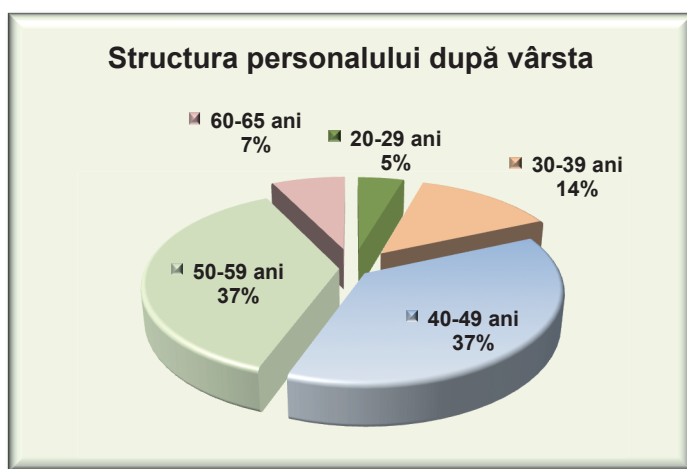
Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri si indemnizatii	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Fond de salarii si asociate - Total	309.303.555	328.419.654	327.009.876	964.733.085
Asigurări sociale angajator	93.378.011	96.982.021	97.325.330	287.685.362
Tichete cadou si alte cheltuieli	10.467.183	10.125.405	11.905.255	32.497.843
Asigurari sociale si alte cheltuieli - Total	103.845.194	107.107.426	109.230.585	320.183.205
Salarii, asigurari si alte cheltuieli - Total	413.148.749	435.527.080	436.240.461	1.284.916.290
Formare profesionala	3.922.059	2.109.337	1.935.012	7.966.408
Cheltuieli cu personalul - Total	417.070.808	437.636.417	438.175.473	1.292.882.698

Totalul cheltuielilor înregistrate cu personalul în anul 2011, neincluzând cheltuielile cu formarea profesională, au fost în cuantum de 436,2 milioane lei iar bugetul pentru anul 2012, aprobat prin HG 277/03.04.2012, prevede pentru acest capitol de cheltuieli suma de 461,5 milioane lei.

În ceea ce privește raportul dintre femei și bărbați, la data de 20.06.2012 erau angajate 943 de femei și 4.296 de bărbați iar structura pe vârste a personalului se prezintă astfel:

Număr posturi	Grupe						Total General
	20-29 ani	30-39 ani	40-49 ani	50-59 ani	60-65 ani	> 65 ani	
Executiv	18	66	73	80	25		262
SH Bistrița	40	81	241	202	31		595
SH Buzău	13	41	148	132	10		344
SH Caransebeș	9	20	65	84	16		194
SH Cluj	15	49	101	121	31	1	318
SH Curtea de Argeș	27	123	255	205	56		666
SH Hațeg	13	33	127	158	27		358
SH Oradea	17	36	132	90	15		290
SH Porțile de Fier	6	39	215	184	43		487
SH Râmnicu Vâlcea	26	72	162	246	47		553
SH Sebeș	12	23	87	100	19		241
SH Sibiu	12	52	142	98	12		316
SH Slatina	7	48	127	117	29		328
SH Târgu Jiu	22	41	75	130	19		287
Total General	237	724	1.950	1.947	380	1	5.239

Așa cum se observă din graficul de mai sus, doar 19% din totalul persoanelor angajate au vârste sub 40 de ani, iar 81% din totalul persoanelor angajate au vârste peste 40 de ani. Astfel,



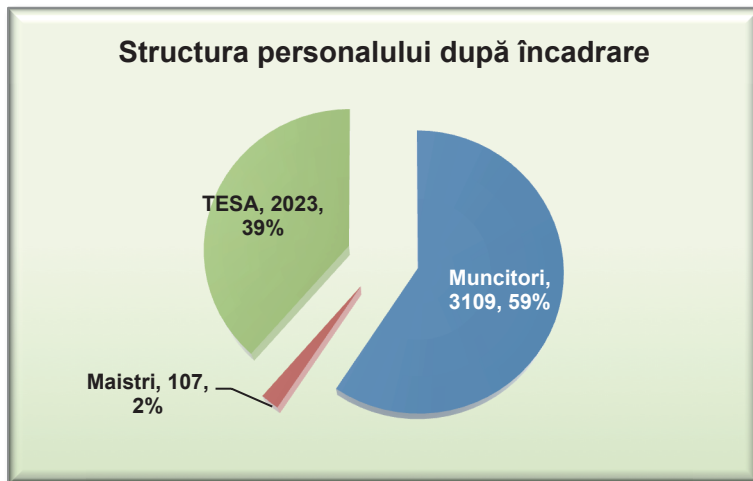
37% din totalul persoanelor angajate au vârste cuprinse între 40 și 49 ani, aceeași proporție o regăsim în cazul persoanelor cu vârste cuprinse între 50 și 59 ani iar 7% au vârste de peste 60 de ani.

Analizând datele care rezultă din evidențele direcției de resurse umane, constatăm că

structura de personal a debitoarei Hidroelectrica existentă la data de 20.06.2012, este una îmbătrânită, iar în perioada următoare, ca efect al aplicării Contractului Colectiv de Muncă, nivelul costurilor pe care Hidroelectrica ar trebui să le suporte

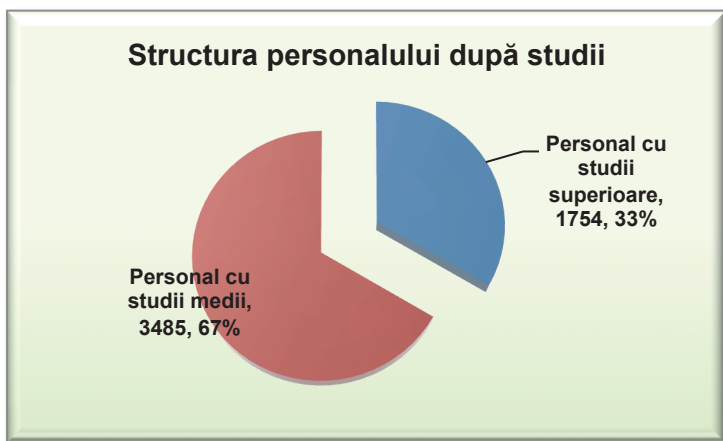
În legătură cu personalul care se va pensiona este unul extrem de ridicat. **Astfel, 282 de persoane se vor pensiona pentru limită de vârstă până în 2015, din care 121 de persoane din personalul de exploatare a centralelor hidroelectrice, 163 de persoane din personalul TESA 153 și 8 persoane din alte categorii de personal.**

În ceea ce privește încadrarea personalului, la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, 59% din persoanele angajate erau muncitori, 2% maiștri și 39% personal TESA. Din acest punct de vedere considerăm că schema de personal TESA este supradimensionată și luând



în considerare nivelul salariilor de încadrare precum și a sporurilor negociate ale acestui segment de personal, constatăm existența nejustificată a unei presiuni foarte mari asupra costurilor de exploatare cu efecte negative în indicatorii de performanță ai societății debitoare Hidroelectrica.

Structura personalului Hidroelectrica, în funcție de pregătirea profesională cuprinde 33,48% personal cu pregătire superioară și 67% personal cu studii medii. Din totalul de 1.754 de persoane cu studii superioare, 76,10 % sunt ingineri, 15,87% economiști iar restul de 8.02 % personal cu studii superioare din alte categorii.



În cadrul activității de formare profesională Hidroelectrica derulează programe și proceduri care cuprind:

- Instruire internă, conform procedurii de instruire internă;
- Instruire externă, conform procedurii de instruire externă;
- Gestionarea planului de formare profesională, anexă la CCM în vigoare;
- Gestionarea evaluării performanțelor individuale ale salariaților, conform procedurii în vigoare;

- Acordarea de burse private de studiu pentru studenți. În anul universitar 2010-2011 au fost acordate 22 burse private de studiu, iar în anul universitar 2011-2012 sunt acordate 21 burse private de studiu. Bursa lunară este de 600 lei (mai puțin pe perioada vacanței de vară).

Contractele de instruire externă în derulare la data de 20.06.2012 sunt:

- **Contractul nr. 77/15.06.2011**, subsecvent acordului cadru nr. 76/15.06.2011, încheiat cu SC Formenerg SA în asociere cu SC Centrul de Formare și Perfecționare Perfect Service SA;
- **Contractul nr. 84/19. 07.2011**, încheiat cu SC Pro Management SRL;
- **Contractul nr. 85/19. 07.2011**, încheiat cu SC Formenerg SA în asociere cu SC Centrul de Formare și Perfecționare Perfect Service SA;
- **Contractul nr. 86/19. 07.2011**, încheiat cu SC EuCom România SRL.

Sindicalizare

La nivelul Hidroelectrica SA funcționează două organizații sindicale, astfel:

1. Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind

Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind s-a înființat în baza Sentinței civile nr.2147/16.02.2012 emisă de Judecătoria sector 2, în conformitate cu prevederile Legii nr.62/2011 privind dialogul social, prin reorganizarea Sindicatului Național Petrom Energie – Filiala Hidroelectrica Hidrosind, respectiv din sindicatele desprinse din acesta prin procedura de divizare.

În prezent Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind a depus la judecătoria dosarul pentru obținerea reprezentativității la nivel de Hidroelectrica SA, conform prevederilor Legii nr.62/2011.

Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind este sindicatul majoritar al salariaților din Hidroelectrica cu un număr de 4760 membrii din totalul de 5239 salariați ai societății și este organizația sindicală semnatară a Contractului Colectiv de Muncă-2006 al Hidroelectrica SA, modificat și completat prin 16 acte adiționale.

2. Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate Univers

Federația Națională a Sindicatelor din Electricitate Univers deține o hotărâre judecătorească de reprezentativitate la nivelul Hidroelectrica dar în prezent nu mai îndeplinește condițiile de reprezentativitate prevăzute de Legea nr.62/2011, respectiv numărul de membrii ai sindicatului să reprezinte cel puțin jumătate plus unu din numărul angajaților unității. În prezent numărul de salariați ai Hidroelectrica, membri ai acestei organizații sindicale este de 331 din totalul de 5239 salariați ai societății.

3. Scurt istoric legislativ și al activității societății

Activitatea în sectorul energetic este reglementată de ANRE - înființată ca instituție publică autonomă prin Ordonanța de Guvern („OG”) nr.29/1998, modificată prin Legea nr.99/2000 - și are printre altele, următoarele responsabilități:

- aplicarea sistemului național obligatoriu de reglementare pentru sectorul energetic în scopul garantării eficienței, competiției, transparenței în acest sector, cât și pentru protecția consumatorilor;
- emiterea sau suspendarea licențelor de operare pentru entitățile existente implicate în sectorul energetic sau pentru cele ce vor apărea în viitor, urmărind crearea unui mediu concurențial în cadrul piețelor de energie electrică sau termică;
- elaborarea metodologiei și criteriilor de calcul al tarifelor în sectorul energetic și contractele cadru pentru vânzarea, cumpărarea și livrarea energiei electrice și termice la consumatorii finali.

1990

- În baza Hotărârii Guvernului nr. 1199/1990 publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 19 din 26.01.1991 se înființează Regia autonomă de electricitate RENEL, având ca obiect principal de activitate producerea, transportul și distribuția energiei electrice, producerea și transportul energiei termice, întreținerea și repararea agregatelor și instalațiilor energetice, dezvoltarea sistemului energetic național, importul și exportul de energie electrică;

1998

- În baza Hotărârii Guvernului nr. 365/1998 publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 246 din 03.07.1998, prin reorganizarea Regiei Autonome de Electricitate "Renel", care se desființează, se înființează:
 - Compania Națională de Electricitate - S.A.,
 - Societatea Națională "Nuclearelectrica" - S.A. și
 - Regia Autonomă pentru Activități Nucleare;

2000

- În baza Hotărârii Guvernului nr. 627/2000 publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 357 din 31.07.2000, prin divizarea Companiei Naționale de Electricitate - S.A. care se desființează, se înființează:
 - Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. În structura "Transelectrica" - S.A. se înființează filiala Societatea Comercială "Operatorul Pieței de Energie Electrică" - S.A., (Opcom);
 - Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice și Termice "Termoelectrica" - S.A.,

- **Societatea comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A.,**
- Societatea Comercială de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice "Electrica" - S.A.

2001

- Întocmirea strategiei de dezvoltare și modernizare a sistemului energetic, inclusiv pentru Hidroelectrica, cu directiva prioritară atragerea capitalului privat pentru finalizarea investițiilor începute în trecut.

2002

- În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002 privind reorganizarea Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 632 din 27.08.2002, **se înființează 8 societăți comerciale, filiale ale Hidroelectrica S.A.**, prin reorganizarea uzinelor de hidrocentrale de reparații din cadrul acesteia.

2003

- an de secetă, cu pierderi semnificative pentru societate;
- noiembrie 2003 - relansarea strategiei companiei pentru perioada 2004-2025.

2004

- deschiderea pieței libere;
- obținerea rating-ului de societate;
- concesiunea domeniului public;
- returnarea a 60% din datoria anului 2003.

2005

- an record pentru producția de energie electrică a companiei - 20,1 TWh;
- cea mai valoroasă companie cu capital de stat, clasarea pe locul 6 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România";
- "Investitor al anului în România", recunoscută pentru investiții în privatizare/ categoria companiilor cu capital de stat;

2006

- cea mai valoroasă companie cu capital de stat; menținerea pe locul 6 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România"
- Hidroelectrica este declarată "Investitorul anului în România", fiind recunoscută pentru investiții în privatizare / categoria companiilor cu capital de stat;
- Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș a marcat împlinirea a 40 de ani de la punerea în funcțiune a Hidrocentralei Vidraru, una dintre cele mai mari centrale hidro din țară. Amenajarea Vidraru a fost construită în

perioada 1961-1966, fiind una dintre cele mai complexe amenajări hidroelectrice din țară.

2007

- cea mai valoroasă companie cu capital de stat din România; pentru al treilea an consecutiv, Hidroelectrica a ocupat locul 6 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România";
- premiul internațional "Lider în Prestigiu și Calitate 2007", acordat de Revista de Turism, Industrie și Comerț, Actualidad (Spania).

2008

- Hidroelectrica urca pe locul 5 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România" continuând trendul ascendent al dezvoltării, consolidându-și astfel poziția pe piața producției de energie electrică;

2009

- Hidroelectrica urca pe locul 4 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România", clasament realizat de Ziarul Financiar, fiind evaluată la 3,287 miliarde de euro;

2010

- Hidroelectrica realizează o producție de 19,85 TWh și înregistrează un profit record în condițiile crizei la nivel internațional și național;
- Hidroelectrica a aniversat 50 de ani de la punerea în funcțiune a amenajării Bicz-Stejaru (Centrala Hidroelectrică "Dimitrie Leonida") prima mare amenajare din România și 35 de ani de la punerea în funcțiune a amenajării hidroenergetice Tarnița, Cluj;
- la Galele Finmedia, Hidroelectrica primește Diploma Specială pentru 5 ani de performanță continuă;
- în "Top 100 cele mai valoroase companii din România" Hidroelectrica urca pe locul 3, fiind cotate la o valoare de 3,35 miliarde de euro;

2011

- Hidroelectrica ocupa locul 2 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România", realizat de Ziarul Financiar, fiind evaluată la 3,490 miliarde de euro;
- în cadrul galei business-ului românesc "Gala RomâniaTop 100 Companii" organizată de Finmedia, Hidroelectrica primește premiul pentru „Cea mai dinamică companie de stat”;
- la data de 20 decembrie 2011, Sucursala Hidrocentrale Sibiu inaugurează hidrocentrala de la Robești.



Alte reglementări legale cu impact sau posibil impact semnificativ asupra Hidroelectrica S.A.

- 1. Hotărârea Guvernului nr. 56 din 29 ianuarie 2010** privind stabilirea unor măsuri pentru reorganizarea producătorilor de energie electrică și termică aflați sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, (în continuare, "**HG 56/2010**")

Prin HG 56/2010, s-a aprobat ducerea la îndeplinire a procedurilor legale pentru înființarea societăților comerciale pe acțiuni Compania Națională Electra S.A. și Compania Națională Hidroenergetica S.A., în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată.

În conformitate cu dispozițiile art. 2 din HG 56/2010, Compania Națională Electra S.A. urma a fi înființată prin fuziunea:

- Societății Comerciale Complexul Energetic Rovinari S.A.,
- Societății Comerciale Complexul Energetic Turceni S.A.,
- Societății Comerciale Complexul Energetic Craiova S.A.,
- Societății Naționale a Lignitului Oltenia S.A.,
- Societății Naționale Nuclearelectrica S.A. și a
- Societății Comerciale Hidroserv S.A. Râmnicu Vâlcea, filială a Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica S.A., societate care urma a fi dizolvată fără a intra în lichidare,

Precum și prin preluarea patrimoniului Societății Comerciale Hidroelectrica S.A., corespunzător sucursalelor S.H. Râmnicu Vâlcea, S.H. Sibiu și S.H. Târgu Jiu, stabilit în cadrul procedurii de divizare a acesteia.

În conformitate cu dispozițiile art. 3 din HG 56/2010, Compania Națională Hidroenergetica S.A. urma a fi înființată prin:

- fuziunea unor filiale ale Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice și Termice Termoelectrica S.A., respectiv Societatea Comercială Electrocentrale Deva S.A. și Societatea Comercială Electrocentrale București S.A.,
- preluarea unor filiale ale Societății Comerciale Hidroelectrica S.A., respectiv Societatea Comercială Hidroserv Bistrița S.A., Societatea Comercială Hidroserv Slatina S.A., Societatea Comercială Hidroserv Porțile de Fier S.A., Societatea Comercială Hidroserv Curtea de Argeș S.A., Societatea Comercială Hidroserv Sebeș S.A., Societatea Comercială Hidroserv Hațeg S.A. și Societatea Comercială Hidroserv Cluj S.A., filiale care urmau a fi dizolvate fără a intra în lichidare,



- preluarea patrimoniului Societății Comerciale Hidroelectrica S.A., corespunzător sucursalelor S.H. Bistrița, S.H. Buzău, S.H. Cluj, S.H. Curtea de Argeș, S.H. Hațeg, S.H. Porțile de Fier, S.H. Oradea, S.H. Sebeș, S.H. Caransebeș și S.H. Slatina, stabilit în cadrul procedurii de divizare a acesteia, a patrimoniului Societății Comerciale Termoelectrica S.A., corespunzător Sucursalei Electrocentrale Paroșeni și Sucursalei Termoserv Paroșeni S.A., stabilit în cadrul procedurii de divizare a acesteia, precum și prin preluarea unei părți din patrimoniul Companiei Naționale a Huilei S.A. Petroșani, care urma a fi divizată.

În forma inițială a HG 56/2010, art. 3 alin. (3) prevedea că, în urma proceselor de divizare și fuziune prevăzute de această hotărâre, **Societatea Comercială Hidroelectrica S.A. urma să își înceteze existența**, în condițiile legii, iar începând cu data înmatriculării la oficiul registrului comerțului, *Compania Națională Electra S.A.* și respectiv *Compania Națională Hidroenergetica S.A.* urmau să preia toate drepturile și să fie ținute de toate obligațiile fostelor societăți comerciale supuse fuziunii și, respectiv, divizării, și să se substituie în drepturile și obligațiile decurgând din raporturile juridice ale acestora cu terții, inclusiv în litigiile în curs.

În conformitate cu dispozițiile art. 9 din HG 56/2010, *Compania Națională Electra S.A.* urma să aibă ca obiect principal de activitate producerea și furnizarea energiei electrice, producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice, exploatarea minelor și carierelor de lignit și producerea de combustibil nuclear iar *Compania Națională Hidroenergetica S.A.* urma să aibă ca obiect principal de activitate producerea și furnizarea energiei electrice, producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice și exploatarea minelor de huiă.

Procesul de reorganizare a producătorilor de energie electrică și termică urma să fie coordonat de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, acesta urmând să mandateze reprezentanții statului în adunările generale ale acționarilor și membrii consiliilor de administrație ale societăților comerciale care urmau să se reorganizeze/înființeze.

HG 56/2010 a fost modificată prin Hotărârea Guvernului nr. 357 din 14 aprilie 2010 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 56/2010 privind stabilirea unor măsuri pentru reorganizarea producătorilor de energie electrică și termică de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin înființarea *Companiei Naționale Electra S.A.* și *Companiei Naționale Hidroenergetica S.A.*, publicată în Monitorul Oficial cu numărul 256 din data de 20 aprilie 2010 (în continuare, "**HG 357/2010**").

În nota de fundamentare a HG 357/2010 s-a reținut că era esențial pentru procesul de reorganizare a producătorilor de energie electrică și termică, ca

înființarea noilor companii naționale, propusă de HG 56/2010, să aibă loc într-o perioadă cât mai scurtă de timp (până la data de 30 iunie 2010).

Având în vedere faptul că înființarea C.N. Electra S.A. și a C.N. Hidroenergetica S.A. conform metodei de reorganizare avute în vedere de varianta inițială a HG 56/2010, ar fi putut fi întârziată de formalitățile cerute pentru reînnoirea/emiterea de către autoritățile, organismele și celelalte entități competente (de ex. ANRE, OPCOM, Transelectrica), a licențelor, autorizațiilor, avizelor, aprobărilor și certificărilor necesare pentru îndeplinirea, în condiții de legalitate, a obiectului de activitate de către companiile naționale sus-numite, prin HG 357/2010 s-a decis modificarea art. 3 alin. (1) și abrogarea art. 3 alin. (3) din HG 56/2010, în sensul că Hidroelectrică S.A. să nu mai fie supusă unui proces de divizare totală în urma căruia să își înceteze existența.

Soluția alternativă propusă prin modificarea art. 3 alin. (1) din HG 56/2010 a avut în vedere ca, după ce partea din patrimoniul Hidroelectrică S.A. corespunzătoare sucursalelor S.H. Râmnicu Vâlcea, S.H. Sibiu și S.H. Târgu Jiu va fi fost transferată către Compania Națională Electra S.A., această societate să-și continue existența și să-și mențină activitatea, în baza licențelor, autorizațiilor, avizelor, aprobărilor și certificărilor deja obținute. Hidroelectrică S.A. urma să se transforme în companie națională, să-și schimbe denumirea în Compania Națională Hidroenergetica S.A. și, concomitent, să absoarbă filialele societăților comerciale Termoelectrică S.A. și Hidroelectrică S.A. menționate în HG 56/2010.

Astfel, art. 3 alin. (1) din HG 56/2010, așa cum a fost modificat prin HG 357/2010, prevedea că în mod concomitent cu înființarea Companiei Naționale Electra S.A. în condițiile prevăzute la art. 2 și în particular, cu preluarea de către aceasta a unei părți din patrimoniul Societății Comerciale Hidroelectrică S.A. corespunzătoare sucursalelor S.H. Râmnicu Vâlcea, S.H. Sibiu și S.H. Târgu Jiu, Societatea Comercială Hidroelectrică S.A. își va schimba denumirea și se va transforma în Compania Națională Hidroenergetica S.A., care urma să fuzioneze cu anumite filiale ale Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice și Termice Termoelectrică S.A., respectiv Societatea Comercială Electrocentrale Deva S.A. și Societatea Comercială Electrocentrale București S.A. precum și cu anumite filiale ale Societății Comerciale Hidroelectrică S.A., respectiv:

- Societatea Comercială Hidroserv Bistrița S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Slatina S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Porțile de Fier S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Curtea de Argeș S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Sebeș S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Hațeg S.A. și
- Societatea Comercială Hidroserv Cluj S.A.,

filiale care se urmau a se dizolva, fără a intra în lichidare.



Împotriva cererii de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București a proiectului de divizare al Hidroelectrica S.A., salariații Hidroelectrica¹ au formulat cerere de intervenție, în conformitate cu dispozițiile art. 7 alin. (7) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 116/2009 pentru instituirea unor măsuri privind activitatea de înregistrare în registrul comerțului.

Conform prevederilor textului referit, în situația în care la cererile de înregistrare sunt depuse cereri de intervenție, directorul oficiului registrului comerțului de pe lângă tribunal și/sau persoana sau persoanele desemnate va/vor transmite dosarul secției comerciale a tribunalului în a cărui circumscripție își are sediul comerciantul, unde vor fi soluționate de urgență și cu precădere.

Cererea de intervenție a salariaților a fost înregistrată pe rolul Tribunalului București – Secția a VI-a Comercială, sub nr. 49977/3/2010 și a fost soluționată de instanță la data de 15.12.2010, cererea Hidroelectrica de înregistrare a hotărârii Adunării Generale și a proiectului de divizare la Registrul Comerțului, fiind respinsă de instanță.

Recursul declarat de Hidroelectrica S.A. împotriva sentinței pronunțate de Tribunal în dosarul nr. 49977/3/2010, a fost înregistrat pe rolul Curții de Apel București – Secția a VI-a Comercială și a fost soluționat prin decizia pronunțată de această instanță la data de 14.04.2011, când au fost respinse recursurile declarate ca tardive, soluția fiind irevocabilă.

Având în vedere soluțiile instanțelor, prin art. 11 din Hotărârea Guvernului nr. 1024 din 12 octombrie 2011 privind unele măsuri de reorganizare a producătorilor de energie electrică de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin înființarea Societății Comerciale Complexul Energetic Oltenia S.A., a fost abrogată în mod expres HG 56/2010, fiind astfel abandonat proiectul de reorganizare al Hidroelectrica S.A. și altor producători de energie electrică.

2. Hotărârea Guvernului nr. 38/ 2012 pentru aprobarea strategiei de privatizare a Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A. București (în continuare "**HG 38/2012**")

Prin HG 38/2012 a fost aprobată strategia de privatizare a Hidroelectrica prin ofertă publică de majorare a capitalului social prin aport de capital privat, ceea ce presupune vânzarea unui pachet de acțiuni nou-emise în următoarele etape:

¹ Sindicatul Liber Energia Hațeg, Sindicatul Hidroenergetica SINH, Sindicatul Hidrocentrale Hidrosind Ramnicu Vâlcea, Federația Sindicatelor Libere și Independente Petrom, Sindicatul Hidrocentrale Slatina, Sindicatul Hidroenergetica Buzău, Sindicatul Liber Sincron Caransebeș, Sindicatul Dimitrie Leonida, Sindicatul Hidrocentrale Sibiu, Sindicatul Hidrosind Oradea, Sindicatul Hidro Olt Slatina, Sindicatul Hidrocentrale Porțile de Fier, Sindicatul Hidromegavatul Olt Inferior, Sindicatul Hidroenergetic Curtea de Arges, Sindicatul Liber Energetica Sebeș, etc.



- a) majorarea capitalului social al Hidroelectrica cu un pachet de acțiuni nou-emise, reprezentând 12,49% din capitalul social existent;
- b) acordarea acționarilor privați existenți a dreptului de preferință de subscriere la prețul de vânzare al acțiunilor nou-emise în cadrul ofertei publice primare de acțiuni asupra unui pachet de acțiuni nou-emise, reprezentând 2,49 % din capitalul social existent, proporțional cu cota deținută anterior majorării capitalului social;
- c) declanșarea unei oferte publice primare de vânzare de acțiuni, prin oferirea spre subscriere prin metode specifice pieței de capital a unui pachet de acțiuni nou-emise, reprezentând 10% din capitalul social existent. Oferta publică primară de acțiuni se va derula printr-un intermediar autorizat, astfel cum este definit de legislația pieței de capital, selectat potrivit prevederilor legale.

Prin actul normativ menționat mai sus, Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie, în calitate de instituție publică implicată, a fost mandatat să coordoneze și să monitorizeze întregul proces pentru îndeplinirea strategiei de privatizare prin constituirea unei comisii pentru coordonarea procesului de privatizare și a unei comisii pentru pregătirea și monitorizarea procesului de privatizare.

În urma dezbaterilor dintre autoritățile române și reprezentanții Fondului Monetar Internațional, ai Comisiei Europene și ai Băncii Mondiale, în perioada 20 iulie – 01 august 2011, a fost aprobat de Guvernul României și de Președintele României Memorandumul cu tema «Aprobarea semnării de către ministrul finanțelor publice, domnul Gheorghe Ialomițianu, împreună cu guvernatorul Băncii Naționale a României, a Scrisorii de Intenție și a Memorandumului tehnic de înțelegere aferente celei de a doua evaluări a Aranjamentului Stand-By de tip preventiv dintre România și Fondul Monetar Internațional». În cuprinsul acestuia la Capitolul «Reforme structurale – Implicare investitori privați» din Memorandum este menționat că: „*Vor fi oferite spre vânzare acțiuni la alte societăți publice în trei grupuri ... Cel de-doilea grup include: ... (ii) Hidroelectrica (IPO pentru un pachet de acțiuni de 10% pentru majorarea capitalului)*”.

Pentru stabilirea cadrului legislativ care să stea la baza Ofertei publice primare inițiale de vânzare de acțiuni ale S.C. PEEH - Hidroelectrica S.A. ce urma a fi derulată de către societate sub coordonarea M.E.C.M.A. prin O.P.S.P.I. și admiterea la tranzacționare a acțiunilor S.C. PEEH - Hidroelectrica S.A. în sisteme de tranzacționare administrate de B.V.B.” a fost emisă Hotărârea Guvernului României nr. 38/2012 pentru aprobarea strategiei de privatizare a Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A. București („HG 38/2012”).

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 19/2011, Consiliul de Administrație avizează inițierea derulării acțiunilor prevăzute în art. 3 pct.3 al H.G. 38/2012 pentru aprobarea strategiei de privatizare a Societății Comerciale de Producere a



Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A. București, inclusiv declanșarea procesului de privatizare prin ofertă publică de majorare a capitalului social prin aport de capital privat a S.C. Hidroelectrica S.A.

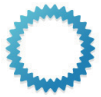
Societatea civilă de avocați "Zamfirescu Racoți Predoiu" a fost desemnată să asiste S.C. Hidroelectrica S.A. în procesul de selecție a intermediarului autorizat. Astfel a fost încheiat Actul Adițional nr.4 la Contractul de asistență juridică nr. 13.930/ 16.02.2011 în temeiul căruia Societatea civilă de avocați "Zamfirescu Racoți Predoiu" urma să asiste SC Hidroelectrica SA în procesul de selecție a intermediarului autorizat pentru oferta publică de vânzare a unui pachet de acțiuni noi emise.

Consiliul de Administrație al S.C. Hidroelectrica S.A prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2/2012 a avizat documentele de licitație întocmite pentru selectarea intermediarului autorizat să presteze servicii de investiții financiare în vederea intermediării ofertei publice primare de acțiuni, prin licitație, în condițiile legii, ținând seama de criterii de calitate și cost ale serviciilor și a aprobat ca documentele de licitație să fie finalizate, într-o formă substanțial asemănătoare celei aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație, de Comisia de pregătire și monitorizare a procesului de ofertă publică primară și de selectare a intermediarului, respectiv de Comisia pentru coordonarea procesului de ofertă publică.

În consecință, Consiliul de Administrație a avizat următoarele documente:

- i. anunțul cu privire la selectarea Intermediarului Ofertei Publice Primare de Vânzare de Acțiuni emise de Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale - Hidroelectrica S.A. București;
- ii. Caietul de sarcini pentru selectarea societății de servicii de investiții financiare / instituției de credit / sindicatului de intermediere, în calitate de intermediar al ofertei publice primare de acțiuni nou emise de Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale - Hidroelectrica S.A. București, derulată de către societate sub coordonarea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri prin Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie, și admiterea la tranzacționare a acțiunilor acestei societăți în sisteme de tranzacționare administrate de S.C. Bursa de Valori București - S.A. și anexele la Caietul de sarcini.

Prin Hotărârea A.G.E.A. nr. 9 din 2012, s-au aprobat documentele de licitație în forma avizată prin Hotărârea Consiliului de Administrație urmând ca eventualele modificări să nu afecteze substanțial forma aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Societății și a fost imputernicit directorul general al societății să semneze aceste documente.



În ceea ce privește procedura de licitație, au fost depuse oferte de către doi ofertanți, syndicate de intermediere pe piața de capital:

1. Consorțiul format din BRD-Groupe Société Générale (lider de sindicat), Citigroup Global Markets Limited, Société Générale și SSIF Intercapital Invest și
2. Consorțiul format din Unicredit Caib Securities România SA (lider de sindicat), Goldman Sachs Internațional, Unicredit Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, Banca Comercială Română S.A. și BT Securities S.A.

Comisia de pregătire și monitorizare a procesului de privatizare a Hidroelectrica a declarat câștigătoare oferta Consorțiului format din BRD-Groupe Société Générale (lider de sindicat), Citigroup Global Markets Limited, Société Générale și SSIF Intercapital Invest, ofertantul fiind desemnat Ofertant selectat.

În contextul deschiderii procedurii insolvenței, în opinia administratorului judiciar, prioritare sunt măsurile de redresare și restructurare a societății în vederea maximizării averii și creșterii indicatorilor financiari, astfel că procesul de privatizare al societății și demersurile legale și logistice realizate până în acest moment vor trece în plan secund. Ulterior confirmării unui plan de reorganizare a societății, problematica privatizării va fi reanalizată cu implementarea măsurilor și acțiunilor care se impun.

4. Piața energiei electrice – Prezentare generală

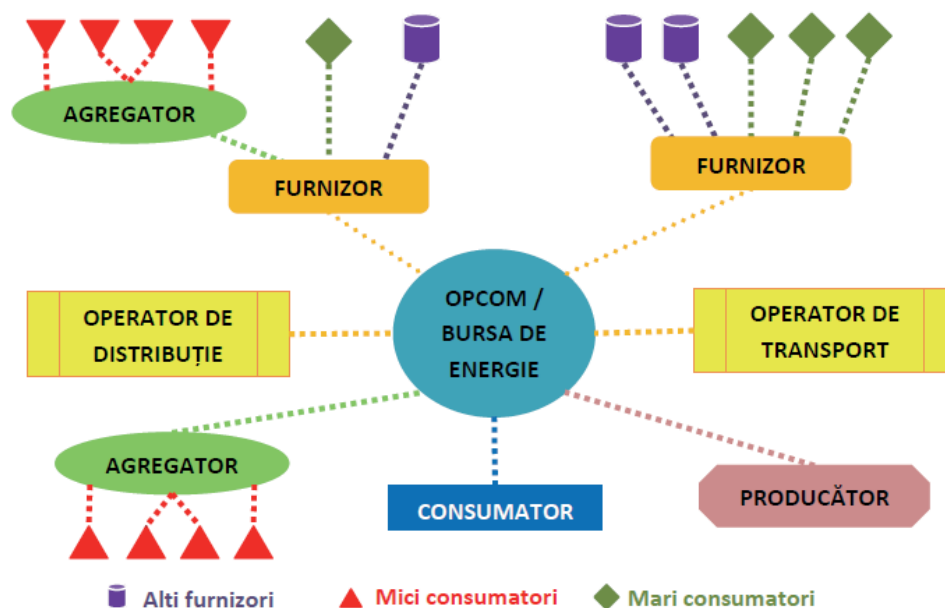
4.1 Introducere

Peste tot în lume, deschiderea piețelor de energie electrică a urmărit eliminarea monopolului natural și a integrării pe verticală a sectorului energetic și înlocuirea acestora cu mecanisme concurențiale care să ofere consumatorilor posibilitatea de a-și alege în mod liber furnizorul.

Astfel, piețele de energie se cristalizează de regulă în jurul unui nucleu format din doi actori principali și anume, *operatorul de sistem* – care asigură coordonarea tehnică a pieței – respectiv *bursa de energie* – care asigură coordonarea pieței la nivel comercial.

Acestui nucleu i se alătură ceilalți actori ai pieței: *operatorii de transport și distribuție*, *producătorii*, *consumatorii* și *furnizorii* de energie electrică, ultimii acționând ca intermediari între primii doi.

O categorie aparte de furnizori o reprezintă cea a așa-numiților *agregatori*, care cumpără sau vând energie din și în sistem, în numele mai multor consumatori, de regulă mici consumatori casnici sau comerciali.



Inițial, accesul la componenta comercială a pieței de energie electrică este permis numai producătorilor și furnizorilor.

Pe măsura deschiderii și dezvoltării pieței, toți actorii – inclusiv consumatorii – pot avea acces direct la bursa de energie. Astfel, producătorii vând energia pe care o produc și sunt obligați să cumpere energia pe care nu au putut-o produce dar pe care trebuie să o livreze conform contractelor bilaterale.



De partea cealaltă, consumatorii cumpără preponderent energie însă pot acționa și ca vânzători atunci când din diferite motive nu consumă o parte din energia contractată.

În sfârșit, un furnizor poate acționa pe piață în funcție de poziția pe care o ocupă în balanța proprie, ca producător sau consumator de energie electrică.

4.2 Dereglementarea / Rereglementarea sectorului energiei electrice

La nivel mondial, primele reforme în domeniul energiei electrice au avut loc în anii 1970, în Chile, fiind inițiate de grupul de economiști cunoscuți sub numele de „Chicago Boys”. Alături de alte măsuri de reformă economică aceștia au introdus concepte noi precum privatizarea și liberalizarea pieței de energie, Gavrilas et al. (2007).

4.2.1 Restructurarea sectorului energetic în Europa

În Europa, primele inițiative ce vizau formarea și liberalizarea pieței de energie electrică au aparținut Marii Britanii care a demarat acest program în anul 1990. În scurt timp după aceea, în anul 1992, în „cură” pentru restructurarea sectorului electricității s-au înscris rând pe rând și alte state europene, cum ar fi Norvegia, Suedia, Germania, Finlanda, Danemarca sau Spania. Amploarea tot mai mare pe care a cunoscut-o această mișcare pe întregul continent a convins organismele Uniunii Europene de necesitate analizei critice a situației existente și adoptării unui punct de vedere comun pentru întreaga comunitate europeană. În urma dezbaterilor care au urmat, în decembrie 1996 a luat naștere Directiva 96/92/EC a Parlamentului și Consiliului European privind reglementările comune pentru piața internă de electricitate, prezentată în Directive (1996).

În concepția Consiliului Europei, restructurarea sectorului electricității are la bază separarea activităților din sector: producere, transport și distribuție etc. Directiva 96/92/EC definește trei tipuri de separare, și anume:

- separarea completă / prin lege;
- separarea funcțională / managerială și separarea contabilă.

Dintre acestea, cea mai slabă formă de separare este cea contabilă; în cazul societăților integrate este obligatorie ținerea de evidențe contabile distincte pentru activitățile de producere, transport și distribuție și a oricărei altei activități colaterale. Cea mai puternică formă de separare este separarea totală, în cazul căreia, prin hotărâri legislative se realizează scindarea vechii societăți integrate în societăți independente specializate pe cele trei activități din sector. Între cele două extreme se găsește soluția separării funcționale când se menține o proprietate comună pentru o parte din activități care funcționează însă ca și componente distincte, controlate de structuri manageriale separate.



În faza inițială de tranziție către piața concurențială, nu toți consumatorii au beneficiat de relații contractuale directe cu producătorii sau furnizorii de energie electrică și de acces nediscriminatoriu la rețea. Pentru a beneficia de aceste drepturi un consumator trebuia să aibă un consum anual de energie electrică de cel puțin 100 GWh. Un asemenea consumator este denumit *consumator eligibil* (se mai folosește și termenul de *consumator calificat*). Consumatorii care nu satisfac această condiție sunt denumiți *consumatori captivi*. În faza inițială trecerea consumatorilor din categoria captivi în categoria eligibili s-a făcut gradual, în trei etape:

- până la 19 februarie 1999 – consum minim anual 40 GWh (26% deschidere);
- până la 19 februarie 2000 - consum minim anual 20 GWh (28% deschidere);
- până la 19 februarie 2003 - consum minim anual 9 GWh (33% deschidere).

În anul 2003, Directiva 96/92/EC a fost înlocuită cu Directiva 54/2003 care prevedea îndeplinirea următoarelor obiective până cel târziu în iulie 2007, conform Jamasb (2005):

- garantarea accesului liber pentru activitatea de producție;
- separarea completă a activității de transport de restul sectorului și generalizarea modelului de acces reglementat;
- deschiderea pieței pentru toți consumatorii în afară de cei casnici până în 2004 și deschiderea totală a pieței până în 2007;
- promovarea producției de electricitate din surse regenerabile;
- reglementarea schimburilor transfrontaliere în vederea sporirii gradului de interconexiune;
- întărirea rolului reglementatorilor;
- formarea unei piețe comune la nivel pan-european.

Pe de altă parte, raportul pe anul 2006 al ERGEG (European Regulators' Group for Electricity and Gas) referitor la crearea pieței comune europene de electricitate a scos în evidență o serie de probleme ce stau în calea realizării acestui obiectiv, conform EER (2006):

- un grad insuficient de armonizare al regulilor de piață pentru statele UE, piețele de energie rămânând în continuare predominant naționale;
- menținerea integrării pe verticală a producției, transportului și distribuției în multe piețe naționale;
- insuficiența capacităților de interconexiune între statele vecine;
- piețe de echilibrare incompatibile;
- lipsa transparenței privind informațiile de piață;
- neîncrederea participanților la piață în mecanismele de formare a prețurilor;
- coordonare insuficientă între operatorii de transport și sistem.



4.2.2 Restructurarea sectorului energetic în România

În România, după cum se menționează în ANRE www (2009) și OPCOM www (2009), primele demersuri legate de restructurarea sectorului energetic au fost făcute o dată cu înființarea Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (A.N.R.E.) în 1998 care a inițiat pregătirea cadrului legal pentru transformarea acestui sector.

În anul 1998, din fosta Regie Națională de Electricitate (RENEL) se separă C.N. Nuclearelectrica și se formează Compania Națională de Electricitate (CONEL), structură care îngloba în cadrul unui monopol cu integrare pe verticală restul entităților ce intră în componența sistemului energetic național. Doi ani mai târziu, în 2000, se produce „dezagregarea” CONEL din care se desprind viitorii actori ai pieței de energie electrică, separați după natura activității:

- Producătorii – *Hidroelectrica*, *Termoelectrica* și o serie de producători independenți, precum și *Nuclearelectrica*, existentă deja ca entitate de sine stătătoare;
- Operatorul de transport și dispecer – *Transelectrica*;
- Operatorii de distribuție – *Electrica*, cu cele 8 filiale ale sale.

A.N.R.E. delimitează cadrul general de funcționare a pieței de energie electrică care se deschide la data de 15 august 2000, fiind administrată de *Operatorul Comercial* (OPCOM) care funcționează în cadrul *Transelectrica*. A.N.R.E. concepe și legiferează principalele reglementări ale sectorului energetic, cum sunt: Codul comercial (1999), Regulamentul de Programare și Dispecerizare (1999), Codul Tehnic al Rețelei de Transport (2000), Codul Tehnic al Rețelei de Distribuție (2000), Codul Tehnic de Măsurare (2002) și Regulamentul de Furnizare (2004).

Simultan are loc *licențierea furnizorilor* de energie electrică al căror principal rol este acela de a asigura componenta comercială a legăturii între producători și consumatori.

Totodată se introduce noțiunea de *consumator eligibil* (acel consumator care își poate alege furnizorul, negociind cu acesta prețul energiei) în opoziție cu cea de *consumator captiv* (acel consumator care continuă să primească energie la prețuri reglementate, de la furnizorul special desemnat).

Inițial, dreptul de exercitare a eligibilității a fost acordat acelor consumatori cu un consum anual de energie electrică de cel puțin 100 GWh. Ulterior acest prag a fost redus treptat, după cum urmează: 40 GWh în decembrie 2001, 20 GWh în ianuarie 2004 și 1 GWh în noiembrie 2004.

Începând cu luna iulie 2006, toți consumatorii cu excepția celor casnici au căpătat dreptul de a-și exercita eligibilitatea iar din luna iulie 2007 piața de energie electrică s-a deschis în totalitate. Din acel moment, toți cei 8,5 milioane de consumatori din România, dintre care majoritatea – aproape 8 milioane – sunt consumatori casnici, pot opta pentru furnizori alternativi pe baza cererii și ofertei.



4.3 Piețe concurențiale de energie electrică

Pe piața de energie electrică din România tranzacțiile cu energie electrică între diferiți participanți la piață se desfășoară pe două tipuri de piețe:

- **Piața reglementată** care funcționează pe baza contractelor reglementate (cantități și prețuri stabilite de reglementator, în speță A.N.R.E) și
- **Piața concurențială** care funcționează după principiul cererii și ofertei, pe baza legislației elaborate de A.N.R.E. La rândul ei piața concurențială are alte componente și anume:
 - **Piața angro** pe care energia electrică este achiziționată de furnizori de la producători sau de la alți furnizori în vederea revânzării sau consumului propriu precum și de operatorii de rețea în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, respectiv
 - **Piața cu amănuntul** pe care energia electrică este achiziționată de consumatorii finali sau agregatorii acestora în vederea consumului propriu.
 - **Piața certificatelor verzi** care asigură tranzacționarea certificatelor verzi în cadrul sistemului de cote obligatorii pentru promovarea energiei electrice din surse regenerabile.

Piața reglementată funcționează, teoretic, până la atingerea unui grad de deschidere de 100% al pieței concurențiale.

În România, deși acest grad de deschidere a fost legiferat începând cu data de 1 iulie 2007, datorită unor dificultăți de implementare și a unui grad redus de pregătire a micilor consumatori rezidențiali, comerciali și de alte tipuri, precum și a furnizorilor și agregatorilor pentru participarea la piața cu amănuntul, a fost menținută în funcțiune și piața reglementată.

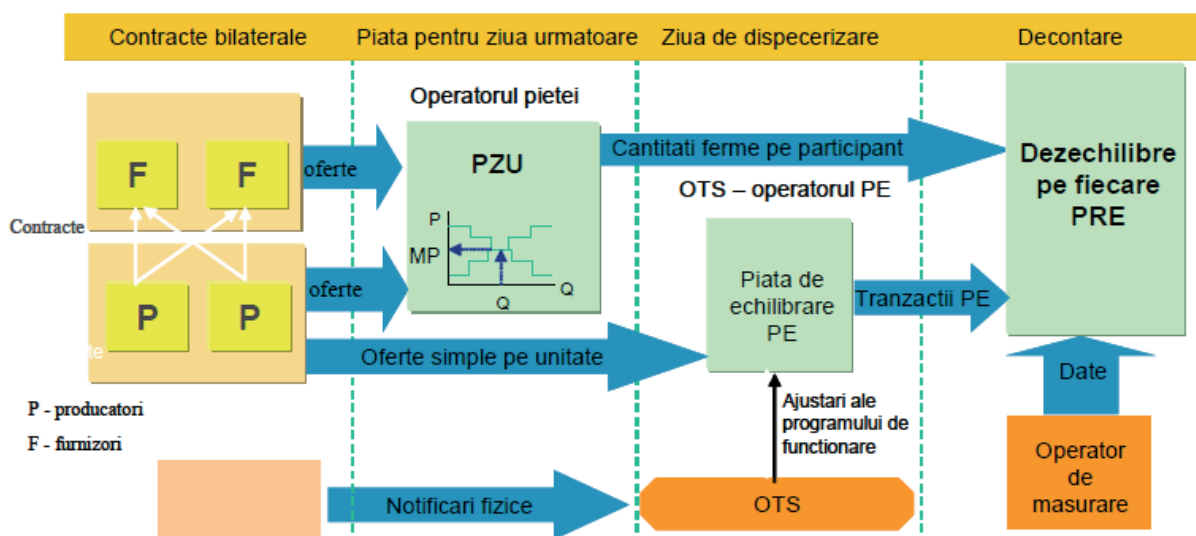
Principalele instrumente folosite pentru tranzacționarea energiei electrice pe piața concurențială sunt următoarele:

- contracte bilaterale cu producătorii interni ale furnizorilor, încheiate în vederea asigurării consumului aferent consumatorilor eligibili;
- contracte de import ale producătorilor interni, pentru asigurarea obligațiilor din contractele bilaterale
- contracte de import ale furnizorilor;
- contracte de export;
- contracte ale operatorilor de transport și distribuție în vederea prestării serviciului de transport și serviciilor de sistem, respectiv a serviciului de distribuție;
- tranzacții pe piața spot, la prețul de închidere al pieței tranzacții pe piața certificatelor verzi.

Legislația din țara noastră prevede că piața de energie electrică are caracter concurențial la nivelul producătorilor și furnizorilor de energie electrică, în timp ce activitățile de transport și distribuție, considerate ca monopol natural, sunt reglementate, în vederea asigurării de către operatorii de rețea a accesului la rețelele de transport și distribuție a deținătorilor de licențe.

Conform ultimei variante a Codului comercial elaborat de A.N.R.E., piața angro de energie electrică are următoarele componente specifice:

- Piața contractelor bilaterale
- Piața pentru ziua următoare
- Piața de echilibrare și
- Piața serviciilor de sistem tehnologice



Sursa: www.anre.ro

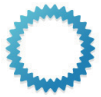
Diferitele componente ale pieței concurențiale de energie electrică sunt descrise succint în cele ce urmează, în conformitate cu datele din Codul comercial (2009).

4.3.1 Piața centralizată a contractelor bilaterale (PCCB)

Codul comercial (2009) prevede două tipuri de contracte de vânzare – cumpărare a energiei electrice, și anume:

- contracte reglementate, al cărui conținut cadru este stabilit de A.N.R.E. și
- contracte nereglementate, al cărui conținut este stabilit de părți prin negociere direct

Contractele reglementate se încheie între producători și furnizorii consumatorilor captivi, acționând ca mecanisme de asigurare a părților contractante împotriva riscului de variație a prețului de închidere al pieței (PIP) de pe Piața pentru ziua următoare (PZU). Totuși, cantitățile de energie electrică și



prețurile orare din contractele reglementate sunt determinate pe baze concurențiale, prin simularea funcționării optime a unităților de producere a energiei electrice în vederea minimizării costurilor la nivel de SEN.

Contractele nereglementate sunt negociate și atribuite prin licitație publică pe PCCB. La PCCB pot participa toți producătorii, furnizorii și consumatorii eligibili de energie electrică. Ofertele de vânzare și cumpărare nu sunt standardizate din punctul de vedere al cantităților ofertate, a perioadelor și termenelor de livrare. În plus, după atribuirea unui contract bilateral, până la realizarea livrării propriu-zise de energie, termenii contractului pot fi renegociați, într-o sesiune de licitație ulterioară.

Producătorii și furnizorii care participă la PCCB stabilesc oferte tip de vânzare / cumpărare a energiei electrice profilate orar, ținând seama de posibilitățile de producere ale unităților aflate în portofoliu, respectiv de curba orară de variație a sarcinii pe piața de energie electrică. Ofertele tip de energie electrică vor fi dimensionate pe cel puțin una din următoarele durate de utilizare a puterii:

- oferte la putere medie orară constantă pe perioada de ofertă (oferte în bandă);
- oferte pe două sau mai multe paliere de putere medie orară constantă pe perioade orare zilnice bine definite (oferte în semibandă);
- oferte în orele de vârf de sarcină;
- oferte în gol de sarcină.

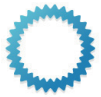
Aceste oferte conțin următoarele elemente componente:

- Cantitatea de energie electrică ofertată, pe care participantul la PCCB dorește să o tranzacționeze, valoare stabilită în funcție de criteriile proprii de rentabilitate.
- Perioada de livrare a energiei, care trebuie să fie de cel puțin o lună.
- Două valori pentru prețul de vânzare / cumpărare la care cantitatea de energie tranzacționată prin contract va fi ofertată la deschiderea licitației:
 - prețul minim și
 - prețul maxim.

4.3.2 Piața centralizată pentru ziua următoare (PZU)

Piața pentru Ziua Următoare (PZU), numită uneori și *pieță spot*, reprezintă cadrul organizat în care au loc tranzacții cu energie electrică, profilate pe *intervale de tranzacționare* (1 oră), pentru ziua următoare, numită *zi de livrare*.

Deoarece tranzacțiile se desfășoară separat pentru fiecare interval de tranzacționare, PZU conține 24 de piețe independente, corespunzătoare livrării



de energie electrică la o putere constantă de-a lungul intervalului de tranzacționare respectiv.

PZU reprezintă un instrument la dispoziția participanților pentru asigurarea, în ziua de livrare, a echilibrului între portofoliul de contracte bilaterale, prognoza de consum și disponibilitatea tehnică a unităților de producere. Surplusul sau deficitul de energie electrică activă se poate echilibra prin vânzarea sau cumpărarea acesteia pe PZU.

Pentru fiecare interval de tranzacționare, participanții la PZU pot transmite la OPCOM oferte de cumpărare și oferte de vânzare, fiecare asemenea ofertă putând conține până la 25 perechi preț-cantitate. Pentru fiecare pereche preț-cantitate, termenul preț va reprezenta:

- prețul unitar maxim, la care participantul la PZU este dispus să cumpere o cantitate de energie electrică ce nu depășește cantitatea menționată în perechea preț-cantitate.
- prețul unitar minim la care participantul la PZU este dispus să vândă o cantitate de energie electrică ce nu depășește cantitatea menționată în perechea preț-cantitate.

Ofertele se transmit către OPCOM în format electronic, prin canalele de comunicație specializate, pentru fiecare zi de livrare până la *ora de închidere a PZU* (ora 11:00 a zilei de tranzacționare anterioară zilei de livrare).

După validarea ofertelor de vânzare / cumpărare transmise înainte de ora de închidere a PZU, operatorul comercial calculează Prețurile de Închidere a Pieței (PIP) și cantitățile de energie electrică tranzacționate, pentru fiecare interval de tranzacționare din ziua de livrare.

Mai întâi se determină curbele agregate ale ofertei și cererii.

Curba ofertei se obține prin combinarea într-o ofertă unică a tuturor perechilor preț-cantitate din ofertele de vânzare ale participanților, sortate în ordine *creșcătoare* a prețurilor, începând cu perechea preț-cantitate cu prețul cel mai mic până la cea cu prețul cel mai mare. La rândul ei, curba cererii se obține prin combinarea într-o ofertă unică a tuturor perechilor preț-cantitate din ofertele de cumpărare, sortate în ordinea *descrescătoare* a prețurilor, începând cu perechea preț-cantitate cu prețul cel mai mare, până la cea cu prețul cel mai mic.

După determinarea curbelor ofertei și cererii, acestea se suprapun în vederea determinării PIP, în punctul de intersecție al celor două curbe.

În funcție de modul în care se produce intersecția curbelor ofertei și cererii, PIP se calculează diferit. Astfel, punctul sau punctele de intersecție între cele două curbe reprezintă punctul în care se realizează echilibrul între ofertele de vânzare și cumpărare agregate la nivelul întregului sistem. În cazul în care există un singur punct de intersecție, prețul asociat acestui punct sau acestor puncte reprezintă PIP.



În situația în care există mai multe puncte de intersecție cărora le corespund mai multe prețuri PIP se determină ca o medie aritmetică dintre valorile maximă p_{max} și minimă p_{min} ale prețurilor corespunzătoare punctelor de intersecție, adică:

$$PIP = (p_{max} + p_{min}) / 2$$

În cazul în care curba cererii sau curba ofertei are cantități agregate egale cu zero, atunci PIP este nedefinit și se aplică proceduri speciale pentru închiderea pieței.

Pe situl OPCOM se prezintă zilnic situația privind tranzacțiile pe PZU, sub forma valorilor orare ale PIP și volumului de energie electrică tranzacționat.

4.3.3 Piața de echilibrare (PE)

Piața de echilibrare (PE) este una din componentele pieței angro de energie electrică, organizată de Operatorul de Transport și de Sistem în scopul colectării ofertelor de livrare a *energiei de echilibrare* introduse sau extrase din sistem de participanții la acest tip de piață și a le utiliza pentru asigurarea siguranței și stabilității în funcționare a SEN și pentru a rezolva eventualele restricții de rețea care se pot manifesta. La rândul său, energia de echilibrare este definită ca reprezentând cantitatea de energie ce poate fi pusă la dispoziția Operatorului de Transport și de Sistem de o unitate dispecerizabilă sau de un consumator dispecerizabil în intervalul de dispecerizare considerat.

Astfel, pe PE participanții vor cumpăra sau vinde energie electrică astfel încât să asigure compensarea abaterilor de la valorile prognozate ale producției și ale consumului și pentru rezolvarea comercială a restricțiilor de sistem. Prin intrarea pe PE, fiecare participant își asumă responsabilitățile financiare pentru dezechilibrele fizice pe care le creează prin abateri între producția programată și cea realizată sau între schimburile programate și cele realizate.

Elementul central în asumarea acestor responsabilități financiare este Partea Responsabilă cu Echilibrarea (PRE). Fiecare participant la piața de energie, în particular la PZU, este obligat să încheie cu Operatorul de Transport și Sistem o convenție de asumare a responsabilității echilibrării sau să aducă dovada transferării acestei responsabilități către o altă Parte Responsabilă cu Echilibrarea. Definirea PRE în cadrul Codului comercial (2009) asigură condițiile necesare pentru efectuarea tranzacțiilor cu energie electrică în mod ordonat, pentru stabilirea balanței energiei electrice a SEN, pentru separarea tranzacțiilor financiare de cele fizice și pentru decontarea corectă a tranzacțiilor pe piața de energie electrică.

Astfel, o PRE își asumă responsabilitatea financiară față de Operatorul de Transport și Sistem pentru decontarea dezechilibrelor totale rezultate din agregarea dezechilibrelor individuale ale fiecărui participant care s-a înscris în acea PRE. Reunirea în cadrul unei PRE a mai mulți participanți la piața de energie electrică permite compensarea reciprocă a dezechilibrelor create de

fiecare participant și redistribuirea costurilor și beneficiilor. Acest lucru se obține prin adoptarea în cadrul PRE a unei metode acceptate de toți participanții pentru alocarea internă a costurilor sau beneficiilor generate de dezechilibrele nete ale PRE.

Astfel, reglementarea PRE (2007) emisă de A.N.R.E., prevede posibilitatea utilizării a trei metode de alocare internă, între participanții incluși în aceeași PRE, a costurilor sau beneficiilor generate de Dezechilibrele Nete ale PRE și anume:

- Alocare proporțională cu valoarea absolută totală a consumului și/sau producției lunare;
- Alocare proporțională cu valoarea absolută a consumului și/sau producției orare;
- Redistribuire internă a plăților.

Utilizarea acestor metode este ilustrată în continuare prin exemple corespunzătoare, preluate din PRE (2007).

4.3.4 Piața serviciilor de sistem tehnologice (PSST)

Principalele obiective ale PSST sunt:

- asigurarea unei cantități suficiente de servicii de sistem tehnologice disponibilă
- pentru OTS și operatorii de distribuție;
- achiziționarea într-o manieră transparentă și nediscriminatorie a serviciilor de sistem tehnologice și a energiei electrice pentru acoperirea pierderilor tehnice în rețelele electrice;
- vânzarea sau achiziționarea într-o manieră transparentă și nediscriminatorie a energiei electrice de către OTS în vederea compensării schimburilor neplanificate;
- păstrarea la un nivel minim rezonabil a costurilor pentru achiziționarea serviciilor de sistem tehnologice și a energiei electrice pentru acoperirea pierderilor tehnice în rețelele electrice.

În categoria serviciilor de sistem tehnologice care cad sub incidența acestei piețe intră următoarele tipuri de servicii:

- rezerva de reglaj secundar și terțiar;
- puterea reactivă pentru reglarea tensiunii;
- alte servicii de sistem tehnologice definite de Codul Tehnic al Rețelei Electrice de Transport energie electrică pentru acoperirea pierderilor tehnice în rețelele electrice.

Regulile care se aplică pentru achiziționarea serviciilor de sistem tehnologice din categoriile menționate sunt prezentate în Codul comercial (2009).



4.3.5 Burse de energie electrică

Piață financiară sau *bursa de energie electrică* este un centru de tranzacționare centralizată unde toți participanții pot tranzacționa contracte de tip derivativ. Principalele funcții ale bursei financiare sunt:

- furnizarea de facilități necesare pentru activitățile dedicate managementului riscului
- asigurarea stabilității și flexibilității prețului;
- *asigurarea* transparenței și descoperirea prețului
- furnizarea de oportunități de investiții;
- furnizarea unui cadru legal și de reglementare pentru tranzacționare;
- furnizarea de servicii de compensare.

Cea mai importantă dintre aceste funcții este cea de *protejarea la risc*. Astfel, participanții care realizează tranzacții pe piața spot (PZU) se confruntă cu riscul generat de incertitudinea cu privire la evoluția prețurilor pe această piață. Pentru stabilizarea procesului de tranzacționare este necesar un instrument care să permită eliminarea sau compensarea acestor riscuri și un loc unde să obțină acest instrument. În acest sens, bursele financiare oferă instrumente financiare precum contractele *futures*, *forwards*, *options* și creează un mediu de tranzacționare pentru aceste contracte financiare.

4.3.6 Piața Certificatelor Verzi

La nivelul sistemelor de energie, situația actuală înregistrată pe plan mondial privind protecția mediului, încălzirea globală, reducerea dependenței energetice de importuri, diversificarea surselor de aprovizionare cu energie de toate formele, împreună cu unele motive de natură economică și socială au determinat în ultimii ani crearea și dezvoltarea unor politici de promovare a producerii energiei electrice din surse regenerabile (E-SRE).

La nivel european, după adoptarea protocolului de la Kyoto, Parlamentul și Consiliul European au adoptat Directiva 2001/77/CE, care prevede cadrul general privind promovarea energiei electrice produse din surse regenerabile, Directiva (2001).

Prin adoptarea HG 443/2003, modificată ulterior prin HG 958/2005, România a fost una din primele țări candidate la UE, care au transpus prevederile directivei menționate în legislația proprie.

În prezent, piața certificatelor verzi din România este reglementată de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

Conform Legii 220/2008, cu modificările și completările ulterioare, sistemul de promovare a energiei electrice produse din surse regenerabile de energie (SRE),



se aplică pentru energia electrică livrată în rețeaua electrică și/sau la consumatori, produsă din:

- a) energie hidroelectrică utilizată în centrale cu o putere instalată de cel mult 10 MW;
- b) energie eoliană;
- c) energie solară;
- d) energie geotermală;
- e) biomasă;
- f) biolichide;
- g) biogaz;
- h) gaz de fermentare a deșeurilor;
- i) gaz de fermentare a nămolurilor din instalațiile de epurare a apelor uzate.

Sistemul de promovare stabilit prin Legea 220/2008 se aplică pentru o perioadă de:

- a) 15 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale electrice noi;
- b) 10 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri din centrale hidroelectrice cu putere instalată de cel mult 10 MW, rețehnologizate;
- c) 7 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale eoliene, care au mai fost utilizate pentru producerea energiei electrice pe teritoriul altor state, dacă sunt utilizate în sisteme izolate sau dacă au fost puse în funcțiune pe teritoriul României înainte de data aplicării sistemului de promovare prevăzut de respectiva lege;
- d) 3 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale hidroelectrice cu putere instalată de cel mult 10 MW, neretehnologizate.

Conform actului normativ menționat mai sus, nivelul țintelor naționale privind ponderea energiei electrice produse din surse regenerabile de energie în consumul final brut de energie electrică în perspectiva anilor 2010, 2015 și 2020 este de 33%, 35% și respectiv 38%.

În acest context, Legea 220/2008 prevede promovarea producerii energiei electrice din SRE prin aplicarea unui sistem de cote obligatorii combinat cu sistemul de comercializare a certificatelor verzi. Acest mecanism de promovare funcționează după schema descrisă în continuare.

Producătorii de energie din surse regenerabile beneficiază de un număr de certificate verzi pentru energia electrică produsă și livrată în condițiile legii după cum urmează:

- a) 3 certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs și livrat, dacă centralele hidroelectrice sunt noi sau 2 certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs și livrat dacă centralele hidroelectrice sunt rețehnologizate, pentru energia electrică din centrale hidroelectrice cu puteri instalate de cel mult 10 MW;



- b) un certificat verde pentru fiecare 2 MWh din centrale hidroelectrice cu o putere instalată de cel mult 10 MW, care nu se încadrează în condițiile prevăzute la lit. a);
- c) două certificate verzi, până în anul 2017, și un certificat verde, începând cu anul 2018, pentru fiecare 1 MWh produs și livrat de producătorii de energie electrică din energie eoliană;
- d) două certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs și livrat de producătorii de energie electrică din energie geotermală, biomasă, biolichide și biogaz;
- e) un certificat verde pentru fiecare 1 MWh produs și livrat de producătorii de energie electrică din gaz de fermentare a deșeurilor și gaz de fermentare a nămolurilor din instalațiile de epurare a apelor uzate;

Operatorul de transport și sistem (OTS) emite lunar certificate verzi (CV) producătorilor pentru cantitatea de energie electrică produsă din centrale electrice care utilizează surse regenerabile de energie, din care se scade cantitatea de energie electrică necesară asigurării consumului propriu tehnologic al acestora.

La rândul lor, Operatorii de Distribuție (OD) transmit lunar OTS datele privind cantitățile de energie electrică din SRE livrate în rețea de producătorii racordați la rețelele de distribuție ale acestora.

Certificatul Verde (CV) este un document care atestă o cantitate de 1 MWh de energie electrică produsă din surse regenerabile de energie și se poate tranzacționa pe piața certificatelor verzi (PCV) distinct de cantitatea de energie electrică asociată acestuia.

Producătorii de energie electrică din surse regenerabile de energie și furnizorii vor tranzacționa certificatele verzi pe piața centralizată a certificatelor verzi, precum și pe piața contractelor bilaterale a certificatelor verzi.

Cadrul de tranzacționare a certificatelor verzi pe piața certificatelor verzi este asigurat de Societatea Comercială "Operatorul Pieței de Energie Electrică - Opcom" - S.A., ca operator al pieței de energie electrică, conform reglementărilor ANRE.

Valoarea de tranzacționare a CV se stabilește prin mecanisme concurențiale pe piața bilaterală sau pe piața centralizată a CV, între o limită minimă și alta maximă fixate de către A.N.R.E.

Pentru perioada 2008-2025 valoarea de tranzacționare a fost stabilită la echivalentul în lei al valorilor de 27 EUR/CV, respectiv 55 EUR/CV iar începând cu anul 2011, valorile de tranzacționare precizate anterior se indexează anual de ANRE conform indicelui mediu anual de inflație pentru anul precedent, calculat la nivelul zonei euro din Uniunea Europeană (UE), comunicat oficial de către EUROSTAT.

Pe de altă parte, mecanismul cotelor obligatorii prevede ca obligație a furnizorilor de energie electrică achiziționarea în fiecare an a unui număr de certificate verzi egal cu produsul dintre valoarea cotei obligatorii și cantitatea de energie electrică

furnizată anual consumatorilor finali de către fiecare furnizor. Cu alte cuvinte, toți furnizorii trebuie să cumpere un anumit număr de CV pentru a-și realiza astfel cota obligatorie din surse regenerabile.

4.4 Hidroelectrică în Piața de Energie Electrică

Hidroelectrică SA este în prezent cel mai mare producător de energie electrică din România, având apa ca sursa unică de producere.

Deși este producătorul de energie electrică cu cele mai mici costuri din România, Hidroelectrică este supusă permanent unui risc mare de neasigurare a materiei prime (apa) iar din acest punct de vedere estimările producției de energie electrică pe perioade mai mari de o lună calendaristică au un grad ridicat de incertitudine.

În plus, specificitatea centralelor hidroelectrice din România, respectiv faptul că cca. 60-65% din cantitatea anuală de energie electrică este produsă în centrale “pe firul apei”, centrale care sunt situate în cascadă pe un curs de apă fără a avea în amonte un lac de acumulare de dimensiuni mari, reprezintă inconveniente legate de o anumită predicție a producției.

Hidroelectrică a încheiat contracte de vânzare a energiei electrice pe piața concurențială în funcție de gradul de deschidere a pieței către concurență, contracte de vânzare a energiei electrice pe piața reglementată de ANRE pentru alimentarea consumatorilor captivi, contracte de vânzare a energiei electrice la export – aprobate prin H.G., obligațiile către S.C. Transelectrica S.A. reprezentând “consum propriu tehnologic”, obligațiile Statului Român către Statul Iugoslav (Serbia) ca urmare a construirii S.H.E.N. Porțile de Fier, solicitările primite de la consumatorii eligibili și furnizorii licențiați de către ANRE, cantitățile suplimentare de energie electrică produse de Hidroelectrică în funcție de hidraulicitatea anului contractual.

Pentru determinarea corectă a elementelor principale ale unui contract de vânzare-cumpărare de energie electrică au fost aplicate proceduri operaționale și instrucțiuni de lucru ale acestor proceduri, ca părți integrante din Manualul Calității pe baza căruia Hidroelectrică a fost auditată de către S.R.A.C și a primit acreditare pentru ISO 9001 și ISO 14001.

În baza acestor proceduri operaționale (Instrucțiune specifică de lucru din 01.08.2002 și Procedura Operațională PO-HE-DM-04) au fost analizate precontractual curbele de consum de energie electrică specifice fiecărui consumator, cantitățile totale și orare de consum, prețul energiei plătit de către solicitant către Electrica S.A. în relația sa comercială de consumator captiv, schema de alimentare a capacităților de producție ale solicitantului, facilități comerciale oferite de solicitant, alte elemente specifice proceselor tehnologice ale solicitantului cu implicații într-un viitor contract.



Trebuie precizat faptul că la momentul deschiderii pieței de energie electrică către concurență din anul 2000, numărul de consumatori eligibili acreditați de către ANRE a fost foarte mic datorită condițiilor restrictive privind consumul anual de energie electrică și a condițiilor severe de eligibilitate în acordarea acestei calități de consumator eligibil. În aceste condiții și solicitările către Hidroelectrica de contractare a energiei electrice pe piața concurențială au fost în număr redus până la data de 01.11.2004 (0 solicitanți/an 2000, 4 solicitanți/2001, 18 solicitanți/2002, 6 solicitanți/2003, 34 solicitanți/2004 tr.IV și 149 solicitanți/2005.).

Această situație s-a perpetuat până la intrarea în vigoare a H.G. nr. 1823/28.10.2004 prin care începând cu luna noiembrie 2004 se majorează gradul de deschidere a pieței energiei electrice către concurență la 55% din consumul final de energie electrică al anului 2003 iar condiția de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 1 GWh/ pe loc de consum.

Criteriile restrictive de acordare a calității de consumator eligibil au fost eliminate începând cu data de 01.07.2005, odată cu intrarea în vigoare a H.G. nr. 644/20.06.2005.

Hidroelectrica a analizat solicitările consumatorilor eligibili și ale furnizorilor licențiați care au adresat solicitări ferme, pornind de la condițiile tehnice și economice precontractuale, în baza procedurilor interne aprobate și a negociat contractele de vânzare-cumpărare a energiei electrice în condițiile enumerate mai sus.

Încheierea contractelor de vânzare-cumpărare de energie electrică pe piața concurențială a avut drept suport contractul cadru elaborat de ANRE care a fost adaptat la condițiile concrete ale relației comerciale cu fiecare partener de contract. Condițiile comerciale inițiale negociate pe piața de energie electrică concurențială au fost ulterior adiționate, în baza capitolului “Modificarea circumstanțelor” din contractul cadru elaborat de ANRE, capitol existent în toate contractele încheiate.

Astfel, prețurile din contractele încheiate pe piața concurențială de energie electrică au fost adiționate anual în funcție de creșterea costurilor cauzate de dreptul de proprietate, de exploatare sau întreținerea instalațiilor de producere a energiei electrice și de obligarea vânzătorului de a efectua noi cheltuieli de capital. Aceste costuri au fost în stransă legătură cu evoluția costurilor reglementate recunoscute prin tariful de vânzare a energiei electrice pe piața reglementată, tarif stabilit periodic de ANRE.

La negocierea prețurilor de vânzare a energiei electrice pe piața concurențială s-a avut în vedere prețul minim de vânzare a energiei electrice pe piața concurențială analizat și aprobat de către Consiliul de Administrație al Hidroelectrica S.A. (HCA nr.3/2001 – anexa 3 și HCA nr. 4/2005 – anexa 12)

Menționăm că în primii ani de deschidere a pieței de energie electrică către concurență – octombrie 2000, prețul reglementat de către ANRE la care



Hidroelectrică vindea energia electrică către S.C. Electrica S.A. era de 7,89 USD/MWh după care a scăzut gradual, ajungând în anul 2003 la 5 USD/MWh. În anul 2004 prețul reglementat a fost de 11 USD/MWh (01.01.-30.06.2004) și de 12 USD/MWh (01.07.-31.12.2004), iar în anul 2005 prețul reglementat de vânzare a energiei electrice pe piața reglementată a fost stabilit de ANRE la 23,1 USD/MWh.

Prețul mediu rezultat din livrările de energie electrică pe piața reglementată în primele cinci luni ale anului curent este de 71,10 lei/MWh iar costul de producere bugetat este de 125 lei/MWh, rezultând astfel o neacoperire a costurilor de cca. 53,9 lei/MWh. Astfel, în ipoteza menținerii cantității de 5.500.000 MWh pe care Hidroelectrică are obligația să o livreze pe piața reglementată în anul 2012, cantitate care a fost majorată cu 1.000.000 MWh față de anul 2011 și în ipoteza menținerii costului de producere de 125 lei/MWh, rezultă că Hidroelectrică ar trebui să suporte în anul 2012 o pierdere din vânzarea energiei electrice pe acest segment de piață de peste 296 milioane lei.

Precizăm că această creștere a cantității reglementate a avut loc pe fondul unor condiții de hidraulicitate nefavorabile, stocurile de apă din marile lacuri de acumulare fiind mult diminuate, știut fiind faptul că în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012, Hidroelectrică a activat clauza de forta majoră în toate contractele aflate în derulare.

Societatea debitoare Hidroelectrică traversează o perioadă cu doi ani consecutivi extrem de secetoși iar prognoza de hidraulicitate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă astfel încât rularea debitelor prognozate pe capacitățile de producere a condus la o producție anuală estimată de energie electrică de cca. 13 TWh, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos și în care s-au produs 14,6 TWh, motiv pentru care începând cu 01.08.2012 s-a activat din nou clauza de forță majoră.

În aceste condiții dezavantajoase, administratorul judiciar a demarat încă din primele zile de la deschiderea procedurii, demersuri în vederea reducerii obligațiilor contractuale reglementate cu cel puțin cu 1 TWh/an, cantitate repartizată suplimentar de către ANRE față de anul anterior 2011, creșterea prețului reglementat la nivelul costului de producție de 125 lei/MWh, și renegocierea tuturor contractelor derulate pe piața liberă în scopul de a obține condiții mult mai avantajoase, în primul rând a unui preț apropiat de reperul de preț al Pieței Zilei Următoare (PZU).

5. Prezentarea generală a sediilor secundare și a principalelor obiective hidroenergetice

Conform actului constitutiv, debitoarea Hidroelectrică S.A. are în componența sa 13 sedii secundare cu statut de sucursală, fără personalitate juridică, sediile acestora fiind următoarele:

Nr. Crt.	Sucursala	Localitatea	Adresa
1	Sucursala Hidrocentrale Bistrița	Piatra - Neamț	Str. Locotenent Drăghicescu nr. 13
2	Sucursala Hidrocentrale Buzău	Buzău	Str. Dorin Pavel nr. 1
3	Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș	Curtea de Argeș	Bd. Basarabilor nr. 82 - 84
4	Sucursala Hidrocentrale Cluj	Cluj - Napoca	Str. Taberei nr. 1
5	Sucursala Hidrocentrale Hațeg	Hațeg	Str. Progresului nr. 38 bis
6	Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier	Drobeta – Turnu Severin	Str. I.C. Bibicescu nr. 2
7	Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea	Râmnicu Vâlcea	Str. Decebal nr. 11
8	Sucursala Hidrocentrale Sebeș	Sebeș	Str. Alunului nr. 9
9	Sucursala Hidrocentrale Slatina	Slatina	Str. Tudor Vladimirescu nr. 158
10	Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu	Târgu Jiu	Prel. Vasile Alecsandri nr. 1
11	Sucursala Hidrocentrale Oradea	Oradea	Str. Ogorului nr. 34
12	Sucursala Hidrocentrale Caransebeș	Caransebeș	Str. Splai Sebeș nr. 2A
13	Sucursala Hidrocentrale Sibiu	Sibiu	Str. Rahova nr. 45

Capacitatea de producție din cadrul sucursalelor este dată de un număr de:

- 140 microhidrocentrale cu puteri instalate sub 4 MW în care există un număr total de 287 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 111,86 MW;
- 23 centrale hidroelectrice cu puteri instalate cuprinse între 4 Mwh și 10 MW în care există un număr total de 46 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 165,68 MW;
- 106 centrale hidroelectrice cu puteri instalate mai mari de 10 MW în care există un număr total de 247 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 6.074,27 MW;
- 5 stații de pompare care însumează o putere instalată de 91,5 MW

Distribuția pe sucursale a microhidrocentralelor cu puteri instalate sub 4 MW și a

centralelor hidroelectrice cu puteri instalate cuprinse între 4 Mwh și 10 MW se prezintă astfel:

Nr. crt.	Sucursala	CHEMP (MHC)				CHE			
		Pi <= 4MW				4 MW < Pi <= 10 MW			
		Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri	Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri
1	Bistrița	23,76	75,47	30	56	4,10	14,00	1	2
2	Buzău	6,55	23,38	9	16	33,15	121,65	4	7
3	Cluj	11,19	34,61	19	55	20,44	36,00	3	9
4	Curtea De Argeș	9,75	36,34	14	34	66,74	167,60	10	18
5	Hațeg	6,03	18,48	12	23	0,00	0,00	0	0
6	Oradea	13,16	47,92	10	23	20,00	41,10	2	4
7	Porțile De Fier	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0
8	Râmnicu Vâlcea	3,83	11,89	4	7	0,00	0,00	0	0
9	Sebeș	0,25	1,90	2	2	4,25	6,00	1	3
10	Slatina	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0
11	Târgu Jiu	3,37	8,10	3	5	10,00	20,00	1	1
12	Caransebeș	6,94	24,20	11	17	7,00	25,00	1	2
13	Sibiu	27,04	86,82	26	49	0,00	0,00	0	0
	Total	111,86	369,11	140	287	165,68	431,35	23	46

Distribuția pe sucursale a centralelor hidroelectrice cu puteri instalate mai mari de 10 MW și a stațiilor de pompare se prezintă astfel:

Nr. crt.	Sucursala	CHE				Stații de pompare		
		Pi > 10 MW				Pi [MW]	Nr. stații	Nr. grupuri
		Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri			
1	Bistrița	598,00	1.568,35	18	43	0,0	0	0
2	Buzău	177,25	459,40	8	19	0,0	0	0
3	Cluj	298,50	537,40	4	7	0,0	0	0
4	Curtea De Argeș	525,10	972,15	18	38	0,0	0	0
5	Hațeg	507,52	883,02	13	27	0,0	0	0
6	Oradea	194,00	390,00	4	8	10,0	1	2
7	Porțile De Fier	1.462,80	6.561,00	3	16	0,0	0	0
8	Râmnicu Vâlcea	1.109,90	2.737,00	14	29	61,5	3	7
9	Sebeș	342,00	600,00	3	6	20,0	1	2
10	Slatina	379,00	889,00	8	26	0,0	0	0
11	Târgu Jiu	179,60	442,60	4	10	0,0	0	0
12	Caransebeș	181,00	330,10	2	4	0,0	0	0
13	Sibiu	119,60	294,40	7	14	0,0	0	0
	Total	6.074,27	16.664,42	106	247	91,5	5	11

Așa cum am prezentat mai sus, activitatea de producție a energiei electrice în

cadrul Hidroelectrică se desfășoară în 274 de centrale cu 580 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 6.351,80 MW și o capacitate de producție de 17,5 Twh pe an.

De la înființare (anul 2000), societatea a asigurat o producție de energie electrică din instalațiile proprii cuprinsă între 23,2% (în anul foarte secetos 2003) și 33,7% (în anul ploios 2005) din producția totală de energie electrică a României.

În ceea ce privește serviciile tehnologice de sistem, Hidroelectrică asigură peste 60% din rezerva secundară de reglaj necesară SEN, peste 80% din rezerva terțiară necesară SEN și 100% din energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în bandă secundară de reglaj a tensiunii.

5.1.1 Sucursala Hidrocentrale Bistrița

Istoric

Obiectivul hidroenergetic cel mai important administrat de sucursala Bistrița îl reprezintă amenajarea Bicz – Stejaru (hidrocentrala “Dimitrie Leonida”), amenajare începută la mijlocul secolului trecut și finalizată în 1960.

Biczul, prima mare realizare hidroenergetică din România, a fost o adevărată școală pentru specialiștii hidroenergeticieni, care mai apoi, au făcut posibile celelalte mari construcții de pe Argeș, Lotru și Dunăre.

Dezvoltarea ulterioară a însemnat în primul rând, amenajarea Bistriței până la confluența cu Siretul: centralele Pangarati (1964), Vaduri (1966), Piatra Neamț (1964) și canalul Piatra Neamț – Bacău (1963-1966) cu centralele Vânători, Roznov, Zănești, Costișa, Buhusi, Racova, Gârleni, Lilieci și Bacău.

A urmat apoi prima etapă a amenajării râului Siret cu hidrocentralele Gâlbeni (1983), Răcăciuni (1985) și Berești (1986) precum și centralele de mică putere Bucecea, Rogojești și Poiana Uzului (Uz). A doua etapă a însemnat realizarea centralelor Călimănești și Movileni, centrale aflate acum în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Buzău.

În 1978 s-a finalizat centrala Stâncă - Costești, pe Prut, centrală construită și exploatată în colaborare cu fosta Uniune Sovietică.

Alături de amenajarea Bicz, devenită “legendă”, în sucursală funcționează și astăzi, la Roznov (1963), prima turbină de fabricație românească.

Daca tradiția impune respect, considerăm că și noul, reprezentat prin proiectele de dezvoltare/retehnologizare, merită același lucru. Este vorba, între altele, de noile amenajări de la Pașcani și Cosmești (Siret), amenajarea complexă Bistrița – amonte de Bicz și nu în ultimul rând retehnologizarea centralei Dimitrie Leonida, proiecte de mare anvergură pentru următorii 10 ani.

Obiective hidroenergetice



Sucursala Hidrocentrale Bistrița administrează amenajările hidroenergetice din zona Moldovei, în principal pe râurile Bistrița, Siret, Uz și Prut și înseamnă pentru Hidroelectrică 10% din puterea instalată (625,86 MW).

Amenajările componente însumează un număr de 49 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale și centrale hidroelectrice de mică putere, peste 100 grupuri energetice care produc anual mai mult de 1.500 GWh.

Centrala hidroelectrică “Dimitrie Leonida”, pusă în funcțiune în anul 1960, este cel mai important obiectiv aflat în administrarea sucursalei.



Baraj Izvorul Muntelui - Bicz

Barajul Izvorul Muntelui-Bicz este un baraj de greutate, din beton, având înălțimea de 127 m și lungimea la coronament de 435 m. Pentru realizarea barajului au fost necesari 1.650.000 mc de beton și beton armat.

Lacul de acumulare are un volum total de 1.230 milioane mc, o suprafață de 310 ha și o lungime de 35 km.

În centrala de tip semiaerian sunt amplasate cele 6 turbine Francis verticale, 4 de câte 27,5 MW și 2 de câte 50 MW.

Apele Bistriței străbat apoi amenajările de la Pangarati (23 MW), Vaduri (44 MW) și Piatra Neamț (11 MW).



Hidrocentrala Piatra Neamț

În aval, apele părăsesc albia veche fiind canalizate în ceea ce este cunoscut sub denumirea de „salba de lumini a Bistriței”, 9 hidrocentrale „la zi” pe sectorul Piatra Neamț - Bacău: Vânători (14 MW), Roznov (14 MW), Zănești (14 MW), Costișa (14 MW), Buhuși (11 MW), Racova (23 MW), Gârleni (23 MW), Lilieci (23 MW) și Bacău (30 MW). Toate aceste centrale sunt

echipate cu turbine Kaplan.

În anul 2003, amenajarea râului Bistrița s-a îmbogățit cu o nouă hidrocentrală, Poiana Teiului (11 MW), în amonte de amenajarea Bicz.

Pe Siret, au fost realizate cinci hidrocentrale, din care trei se află în administrarea sucursalei: Galbeni (29.5 MW), Răcăciuni (45 MW) și Berești (43.5 MW), cu baraje ce acumulează volume de apă de 38,8 milioane mc, respectiv 103,6 și 12 milioane mc.

Toate asigură producerea de energie electrică, regularizarea râului, irigațiile și alimentarea cu apă a localităților riverane.

Nordul amenajării aparține cu precădere centralelor „verzi”. Centralele de mică putere Bucecea (1,2 MW) și Rogojești (3,2 MW) și cele peste 30 microhidrocentrale de pe aproape toate cursurile de apă amenajabile, completează zestrea energetică a sucursalei.



Prutul a fost amenajat în colaborare cu fosta U.R.S.S. realizându-se centrala de la Stâncă-Costești (15 MW pentru partea română) cu un lac de acumulare de 1.400 milioane mc și o suprafață de 5.900 ha, până în prezent cea mai mare acumulare din țară.

5.1.2 Sucursala Hidrocentrale Buzău

Istoric

Actuala Sucursala Hidrocentrale Buzău a luat ființă în anul 1980, când prin Hotărârea de Guvern nr. 380/12.12.1980 s-a înființat Întreprinderea Electrocentrale Nehoiu.

Structura sucursalei s-a modificat în anul 2008 prin preluarea hidrocentrelor Paltinu, Măneciu, Izvoarele, Văleni din cadrul Uzinei Hidroelectrice Câmpina, aflată până atunci în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeș și a hidrocentrelor Galbeni, Berești, Răcăciuni, Călimănești și Movileni de la Sucursala Hidrocentrale Bistrița și a personalului de exploatare aferent.

Ulterior, prin Hotărârea 1/03.03.2010 privind reorganizarea Hidroelectrica, hidrocentralele Galbeni, Răcăciuni, Berești și stațiile de pompe Marvila și Gioseni, au trecut din patrimoniul sucursalei din Buzău în patrimoniul Sucursalei Hidrocentrale Bistrița.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Buzău are în administrare 12 hidrocentrale, 8 centrale hidroelectrice de mică putere, o microhidrocentrală și o hidrocentrală în construcție amplasate în 4 județe (Buzău, Prahova, Vrancea și Constanța).

Amenajarea Râului Buzău

Cel mai important obiectiv al amenajării este hidrocentrala Nehoiașu cu o putere instalată de 42 MW. Pusă în funcțiune în anul 1988, centrala folosește apele acumulate în Lacul Siriu până la 597 mdM. Lacul format în spatele barajului de anrocamente înalt de 122 m are un volum total de 125 milioane mc.

Celelalte obiective ale amenajării sunt hidrocentralele Căndești ($P_i=11.45$ MW), Vernești ($P_i=11,8$ MW) și Simileasca ($P_i=11,7$ MW).

În cadrul amenajării se află în construcție hidrocentrala Nehoiașu 2 care va avea o putere instalată de 2x55 MW.

Între proiectele de dezvoltare ale sucursalei se află și construirea unei noi hidrocentrale de 10 MW, la Movileni.

Amenajarea Râului Siret



Amenajarea Siret cuprinde hidrocentralele Călimănești ($P_i=40$ MW), pusă în funcțiune în perioada 1993-1994 și Movileni ($P_i=33,9$ MW), finalizată în anul 2009. Lacul de acumulare Călimănești are un volum total de 44,3 milioane mc, iar cel de la Movileni are un volum util de 10 milioane mc.

Amenajarea Râului Doftana



Hidrocentrala Paltinu – Sala mașinilor

Cel mai important obiectiv hidroenergetic al acumulării este hidrocentrala Paltinu care a fost pusă în funcțiune în anul 1971 ($P_i=10,4$ MW).

Amenajarea Râului Teleajen

Amenajarea cuprinde hidrocentralele Măneciu de 10 MW (pusă în funcțiune în 1989), Izvoarele ($P_i=16$ MW, pusă în funcțiune în 1997), Vălenii de Munte ($P_i=10$ MW, pusă în funcțiune în 2005) și microhidrocentrala Vălenii de Munte de 0,32 MW (finalizată în anul 2008).

Amenajarea Canal Dunăre-Marea Neagră

În cadrul acestei amenajări Sucursala Hidrocentrale Buzău exploatează hidrocentralele Cernavodă ($P_i=3,15$ MW) și Agigea ($P_i=10$ MW).

Alte amenajări

În afara obiectivelor enumerate, sucursala mai are în administrare o serie de microhidrocentrale amplasate în bazinele hidrografice ale râurilor Bîsca Chiojdului, Slănic, Putna și Zabala.

5.1.3 Sucursala Hidrocentrale Caransebeș

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Caransebeș exploatează potențialul hidroenergetic al Banatului montan, transformând în lumină tumultoasele și cristalinele ape ale Timișului, Bistrei, Cernei, Sucului și Sebeșului din județul Caraș Severin.

Prima structură de exploatare hidroenergetică a început să funcționeze în 1980, când au fost demarate lucrările la Complexul Hidroenergetic Bistra–Poiana Mărului–Ruieni–Poiana Ruscă. Ulterior, s-a înființat Întreprinderea de Electrocentrale, care a preluat și lucrările aferente Complexului Hidroenergetic



Cerna–Belareca și care în anul 2000, odată cu înființarea Hidroelectrică, a devenit Sucursala Hidrocentrale Caransebeș.

Patrimoniul sucursalei a crescut, din anul 2002, prin preluarea unui număr de 7 microhidrocentrale de la SISEE Banat, conform Hotărârii Guvernului României nr. 554/2002 .

Sucursala are în administrare două amenajări hidroenergetice complexe, Bistra-Poiana Mărului-Ruieni-Poiana Ruscă și Cerna-Belareca, fiecare dintre ele având capacități puse în funcțiune dar și lucrări aflate încă în diferite stadii de construcție.

Până în 2015, derularea programului de dezvoltare a investițiilor din cadrul Sucursalei Hidrocentrale Caransebeș, va permite creșterea cu peste 25% a puterii instalate (de la 193MW la 243MW) și cu peste 100% a producției de energie electrică.

Obiective hidroenergetice

Începerea lucrărilor pentru amenajarea hidroenergetică Bistra-Poiana Mărului–Ruieni-Poiana Ruscă a fost aprobată prin decretul 294/1981, amenajarea fiind formată din treptele energetice Ruieni, Râul Alb și Scorilo.



Lacul Poiana Marului

Căderea Ruieni a fost executată în perioada 1981-2004, cele două hidroagregate, cu o putere instalată de 140 MW, ale hidrocentralei Ruieni, fiind puse în funcțiune în anii 1993, respectiv 1995. Centrala produce anual 126,3 GWh.

În anul 2004 a fost finalizat barajul Poiana Mărului, o construcție din anrocamente cu nucleu de argilă, înaltă de 125 m. Acesta a permis realizarea unei acumulări cu un volum de 90 milioane mc.

La căderea Râul Alb, lucrările au fost reluate în anul 2002, anul 2006 marcând finalizarea barajului Poiana Ruscă, o construcție din beton în arc cu înălțimea de 75 m și cu un volum util al acumulării de 13,49 milioane mc.

În noiembrie 2008 a fost pus în funcțiune primul grup energetic al Centralei hidroelectrice Râul Alb, iar în aprilie 2009 cel de-al doilea grup. Puterea instalată a centralei totalizează astfel 41 MW, aceasta asigurând producerea, în medie, a unei cantități de energie electrică de 63 GWh/an.

În semestrul I al anului 2011, se va pune în funcțiune un al treilea grup hidroenergetic de 0,8 MW, care va aduce un plus de energie de 1,5 GWh/an.

Căderea Scorilo se află în faza de pregătire a execuției în varianta optimizată.



Amenajarea hidroenergetică Cerna-Belareca a fost aprobată prin Decretul 158/1980, prima capacitate de producție pusă în funcțiune fiind Centrala hidroelectrică Herculane. În afara celor două grupuri de 5 MW, respectiv 2 MW, aflate în exploatare din 2007, în anul 2013 va fi pus în funcțiune un al treilea grup cu puterea instalată de 14,7 MW, ceea ce va conduce la o creștere a energiei produse de la 12,3 GWh/an, cât este în prezent, la 53,8 GWh/an. Barajul Herculane are o înălțime de 58 m și realizează o acumulare de 13,1 milioane mc.



Hidrocentrala Raul Alb

O altă etapa a realizării acestei amenajări a fost începută în anul 2005 în zona Cornereva.

Amenajarea Poneasca, este formată din barajele și acumulările Poneasca și Golumbu, schema amenajării urmând a fi completată cu centrala hidroelectrică de mică putere Poneasca, aflată în execuție.

5.1.4 Sucursala Hidrocentrale Cluj

Istoric



Barajul Tarnita

În procesul de dezvoltare al energiei românești, în anul 1969 a luat ființă, odata cu începerea lucrărilor de construcție la marile baraje de pe Someșul-Cald, Tarnița și Fântânele, Întreprinderea de Centrale Hidroelectrice Cluj, devenită ulterior Întreprinderea Electrocentrale Cluj, iar din anul 2000 Sucursala Hidrocentrale Cluj, astăzi parte componentă a Hidroelectrica.

Sucursala Hidrocentrale Cluj asigură valorificarea potențialului hidroenergetic al cursurilor de apă și are în prezent în exploatare 23 de hidrocentrale și centrale hidroelectrice de mică putere, care produc anual peste 600 GWh energie electrică. Puterea totală instalată este de 330,13 MW.

Primele grupuri energetice au fost puse în funcțiune în iunie 1974 la hidrocentrala Tarnița (45 MW) și în 1977 la centrala Mariselu (220 MW).

Amenajările hidroenergetice din județele Alba și Bihor, părți componente ale Sucursalei Hidrocentrale Cluj, au devenit în anii 1990, respectiv 2008, sucursale distincte.

În 1989 au fost deschise noi șantiere pentru construirea de hidrocentrale pe cursul superior al Mureșului, la Răstolița și în Maramureș, la Complexul Hidroenergetic Runcu-Firiza.



În prezent, Sucursala Hidrocentrale Cluj administrează obiective hidroenergetice în județele Cluj, Bistrița-Năsăud, Maramureș și Mureș.

Pentru valorificarea însemnatului potențial hidroenergetic încă neamenajat al zonei, în cadrul sucursalei s-a inițiat cel mai mare proiect de investiție din Hidroelectrică și anume construirea unei centrale hidroelectrice cu acumulare prin pompaj la Tarnița-Lapustești ce va avea o putere instalată de 1000 MW.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea Hidroenergetică a Someșului Mic

Între anii 1968-1988, în bazinul hidrografic al râului Someșul Mic s-a desfășurat un amplu program de construcții hidroenergetice, într-o concepție modernă, care s-a finalizat cu o cascadă de hidrocentrale realizată în 8 trepte, constând din 5 baraje, 8 centrale hidroelectrice și peste 30 de km de aducțiuni principale și secundare. Volumul de apă acumulat în cele 5 lacuri de acumulare este de cca 290 milioane mc.

Cu aceste construcții hidrotehnice se valorifică potențialul bazinului hidrografic al Someșului Mic în amonte de municipiul Cluj Napoca, pe o diferență de nivel de 650 m.

Dintre lucrările hidroenergetice realizate se remarcă amenajarea Someș-Mărișelu, care este prima treaptă din cascadă și care cuprinde în principal barajul și lacul de acumulare Fântânele și Centrala Hidroelectrică Mărișelu.

Barajul Fântânele, amplasat pe râul Someșul Cald, este un baraj din materiale locale cu mască de beton pe paramentul amonte, având înălțimea de 92 m și lungimea la coronament de 410 m. Lacul de acumulare Fântânele, cu un volum total de 213 milioane mc, permite regularizarea multianuală a unui debit mediu de cca 12 mc/s și producerea de energie electrică, oferind totodată și funcția de protecție împotriva viiturilor.

Aducțiunea principală Fântânele-Mărișelu, cu o lungime totală de 8,7 km, dirijează apa spre Centrala Hidroelectrică Mărișelu, o centrala subterană echipată cu 3 hidroagregate verticale acționate de turbine Francis cu puterea instalată totală de 220 MW și cu o producție anuală de energie electrică de 390 GWh.

Amenajarea Hidroenergetică Someș-Tarnița reprezintă treapta a doua a cascadei și este alcătuită din barajul, lacul de acumulare și centrala hidroelectrică Tarnița.

Barajul Tarnița, amplasat pe râul Someșul Cald, este un baraj de beton în arc cu dubla curbura, având înălțimea de 97 m și deschiderea la coronament de 232 m, fiind cel mai suplu baraj de acest tip din România. Lacul de acumulare are un volum total de 70,5 milioane mc și constituie principala sursă de alimentare cu apă potabilă și industrială a municipiului Cluj-Napoca.



Centrala Hidroelectrică Tarnița este o construcție supraterană, amplasată la piciorul barajului Tarnița și este echipată cu 2 turbine tip Francis, având o putere instalată 45 MW.

Este prima centrală hidroelectrică care s-a pus în funcțiune în această cascadă, în anul 1974 și a constituit o adevărată școală pentru hidroenergeticienii din cadrul sucursalei.



Barajul Florești II

Amenajarea Hidroenergetică Someșul Cald, a treia treaptă din cascadă, cuprinde un baraj de greutate din beton având înălțimea de 33,5 m și o lungime la coronament de 130 m, lacul de acumulare cu un volum total de 7,5 milioane mc și Centrala Hidroelectrică Someșul Cald ($P_i=12$ MW).

Schema de amenajare a râului Someșul Mic este completată de hidrocentralele Gilău I, Gilău II, Florești I și Florești II. Microhidrocentrala Cluj I, ultima treaptă din cascadă, a fost pusă în funcțiune în anul 1988.

Amenajarea Hidroenergetică Colibița

Beneficiind de existența acumulării Colibița, realizată pentru alimentarea cu apă potabilă și industrială a municipiului Bistrița și pentru atenuarea viiturilor, potențialul energetic al acestei amenajări se valorifică în centrala cu același nume, echipată cu un hidroagregat cu puterea instalată de 21 MW.

5.1.5 Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș

Istoric

În anul 1961 mii de "meșteri mari, calfe și zidari", au venit pe Argeș aducând cu ei experiența Bicazului pentru a construi pe frumoasa vale a legendarului Meșter Manole o hidrocentrală "și mai frumoasă și mai luminoasă".

Apele năvalnice ale Argeșului au fost zăgăzuite pentru totdeauna de uriașul piept de beton al barajului Vidraru. Mai la vale, la poalele muntelui care poartă Cetatea Poienari ca pe o coroană, a apărut în adâncuri, o construcție de uriaș care adapostește turbinele din care pornesc pe strunele liniilor electrice hergheliile de cai putere. Astfel, în anul 1966, odată cu punerea în funcțiune a hidrocentralei Vidraru, a luat ființă prima formă de organizare a sucursalei de astăzi.

Istoria amenajărilor hidroenergetice aflate în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeș începuse însă, cu mult înainte. După ce în 1884 a fost finalizată centrala care asigură alimentarea cu energie electrică a Castelului Peleş, Societatea Română pentru Întreprinderi Electrice și Industriale a pus în funcțiune centrala Sinaia 0 în anul 1899, inițial cu trei grupuri de câte 250 kW, ulterior, în 1901, montându-se și al patrulea grup. Aceasta a fost, la acea dată, cea mai mare centrală din țară și prima centrală care producea energie electrică



trifazată la frecvență de 50 Hz. În anul 1899, Sinaia 0 a fost interconectată cu CTE Doftana printr-o linie de 8 kV, pe stâlpi de lemn. Cele două obiective sunt adevărate muzee ale hidroenergeticii românești, cu echipamentele originale aflate încă în funcțiune la parametrii nominali proiectați.

Între anii 1928 – 1930 s-a construit hidrocentrala Dobrești cu o putere instalată de 16 MW (cea mai importantă din țară până în anul 1960, când a fost dat în exploatare primul agregat al hidrocentralei Stejaru). Mai târziu, în anul 1953, a fost pusă în funcțiune Centrala hidroelectrică Moroieni.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș, cu o putere instalată de 609.84 MW, utilizează potențialul hidroenergetic al râurilor Argeș, Dambovița, Târgului, Ialomița, Prahova, Bârsa, Ghimbășel și Turcu. Amenajările componente însumează un număr de 51 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale și centrale hidroelectrice de mică putere, cu o energie de proiect totalizând 1.200 GWh.

Sucursala exploatează baraje arcuite și baraje tip stăvilă, iar centralele hidroelectrice sunt subterane, pe derivație și de tip baraj, fiind echipate cu turbine Francis, Kaplan, Pelton și cu turbine elicoidale EOS.



Barajul Vidraru

Centrala hidroelectrică Vidraru, pusă în funcțiune la 9 decembrie 1966, este cel mai important obiectiv aflat în administrarea sucursalei.

Barajul Vidraru este un baraj din beton cu dublă curbură, având înălțimea de 166,6 m și lungimea la coronament de 307 m. Pentru realizarea barajului au fost necesari 480.000 mc de beton.

Lacul de acumulare are un volum total de 465 milioane mc, o suprafață de 870 ha și o lungime de 14 km.

În centrala subterană, amplasată la 104 m sub nivelul albiei râului Argeș, se află cele 4 turbine Francis verticale de câte 55 MW.

Galeria de fugă evacuează apele uzinate la coada lacului de acumulare al Centralei hidroelectrice Oiești, pentru a fi apoi folosite pentru cascada de hidrocentrale de pe râul Argeș, până la Mihăilești. Dintre aducțiunile secundare aferente amenajării hidroenergetice Vidraru, cele mai importante sunt Doamnei - Valea cu Pești și Topolog - Cumpăna.

Schema de amenajare a centralei hidroelectrice Vidraru este întregită de hidrocentralele Cumpăna și Vâlsan de câte 5 MW fiecare și de microhidrocentrala Calugărița, precum și de barajele arcuite din beton Doamnei, Cumpăna și Vâlsan.

Centralele de pe cascada hidroenergetică a râului Argeș în aval de hidrocentrala Vidraru sunt centrale "la zi" echipate cu câte două hidroagregate cu turbine Kaplan, având căderi între 10-20 m și puteri între 8-16 MW, în funcție de sectorul



energetic în care se găsesc. Centralele sunt cu baraje la distanță (Oiești și Cerbureni), tip baraj (Curtea de Argeș, Zigoneni, Vâlcele, Budeasa, Bascov, Pitești, Golești și Mihăilești) sau centrale pe derivație (Albești, Valea Iașului, Noapteș, Baiculești, Mănicești și Merișani).

Schema de amenajare a râului Dâmbovița este destinată producerii de energie electrică în centralele Clăbucet ($P_i=64$ MW), Rucăr ($P_i=23$ MW), Dragoslavele ($P_i=7,7$ MW), Frasin ($P_i=0,6$ MW), Văcărești ($P_i=4,84$ MW), precum și satisfacerii nevoilor de apă potabilă și industrială a municipiului București și extinderii irigațiilor din bazinele râurilor Dâmbovița și Colentina.

O altă amenajare aflată în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeș este realizată pe Râul Târgului și este destinată alimentării cu apă industrială și potabilă a municipiului Câmpulung Muscel și producerii energiei electrice în centralele Lerești (19 MW), Voinești (5,2 MW) și Schitu – Golești (1,55 MW).

Amenajarea Ialomișa are o deosebită valoare istorică datorită hidrocentralei Dobrești ($P_i=16$ MW) construită între anii 1928-1930.

Hidrocentrala Moroieni ($P_i=15$ MW) a fost inaugurată în anul 1953 și mai apoi modernizată în anul 2003, cu ocazia aniversării a 50 de ani de la punerea în funcțiune, iar hidrocentrala Scropoasa cu o putere instalată de 12 MW a fost pusă în funcțiune în anul 1983.

În amenajarea râului Prahova sunt amplasate centralele hidroelectrice de mică putere Peleş, Sinaia 0, Sinaia 1, Sinaia 2, Sinaia 3, Nedelea 1 și Nedelea 2.

Patrimoniul sucursalei este completat de 8 microhidrocentrale din zona Brașov, amplasate pe râurile Bârșa, Ghimbășel și Turcu, având o putere instalată totală de 8,26 MW.

5.1.6 Sucursala Hidrocentrale Hațeg

Istoric



Hidrocentrala Scropoasa

După 35 de ani de existență, Sucursala Hidrocentrale Hațeg exploatează un bazin hidrografic de 2.450 kmp și are ca obiect de activitate producerea de energie electrică în hidrocentrale prin valorificarea resurselor hidroenergetice ale râurilor Râul Mare, Strei și Mureș.

Totul a început în anul 1974, când, în urma Hotărârii Consiliului de Miniștri nr. 759, amenajarea hidroenergetică Râul Mare–Retezat, formată din barajul Gura Apelor, hidrocentrala subterană Retezat și hidrocentrala Clopotiva, a luat ființă ca primă investiție pentru amenajarea potențialului hidroenergetic al Râului Mare.



Şase ani mai târziu, prin Decretul Consiliului de Stat nr. 311, a fost aprobată investiția amenajării hidroenergetice Râul Mare Aval pe sectorul Clopotiva–Hațeg. Mai apoi, prin Decretul Consiliului de Stat nr. 40/1989, a fost aprobată Amenajarea hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate–Simeria.

În perioada 1986–1991 au fost puse în funcțiune cele 11 hidrocentrale din cadrul amenajărilor Râul Mare Retezat și Râul Mare Aval.

În anul 2002, puterea instalată a sucursalei a crescut cu 4,9 MW prin preluarea a 12 microhidrocentrale din patrimoniul Electrica.

În anul 2004 au fost finalizate lucrările la hidrocentrala Subcetate, iar în anul 2010 a fost pusă în funcțiune hidrocentrala Plopi, ambele făcând parte din amenajarea râului Strei.

La ora actuală, Sucursala Hidrocentrale Hațeg are în exploatare 13 hidrocentrale și 12 microhidrocentrale cu o putere instalată totală de 513,54 MW, și o energie medie multianuală de 894,19 GWh.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea hidroenergetică Râul Mare Retezat cuprinde barajul Gura Apelor și hidrocentralele Retezat și Clopotiva, cu o putere instalată de 349 MW și o energie medie multianuală de 629,50 GWh.



Lacul Gura Apelor

Barajul Gura Apelor este un baraj din anrocamente cu nucleu central de argilă, cu înălțimea de 168 m. Acesta este amplasat la confluența râurilor Lapușnicul Mare, Lapușnicul Mic și râul Ses, în locul numit Gura Apelor, situat la 45 km de orasul Hațeg. Lacul de acumulare Gura Apelor are o suprafață de 390 ha și un volum total de 210 milioane mc, asigurat prin captarea debitelor Râului Mare și a

debitelor cursurilor de apă captate prin intermediul aducțiunii secundare și aducțiunii principale Retezat.

Hidrocentrala Retezat, construcție subterana realizată între anii 1977-1986, este a doua centrală de varf de pe râurile interioare din țară. Aceasta este echipată cu două turbine de tip Francis, cu o putere instalată de 335 MW și o energie medie multianuală de 605 GWh.

Hidrocentrala Clopotiva, situată în aval de hidrocentrala Retezat, este echipată cu două turbine de tip Kaplan cu o putere instalată de 14 MW. Este o centrală pe derivație cu rol de centrală de restituție.



Cele 9 hidrocentrale din cadrul **Amenajării hidroenergetice Râul Mare Aval** au o putere instalată totală de 134,3 MW și asigură o producție medie anuală a energiei de 193,4 GWh. Amenajarea situată în depresiunea Hațegului, între hidrocentrala Clopotiva și confluența Râului Mare cu râul Strei, cuprinde 3 acumulări (Ostrovul Mic, Paclisa și Hațeg) realizate cu baraj și diguri perimetrice din materiale locale, și cu centrala în frontul de retenție, și 6 hidrocentrale amplasate pe canale de derivație (Ostrovul Mare, Carnesti I, Carnesti II, Totesti I, Totesti II și Orlea).



Amenajarea Raul Mare aval

energiei de 193,4 GWh. Amenajarea situată în depresiunea Hațegului, între hidrocentrala Clopotiva și confluența Râului Mare cu râul Strei, cuprinde 3 acumulări (Ostrovul Mic, Paclisa și Hațeg) realizate cu baraj și diguri perimetrice din materiale locale, și cu centrala în frontul de retenție, și 6 hidrocentrale amplasate pe canale de derivație (Ostrovul Mare, Carnesti I, Carnesti II, Totesti I, Totesti II și Orlea).

Toate hidrocentralele sunt echipate cu câte două turbine de tip Kaplan.

Amenajarea hidroenergetică Strei va avea în exploatare, la finalul lucrărilor de investiție, 7 hidrocentrale. Din schema de amenajare aprobată au fost executate până în prezent și sunt în exploatare hidrocentralele Subcetate (echipată cu două turbine Kaplan, cu o putere instalată de 12,60 MW și o energie de proiect de 26,28 GWh) și Plopi (de tip derivație, echipată cu două turbine Kaplan, cu o putere instalată de 12 MW și o energie medie multianuală de 27,42 GWh).

5.1.7 Sucursala Hidrocentrale Oradea

Istoric

În urmă cu 30 de ani, intrarea în exploatare a Uzinei Electrice Remeti marca începuturile activității de transformare a forței apei în energie electrică în județul Bihor și pune bazele actualei sucursale.

Un alt moment important al dezvoltării hidroenergetice a zonei îl constituie punerea în funcțiune, în anul 1954, a centralei hidroelectrice de mică putere Astileu I, eveniment la care a asistat și părintele hidroenergeticii românești, Dorin Pavel.

Au urmat apoi lucrările de amenajare a râurilor Iad și Dragan demarate în anul 1973, continuate în 1982 cu amenajarea Cris-Aval de pe sectorul Alesd-Fughiu al bazinului hidrografic al Crișului Repede.

În anul 1990 sediul uzinei se mută la Oradea, unitatea devenind „Uzina electrică Crisuri Oradea”, iar mai târziu, în 2002 „Uzina de Hidrocentrale Oradea”. Este anul în care patrimoniul uzinei se mărește prin preluarea de la Termoelectrica și electrică a 8 centrale hidroelectrice de mică putere.

La sfârșitul anului 2008 unitatea primește o nouă identitate, devenind sucursala de sine stătătoare - Sucursala Hidrocentrale Oradea, parte integrantă a Hidroelectrică.

Obiective hidroenergetice



Barajul Dragan

Amenajarea Dragan-lad, începută în anul 1973, cuprinde 2 centrale hidroelectrice (Remeti și Munteni), 2 centrale hidroelectrice de mică putere (Lesu și Munteni II), un lac de acumulare (Dragan), un lac compensator (Bulz), 2 baraje (Dragan și Bulz) și o stație de pompare (Sacuiu).

Centrala hidroelectrică Remeti, pusă în funcțiune în anul 1985, este o centrală semiîngropată echipată cu două turbine Francis. Conform proiectului, producția medie anuală de energie a centralei este de 200 GWh.

Barajul Dragan asigură retenția apelor râului cu același nume. Este o construcție de beton în dublu arc cu înălțimea de 120 m și cu deschiderea la coronament de 424 m. Lacul de acumulare Dragan, cu un volum total de 112 milioane mc, permite regularizarea anuală a unui debit de 8,7 mc/s.

Centrala hidroelectrică Munteni I este o centrală subterană pe derivație pusă în funcțiune în anul 1988.



Centrala Fughiu

Primele lucrări în cadrul amenajării de pe cursul Crișului Repede au început în anul 1983, finalizarea acestora realizându-se în anul 2007.

Amenajarea Cris-Aval are în componență 4 centrale hidroelectrice (Lugasu, Tileagd, Sacadat și Fughiu), 8 centrale hidroelectrice de mică putere (Astileu I, Astileu II, Baraj CET Oradea, CET Restituire Oradea, Budureasa, Nimaiesti, Boga și Piatra Bulz), 4 baraje (Vadu Crișului, Lugas, Tileagd și Osorhei) 2 lacuri de acumulare (Lugasu, Tileagd) și un lac compensator (Osorhei).

Hidrocentralele Lugasu și Tileagd au fost puse în funcțiune în 1989, urmate de hidrocentrala Sacadat în 1993 și Fughiu în 2007. Barajele Lugasu și Tileagd sunt baraje tip deversor din beton armat înalte de 37,5 m care asigură acumularea apelor în două lacuri de 63,50 milioane mc, respectiv 52,94 milioane mc.

5.1.8 Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier

Istoric

La 1 ianuarie 1964, conform H.C.M. 995/07.12.1963, a fost înființată Întreprinderea Centrala Hidroelectrică Porțile de Fier, având ca obiect de activitate supravegherea lucrărilor de investiții pentru realizarea Sistemului Hidroenergetic și de Navigație (S.H.E.N.) Porțile de Fier.



În conformitate cu prevederile Acordului și Convențiilor dintre România și Iugoslavia, execuția S.H.E.N. Porțile de Fier I a început la 7 septembrie 1964, iar finalizarea lucrărilor a fost consemnată la 16 mai 1972. Lucrările pentru realizarea obiectivului principal s-au derulat pe două șantiere naționale, românesc și iugoslav, în perioada 1965 – 1971.

În baza Acordului din 19 februarie 1977 dintre guvernele României și Iugoslaviei privind condițiile extinderii colaborării pentru utilizarea potențialului hidroenergetic al Dunării, au fost demarate lucrările premergătoare realizării S.H.E.N. Porțile de Fier II, a cărui execuție a început la 3 decembrie 1977.

În prezent Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier cuprinde Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier I, Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier II și centrala suplimentară Gogoșu.

Obiective hidroenergetice

S.H.E.N. Porțile de Fier I



Centrala Portile de Fier I

Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier I a fost pus în funcțiune la 14 august 1972. El este compus din două centrale hidroelectrice și din două ecluze de 310 m x 34 m (câte una pentru România și Serbia). Prin dimensiunile sasurilor și prin cădere, ecluzele de la Porțile de Fier I se înscriu în lista celor mai mari construcții de acest gen din lume.

Fiecare centrală electrică din cadrul S.H.E.N Porțile de Fier I este echipată cu câte 6 turbine Kaplan verticale, cu dublu reglaj.

Având în vedere faptul că durata de viață a unui hidroagregat este de 30 de ani, în anul 1998 au fost demarate lucrările pregătitoare pentru re tehnologizarea grupurilor de la Porțile de Fier I. La 1 iulie 1999 s-a oprit primul agregat în vederea reparației capitale și a modernizării. Lucrările pentru toate cele șase hidroagregate au fost finalizate în anul 2007. Puterea instalată a fiecărui hidroagregat a crescut în urma lucrărilor de re tehnologizare de la 175 MW la 194,5 MW.

Amenajarea Porțile de Fier II

Sistemul Hidroenergetic și de Navigație Porțile de Fier II este compus din două centrale de bază, puse în funcțiune în 1986 și din două centrale suplimentare, funcționale din 1994, cea românească, respectiv din 2000, cea sârbească.

Cele două centrale de bază de la Porțile de Fier II, amplasate pe brațul principal al Dunării, sunt echipate



Centrala Portile de Fier II



cu câte 8 hidroagregate. Centrala românească, aflată în prezent în proces de re tehnologizare, are o putere instalată de 242,4 MW.

La finalul lucrărilor, în 2013, puterea centralei hidroelectrice Porțile de Fier II va fi de 251,2 MW.

Centralele suplimentare, situate pe brațul principal și pe cel secundar al Dunării, dotate cu câte 2 hidroagregate, sunt identice ca dispoziție interioară și soluții constructive, fiecare centrală având o putere instalată de 54 MW. Centrala Gogoșu, ale carei hidroagregate vor fi re tehnologizate până în anul 2015, va atinge o putere instalată de 62,8 MW.

5.1.9 Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea a luat ființă în anul 1969 sub numele de Întreprinderea de Centrale Hidroelectrice Râmnicu Vâlcea, având în administrare 6 hidrocentrale cu o putere totală instalată de 274,35 MW, amplasate pe râul Argeș, dar și obiective în curs de execuție situate pe râurile Olt și Lotru.



Lacul Vidra

Datorită dezvoltării rapide a obiectivelor energetice în cele trei bazine hidrografice și complexității acestora, prin reorganizarea activității, în anul 1976, sucursala a preluat în exploatare doar amenajările râurilor Olt și Lotru.

Din anul 2002, Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea administrează hidrocentralele amplasate pe râul Lotru și pe sectorul mijlociu al râului Olt (Gura Lotrului–Dragasani), la acesta adaugându-se începând cu 1 iulie 2010 hidrocentralele Strejești și Arcești de pe Oltul inferior.

Sucursala are astăzi în administrare 16 hidrocentrale (33 hidroagregate), 3 stații de pompaj hidroenergetic (7 grupuri de pompaj) și 3 microhidrocentrale (6 hidroagregate). Puterea totală instalată este de 1201,7 MW, din care 643 MW în amenajarea Lotru, 554,9 MW în amenajarea Olt Mijlociu și 3,8 MW în microhidrocentrale. Producția anuală de energie electrică de proiect este de 3043,61 GWh.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea hidroenergetica a râului Lotru

Râul Lotru izvorăște din lacul de origine glaciara Galcescu din Munții Parâng și este principalul afluent al Oltului, având o lungime de 76 km și un bazin hidrografic cu o suprafață de 1.024 kmp.

Amenajarea potențialului hidroenergetic al râului Lotru s-a realizat între anii 1965–1985 și are o importanță deosebită deoarece prin cei 160 de kilometri de galerii



de aducțiune și printr-un sistem complex de captări și derivații concentrează debitele din bazinele limitrofe într-o singură acumulare, Vidra.



Hidrocentrala Lotru - Ciunget

Potențialul mediu anual al bazinului Lotru este de 1.243 GWh, valorificarea energetică a debitelor acumulate în lacul Vidra realizându-se în trei trepte de cădere situate între cotele 1289 m și 300 m, în centralele Ciunget, Malaia și Brădișor.

Principalele elemente ale amenajării hidroenergetice Lotru sunt:

- 3 hidrocentrale (Ciunget, Malaia, Bradisor) cu o putere instalată totală de 643 MW;
- 3 stații de pompaj energetic (Petrimanu, Jidoaia, Lotru-Aval) cu o putere instalată totală de 61,5 MW;
- 7 baraje, dintre care 5 baraje din beton în arc (Petrimanu, Galbenu, Jidoaia, Lotru-Aval, Bradisor) cu înălțimi cuprinse între 42 și 62 m, un baraj de anrocamente (Vidra) și un baraj din materiale locale (Malaia);
- 81 captări secundare cu o rețea de galerii de 160 km.

Amenajarea hidroenergetica a râului Olt-sector mijlociu

Prin lungime (670 km) și prin suprafața de 24.010 kmp a bazinului său hidrografic, amplasat în interiorul arcului carpatic și pe versantul sudic al Carpaților Meridionali, Oltul este unul din principalele râuri ale țării.

Potențialul hidroenergetic al râului Olt este evaluat la 1867 MW, ceea ce reprezintă 17% din potențialul râurilor interioare. Debitul instalat în hidrocentrale crește pe măsură ce râul își croiește drum de la izvoare, din înaltul culmilor alpine ale Munților Hășmașul Mare, spre vărsarea în Dunăre, ajungând pe sectorul mijlociu la 330 mc/s.

Amenajarea hidroenergetică a Oltului a început în anul 1969, prin construirea hidrocentralei Râmnicu Vâlcea. Pe sectorul mijlociu al Oltului sunt amplasate 13 hidrocentrale tip centrală-baraj echipate cu turbine Kaplan (Gura Lotrului, Turnu, Calimanesti, Daesti, Râmnicu Vâlcea, Raureni, Govora, Babeni, Ionesti, Zavideni, Dragasani, Strejesti, Arcesti), 3 microhidrocentrale și 4 stații de pompare, având o putere totală instalată de 558,7 MW și o producție de energie electrică de proiect de 1686,61 GWh/an.

5.1.10 Sucursala Hidrocentrale Sebeș

Istoric

Înca din timpuri stravechi apele Sebeșului au fost folosite pentru punerea în mișcare a morilor de apă și a pivelor de postav.

Primii pași în producerea de energie electrică plecând de la forța apelor au fost făcuți în 1894, când a apărut o prima microhidrocentrală (170 kW), urmată în 1905 de o alta cu o putere de 520 kW. Aceasta din urmă asigură energia electrică necesară pentru iluminarea orașului Sebeș și a localităților învecinate.

Ideea utilizării intensive a potențialului hidroenergetic al râului Sebeș își are originea în lucrările profesorului Dorin Pavel care a efectuat primul studiu și a elaborat planurile schemei de amenajare a râului în 1927, dar abia în 1971 s-a pus piatra de temelie a amenajării complexe a râului Sebeș.

Nouă ani mai târziu, în 1980, a fost pusă în funcțiune centrala subterană Gilceag, cu 150 MW instalați. Apoi investițiile au continuat cu centralele Petrești (1983), Sugag (1984) și în cele din urmă centrala Sasciori (1987).

În anul 2003, sucursala a pus în funcțiune Stația de pompare Gilceag, iar în anul 2009 au intrat în exploatare două microhidrocentrale, Cugir și Obrejii de Capalna.

Cu o putere instalată de 346,50 MW și o energie anuală medie de 430 GWh sucursala realizează aproape 1% din energia totală produsă în România și 3% din producția Hidroelectrică.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea complexă a râului Sebeș include patru hidrocentrale dispuse în cascada, o stație de pompare și două microhidrocentrale.

Primul și cel mai mare dintre lacurile ce formează cascada amenajată pe cursul râului Sebeș este lacul Oasa care concentrează apele Sebeșului și ale altor cursuri de apă din zonă prin intermediul unor captări secundare.

La nivelul normal de retenție (1255 mdM), lacul Oașa are un volum de 136 milioane mc și o suprafață de 454 ha. Barajul, înalt de 91 m, este realizat din anrocamente.

Centrala subterană Gilceag pusă în funcțiune în anul 1980, valorifică potențialul energetic înmagazinat în lacul Oasa. Dotată cu două hidrogeneratoare verticale antrenate de turbine Francis, centrala are o putere instalată de 150 MW.



Lacul Obrejii de Capalna

Acumularea Obrejii de Capalna are rolul de a asigura atât debitul necesar producerii de energie electrică în centrala Sasciori (42 MW), cât și alimentării cu apă a județului Alba.

Centrala Petrești, situată în corpul barajului cu același nume, este echipată cu două agregate tip bulb și un microhidroagregat, puterea instalată fiind de 4,25 MW.



Statia de pompare Gilceag

În 2003 s-a pus în funcțiune Statia de pompare Gilceag care, cu ajutorul a două pompe de 10 MW, transferă apa acumulată în lacul Cugir în conducta forțată a hidrocentralei Gilceag și apoi în lacul Oasa, cu scopul de a suplimenta energia produsă în Amenajarea hidroenergetica Sebeș.

În 2008 și 2009 au fost puse în funcțiune două microhidrocentrale de 0,14 MW respectiv 0,108 MW la Obrejii de Capalna și Cugir.

5.1.11 Sucursala Hidrocentrale Sibiu

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Sibiu stă mărturie pentru mai mult de 100 de ani de tradiție în energetica românească, dovada a preocupării sibienilor pentru inovație în domeniul energetic, reprezentată de turbinele încă funcționale din centralele construite în Amenajarea Hidroenergetica a râului Sadu.

Un eveniment ce a marcat istoria energiei românești este punerea în funcțiune la 16 decembrie 1896 a Centralei de la Sadu I (1,7 MW), una dintre cele mai vechi centrale producătoare de curent electric din țară și din Europa, sub supravegherea lui Oskar von Miller - proiectant și constructor de centrale electrice din Munchen.

Curentul electric produs în această primă centrală combinată - hidro și termo, aflată încă în funcțiune, era transmis prin prima linie electrică românească de transport spre localitățile Sadu, Sibiu și Cisnadie. Amenajarea centralei de la Sadu I este una dintre cele mai vechi amenajări interurbane din lume destinată unui oraș prin transportul electricității la distanță.

În 1907, sub conducerea aceluiași inginer, a fost pusă în funcțiune și Centrala de la Sadu II (1,5 MW), care a crescut producția de energie electrică, permițând modernizarea zonei (extinderea iluminatului public în Sibiu, creșterea industriei de postav la Cisnadie, punerea în funcțiune a tramvaiului electric, electrificarea localităților din jurul Sibiului s.a.)



Peste jumătate de secol, în anul 1955 pe valea Sadului a fost pusă în funcțiune o altă centrală hidro - CHE Sadu V, cu o putere instalată de 15,2 MW și Acumularea Negovanu (volum: 6,3 mil mc), realizată prin construirea primului baraj modern arcuit din România.

Investițiile ulterioare în domeniul energetic au însemnat construirea pe râul Cibin a centralelor Cibin (1981) și Gura Râului (1989), dar mai ales amenajarea râului Olt pe sectorul Făgăraș - Avrig (aprobată prin Decretul Consiliului de Stat nr. 454/05.12.1983) construindu-se 5 hidrocentrale de 14,2 MW, la Voila (1989), Vistea (1989), Arpasu (1991) Scoreiu (1992) și Avrig (1996). Pe râul Tarlung au fost construite în perioada 1990 – 1998 centralele hidroelectrice de mică putere Tarlung I, Tarlung III și Tarlung IV.

În anul 2002 a fost finalizată CHE Cornetu (33 MW) echipată cu aparatură digitală performantă, o premieră în energetica românească.

Încărcată de tradiție, Sucursala Hidrocentrale Sibiu continuă să se dezvolte prin derularea de proiecte noi, cum ar fi construcția de hidrocentrale pe râul Olt, la Făgăraș, Robești și Racovița, dar și re tehnologizarea centralelor aflate în administrarea sucursalei.

Obiective hidroenergetice

Înființată în anul 2002, Sucursala Hidrocentrale Sibiu valorifică potențialul râurilor Olt, Sadu, Boia, Cibin, Rasinari, Sebeș (jud. Sibiu), Tarlung și Sebeș (jud. Brasov), din județele Sibiu, Vâlcea, Brasov și Covasna.



Centrala Scoreiu

Sucursala Hidrocentrale Sibiu administrează 7 hidrocentrale, 10 centrale de mică putere și 6 microhidrocentrale, însumând un număr de 48 hidroagregate, care au o putere instalată de 138,38 MW. Producția de energie în anul mediu hidrologic este de 354,52 GWh.

Amenajarea potențialului hidroenergetic al râului Olt prin construcția de hidrocentrale și lacurile de acumulare aferente acestora, asigură o regularizare a debitelor care au redus considerabil riscurile de inundații.

Amenajarea hidroenergetică complexă a râului Olt ale cărei obiective au fost puse în funcțiune în perioada 1988-2002, include sectorul Olt Defileu și afluenții râului Olt (râurile Boia și Sebeș) și cuprinde hidrocentralele Voila (14,2 MW), Vistea (14,2 MW), Arpasu (14,2 MW), Scoreiu (14,2 MW), Avrig (14,2 MW), Cornetu (33 MW), centralele hidroelectrice de mică putere Boia I (2 MW) și Sebeș/Brasov (0,8 MW), precum și microhidrocentralele Boia II (0,5 MW) și Boia III (0,5 MW).



Amenajarea hidroenergetică a râului Sadu, are în componență și Barajul Negovanu, construit în 1955 și lacul de acumulare cu același nume cu un volum de 6,3 milioane mc, precum și o serie de centrale cu o deosebită valoare istorică. Centralele hidroelectrice de mică putere Sadu I (1,7 MW) și Sadu II (1,5 MW), puse în funcțiune în anul 1896, respectiv în anul 1907, au deschis calea unor noi realizări energetice: hidrocentrala Sadu V (15,4 MW, intrată în funcțiune în 1955) și microhidrocentrala Sadu-sat (0,18 MW, finalizată în 1986).



Barajul Negovanu

Amenajarea hidroenergetică a râului Cibin include centralele hidroelectrice de mică putere Cibin (3,7 MW) și Gura Râului (2,5 MW).

Amenajarea hidroenergetică a râului Tarlung este alcătuită din lacul de acumulare Sacele și centralele Tarlung I (0,73 MW), Tarlung III (1,2 MW) și Tarlung IV (1,2 MW).

5.1.12 Sucursala Hidrocentrale Slatina

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Slatina a fost înființată la 1 iulie 2002, ca urmare a reorganizării Sucursalei Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea.

Obiectivul de activitate al sucursalei îl reprezintă producerea de energie electrică și furnizarea de servicii de sistem (rezerva turnantă și terțiara rapidă, reglajul tensiunii) și servicii de gospodărirea apelor (alimentarea cu apă industrială și apă pentru irigații).



Hidrocentrala Slatina

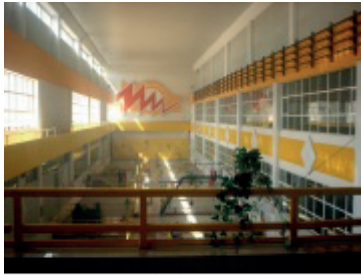
Construcțiile amenajărilor hidrotehnice pe care sucursala le administrează au fost realizate în perioada 1979 – 1996, pe baza Decretului Consiliului de Miniștri nr. 202/1981.

Sucursala are în exploatare 6 centrale hidroelectrice (Slatina, Ipotesti, Draganesti, Frunzaru, Rusanesti, Izbiceni) și 2 stații de pompare (Oltet și Teslui - Farcasele), amplasate pe sectorul Oltului inferior între Slatina și Dunăre.

Obiective hidroenergetice

Amenajările hidroenergetice, din cadrul sucursalei, au o putere instalată de 291 MW și asigură o producție de energie electrică de 594 GWh/an, reprezentând 4% din producția de energie electrică a Hidroelectrică.

Hidrocentrala Slatina, amplasată pe cursul mijlociu al râului Olt, este echipată cu două hidroagregate de tip bulb (unul clasic, unul reversibil), cu puterea nominală de 13 MW și debitul instalat de 165 mc/s. Schema de amenajare mai cuprinde



Hidrocentrala Rusanesti

barajul deversor, barajul de pământ, digurile lacului de acumulare și canalul de fugă.

Celelalte hidrocentrale de pe Oltul inferior, identice din punct de vedere constructiv, sunt echipate fiecare cu câte patru hidroagregate, tip bulb reversibil, de 13,25 MW. Aceste scheme de amenajare au fost prevăzute cu ecluze care în prezent sunt în stadiu de conservare.

În cadrul proiectelor de dezvoltare a potențialului hidroenergetic a fost aprobată construirea hidrocentralei Islaz, în aval de acumulara Izbiceni, pe teritoriul județelor Olt și Teleorman.

5.1.13 Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu

Istoric

Istoria producerii de energie în hidrocentrale în județul Gorj a început în anul 1938, odată cu punerea în funcțiune a microhidrocentralei Suseni, centrală destinată alimentării cu apă și energie a Sanatoriului de la Dobrița. Din anul 1974, microhidrocentrala se află în patrimoniul și administrarea Sucursalei Hidrocentrale Târgu Jiu.

Prin Ordinul nr. 212/1990 s-a înființat Uzina electrică Cerna-Motru-Tismana, prima formă de organizare a Sucursalei Hidrocentrale Târgu Jiu.

Ca parte integrantă a “Planului general de amenajare energetică a României” întocmit în 1933 de Dorin Pavel, în Subcarpații Olteniei a fost gândită amenajarea complexă a râurilor Cerna, Motru și Tismana.

În prezent, Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu are în administrare 5 centrale hidroelectrice, 2 centrale hidroelectrice de mică putere și o microhidrocentrală, cu o putere instalată totală de 193 MW.

În acest fel, prin valorificarea potențialului hidroenergetic al bazinelor hidrografice ale râurilor Cerna, Motru, Tismana, Bistrița, Jiu și Susita Seaca, se produce, în medie, anual o cantitate de energie electrică de 480 GWh.

Din punct de vedere administrativ, toate capacitățile aflate în exploatare sunt situate pe teritoriul județului Gorj.

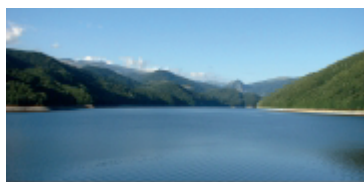
Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu are ca obiectiv principal de activitate producerea de energie electrică, alte servicii furnizate fiind asigurarea serviciilor

de sistem, restaurarea funcționării Sistemului Energetic Național la rămânerea parțială sau totală fără tensiune precum și servicii de interes public (gospodărirea apelor, apa brută pentru alimentarea cu apă potabilă, protecția împotriva viiturilor).

Potențialul hidroenergetic utilizat de Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu este valorificat prin intermediul a două amenajări hidroenergetice cu utilități complexe:

Amenajarea Cerna-Motru-Tismana și Amenajarea râului Jiu pe sectorul Valea Sadului-Vădeni.



Lacul Cerna

Începând din anul 1972, forța apei a fost îmblânzită și transformată în energie electrică odată cu finalizarea lucrărilor la barajul Cerna în anul 1978. Au urmat succesiv punerile în funcțiune ale centralelor hidroelectrice Motru (50 MW), Tismana (106 MW), Tismana Aval (3 MW), Clocotis (10 MW), ultima

finalizată în anul 1987.

În anul 1989 a început amenajarea energetică a râului Jiu la ieșirea din defileu. Cascada de hidrocentrale va cuprinde în final 5 hidrocentrale, din care, în prezent, se află în exploatare hidrocentralele Vădeni (11 MW) și Târgu Jiu (11 MW), puse în funcțiune în 1992 și respectiv 1994.



Centrala Motru

Astăzi, cel mai important obiectiv hidroenergetic din cadrul sucursalei este Barajul Cerna (Valea lui Iovan), baraj din anrocamente aflat în primele 10 baraje ca înălțime din România. Situat în cel mai mare parc național din România, Parcul Domogled-Valea Cernei (60.000 ha), acesta acumulează apele Cernei, care se transformă apoi în energie electrică în Centrala hidroelectrică Motru, prima treaptă din cadrul

amenajării hidroenergetice Cerna-Motru-Tismana.

Finalizarea lucrărilor de investiție pe sectoarele Valea Sadului-Vădeni și Bumbesti-Livezeni demarate pe râul Jiu în anul 1989, respectiv 2004, va aduce un plus de putere de 135,6 MW, producția de energie electrică ajungând la 840,6 GWh/an.

6. Proiecte de re tehnologizare și programe de dezvoltare strategice

Ca regulă generală, în programul de re tehnologizare sunt incluse obiectivele hidroenergetice la care acțiunile uzuale de mentenanță nu mai pot contracara efectul uzurii fizice și morale, urmărindu-se în același timp și obținerea unor beneficii suplimentare prin creșteri de putere, creșteri de randament, eficientizarea utilizării stocului de apă disponibil în lacuri, precum și sporirea capacității de a asigura servicii de sistem.

6.1 Proiecte de re tehnologizare finalizate sau aflate în derulare

Proiectele de re tehnologizare a grupurilor hidroenergetice aflate în derulare și/sau în perioada de garanție sunt următoarele:

Obiectiv	Contractor	Finanțare
1: Retehnologizarea CHE PdF I - 6 HA	Andritz Hydro	Surse proprii
2: Retehnologizarea CHE PdF II si CHE Gogosu - 10 HA	Andritz Hydro	Surse proprii
3: Retehnologizarea sector Olt Inferior - 20 HA	Voith Hydro Andritz Hydro	Surse proprii si Credit Unicredit Bank Austria
4: Reabilitare Ecluza Romana PdF	Romenergo	Surse proprii
5: Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget- 3 HA	Voith Hydro	Surse proprii si Credit Banca Mondiala
6: Retehnologizare HA 1 CHE Remeti	Hidro serv Cluj	Surse proprii

6.1.1 Retehnologizare CHE Porțile de Fier I

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
1: Retehnologizarea CHE PdF I - 6 HA	Andritz Hydro	Surse proprii	CHF	255,54

În anul 1997, fosta RENEL a încheiat un contract cu consorțiul Sulzer Hydro ABB - Elveția, conform prevederilor HGR 474/1997, completată și modificată cu HGR 652/1999, în valoare de 202 milioane CHF (aproximativ 153.6 milioane euro) pentru reabilitarea Hidrocentralei Porțile de Fier I.

În cadrul contractului "Reparație capitală cu modernizare în vederea creșterii gradului de siguranță și a capacității la cele 6 agregate ale CHE Porțile de Fier I", derulat în perioada 1997-2007, s-au re tehnologizat cele șase hidroagregate



echipate cu turbine Kaplan verticale, cu diametrul rotorului de 9,5 m și puterea nominală de 175 MW, precum și instalațiile aferente acestor hidroagregate.

În anul 2002, Hidroelectrică încheie cu firma Andritz Hydro (fostă Sulzer Hydro) un contract pentru reabilitarea zonei B - re tehnologizarea echipamentelor generale aferente CHE. Valoarea actualizată a întregului proiect, zona A începută în anul 1997 și zona B începută în anul 2002, se ridică la **255,54 milioane CHF (aproximativ 194,76 milioane euro)**.

Finanțarea proiectului a fost asigurată din surse proprii iar obiectivele urmărite prin derularea acestui proiect au fost:

- Creșterea puterii unitare a grupurilor de la 175 MW la 194,4 MW, respectiv un spor de putere instalată de 6 x 19,4 MW pe centrală;
- Creșterea randamentului mediu ponderat cu 1,22%;
- Creșterea capacității de turbinare cu 690 m³/s pe centrală, respectiv un spor de bandă de reglaj secundar de 237 MW/h pe centrală.

Lucrările de re tehnologizare au fost finalizate în anul 2007, ultimul grup HA 1 fiind pus în funcțiune în data de 25.03.2007. În prezent sunt încă în derulare lucrări în vederea îndeplinirii de către Contractant a tuturor garanțiilor asumate, rămânând sub supraveghere lucrările executate pentru evitarea /diminuarea fenomenului de cavitație.

6.1.2 Retehnologizare CHE Porțile de Fier II și CHE Gogoșu

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
2: Retehnologizarea CHE PdF II și CHE Gogosu - 10 HA	Andritz Hydro	Surse proprii	Euro	290,68

Grupurile au fost puse în funcțiune începând cu 1985 dar din cauza a numeroase deficiente de fabricație și a calității scăzute a materialelor utilizate, volumul și costurile reparațiilor au crescut. Pe parcursul exploatării au apărut numeroase defecțiuni cauzate în principal de fiabilitatea redusă a unor echipamente importante și anume:

- avariile produse în septembrie 1999 la HA6 (ruperea prezoanelor coloanei de distribuție) și decembrie 1999 la HA3 (fisurare coloană de distribuție) au dus la indisponibilizarea grupurilor pe durate mari de timp. La ambele rotoare a fost necesară înlocuirea bușelor, recondiționări mecanisme și chiar înlocuire piston;
- fisura arborelui de turbină în zona sudată dintre porțiunea turnată și cea forjată la HA4 și HA5;
- cedarea fretajului dintre butuc rotor generator și arbore la HA 3 și HA7 și a modificării formei statorului, constatată la majoritatea generatoarelor;

În anul 2001, în baza dispozițiilor HG 848/2001, Hidroelectrică a încheiat cu firma cu VA Tech Hydro Ltd un contract în valoare de 122 milioane euro pentru re tehnologizarea celor 8 hidroagregate (turbină, generator, excitație, regulator viteză, sisteme de automatizare și control, sisteme auxiliare hidroagregate) aferente CHE Porțile de Fier II.

În anul 2002, pentru re tehnologizarea subansamblelor și echipamentelor hidromecanice aferente celor 8 hidroagregate (vane cu închidere rapidă, grătare de retenție, transformatoare bloc și sisteme auxiliare, servicii generale centrală) contractul a fost suplimentat prin Amendamentul nr. 2 cu suma de 78 milioane euro.



În anul 2003, pentru re tehnologizarea celor 2 hidroagregate (turbină, generator, excitație, regulator viteză, sisteme de automatizare și control, sisteme auxiliare hidroagregate) și a subansamblelor și echipamentelor hidromecanice aferente celor 2 hidroagregate (vane cu închidere rapidă, grătare de retenție, transformatoare bloc și sisteme auxiliare, servicii generale centrală) din CHE Gogoșu, contractul a fost suplimentat prin Amendamentul nr. 6 cu suma de 54,85 milioane euro.

Finanțarea proiectului este asigurată din surse proprii iar obiectivele urmărite prin derularea acestui sunt:

- Retehnologizarea celor 8 HA și a echipamentelor aferente CHE PdF II;
- Retehnologizarea celor 2 HA și a echipamentelor aferente CHE Gogoșu;
- Creșterea puterii instalate cu 4,4 MW pe fiecare HA;
- Creșterea energiei de proiect, de la 1307 GWh/an la 1441 GWh/an;
- Creșterea debitului instalat pe HA de la 425 m³/s la 475 m³/s
- Creșterea randamentului turbinei cu 2%.

Până în prezent au fost finalizate lucrările de re tehnologizare la primele 7 hidroagregate din PdF II și la subansamblele și echipamentele hidromecanice aferente acestora și a fost predat în re tehnologizare și ultimul hidroagregat din centrala de bază Porțile de Fier II, lucrările urmând a fi finalizate în iunie 2013.



Lucrările la centrala suplimentară Gogoșu urmează să fie executate în perioada 2013-2015 și având în vedere diferența mare de timp între contractarea lucrărilor și intrarea în programul de re tehnologizare a hidroagregatelor din această centrală, necesarul de finanțare va crește față de valoarea inițială din devizul general ca urmare a actualizării prețurilor.

Având în vedere lucrările suplimentare în cuantum de 13 milioane euro, lucrări în afara celor prezentate mai sus precum și ajustările de preț în valoare de 22,83 milioane euro intervenite pe perioada de derulare a contractului, **valoarea totală a lucrărilor de re tehnologizare a CHE Porțile de Fier II și a CHE Gogoșu este în prezent de 290,68 milioane euro.**

Lucrările executate și facturate din prețul contractului sunt în cuantum de 202,55 milioane euro iar restul de executat și facturat este de 88,13 milioane euro.

6.1.3 Retehnologizarea sector Olt Inferior

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
3: Retehnologizarea sector Olt Inferior - 20 HA	Voith Hydro Andritz Hydro	Surse proprii si Credit Unicredit Bank Austria	Euro	400,03

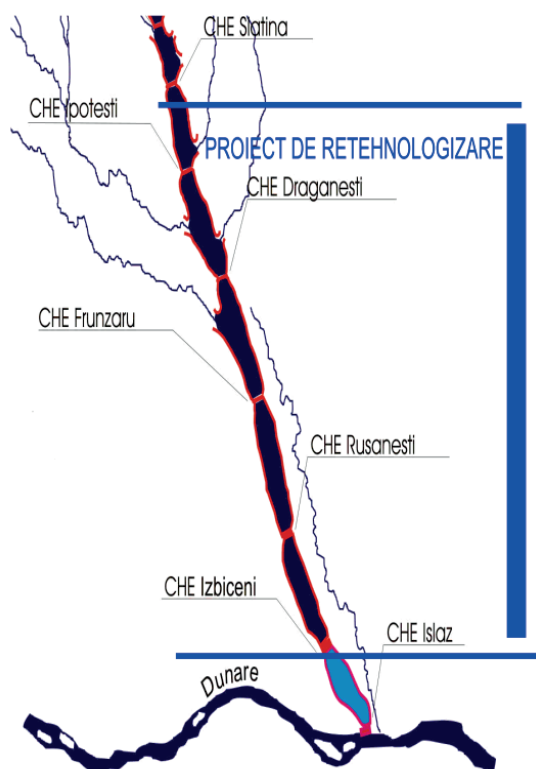
În conformitate cu prevederile HGR 1599/2003, Hidroelectrică a încheiat contractul pentru realizarea re tehnologizării centralelor hidroelectrice Olt Inferior, respectiv CHE Ipotești, CHE Drăgănești, CHE Frunzaru, CHE Rusănești, CHE Izbiceni cu consorțiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH, în valoare de 356,7 milioane Euro.

Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin HGR 455/2004 iar principalele obiective urmărite sunt:

- Retehnologizarea cascadei de 20 HA și 5 CHE;
- Realizarea sistemului de pompaj;
- Creșterea randamentului turbinei cu 2%;
- Creșterea energiei de proiect, de la 512 GWh/an la 944 GWh/an (T=796, P=148, Pcons.=260).

Lucrările au început efectiv în anul 2006 și cuprind re tehnologizarea celor 20 de hidroagregate bulb reversibile (turbină-pompă) și a instalațiilor acestora precum și cele aferente centralei iar termenul de finalizare este prevăzut în anul 2013.

Până în prezent au fost finalizate lucrările de re tehnologizare la 16 hidroagregate și 3 hidrocentrale (Ipotești, Drăgănești și Frunzaru) și sunt în curs de execuție lucrările de re tehnologizare la ultimele 4 HA și la echipamentele aferente CHE Rusănești și Izbiceni.



Parametrul	Înainte de re tehnologizare	După re tehnologizare
Putere instalată în cele 20 hidroagregate (regim turbină)	265,00 MW (20x13,25MW)	285,00 MW (20x14,25MW)
Putere instalată unitară (regim turbină)	13,25 MW	14,25 MW
Putere absorbită în cele 20 hidroagregate (regim pompă)	Nu au funcționat în regim de pompă	210,00 MW
Energia de proiect	5 2 GWh/an	944 GWh/an T=796 P=148 Pcons.=260
Creșterea de randament a turbinei		+2 %

Finanțarea lucrărilor s-a realizat până în anul 2010 din surse proprii după care, datorită lipsei de lichidități a fost încheiat un contractat de credit cu Unicredit Bank din Austria în valoare de 117 milioane Euro.

Datorită faptului că valoarea creditului menționat anterior acoperă doar plățile directe ale echipamentului, ajustările de preț și lucrările suplimentare efectuându-se din surse proprii, există restanțe pentru plata acestora de aproximativ 19,93 milioane de Euro și 28,84 milioane lei (TVA datorată din facturile furnizorilor).

Administratorul judiciar are serioase rezerve sub aspectul rezonabilității costurilor pornind și de la valoarea inițială de 123 milioane euro determinată prin studiul tehnic întocmit de I.S.P.H., motiv pentru care contractul va fi auditat tehnic și financiar în vederea stabilirii corecte a prețurilor.

6.1.4 Reabilitare ecluza română de la Porțile de Fier I

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
4: Reabilitare Ecluza Română PdF	Romenergo	Surse proprii	Lei	235,58

Ministerul Economiei și Comerțului, în calitate de autoritate concedentă, a concesionat prin Contractul de Concesiune nr. 171/2004 Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A., bunul din



domeniul public “Ecluza Română Porțile de Fier I” care în conformitate cu prevederile Legii nr. 213/1998 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia, aparține domeniului public al statului.

Cu ocazia ultimei imobilizări în reparație capitală a ecluzei românești din cadrul CHE Porțile de Fier I din perioada anilor 1999-2000, au fost constatate o serie de aspecte care au impus reabilitarea tuturor echipamentelor și instalațiilor ecluzei, aspecte care în principal se refereau la:

- Caracteristicile funcționale ale ecluzei care au fost serios afectate datorită uzurii fizice și morale a echipamentelor, cu consecințe directe în:
 - Reducerea capacității de trafic de la 30-35 milioane tone pe an la 12,8 milioane tone pe an;
 - Reducerea disponibilității pentru navigație de la 320 zile pe an la 232 zile pe an;
 - Creșterea duratei medii de ecluzare de la 75 la 145 minute;
- Apariția repetată a fisurilor în construcțiile metalice ale ecluzei (poarta plană cap intermediar, poarta plană serviciu cap amonte) cu posibile urmări de o gravitate maximă și consecințe greu de evaluat;

Lucrările de reabilitare a ecluzei românești din cadrul CHE Porțile de Fier I, au fost aprobate prin HG 956/2004 pentru creșterea capacității de tranzit prin ecluză la 33,6 milioane tone/an și reabilitarea echipamentelor pentru un nou ciclu de viață.

Prin HG 956/ 2004 au fost aprobați indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investiții “ Lucrări de reabilitare a ecluzei romane din cadrul Sistemului Hidroenergetic si de Navigație Porțile de Fier I” și s-a aprobat modul de finanțare al investiției, astfel: surse proprii ale Hidroelectrica, credite și în completare sume de la bugetul de stat prin bugetul Ministerului Economiei și Comerțului.



Obiectivele avute în vedere în cadrul lucrărilor de reabilitare și re tehnologizare sunt:

- Retehnologizare Ecluză cap amonte;
- Retehnologizare Ecluză cap intermediar;
- Retehnologizare Ecluză cap aval;
- Retehnologizare Turn Comandă.

În luna iunie 2006, în urma licitației publice deschise, Hidroelectrică a încheiat cu firma desemnată câștigătoare **S.C. Romenergo S.A.** un contract în valoare de **187,58 milioane de lei.**

Contractul a prevăzut ca lucrările să se execute în 3 etape de oprire a navigației, lucrările fiind grupate și ele corespunzător pe 3 “Obiecte”. Perioadele de oprire a navigației au fost convenite cu partenerul sârb pentru ca în aceste perioade să se poată asigura navigația pe Dunăre prin ecluza de pe malul sârbesc.

Derularea contractului:

- În prima etapă, adică 04.06.2007 - 15.09.2008 s-au executat lucrările aferente “Obiectului 1”;
- A doua oprire a fost în perioada 01.05.2009 - 01.05.2010 și au fost executate lucrările aferente “Obiectului 2”;
- În data de 01.06.2011, Ecluza Română a fost retrasă din exploatare în vederea executării lucrărilor de re tehnologizare aferente “Obiectului 3”. Lucrările necesare reluării navigației au fost recepționate la 31.07.2012, contractul urmând să fie finalizat în anul 2013.

Având în vedere lucrările suplimentare apărute ulterior în valoare de 26,43 milioane euro, lucrări în afara celor prezentate mai sus precum și ajustările de preț în valoare de 21,57 milioane euro intervenite pe perioada de derulare a contractului, **valoarea totală a lucrărilor de reabilitare și re tehnologizare din cadrul proiectului Reabilitare Ecluza Română de la Porțile de Fier I este în prezent de 235,58 milioane lei.**

Lucrările executate și facturate din prețul contractului sunt în cuantum de 155 milioane de lei iar restul de executat și facturat este de 80,58 milioane de lei.

Conform HG 956/ 2004 de aprobare a indicatorilor tehnico-economici și a modului de finanțare, suma prevăzută a fi primită din partea Ministerului Economiei și Comerțului pentru acest obiectiv era de aproximativ 88,17 milioane de lei. Menționăm ca până în acest moment Ministerul Economiei și Comerțului nu a contribuit cu nicio sumă la lucrările de reabilitare ale Ecluzei Române din Porțile de Fier I, așa cum prevedea hotărârea de guvern menționată mai sus.

6.1.5 Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
5: Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget- 3 HA	Voith Hydro	Surse proprii si Credit Banca Mondiala	Euro	89,30

În anul 2007, Hidroelectrică a încheiat un contract de re tehnologizare a CHE Lotru-Ciunget cu firma desemnată câștigătoare în urma unei licitații publice deschise, respectiv Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH & Co KG.



În cadrul acestui contract a fost prevăzută retehnologizarea celor 3 hidroagregate Pelton de 170MW fiecare, a instalațiilor auxiliare și a camerei de comandă supraterană a centralei (dispecerul centralei).

Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin HGR 1633/2004 iar principalele obiective urmărite sunt:

- Creșterea randamentului turbinei cu 1%;
- Creșterea energiei de proiect, de la 900 GWh/an la 1100 GWh/an.

Finanțarea proiectului s-a realizat în proporție de 80% printr-un credit contractat cu Banca Mondială iar restul de 20% a fost asigurat din surse proprii.

În perioada februarie 2010 - februarie 2011 au fost pus în funcțiune toate cele trei hidroagregate precum și instalațiile aferente CHE.

În prezent, hidroagregatele și instalațiile auxiliare retehnologizate se află în perioada de garanție.

HA nr.	Data retragerii din exploatare	Data recepției și punerii în funcțiune
2	13.03.2009	19.02.2010
1	30.10.2009	26.08.2010
3	11.03.2010	04.02.2011

Principali parametri tehnici, înainte și după retehnologizare, sunt:

Parametrul	Înainte de retehnologizare	După retehnologizare
Putere instalată pe CHE	510 MW (3 x 170MW)	510 MW (3 x 170MW)
Energia de proiect	900 GWh/an	1100 GWh/an
Debitul instalat pe centrală	80 m³/s	80 m³/s
Creșterea de randament a turbinei		+1%

6.1.6 Retehnologizare CHE Remeți

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
6: Retehnologizare HA 1 CHE Remeți	Hidroserv Cluj	Surse proprii	Lei	22,03

La sfârșitul anului 2011, Hidroelectrica a semnat cu filiala sa Hidroserv Cluj contractul pentru reabilitare prin reparație capitală cu modernizări la un agregat

din CHE Remeți Remeți, inclusiv a panourilor de comandă, protecții, măsură și automatizare aferente.

Obiective avute în vedere în acest proiect sunt:

- re tehnologizarea HA 1 și a instalațiilor aferente;
- creșterea puterii unitare a grupului de la 50 MW la 54,4 MW;
- creșterea producției medii anuale de energie a HA de la 100 GWh/an la 101,6 GWh/an.
- creșterea randamentului de funcționare al hidroagregatului;
- asigurarea unei fiabilități și siguranțe crescute în exploatare.

Valoarea proiectului este de 22,03 milioane lei, finanțarea fiind asigurată din surse proprii, respectiv din fonduri de mentenanță și din fonduri de investiții.

Până în acest moment a fost finalizată documentația de proiectare și a fost retras din exploatare HA 1 Remeți, urmând ca lucrările să fie finalizate în luna Iunie 2013.

Totodată, Hidroelectrică - sucursala Oradea pregătește documentația necesară în vederea re tehnologizării și a celui de-al doilea hidroagregat (inclusiv la instalațiile aferente ale acestuia) și la instalațiile generale centrală și baraj Drăgan.

6.2 Proiecte în promovare

În vederea creșterii performanțelor centralelor hidroelectrice în condiții de eficiență și profitabilitate maximă, Hidroelectrică are un număr de nouă proiecte aflate în stadiul de promovare.

Nr. Crt.	Proiect reteh.	Puterea instalată [MW]	Energie Proiect [GWh/an]	Val. Estimată [mil. Euro]	Perioada estimată
1	CHE Stejaru	210 (4 x 27,5+2 x 50)	434,5	110,00	2012-2019
2	CHE Tismana	106 (2 x 53)	262	6,75	2012-2013
3	CHE Remeți HA2	50 (1 x 50)	100	16,5	2013-2014
4	CHE Slatina	26 (2 x 13)	82	30	2013-2016
5	CHE Mărișelu	220,5 (3 x 73,5)	390	77,5	2013-2016
6	CHE Vâlsan	5,5 (1 x 5,5)	15,20	5,3	2014-2016
7	CHE Râul Mare Retezat	335 (2 x 167,5)	605	92,3	2014-2017
8	CHE Gâlceag	150 (2 x 75)	260	50,00	2016-2018
9	CHE Vidraru	220 (4 x 55)	400	95,00	2016-2020
	Total	1323	2549	483	

6.2.1 Retehnologizare CHE Stejaru

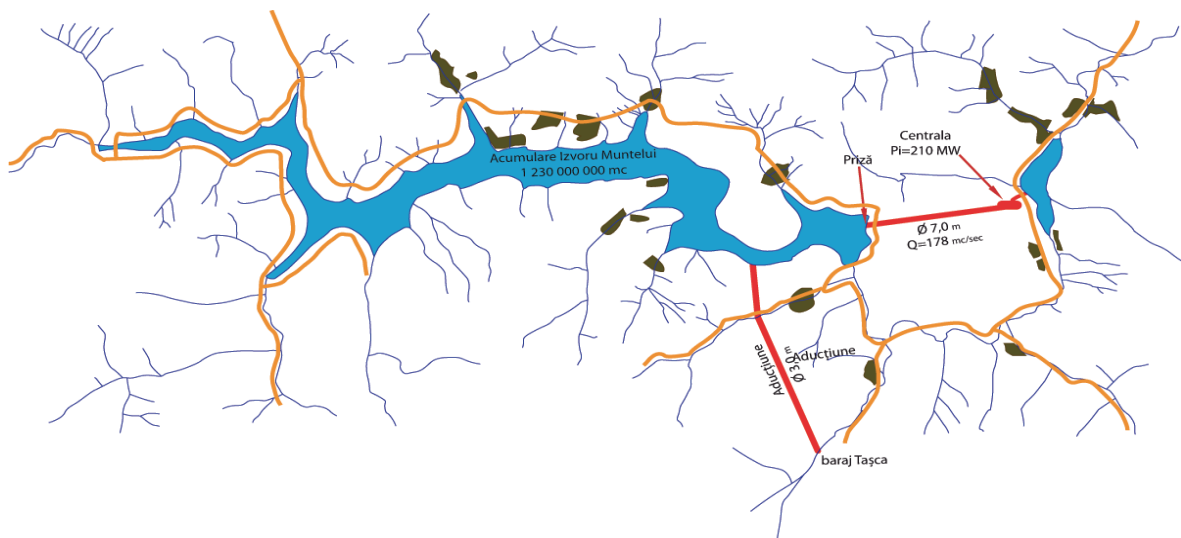
În anul 2011 a fost semnat cu Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare, contractul de împrumut în valoare de 110 milioane Euro pentru Retehnologizarea CHE Stejaru - 210 MW, contract care presupune pe lângă contractarea lucrărilor de retehnologizare și contractarea de servicii de consultanță și asistență tehnică.

Perioada de derulare a proiectului este prevăzută între anii 2012 – 2019, obiectivele tehnice urmărite fiind:

- înlocuirea echipamentului electromecanic pentru cele 6 hidroagregate (turbină, generatoare și sisteme auxiliare);
- reabilitarea echipamentelor hidromecanice și conductelor forțate;
- modernizarea echipamentului electric, aparaturii de măsură și sistemelor de control;
- retehnologizarea stațiilor de 110/220 kV.

Serviciile de consultanță au fost contractate prin licitație deschisă și contractul în valoare de 2,9 milioane Euro a fost atribuit firmei SWECO din Suedia.

În luna septembrie 2011 a fost publicat anunțul de invitație la licitație pentru atribuirea contractului de retehnologizare. Procesul de licitație urmărește regulile și politicile BERD, fiind un proces organizat în două etape, fără precalificare.



Până în acest moment a fost parcursă cu succes etapa 1, urmând ca în perioada următoare să fie depuse ofertele tehnice și comerciale pentru etapa 2, estimându-se că atribuirea contractului de retehnologizare va avea loc în toamna acestui an.

Costurile totale ale proiectului sunt estimate la 110 milioane Euro iar finanțarea se asigură integral prin creditul contractat cu Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare precizat mai sus, mai puțin TVA aferentă lucrărilor care cade în sarcina Hidroelectrică. Tragerile din acest credit se pot efectua numai după atribuirea și semnarea contractului de retehnologizare.



6.2.2 Retehnologizare CHE Tismana

Prezentare generală: CHE Tismana Amonte este o centrală subterană pusă în funcțiune în anul 1983 și ocupă un loc important în cadrul amenajării Cerna-Motru-Tismana, realizând peste 45% din totalul de energie electrică produsă în cadrul amenajării.

CHE Tismana Amonte are capacitatea de a uzina debitele provenite de pe cele două aducțiuni principale: Motru și Bistrița.

Amenajarea Tismana Amonte are rolul de a produce energie electrică în vârful graficului de sarcină al sistemului energetic al României pentru zonele de sud și de centru ale țării. În vederea îndeplinirii acestui rol, amenajarea este echipată cu două hidroagregate cu turbine de tip Francis cu ax vertical ($P_i = 53\text{MW}$), cuplate cu generatoare vertical sincrone de 60MVA, grupate pe o secție de bare de 10,5 kV și dispune de o acumulare cu o capacitate de regularizare multianuală.

Probleme în exploatare:

Echipamentele au fost puse în funcțiune în 1983 și încă de la acea dată s-au constatat deficiențe în exploatare care au obligat beneficiarul amenajării la frecvente lucrări de reparații asupra unor părți principale ale grupurilor energetice și a altor echipamente auxiliare.

Contractare:

În acest moment se analizează oferta tehnică transmisă de către Hidroserv Porțile de Fier urmând ca în perioada următoare să se predea oferta comercială și să înceapă negocierile pentru semnarea contractului.

Finanțarea lucrărilor se va executa cel mai probabil din surse proprii.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la 6,5 milioane Euro (2012-2013);

Obiective: Retehnologizarea sistemului de automatizare și conducere de la distanță la nivel de centrală și la nivel de centru dispecer implementat pentru:

- Asigurarea unei producții de energie, medii anuale, de 262 GWh;
- Asigurarea exploatării centralei în bune condiții pentru o perioadă de cel puțin 20 de ani;
- Creșterea fiabilității și disponibilității echipamentelor și instalațiilor centralei;
- Diminuarea duratei întreruperilor în funcționare pentru realizarea reparațiilor necesare funcționării centralei;
- Diminuarea cheltuielilor aferente reparațiilor;
- Îmbunătățirea parametrilor de funcționare actuali;
- Realizarea în condiții de calitate și siguranță a serviciilor de sistem solicitate de DEN;
- Reducerea consumului propriu tehnologic al centralei.



6.2.3 Retehnologizare CHE Slatina

Prezentare generală: CHE Slatina (26 MW) este o centrală hidroelectrică echipată cu două hidroagregate (2 x 13MW) Kaplan orizontale – tip bulb, fiind situată în amonte de Cascada Olt Inferior și în aval de CHE Arcești.

Promovarea acestei investiții este justificată de expertizele efectuate asupra stării construcției și a echipamentelor ce deservește centrala hidroelectrică având în vedere că în prezent hidrocentrala funcționează cu un singur hidroagregat, cel de-al doilea fiind retras din exploatare și demontat în vederea retehnologizării încă de acum 3 ani.

Obiective:

- retehnologizarea celor două HA (2 x 13 MW);
- creșterea randamentului hidroagregatelor;
- îmbunătățirea parametrilor de funcționare actuali;
- asigurarea condițiilor tehnice necesare monitorizării și exploatării la distanță;
- realizarea în condiții de calitate și siguranță a serviciilor de sistem solicitate de DEN;
- reducerea consumului propriu tehnologic al centralei;
- creșterea fiabilității și disponibilității echipamentelor și instalațiilor centralei.

Derulare: Se estimează o durată de 3 ani (2013-2016) a proiectului din momentul semnării contractului.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la 30 milioane Euro.

Finanțare: Cu aproximativ 45 de zile în urmă, BEI (Banca Europeană pentru Investiții) a confirmat de principiu că acest proiect este eligibil pentru a fi finanțat și a solicitat date suplimentare despre proiect. Datele respective au fost transmise conform soliciării dar până în prezent nu s-a primit niciun răspuns.

6.2.4 Retehnologizare CHE Remeți - HA2

Probleme în exploatare: Încă de la punerea în funcțiune a CHE Remeți s-a constatat că ambele hidroagregate au atins parametrii proiectați $P=50\text{MW}$, $U_n=10,5\text{kV}$, $\cos \varphi=0,9$, în condițiile în care temperatura înfășurărilor statorice a depășit cu mult temperatura maximă admisă de $120\text{ }^\circ\text{C}$, ajungând la cca $150\text{ }^\circ\text{C}$.

În aceste condiții, de-a lungul anilor, în vederea atingerii parametrilor proiectați, s-au căutat soluții pentru eliminarea deficiențelor și cu ocazia reviziilor și lucrărilor de mentenanță s-a intervenit asupra sistemului de răcire al generatoarelor, în vederea îmbunătățirii acestuia.

Rezultatele intervențiilor nu au fost pe măsura așteptărilor, aportul de putere care s-a obținut a fost nesemnificativ. În acest sens, încărcarea cu putere activă a



grupurilor de la CHE Remeți este limitată la: P=40MW pentru HA1 și P=42MW pentru HA2, condiții în care cele două grupurifuncționează la randamente scăzute cu pierderi importante de energie hidraulică și implicit pierderi economice.

Pregătire documentație: Întrucât lucrările de retehnologizare la HA1 au fost deja demarate, în perioada următoare se urmărește pregătirea documentației necesare în vederea atribuirii contractului de retehnologizare pentru HA2 și instalațiile aferente.

Obiective:

- retehnologizarea HA 2 și a instalațiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor generale aferente CHE;
- retehnologizare echipamentelor aferente baraj Drăgan;
- creșterea puterii unitare a grupului de la 50 MW la 54,4 MW;
- creșterea producției medii anuale de energie a grupului de la 100 GWh/an la 101,6 GWh/an.
- creșterea randamentului de funcționare al hidroagregatului;
- asigurarea unei fiabilități și siguranțe crescute în exploatare.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrică la 16,5 milioane Euro.

Finanțarea lucrărilor se va putea executa cel mai probabil din surse proprii.

6.2.5 Retehnologizare CHE Mărișelu

Prezentare generală: CHE Mărișelu (220MW) este o centrală subterană de tip derivație de înaltă cădere ce prelucrează debitele afluate din lacul Fântânele și este situată în bazinul hidrografic al râului Someșul Cald pe zona ce separă Munții Gilău de Munții Vlădeasa.

CHE Mărișelu a fost pusă în funcțiune în anul 1977 și este echipată cu trei hidroagregate verticale (3x73,5 MW) cu turbine de tip Francis și generatoare sincrone.

Probleme în exploatare: Încă de la punerea în funcțiune s-au constatat o serie de deficiențe în exploatare fiind necesare demontări și chiar retrimiteră la furnizor a unor părți principale ale echipamentelor hidraulice pentru remediere.

Pentru menținerea hidroagregatelor în stare de funcționare s-a recurs la limitarea domeniului de funcționare și renunțarea la funcționarea în compensator sincron.

Pregătire documentație: În luna mai 2012, a fost elaborat și avizat la nivelul Hidroelectrică Studiul de Fezabilitate, urmând ca în perioada următoare acesta să fie completat și cu lucrările prevăzute în studiile de fezabilitate pentru reabilitarea aducțiunii și a blocului de comandă. Noul studiu de fezabilitate care va include cele trei studii de fezabilitate elaborate separat va fi supus din nou avizării.



Finanțarea lucrărilor se va analiza în perioada următoare.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la 77,5 milioane Euro (2013-2017).

Obiective:

- re tehnologizarea celor 3 HA și a instalațiilor aferente;
- re tehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- reabilitarea aducțiunii și blocului de comandă;
- prelungirea duratei de funcționare a centralei cu încă un ciclu de cel puțin 30 ani;
- creșterea producției medii anuale de energie a centralei de la 390 GWh la 405.8 GWh;
- creșterea benzii de reglaj a puterii fiecărei turbine de la 15 MW la 35 MW, asigurarea mersului normal în compensator sincron și creșterea volumului de servicii de sistem;
- creșterea randamentului hidroagregatelor;
- creșterea fiabilității echipamentelor și instalațiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.6 Retehnologizare CHE Râul Mare –Retezat

Prezentare generală: CHE Râul Mare–Retezat (335 MW) este amplasată în bazinul hidrografic al Mureșului și a fost pusă în funcțiune în 1986.

CHE Râul Mare–Retezat este o uzină în derivație de mare cădere, cu acumulare multianuală și centrală subterană, echipată cu două hidroagregate verticale cu turbine de tip Francis și generatoare sincrone.

Probleme în exploatare: De la punerea în funcțiune până în prezent s-a constatat că în afară de nerealizarea parametrilor nominali de exploatare și apariția unor indisponibilități în funcționare, depășind cu mult limitele normale, apar o serie de fenomene secundare care creează probleme dificile în exploatare: vibrații mari ale grupurilor în funcțiune, supraîncălziri, instabilitate a regimului dinamic al mașinilor, ceea ce a impus limitarea puterii de la 167,5 MW/HA la 100 MW/HA.

De asemenea, la instalațiile auxiliare ale centralei se constată un grad foarte ridicat de uzură, ceea ce duce la creșteri foarte mari ale cheltuielilor pentru reparații și întreținere.

Pregătire documentație: Documentația se află în faza de studiu de fezabilitate.

Finanțarea lucrărilor este în curs de analizare.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la valoarea de 92 milioane Euro (2014-2017);



Obiective:

- re tehnologizarea celor 2 HA și a instalațiilor aferente;
- re tehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- prelungirea duratei de funcționare a centralei cu încă un ciclu de cel puțin 30 ani;
- asigurarea mersului normal în compensator sincron și creșterea volumului de servicii de sistem;
- organizarea conducerii și comenzii pe trei nivele: grup, centrală și dispecer amenajare;
- asigurarea condițiilor tehnice necesare monitorizării și exploatării la distanță;
- creșterea randamentului hidroagregatelor;
- creșterea fiabilității echipamentelor și instalațiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.7 Retehnologizare CHE Vidraru

Prezentare generală: CHE Vidraru (220MW), construită între anii 1961-1966, este amplasată pe malul drept al râului Argeș la 104 m sub nivelul râului Argeș și utilizează potențialul hidroenergetic pe un sector de 28 km lungime, situat între Cumpăna și Oiești.

CHE Vidraru este echipată cu hidroagregate verticale cu turbine de tip Francis și generatoare sincrone, participând la reglajul de frecvență și putere din SEN, precum și la alte servicii de sistem.

Probleme în exploatare: Au fost semnalate o serie de probleme în exploatare care conduc la creșterea costurilor de mentenanță, perioade lungi de indisponibilizare și la limitări de putere ale hidroagregatelor.

Pregătire documentație: A fost elaborat Studiul de Fezabilitate pentru re tehnologizarea CHE, urmând ca acesta să fie completat cu lucrările necesare la canalul de fugă iar ulterior să fie supus avizării.

Finanțarea lucrărilor este în curs de analiză;

Costurile proiectului sunt estimate la o valoare de 95 milioane Euro (2016-2020);

Obiective:

- re tehnologizarea celor 4 HA (4x 55MW) și a instalațiilor aferente;
- re tehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- prelungirea duratei de funcționare a centralei cu încă un ciclu de cel puțin 30 ani;
- asigurarea mersului normal în compensator sincron și creșterea volumului de servicii de sistem;

- organizarea conducerii și comenzii pe trei nivele: grup, centrală și dispecer amenajare;
- asigurarea condițiilor tehnice necesare monitorizării și exploatării la distanță;
- creșterea randamentului hidroagregatelor;
- creșterea fiabilității echipamentelor și instalațiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.8 Retehnologizare CHE Gâlceag

Prezentare generală: CHE Gâlceag (150 MW), pusă în funcțiune în 1980, este amplasată pe râul Sebeș, la 480 m de confluența râului Sebeș cu râul Gâlceag și este o construcție subterană sub formă de cavernă. Este echipată cu hidroagregate verticale cu turbine de tip Francis și generatoare sincrone.

Probleme în exploatare: De la punerea în funcțiune și până în prezent, uzurile mecanice au depășit limitele normale și pentru menținerea instalațiilor în stare de funcționare s-a recurs la limitarea domeniului de funcționare și a funcțiilor asigurate. De asemenea, instalațiile electrice de control și comandă nu mai corespund cerințelor actuale de conectare la sistemul energetic.

Finanțarea lucrărilor se va putea asigura cel mai probabil din credite bancare;

Costurile proiectului sunt estimate la o valoare de 50 milioane Euro (2016-2020);

Obiective:

- retehnologizarea celor 4 HA (2x 75MW) și a instalațiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- prelungirea duratei de funcționare a centralei cu încă un ciclu de cel puțin 30 ani;
- creșterea volumului de servicii de sistem;
- organizarea conducerii și comenzii pe trei nivele: grup, centrală și dispecer amenajare;
- asigurarea condițiilor tehnice necesare monitorizării și exploatării la distanță;
- creșterea randamentului hidroagregatelor;
- creșterea fiabilității echipamentelor și instalațiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.9 Retehnologizare CHE Vâlsan

Probleme în exploatare: CHE Vâlsan face parte din amenajarea hidroenergetică a râului Argeș și este amplasată pe malul râului Vâlsan.



Debitele afluate pe râurile Vâlsan și Dobroneag sunt stocate într-un lac de acumulare pe râul Vâlsan, în amonte de centrală, prin intermediul unui baraj din beton în arc.

Alimentarea centralei se face gravitațional, de la priza din corpul barajului, prin conducta de aducțiune cu lungimea de cca 160 m, cu diametrul interior de 1400 mm și pantă de 1,5% continuată după castelul de echilibru, de tip cilindric cu diafragmă, prin nodul de presiune (vana fluture de avarie), cu o conductă forțată metalică verticală montată aparent în puț cu o lungime de 100 m și diametru interior de 1200 mm.

Centrala a fost pusă în funcțiune în anul 1969 și este echipată cu o turbină Francis orizontală, rotor dublu flux cu puterea de 5,3 MW și turația 500 rot/min, care antrenează un generator sincron orizontal cu puterea nominală 6,2 MVA.

Toate echipamentele au fost fabricate în perioada 1965-1967, hidroagregatul este uzat fizic și moral, având în vedere că a fost proiectat pentru altă amenajare cu caracteristici hidraulice diferite (cădere netă $H_n=120\text{m}$ și $Q_i = 5,5 \text{ mc/s}$ față de parametrii amenajării $H_n=120\text{m}$ și $Q_i = 5,5 \text{ mc/s}$).

Pregătire documentație: A fost elaborat Studiul de Fezabilitate, acesta urmând a fi supus avizării în perioada următoare.

Finanțarea lucrărilor se va putea executa cel mai probabil din surse proprii.

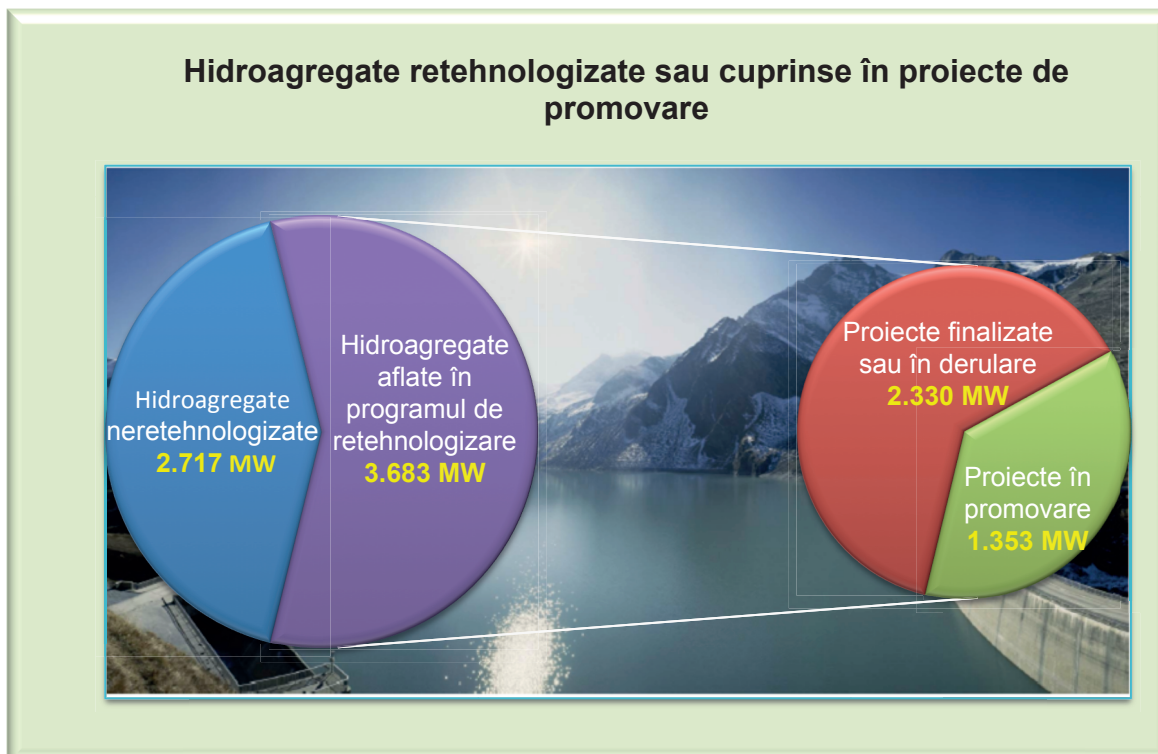
Costurile proiectului sunt estimate la 5,3 milioane Euro (2014-2016)

Obiective:

- re tehnologizarea hidroagregatului (1 x 5.5 MW) și a instalațiilor aferente;
- re tehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- creșterea productivității datorită îmbunătățirii performanțelor ansamblului turbină-generator;
- prelungirea duratei de funcționare a centralei cu încă un ciclu de cel puțin 30 ani;
- mărirea producției anuale de energie datorită eliminării pierderilor de apă prin deversare ca urmare a creșterii randamentului și fiabilității hidroagregatului și a reducerii pierderilor de indisponibilitate;
- menținerea gradului de siguranță și disponibilitate în exploatare;
- asigurarea unei exploatare optime prin implementarea unui sistem de monitorizare a parametrilor funcționali ai amenajării.

6.3 Efectele re tehnologizării în creșterea capacității de producție

Ca efect al derulării proiectelor de re tehnologizare descrise mai sus, puterea instalată crește de la 2.145 MW la 2.330 MW, adică o creștere cu 185 MW (8,62%) iar capacitatea de producție crește de la 7.939 Gwh/an la 8.828 Gwh/an, adică o creștere cu 889 Gwh/an (11,2%).



Nr. Crt.	Proiect reteh.	Pi înainte de Reteh. [MW]	Pi după Reteh. [MW]	Creștere de putere [MW]	En. Proiect [GWh/an]	En. după reteh. [GWh/an]	Creștere En. [GWh/an]
1	CHE Porțile de Fier I 1997-2007	1050 (6 x 175)	1166,4 (6 x 194,4)	116,4 (6 x 19,4)	5120	5241	121
2	CHE Porțile de Fier II 2004-2014	270 (10 x 27)	314,4 (10 x 31,4)	44,4 (10 x 4,4)	1307	1441	134
3	Olt Inferior 2004-2013	265 (20 x 13,25)	285 (20 x 14,25)	20 (20 x 1)	512	944 T=796 P=148 Pcons=260	432
4	Ecluza PDF I 2006-2013						
5	CHE Lotru - Ciunget 2007-2011	510 (3 x 170)	510 (3 x 170)	-	900	1100	200
6	CHE Remeți 2011-2013	50 (1 x 50)	54,4 (1 x 54,4)	4,4 (1 x 4,4)	100	101,6	1,6
	Total derulare	2145 MW	2.330 MW	185 MW	7.939 GWh/an	8.828 GWh/an	889 GWh/an

Luând în considerare atât lucrările de re tehnologizare finalizate sau aflate în curs de execuție precum și proiectele de promovare, rezultă o creștere a puterii instalate cu 215 MW, adică o creștere cu 6,2% și o creștere a capacității de producție cu 989 Gwh/an, adică o creștere cu 9,4% față de situația inițială.

Total Proiecte	Pi înainte de Rete h.	Pi după Rete h.	Creștere de putere	En. Proiect	En. după rete h.	Creștere En.
	[MW]	[MW]	[MW]	[GWh/an]	[GWh/an]	[GWh/an]
Total derulare	2.145	2.330	185	7.939	8.828	889
Total promovare	1.323	1.353	30	2.549	2.649	100
<i>Total D + P</i>	<i>3.468</i>	<i>3.683</i>	<i>215</i>	<i>10.488</i>	<i>11.477</i>	<i>989</i>

La nivelul Hidroelectrică, după lucrările de re tehnologizare finalizate sau începute și aflate în curs de execuție și după punerea în operă a lucrărilor din proiectele de promovare, puterea instalată totală va fi de 6.400 MW iar capacitatea de producție anuală va fi de 16.500 Gwh, după cum urmează:

				% in total
Putere instalată la nivel Hidroelectrică	=	6.400	[MW]	
Putere instalată în HA după re tehnologizare – finalizate sau aflate în derulare	=	2.330	[MW]	36%
Putere instalată în HA după promovare	=	1.353	[MW]	21%
Putere instalată în HA după re tehnologizare (derulare+promovare)	=	3.683	[MW]	57%
Energie medie anuală Hidroelectrică	=	16.500	GWh/an	
Energie produsă de HA după re tehnologizare – finalizate sau aflate în derulare	=	8.828	GWh/an	54%
Energie produsă de HA după promovare	=	2.649	GWh/an	16%
Energie totală produsă de HA după re tehnologizare (derulare + promovare)	=	11.477	GWh/an	70%

Din cele prezentate în acest capitol, rezultă că:

- până în prezent au fost derulate șase proiecte de reabilitare și re tehnologizare în valoare totală de cca. 1.039 milioane de euro, din care patru proiecte însumând 890,97 milioane euro au condus la o creștere a puterii instalate cu 185 MW și a capacității de producție cu 889 Gwh/an;
- sunt proiecte de reabilitare și re tehnologizare în promovare pentru care sunt estimate costuri de cca. 483 milioane euro și o creștere a puterii instalate cu 30 MW, respectiv o creștere a capacității de producție cu 100 Gwh/an. Perioada de întindere a acestor investiții este cuprinsă între anii 2012 – 2020.
- **Apreciem că nu se justifică asumarea unei investiții de peste 1 miliard de euro care a avut ca efect creșterea puterii instalate cu doar 185 MW reprezentând 2,9% din puterea totală instalată (6.400 MW) și a capacității de producție cu doar 889 Gwh/an reprezentând 5,14% din 17.300 Gwh/an.**

6.4 Programele de dezvoltare strategice pentru perioada 2011 - 2035

Programele de dezvoltare ale Hidroelectrica sunt structurate pe 9 domenii principale de acțiune în domeniul investițiilor, după cum urmează:

Program	Nume Program
PROGRAMUL 1	Obiective de investiții hidroenergetice prioritare finanțate prin efort propriu cu PIF până în 2020
PROGRAMUL 2	Obiective de investiții hidroenergetice strategice, de interes național
PROGRAMUL 3	Obiective de investiții pentru valorificarea altor surse de energie regenerabile (energie eoliană și solară)
PROGRAMUL 4.1	Obiective de investiții pentru capacități noi de producție propuse pentru realizare prin atragerea de investitori prin constituirea unor companii de proiect de tip IPP. Etapa 1
PROGRAMUL 4.2	Obiective de investiții pentru capacități noi de producție propuse pentru realizare prin atragerea de investitori prin constituirea unor companii de proiect de tip IPP. Etapa 2
PROGRAMUL 5	Obiective de investiții hidroenergetice cu folosință complexă
PROGRAMUL 6	Obiective de investiții pentru capacități noi de producție cu demarare după 2025
PROGRAMUL 7	Retehnologizări și modernizări în derulare, a centralelor hidroelectrice cu PIF până în 2014
PROGRAMUL 8	Retehnologizări și modernizări de centrale hidroelectrice cu începerea execuției, după 2012
PROGRAMUL 9	Lucrări de intervenții la instalații și echipamente existente în scopul menținerii în exploatare a capacităților de producere a energiei electrice în hidrocentrale

Programele de dezvoltare enumerate mai sus au fost introduse de către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (MECMA) în "Strategia energetică a României pentru perioada 2011 – 2035".

Realizarea acestor programe în conformitate cu cele propuse este condiționată în primul rând de posibilitatea accesării liniilor de credit dedicate obiectivelor de investiții (credit luat pe proiect).

Începând cu anul 2010, Hidroelectrica și-a propus promovarea și execuția de centrale hidroelectrice cu puterea instalată sub 10 MW, recunoscute ca surse regenerabile de energie și care beneficiază de sistemul de sprijin al certificatelor verzi conform Legii nr. 220/2008, cu modificările și completările ulterioare care prevede că pe lângă venitul obținut din vânzarea ca atare a energiei electrice,



producătorii de energie din surse regenerabile beneficiază de un număr de certificate verzi pentru energia electrică produsă și livrată în condițiile legii.

Astfel, conform dispozițiilor Legii 220/2008, pentru fiecare Mwh produs într-o centrală nouă cu o putere instalată sub 10 MW realizată până în 2016, Hidroelectrica primește 3 certificate verzi (CV) cu o valoare cuprinsă între 28 – 57 euro/MW, conform Ordin ANRE nr. 4/2012.

În acest domeniu Hidroelectrica concurează pe piață cu investitori privați care obțin autorizarea de proiecte noi cu centrale hidroelectrice sub 10 MW pe cursuri de apă cuprinse în portofoliul proiectelor analizate de către Hidroelectrica la nivel de studiu de fezabilitate / studiu de fezabilitate și propuse pentru constituirea de societăți comerciale de tip IPP conform programelor de dezvoltare de la punctele 4.1 și 4.2.

Încă din 2010, Hidroelectrica a inițiat o serie acțiuni menite să conducă la începerea procesului de constituire a unor societăți comerciale de tip IPP. Astfel, Consiliul de Administrație a avizat prin Hotărârea nr. 9/2011, iar Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat prin Hotărârea nr. 33/2011 participarea Hidroelectrica în cadrul a 4 (patru) proiecte și demararea procedurilor în vederea constituirii a 4 (patru) societăți comerciale de tip IPP (producători independenți de energie): HIDROSCHITU GOLEȘTI, HIDROTIMIȘ, HIDROBUZĂU, HIDROBÂRSA.

În conformitate cu Ordinul Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri nr. 2906/2010, prin ordine ulterioare au fost numite comisiile de negociere și secretariatele tehnice pentru fiecare proiect, după cum urmează:

- proiectul HidroSchitu Golești: Ordinul MECMA nr. 2235/28.07.2011, modificat prin Ordinul MECMA nr. 625/06.04.2012;
- proiectul HidroTimiș: Ordinul MECMA nr. 2237/28.07.2011, modificat prin Ordinul MECMA nr. 631/09.04.2012;
- proiectul HidroBuzău: Ordinul MECMA nr. 2236/28.07.2011 modificat prin Ordinul MECMA nr. 667/17.04.2012,
- proiectul HidroBârșa: Ordinul MECMA nr. 2346/23.08.2011 modificat prin Ordinul MECMA nr. 724/26.04.2012.

Comisiile au fost desemnate pentru selectarea consultantului, a investitorilor și negocierea condițiilor privind înființarea societăților comerciale de tip IPP.

În contextul deschiderii procedurii de insolvență, prioritare sunt măsurile de redresare și restructurare a societății în vederea maximizării averii acesteia, astfel că problematica legată de înființarea societăților comerciale de tip IPP (producător independent de energie) va fi analizată ulterior confirmării unui plan de reorganizare a societății.

7. Filialele Hidroserv

7.1 Prezentarea generală a filialelor

În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002 privind reorganizarea Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrică" - S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 632 din 27.08.2002, se înființează 8 societăți comerciale, filiale ale Hidroelectrică S.A., prin reorganizarea uzinelor de hidrocentrale de reparații din cadrul acesteia, astfel:

Nr. Crt.	Filiala	Localitate	Adresa
1	Hidroserv Bistrița	Piatra - Neamț	Str. Locotenent Drăghiescu nr. 2-4
2	Hidroserv Cluj	Cluj - Napoca	Str. Taberei nr. 1
3	Hidroserv Curtea de Argeș	Curtea de Argeș	Str. Barajului nr. 1
4	Hidroserv Hațeg	Hațeg	Str. Progresului nr. 38 bis
5	Hidroserv Porțile de Fier	Drobeta Turnu Severin	Str. Calea Timișoarei nr. 2
6	Hidroserv Râmnicu Vâlcea	Râmnicu Vâlcea	Calea București nr. 269
7	Hidroserv Sebeș	Sebeș	Str. Alunului nr. 9
8	Hidroserv Slatina	Slatina	Str. Tudor Vladimirescu nr. 158 B

Cele 8 filiale sunt persoane juridice române care se organizează și funcționează în conformitate cu dispozițiile legale aplicabile societăților comerciale și cu statutele proprii iar capitalul social al acestora se constituie prin preluarea unei părți din activul și pasivul S.C. Hidroelectrică S.A., pe baza bilanțului contabil întocmit la data de 30 iunie 2002.

În urma acestei reorganizări, Hidroelectrică S.A. își diminuează corespunzător patrimoniul și dobândește calitatea de acționar unic în filialele astfel înființate iar acțiunile deținute la acestea în momentul constituirii, în valoare de 17.200.370 lei, constituie proprietatea sa.

Ulterior Hidroelectrică își majorează participația la capitalul social al celor 8 filiale ale sale prin aporturi în natură în cuantum de 40.839.050 lei, astfel că la data de 31.12.2011 valoarea nominală a titlurilor deținute era de 58.039.420 lei, valoare care se menține neschimbată și la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței.

Structura titlurilor de participare deținute de Hidroelectrica în capitalul social al celor 8 filiale se prezintă astfel:

Nr. Crt	Denumirea societății	Capital social cf. HG nr.857/2002	Aport în natură	Valoarea nominală la 31.12.2011	Nr. de acțiuni
1	S.C Hidroserv Bistrița	877.660	3.592.010	4.469.670	446.967
2	S.C Hidroserv Cluj	2.450.850	6.674.400	9.125.250	912.525
3	S.C Hidroserv Curtea de Argeș	599.240	5.992.520	6.591.760	659.176
4	S.C Hidroserv Hațeg	586.870	5.933.130	6.520.000	652.000
5	S.C Hidroserv Porțile de Fier	3.874.670	4.548.240	8.422.910	842.291
6	S.C Hidroserv Râmnicu - Vâlcea	5.663.530	5.514.880	11.178.410	1.117.841
7	S.C Hidroserv Sebeș	1.178.120	4.451.830	5.629.950	562.995
8	S.C Hidroserv Slatina	1.969.430	4.132.040	6.101.470	610.147
TOTAL		17.200.370	40.839.050	58.039.420	5.803.942

Obiectul principal de activitate al filialelor îl reprezintă asigurarea de servicii de reparații și alte activități de prestări de servicii prin efectuarea de acte de comerț în condițiile prevăzute de lege și totodată pot desfășura complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutele proprii.

Organele de conducere ale Filialelor sunt Adunarea generală a acționarilor, consiliul de administrație și directorii executivi, fiecare dintre aceste societăți având un sistem de organizare pe toate palierele de competență decizională.

Consiliul de administrație este format din 5 membri numiți și revocați de Adunarea generală a acționarilor iar Hidroelectrica în calitate de acționar unic are 2 reprezentanți din care unul este președintele Consiliului de Administrație (?).

Pentru o perioadă de 2 ani de la data înființării conform HG 857/2002, activitățile care definesc obiectul de activitate al celor opt filiale s-au desfășurat pe bază de contracte negociate cu Hidroelectrica iar ulterior Hidroelectrica a încheiat cu fiecare dintre acestea contracte sectoriale pentru perioada 2009 – 2014, contracte care în prezent se află în derulare și prin care se asigură peste 95% din necesarul lucrărilor de mentenanță al acesteia.

În ceea ce privește relația contractuală dintre Hidroelectrica și Filialele Hidroserv, contractele de prestări servicii și execuție a lucrărilor de reparații sunt încheiate de către Hidroelectrica, prin sucursalele sale, în calitate de beneficiar și filialele pentru reparații și servicii Hidroserv, în calitate de executant.



Contractele sunt încheiate în temeiul art. 246 (1) litera a), art. 246 alin (2) litera b) și art. 246(3) litera a) raportat la art. 3 litera m) din OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii.

Conform dispozițiilor menționate anterior nu se aplică respectiva ordonanță de urgență pentru atribuirea unui contract sectorial în cazul unui contract de servicii, dacă cel puțin 80% din cifra medie de afaceri în domeniul serviciilor din ultimii 3 ani a întreprinderii afiliate provine din prestarea de astfel de servicii pentru întreprinderile cu care este afiliată, condiții care sunt îndeplinite prin faptul că toate cele opt entități Hidroserv sunt părți afiliate fiind controlate 100% de către Hidroelectrică iar cifra de afaceri a acestora este realizată în proporție de peste 95% din serviciile executate către Hidroelectrică.

Contractele sunt încheiate fie pe perioade de 1 an, începând cu data de 1 ianuarie până la 31 decembrie a fiecărui an, fie pe perioade de 4 ani sau 5 ani, în principiu acestea expirând în cursul anului 2014.

Plățile se fac în termen de maxim 90 de zile de la emiterea facturii de către executant, valoarea avansului fiind de maxim 15% din valoarea contractului.

Contractele conțin termeni și condiții similare, fiind diferite numai în ceea ce privește obiectul specific al fiecărui contract, prețul, anumite condiții de garanție de bună execuție și nivelul daunelor interese.

Contractele conțin prețurile estimative pentru toată perioada contractuală, fiind prevăzut faptul că pentru fiecare perioadă anuală de derulare va fi precizat prin act adițional, în funcție de programele anuale de mentenanță și investiții aprobate de Hidroelectrică și de valorile aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli al fiecărei sucursale pentru anul respectiv, acestea făcând parte integrantă din contract.

Garanția tehnică acordată pentru serviciile/intervențiile realizate este în principiu de 6 luni, pentru lucrări este de 2 ani iar pentru echipamente este cel puțin egală cu garanția dată de furnizorul echipamentului.

Garanția tehnică începe de la data semnării procesului verbal de punere în funcțiune, pe ansamblu sau pe părți din lucrare distincte din punct de vedere fizic și funcțional. Defecțiunile apărute în perioada de garanție sunt remediate gratuit de executant/prestator.

Garanția de bună execuție reprezintă 5% din valoarea lucrărilor sau serviciilor contractate, însă se acordă numai în situația în care lucrările sau serviciile sunt subcontractate de Filialele Hidroserv unor terți din afara grupului Hidroelectrică. Altfel spus, în relația cu Hidroelectrică, Filialele Hidroserv nu acordă garanție pentru lucrările executate neexistând astfel nici posibilitatea penalizării acestora pentru neîndepliniri culpabile.

Activitățile de mentenanță asigurate de cele opt filiale sunt în legătură cu hidroagregatele pe care Hidroelectrică le are în exploatare, după cum urmează:



- 293 de hidroagregate în centrale cu puteri mai mari de 4 MW, ceea ce reprezintă o putere instalată de 6.239,95 MW;
- 287 de hidroagregate în centrale de mică putere cu o putere instalată de 111,86 MW.

În ceea ce privește durata de serviciu consumată a celor 293 de grupuri aflate în centrale cu puteri mai mari de 4 MW, precizăm următoarele:

- 120 de grupuri cu o putere instalată de 2.416 MW au o vechime mai mare de 30 de ani;
- 108 grupuri cu o putere instalată de 1.879 MW au o vechime cuprinsă între 21 – 30 ani;
- 38 de grupuri cu o putere instalată de 1.021 MW au o vechime cuprinsă între 11 – 20 ani;
- 27 de grupuri cu o putere instalată de 924 MW au o vechime mai mică de 10 ani.

Din datele prezentate mai sus și prin raportare la HG 2139/2004 pentru aprobarea Catalogului privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, cu modificările și completările ulterioare, rezultă că duratele normale de utilizare sunt depășite pentru un număr de 228 Hidroagregate cu o putere de 4.295 MW, reprezentând 78% din puterea instalată totală.

Totodată o mare parte din hidroagregatele existente și din instalațiile auxiliare aferente prezintă deficiențe de concepție și execuție, uzură fizică importantă și necesită un volum mare de lucrări de întreținere și reparații.

Principalele tipuri de lucrări desfășurate de filialele Hidroserv sunt:

- Lucrări de reparații curente și întreținere;
- Lucrări accidentale;
- Lucrări de intervenții și verificări profilactice;
- Lucrări de reparații capitale cu modernizare.

Printre lucrările realizate de unitățile de Mentenanță (Hidroserv) se pot enumera:

- Reabilitarea turbinelor și generatoarelor;
- Înlocuirea reguletoarelor automate de viteză și, respectiv tensiune;
- Înlocuirea panourilor de automatizare;
- Înlocuirea protecțiilor electrice;
- Înlocuirea instalațiilor de servicii proprii de curent continuu și curent alternativ;
- Înlocuirea celulelor electrice în stațiile de conexiuni de 6 kV, 10.5 kV, 20 kV și respectiv a întrerupătoarelor aferente Hidroagregatelor;
- Înlocuirea echipamentelor în stațiile de evacuare a puterii(110 și 220 kV);
- Lucrări de reparații și întreținere construcții.

7.2 Analiza principalilor indicatori realizați de filiale

7.2.1 Hidroserv Bistrița

Hidroserv Bistrița este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J27/515/2002, cod de identificare fiscală 14934080, cu sediul social în județul Neamț, municipiul Piatra Neamț, strada. Locotenent Drăghiescu nr. 2-4.

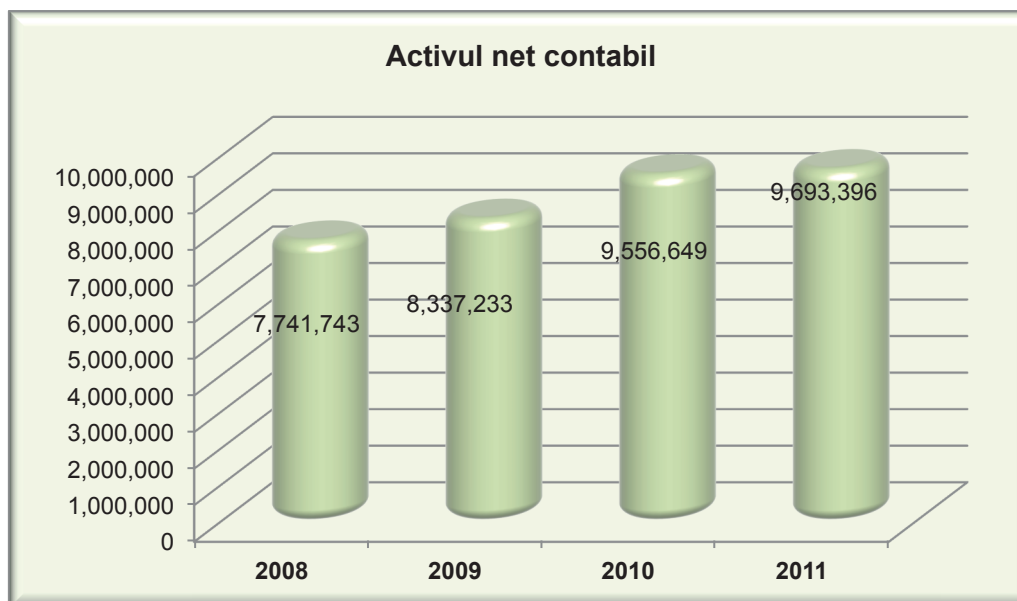
Sediile secundare ale societății sunt situate în:

- sat Stejaru, comuna Pangarati, județul Neamț;
- oras Buhuși, județul Bacău;
- sat Liliéci, comuna Hemeiuși, județul Bacău.

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	-	1.472	29.870	18.922
Imobilizări corporale	3.990.169	4.077.438	4.398.709	4.757.332
Imobilizări financiare	1.518.619	2.912.604	1.853.715	834.832
Active imobilizate - Total	5.508.788	6.991.514	6.282.294	5.611.086
Stocuri	340.487	572.567	903.018	725.241
Creanțe	8.530.164	11.194.022	13.884.194	15.105.397
Investiții pe termen scurt	-	-	523.152	374.033
Disponibilitati banesti	505.808	260.471	87.058	149.178
Active circulante - Total	9.376.459	12.027.060	15.397.422	16.353.849
Cheltuieli în avans	10.579	8.337	28.777	11.943
Total Activ	14.895.826	19.026.911	21.708.493	21.976.878
Capital social	4.469.670	4.469.670	4.469.670	4.469.670
Rezerve din reevaluare	1.314.015	655.836	637.453	686.508
Alte rezerve	1.142.313	2.192.128	3.303.804	3.445.754
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	868.994	1.084.936	1.219.415	1.166.782
Repartizarea profitului	53.249	65.337	73.693	75.318
Capitaluri proprii	7.741.743	8.337.233	9.556.649	9.693.396
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	7.741.743	8.337.233	9.556.649	9.693.396
Datorii pe termen mediu și lung	158.992	210.160	289.979	163.273
Datorii pe termen scurt	6.995.091	9.480.017	10.758.884	10.876.395
Datorii - Total	7.154.083	9.690.177	11.048.863	11.039.668
Provizioane	-	999.501	999.789	1.169.032
Subventii pentru investiții	-	-	103.192	74.782
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	-	-	103.192	74.782
Total Pasiv	14.895.826	19.026.911	21.708.493	21.976.878

În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 47,54% ajungând la valoarea de 21.976.878 lei iar datoriile totale cresc cu 54,31% ajungând la valoarea de 11.039.668 lei, din care 10.876.395 lei cu scadență în anul 2012.



Activul net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, oferă indicii asupra solvabilității globale precum și asupra dimensiunilor capitalurilor proprii. Evoluția activului net contabil în perioada 2008-2011 se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil (lei)	7.741.743	8.337.233	9.556.649	9.693.396
Variație - baza fixa 2008 (%)		7,69%	23,44%	25,21%
Variație - baza în lant (%)		7,69%	14,63%	1,43%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor prezentate în contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	37.618.842	44.880.225	60.101.670	57.865.717
Cifra de afaceri neta	37.618.842	44.880.225	60.101.670	57.865.717
Alte venituri din exploatare	121	255.601	45.253	146.930
A. Venituri din exploatare - Total	37.618.963	45.135.826	60.146.923	58.012.647
Materii prime și materiale	9.255.136	9.284.601	11.566.152	10.990.925
Alte cheltuieli materiale	952.158	360.730	777.723	641.407
Energie și apa	227.842	267.438	289.181	302.981
Cheltuieli cu personalul	12.233.897	13.693.849	15.305.335	15.629.725
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	413.150	566.741	845.538	817.968
Ajustari de valoare privind activele circulante	38.942	1.069.360	116.667	264.611
Cheltuieli privind prestațiile externe	12.841.146	18.148.285	29.361.696	27.342.856

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	372.064	131.187	140.612	131.429
Alte cheltuieli de exploatare	264.034	287.905	309.458	375.031
Ajustari privind provizioanele	(59.301)	(38.942)	(63.713)	46.717
B. Cheltuieli de exploatare - Total	36.539.068	43.771.154	58.648.649	56.543.650
C. Rezultat din exploatare (A-B)	1.079.895	1.364.672	1.498.274	1.468.997
II. ACTIVITATEA FINANCIARA				
D. Venituri financiare - Total	24.928	1.066	32.507	71.560
E. Cheltuieli financiare - Total	39.847	58.989	56.925	34.200
F. Rezultat financiar (E-D)	(14.919)	(57.923)	(24.418)	37.360
III. ACTIVITATEA EXTRAORDINARA				
G. Venituri extraordinare				16.809
H. Cheltuieli extraordinare				16.809
I. Rezultat extraordinar (H-G)				
VENITURI TOTALE (A + D + G)	37.643.891	45.136.892	60.179.430	58.101.016
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	36.578.915	43.830.143	58.705.574	56.594.659
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	1.064.976	1.306.749	1.473.856	1.506.357
K. Impozit pe profit	195.982	221.813	254.441	339.575
L. Alte impozite				
M. Rezultat net (profit / pierdere)	868.994	1.084.936	1.219.415	1.166.782

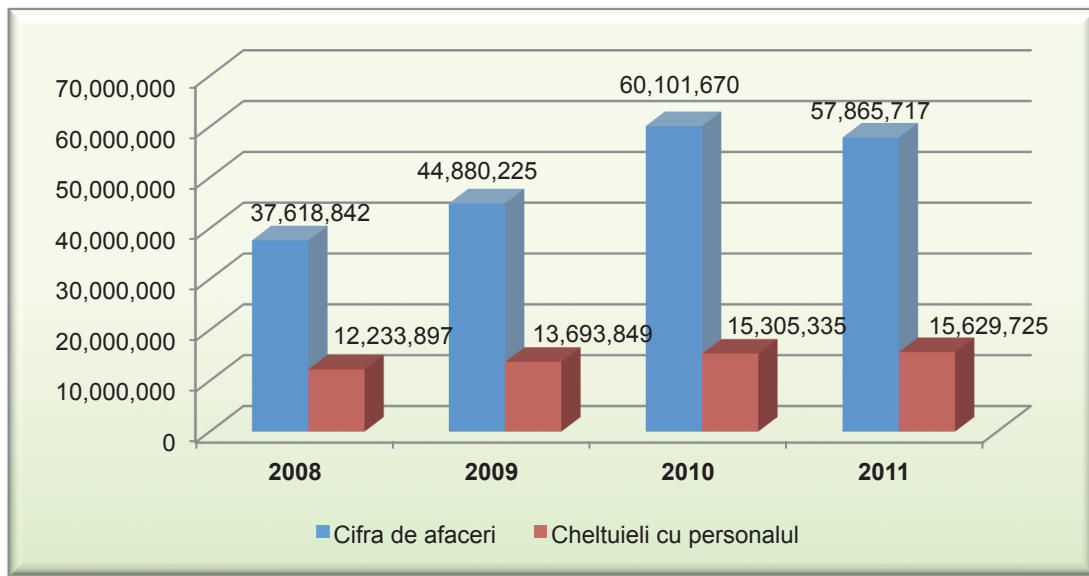
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

- Lucrări, revizii și reparații mecanice la hidroagregate;
- Lucrări, revizii și reparații la instalațiile electrice din toate categoriile;
- Lucrări laborator PRAM-AMC;
- Lucrări de construcții;
- Transport auto marfă și persoane.

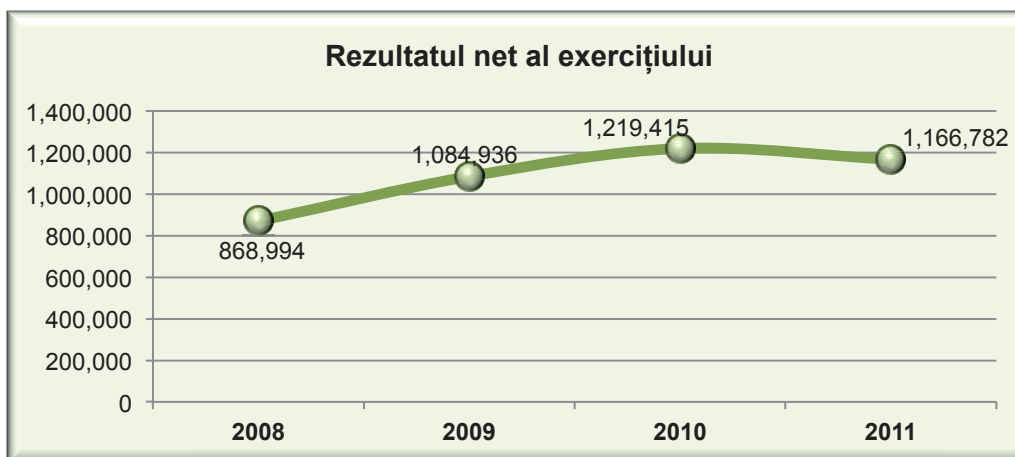
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 98% din cifra de afaceri este realizată cu sucursalele Hidroelectrică Piatra Neamț și Buzău.**

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	868.994	1.084.936	1.219.415	1.166.782
Cifra de afaceri - Total	37.618.842	44.880.225	60.101.670	57.865.717
Cheltuieli cu personalul - Total	12.233.897	13.693.849	15.305.335	15.629.725
Număr mediu de personal	295	288	289	291
Evoluție rezultat net		24,85%	12,40%	-4,32%
Evoluție cifra de afaceri		19,30%	33,92%	-3,72%
Evoluție cheltuieli cu personalul		11,93%	11,77%	2,12%
Evoluție număr de personal		-2,37%	0,35%	0,69%
Cheltuiala medie pe angajat	41.471	47.548	52.960	53.710
Cifra de afaceri medie pe angajat	127.521	155.834	207.964	198.851



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,72% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 2,12% iar rezultatul net al exercițiului scade cu 4,32%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contului de profit și pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,9241	1,1623	1,1561	1,1389
Total datorii / total active	0,4803	0,5093	0,5090	0,5023
Capitaluri proprii / total active	0,5197	0,4382	0,4402	0,4411

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	2,83%	2,91%	2,45%	2,60%
Marja profitului net (%)	2,31%	2,42%	2,03%	2,02%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	13,76%	15,67%	15,42%	15,54%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	11,22%	13,01%	12,76%	12,04%

7.2.2 Hidroserv Cluj

Hidroserv Cluj este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J12/2109/2002, cod de identificare fiscală 14968563, cu sediul social în județul Cluj, municipiul Cluj-Napoca, str. Taberei nr. 1A.

Sediile secundare ale societății sunt situate în:

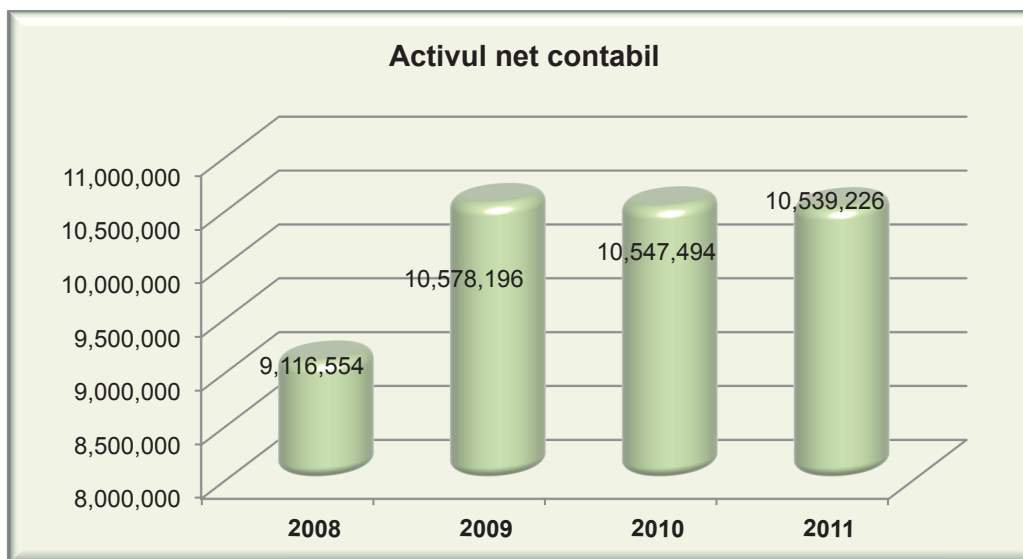
- Localitatea Tileagd, județul Bihor
- Localitatea Bulz, strada Remeti, județul Bihor
- Localitatea Marisel, Strada Centrală Marișelu, județul Cluj
- Localitatea Gilău, Strada Centrală Tarnița, județul Cluj
- Localitatea Cluj, Strada Taberei nr.1, județul Cluj

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	41.879	140.492	80.648	72.947
Imobilizări corporale	5.843.560	6.157.183	5.265.402	5.058.761
Imobilizări financiare	631.206	406.987	69.255	96.414
Active imobilizate - Total	6.516.645	6.704.662	5.415.305	5.228.122
Stocuri	219.728	110.797	117.051	112.240
Creanțe	6.015.505	7.107.292	7.910.552	6.987.433
Investiții pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	1.730.357	2.447.852	5.157.441	4.685.416
Active circulante - Total	7.965.590	9.665.941	13.185.044	11.785.089
Cheltuieli în avans	30.539	62.396	58.051	68.830
Total Activ	14.512.774	16.432.999	18.658.400	17.082.041
Capital social	7.853.400	9.125.250	9.125.250	9.125.250
Rezerve din reevaluare	356.746	321.295	321.295	321.295
Alte rezerve	508.205	740.033	964.272	983.677
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	427.272	424.344	165.107	114.741
Repartizarea profitului	29.069	32.726	28.430	5.737
Capitaluri proprii	9.116.554	10.578.196	10.547.494	10.539.226
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	9.116.554	10.578.196	10.547.494	10.539.226
Datorii pe termen mediu și lung	-	-	-	-
Datorii pe termen scurt	5.259.855	5.519.803	6.806.606	6.542.815
Datorii - Total	5.259.855	5.519.803	6.806.606	6.542.815
Provizioane	136.365	335.000	1.304.300	-
Subventii pentru investiții	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	-	-	-	-
Total Pasiv	14.512.774	16.432.999	18.658.400	17.082.041



În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 17,70% ajungând la valoarea de 17.082.041 lei iar datoriile totale cresc cu 24,39% ajungând la valoarea de 6.542.815 lei, scadente integral în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluție:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	9.116.554	10.578.196	10.547.494	10.539.226
Variație - baza fixa 2008		16,03%	15,70%	15,61%
Variație - baza în lant		16,03%	-0,29%	-0,08%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor exprimate lei se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	30.778.465	32.986.744	36.645.042	35.346.219
Venituri din vânzarea marfurilor	1.473	6.739	10.911	7.406
Cifra de afaceri neta	30.779.938	32.993.483	36.655.953	35.353.625
Producție capitalizata	222.323	45.446	46.000	15.050
Alte venituri din exploatare	56.446	55.830	7.461	46.354
A. Venituri din exploatare - Total	31.058.707	33.094.759	36.709.414	35.415.029
Materii prime și materiale	5.646.623	5.611.090	6.305.780	7.022.105
Alte cheltuieli materiale	348.888	478.420	448.520	328.285
Energie și apa	162.283	177.484	130.088	164.434
Cheltuieli privind marfurile	1.473	6.739	10.911	7.406
Cheltuieli cu personalul	18.622.496	19.538.131	21.059.876	21.345.645
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	1.203.812	1.307.928	1.296.857	996.277
Ajustari de valoare privind activele circulante	(16.218)	(32.294)	(17.875)	(7.928)
Cheltuieli privind prestațiile externe	3.631.563	4.411.236	4.749.345	5.110.142
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	212.477	143.877	152.759	176.729

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte cheltuieli de exploatare	767.186	841.416	1.392.284	1.900.305
Ajustari privind provizioanele	75.443	198.635	969.300	(1.304.300)
B. Cheltuieli de exploatare - Total	30.656.026	32.682.662	36.497.845	35.739.100
C. Rezultat din exploatare (A-B)	402.681	412.097	211.569	(324.071)
D. Venituri financiare - Total	197.123	242.536	361.124	439.351
E. Cheltuieli financiare - Total	114	107	1.203	539
F. Rezultat financiar (E-D)	197.009	242.429	359.921	438.812
VENITURI TOTALE (A + D + G)	31.255.830	33.337.295	37.070.538	35.854.380
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	30.656.140	32.682.769	36.499.048	35.739.639
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	599.690	654.526	571.490	114.741
K. Impozit pe profit	172.418	230.182	406.383	0
M. Rezultat net (profit / pierdere)	427.272	424.344	165.107	114.741

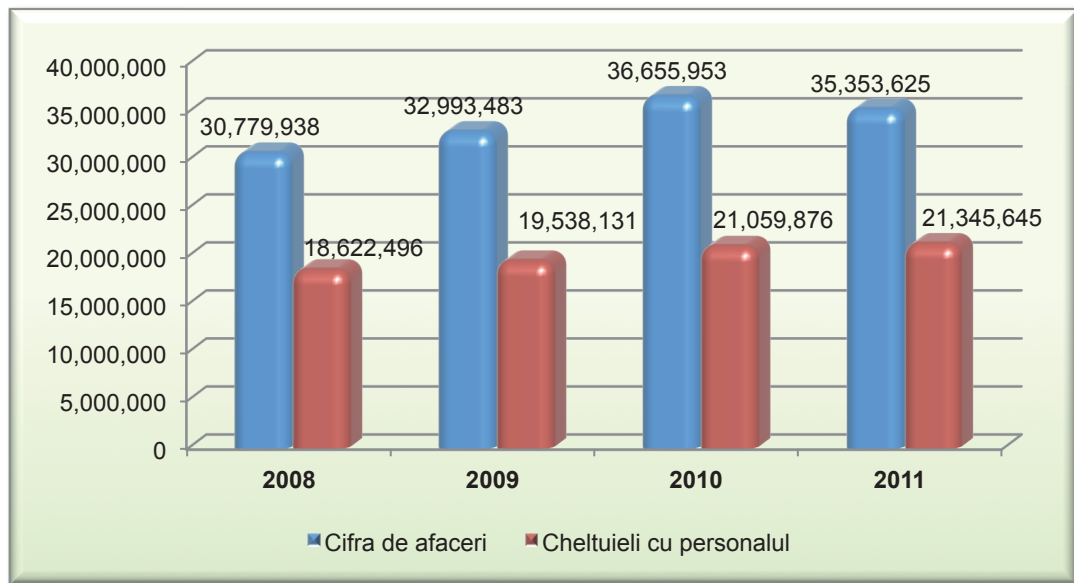
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

- Retehnologizarea microcentralelor și centralelor hidroelectrice ≤ 5MW
- Menținerea electrică și mecanică în centrale și stații electrice
- Proiectare, încercări, servicii - agregate și unități energetice
- Proiectare, execuție, servicii, instalații electrice de JT, MT, IT
- Elaborarea documentelor în vederea obținerii autorizației de funcționare pentru centrale eoliene și microhidrocentrale
- Studii și măsurători specifice, montare, întreținere și exploatare centrale eoliene
- Modernizarea, reabilitarea - instalațiilor electrice și a automatizărilor
- Bilanțuri și modernizări electrice
- Verificări metrologice, protecții electrice, AMC
- Verificări mijloace de protecție și uleiuri electroizolante
- Servicii instalații și rețele telecomunicații, centrale alarmare
- Construcții, instalații, confecții metalice
- Transport rutier de mărfuri și persoane

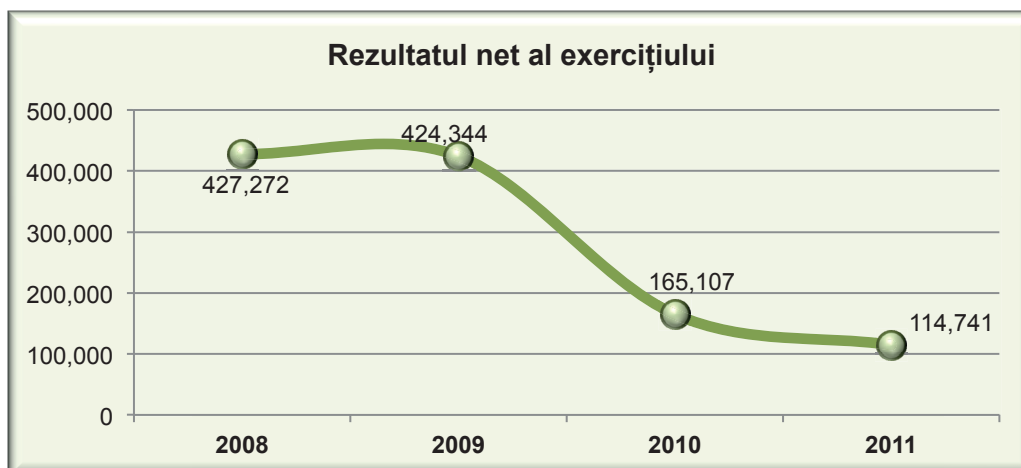
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu Sucursalele Hidroelectrică Cluj, Oradea și Sebeș.**

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	427.272	424.344	165.107	114.741
Cifra de afaceri - Total	30.779.938	32.993.483	36.655.953	35.353.625
Cheltuieli cu personalul - Total	18.622.496	19.538.131	21.059.876	21.345.645
Număr mediu de personal	323	330	334	331
Evoluție rezultat net		-0,69%	-61,09%	-30,51%
Evoluție cifra de afaceri		7,19%	11,10%	-3,55%
Evoluție cheltuieli cu personalul		4,92%	7,79%	1,36%
Evoluție număr de personal		2,17%	1,21%	-0,90%
Cheltuiela medie pe angajat	57.655	59.206	63.054	64.488
Cifra de afaceri medie pe angajat	95.294	99.980	109.748	106.809



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,55% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 1,36% iar rezultatul net al exercițiului scade cu 30,51%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contulului de profit și pierdere:

Indicatori Derivați din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,5770	0,5218	0,6453	0,6208
Total datorii / total active	0,3624	0,3359	0,3648	0,3830
Capitaluri proprii / total active	0,6282	0,6437	0,5653	0,6170
Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,95%	1,98%	1,56%	0,32%
Marja profitului net (%)	1,39%	1,29%	0,45%	0,32%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	6,58%	6,19%	5,42%	1,09%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	4,69%	4,01%	1,57%	1,09%



7.2.3 Hidroserv Curtea de Argeș

Hidroserv Curtea de Argeș este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J03/742/2002, cod de identificare fiscală 14932616 atribuit fiscal RO, cu sediul social în județul Argeș, Curtea de Argeș, str.Barajului nr 1.

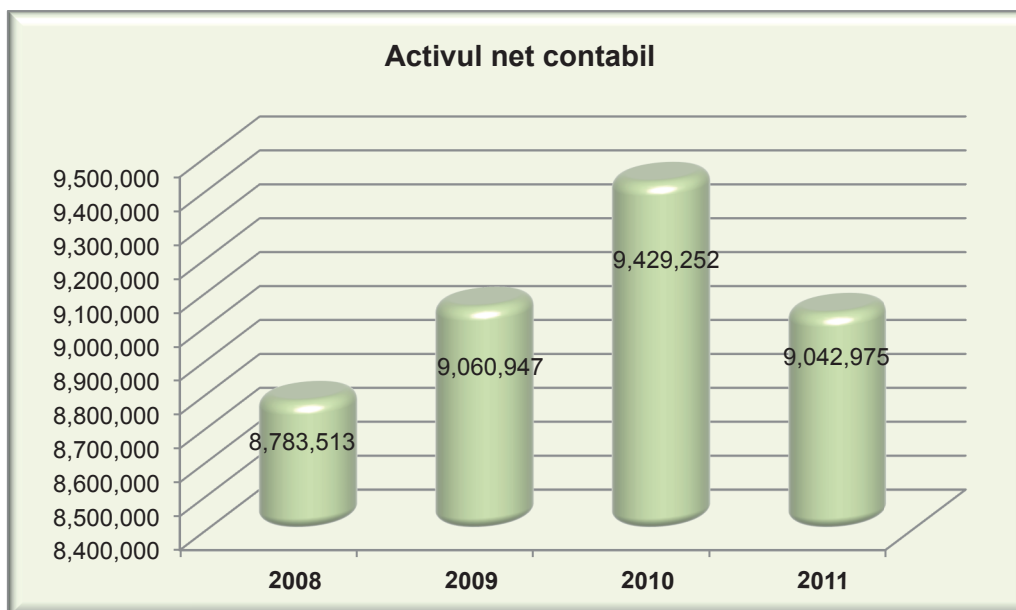
Sediile secundare ale societății sunt situate în:

- Localitatea Câmpulung, strada Alexandru cel Bun nr. 55, Județul Argeș
- Localitatea Arefu, județul Argeș

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	-	-	29.613	23.267
Imobilizări corporale	6.303.979	6.163.363	6.065.075	6.127.969
Imobilizări financiare	369.528	516.408	466.432	1.693.138
Active imobilizate - Total	6.673.507	6.679.771	6.561.120	7.844.374
Stocuri	2.170.835	1.745.975	2.199.992	5.599.753
Creanțe	6.429.600	4.340.506	7.708.943	14.117.102
Investiții pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	1.706.898	1.785.090	1.421.323	1.113.240
Active circulante - Total	10.307.333	7.871.571	11.330.258	20.830.095
Cheltuieli în avans	69.431	129.462	16.370	62.765
Total Activ	17.050.271	14.680.804	17.907.748	28.737.234
Capital social	6.591.750	6.591.750	6.591.750	6.591.750
Rezerve din reevaluare	179.924	150.337	146.921	142.865
Alte rezerve	1.444.814	1.772.304	2.101.441	2.138.683
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	607.091	585.972	641.583	191.147
Repartizarea profitului	40.066	39.416	52.443	21.470
Capitaluri proprii	8.783.513	9.060.947	9.429.252	9.042.975
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	8.783.513	9.060.947	9.429.252	9.042.975
Datorii pe termen mediu și lung	9.255	130.944	135.405	162.774
Datorii pe termen scurt	8.257.503	5.439.035	8.343.091	19.488.129
Datorii - Total	8.266.758	5.569.979	8.478.496	19.650.903
Provizioane	-	49.878	-	43.356
Subventii pentru investiții	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	-	-	-	-
Total Pasiv	17.050.271	14.680.804	17.907.748	28.737.234

În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 68,54% ajungând la valoarea de 28.737.234 lei iar datoriile totale cresc cu 137,71% ajungând la valoarea de 19.650.903 lei, din care 19.488.129 lei cu scadență în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluție:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	8.783.513	9.060.947	9.429.252	9.042.975
Variație - baza fixa 2008		3,16%	7,35%	2,95%
Variație - baza în lant		3,16%	4,06%	-4,10%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor prezentate în contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	40.568.112	38.441.955	48.933.792	68.187.398
Cifra de afaceri neta	40.568.112	38.441.955	48.933.792	68.187.398
Venituri aferente costului de producție în curs de execuție	0	0	0	2.980.012
Producție capitalizata	158.606	97.538	35.815	104.839
Alte venituri din exploatare	546.696	162.554	337.750	195.248
A. Venituri din exploatare - Total	41.273.414	38.702.047	49.307.357	71.467.497
Materii prime și materiale	8.898.035	6.106.040	9.054.817	12.548.407
Alte cheltuieli materiale	536.340	246.055	952.814	787.511
Energie și apa	215.413	234.892	242.608	270.314
Reduceri comerciale primite	0	0	0	(1.309)
Cheltuieli cu personalul	17.071.884	19.097.364	20.237.690	19.672.962
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	1.223.182	1.367.512	1.499.697	1.522.240
Ajustari de valoare privind activele circulante	113.632	(62.382)	(19.329)	(28.946)
Cheltuieli privind prestațiile externe	11.864.687	9.583.665	15.700.873	35.676.390

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	122.014	108.609	162.132	156.575
Alte cheltuieli de exploatare	402.571	1.180.420	490.638	399.818
Ajustari privind provizioanele	0	49.878	(49.878)	43.356
B. Cheltuieli de exploatare - Total	40.447.758	37.912.053	48.272.062	71.047.318
C. Rezultat din exploatare (A-B)	825.656	789.994	1.035.295	420.179
D. Venituri financiare - Total	3.366	20.765	13.548	9.222
E. Cheltuieli financiare - Total	27.704	22.441	1	0
F. Rezultat financiar (E-D)	(24.338)	(1.676)	13.547	9.222
VENITURI TOTALE (A + D + G)	41.276.780	38.722.812	49.320.905	71.476.719
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	40.475.462	37.934.494	48.272.063	71.047.318
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	801.318	788.318	1.048.842	429.401
K. Impozit pe profit	194.227	202.346	407.259	238.254
M. Rezultat net (profit / pierdere)	607.091	585.972	641.583	191.147

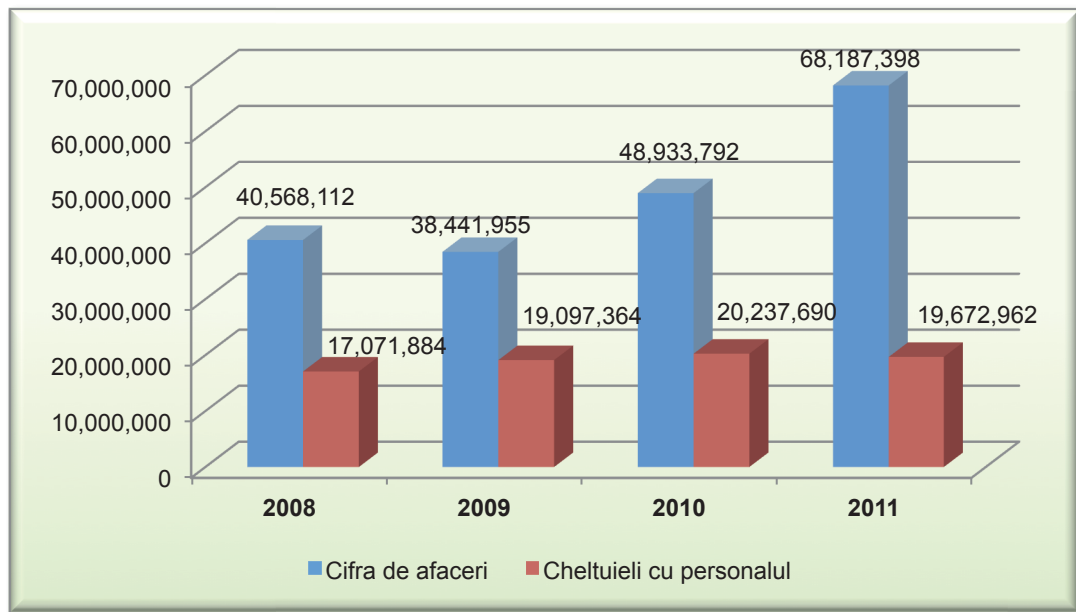
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

- proiectare instalații electrice, de automatizare și mecanice
- lucrări, revizii și reparații mecanice și electrice la agregate și instalații energetice
- efectuarea de confecții și recondiționări piese de schimb pentru echipamente hidromecanice.
- lucrări, revizii și reparații electrice la instalațiile electrice de toate categoriile
- efectuarea de servicii de revizii și reparații electrice la echipamente și instalații din hidrocentrale
- efectuarea de confecții și recondiționari de piese de schimb pentru echipamente și instalații electrice.
- efectuarea de servicii de întreținere, revizii, reparații și modernizări la echipamente și circuite secundare din instalații PRAM din centrale și stații electrice, la instalațiile de comanda, automatizare și protecție din instalațiile hidromecanice și generale din centrale hidroelectrice.

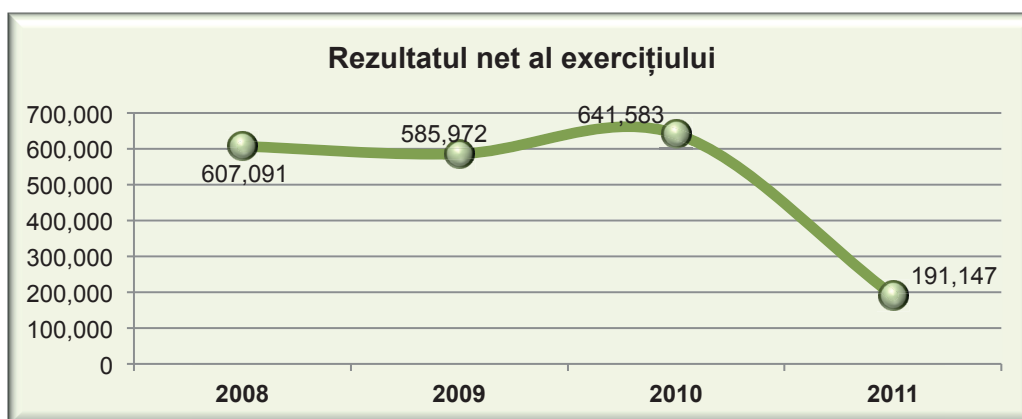
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu Sucursale Hidroelectrica Curtea de Argeș.**

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	607.091	585.972	641.583	191.147
Cifra de afaceri - Total	40.568.112	38.441.955	48.933.792	68.187.398
Cheltuieli cu personalul - Total	17.071.884	19.097.364	20.237.690	19.672.962
Număr mediu de personal	270	271	275	279
Evoluție rezultat net		-3,48%	9,49%	-70,21%
Evoluție cifra de afaceri		-5,24%	27,29%	39,35%
Evoluție cheltuieli cu personalul		11,86%	5,97%	-2,79%
Evoluție număr de personal		0,37%	1,48%	1,45%
Cheltuiala medie pe angajat	63.229	70.470	73.592	70.512
Cifra de afaceri medie pe angajat	150.252	141.852	177.941	244.399



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri crește cu 39,35% în timp ce cheltuielile cu personalul scad cu 2,79% iar rezultatul net al exercițiului scade cu 70,21%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contului de profit și pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,9412	0,6147	0,8992	2,1731
Total datorii / total active	0,4848	0,3794	0,4735	0,6838
Capitaluri proprii / total active	0,5152	0,6172	0,5265	0,3147

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,98%	2,05%	2,14%	0,63%
Marja profitului net (%)	1,50%	1,52%	1,31%	0,28%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	9,12%	8,70%	11,12%	4,75%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	6,91%	6,47%	6,80%	2,11%



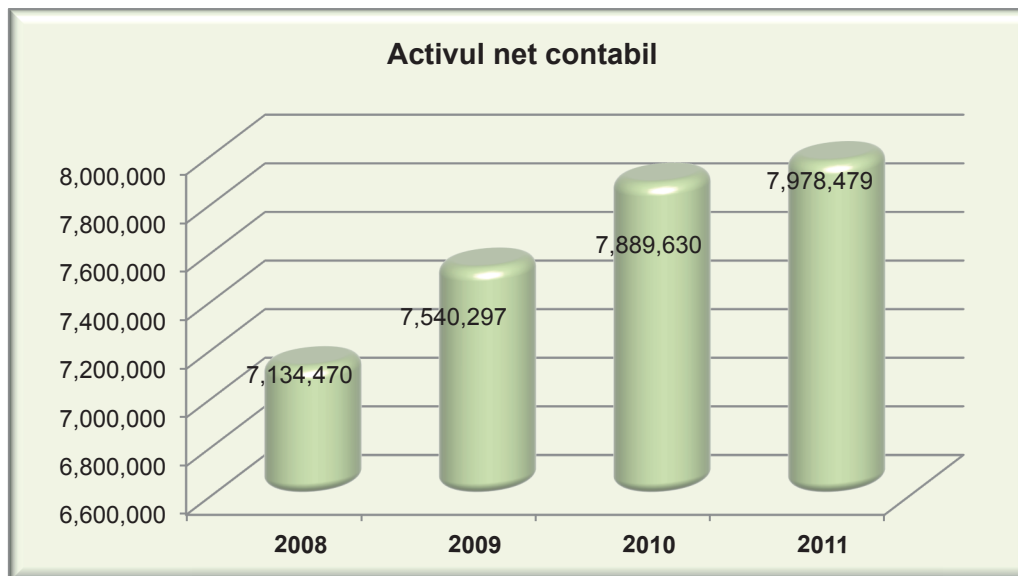
7.2.4 Hidroserv Hațeg

Hidroserv Hațeg este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J20/815/2002, cod de identificare fiscală 14961980, atribut fiscal RO, cu sediul social în Localitatea Hațeg, str. Progresului nr. 38 bis; jud Hunedoara

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	155.165	80.361	46.336	121.788
Imobilizări corporale	6.443.832	5.986.321	5.240.127	4.370.520
Imobilizări financiare	-	-	-	-
Active imobilizate - Total	6.598.997	6.066.682	5.286.463	4.492.308
Stocuri	1.321.097	938.778	1.397.397	1.597.827
Creanțe	3.374.162	5.153.587	6.487.929	6.523.134
Investiții pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	668.636	303.029	902.605	866.054
Active circulante - Total	5.363.895	6.395.394	8.787.931	8.987.015
Cheltuieli în avans	62.671	45.712	26.811	26.894
Total Activ	12.025.563	12.507.788	14.101.205	13.506.217
Capital social	6.382.700	6.520.000	6.520.000	6.520.000
Rezerve din reevaluare	274.495	274.495	320.161	320.161
Alte rezerve	245.261	384.414	594.068	669.460
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	247.465	384.534	484.361	498.710
Repartizarea profitului	15.451	23.146	28.960	29.852
Capitaluri proprii	7.134.470	7.540.297	7.889.630	7.978.479
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	7.134.470	7.540.297	7.889.630	7.978.479
Datorii pe termen mediu și lung	-	-	-	-
Datorii pe termen scurt	4.815.256	4.900.082	6.147.928	5.467.854
Datorii - Total	4.815.256	4.900.082	6.147.928	5.467.854
Provizioane	4.545	-	-	-
Subventii pentru investiții	71.292	67.409	63.647	59.884
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	71.292	67.409	63.647	59.884
Total Pasiv	12.025.563	12.507.788	14.101.205	13.506.217

În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 12,31% ajungând la valoarea de 13.506.217 lei iar datoriile totale cresc cu 13,55% ajungând la valoarea de 5.467.854 lei, scadente integral în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluție:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	7.134.470	7.540.297	7.889.630	7.978.479
Variație - baza fixa 2008		5,69%	10,58%	11,83%
Variație - baza în lant		5,69%	4,63%	1,13%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor prezentate în contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	26.502.982	27.977.258	35.043.982	33.909.866
Venituri din vânzarea marfurilor	66.509	0	5.670	20.595
Cifra de afaceri neta	26.569.491	27.977.258	35.049.652	33.930.461
Producție capitalizata	3.995	69.872	11.653	0
Alte venituri din exploatare	434.194	169.057	214.439	224.520
A. Venituri din exploatare - Total	27.007.680	28.216.187	35.275.744	34.154.981
Materii prime și materiale	4.891.166	5.192.052	6.012.646	5.536.952
Alte cheltuieli materiale	413.284	260.916	254.300	381.779
Energie și apa	6.026	12.356	22.137	28.663
Cheltuieli privind marfurile	66.509	0	4.871	20.447
Cheltuieli cu personalul	13.244.933	15.711.664	15.416.761	14.722.707
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	1.274.411	1.568.498	1.562.433	1.410.115
Ajustari de valoare privind activele circulante	1.398	0	0	0
Cheltuieli privind prestațiile externe	6.188.533	4.601.464	11.114.042	11.162.726
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	176.305	147.577	132.340	125.855

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte cheltuieli de exploatare	440.896	227.784	166.187	180.390
Ajustari privind provizioanele	3.147	(4.545)	0	0
B. Cheltuieli de exploatare - Total	26.706.608	27.717.766	34.685.717	33.569.634
C. Rezultat din exploatare (A-B)	301.072	498.421	590.027	585.347
D. Venituri financiare - Total	16.636	4.752	3.902	11.705
E. Cheltuieli financiare - Total	8.690	40.260	14.717	19
F. Rezultat financiar (E-D)	7.946	(35.508)	(10.815)	11.686
VENITURI TOTALE (A + D + G)	27.024.316	28.220.939	35.279.646	34.166.686
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	26.715.298	27.758.026	34.700.434	33.569.653
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	309.018	462.913	579.212	597.033
K. Impozit pe profit	61.553	78.379	94.851	98.323
M. Rezultat net (profit / pierdere)	247.465	384.534	484.361	498.710

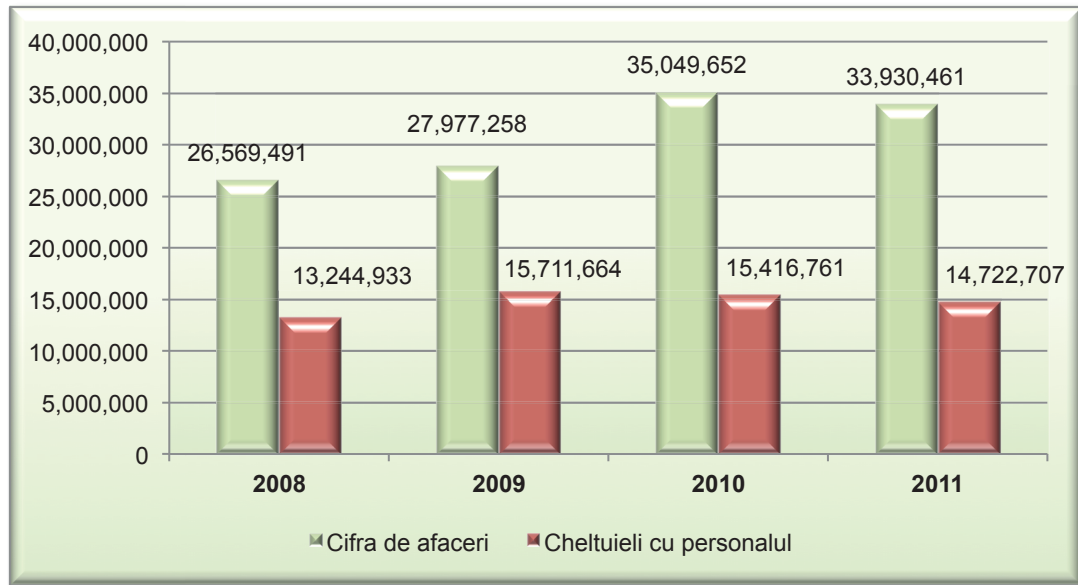
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

- lucrări electrice: echipament primar, automatizari, reglatoare, AMC, PRAM
- lucrări mecanice: uvraje, pompe, compresoare, instalații de stins incendiu, poduri rulante, confectii metalice, prelucrări mecanice, protecții anticorozive
- lucrări de construcții: reparații la construcții industriale și civile, tâmplărie de aluminiu și lemn, hidroizolații
- control nedistructiv
- transport: persoane, marfă, lucrări cu utilaje

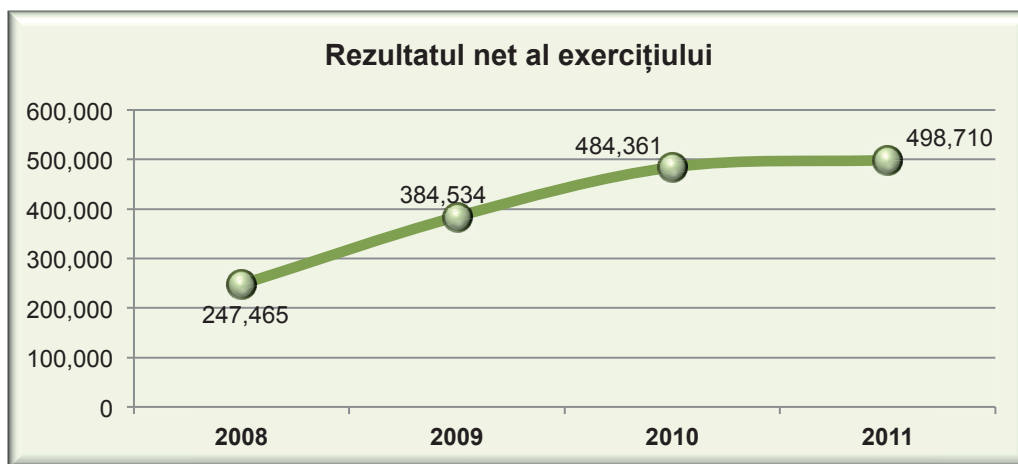
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu Sucursalele Hidroelectrica Hațeg.**

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	247.465	384.534	484.361	498.710
Cifra de afaceri - Total	26.569.491	27.977.258	35.049.652	33.930.461
Cheltuieli cu personalul - Total	13.244.933	15.711.664	15.416.761	14.722.707
Număr mediu de personal	183	187	185	184
Evoluție rezultat net		55,39%	25,96%	2,96%
Evoluție cifra de afaceri		5,30%	25,28%	-3,19%
Evoluție cheltuieli cu personalul		18,62%	-1,88%	-4,50%
Evoluție număr de personal		2,19%	-1,07%	-0,54%
Cheltuiala medie pe angajat	72.377	84.020	83.334	80.015
Cifra de afaceri medie pe angajat	145.188	149.611	189.458	184.405



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,19%, cheltuielile cu personalul scad cu 4,50% iar rezultatul net al exercițiului crește cu 2,96%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contului de profit și pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,6749	0,6499	0,7792	0,6853
Total datorii / total active	0,4004	0,3918	0,4360	0,4048
Capitaluri proprii / total active	0,5933	0,6028	0,5595	0,5907

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,16%	1,65%	1,65%	1,76%
Marja profitului net (%)	0,93%	1,37%	1,38%	1,47%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	4,33%	6,14%	7,34%	7,48%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	3,47%	5,10%	6,14%	6,25%



7.2.5 Hidroserv Porțile de Fier

S.C. Hidroserv Porțile de Fier este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J25/250/2002, cod de identificare fiscală 14936693, atribut fiscal RO, cu sediul social în Strada Aurelian Nr.27, Drobeta Turnu Severin, județul Mehedinți.

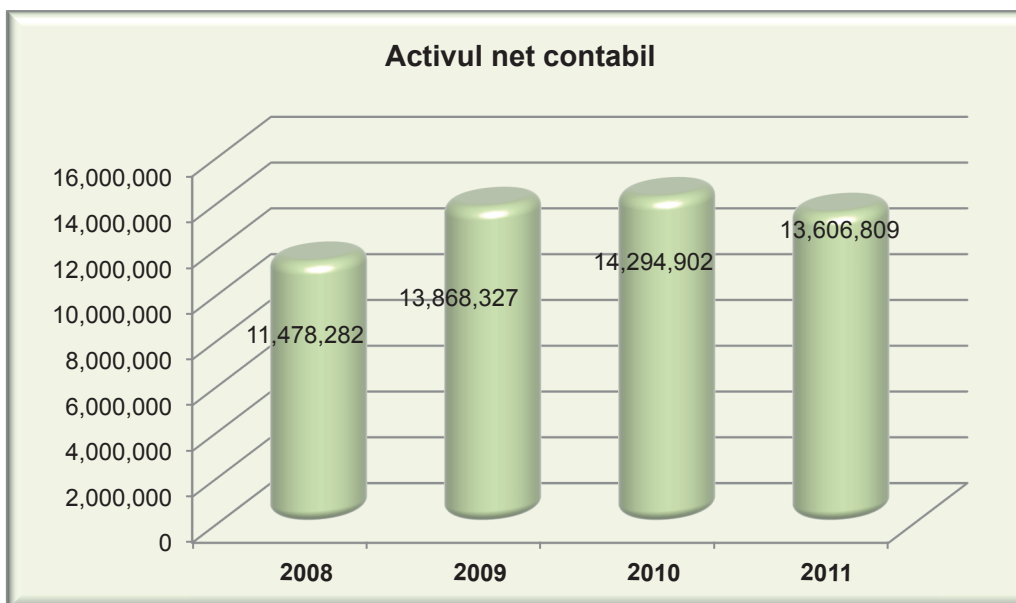
Sediile secundare ale societății sunt situate în:

- Localitatea Ostrovu Mare, Județul Mehedinți
- Localitatea Caransebeș, Județul Caras-Severin
- Localitatea Tismana, județul Gorj
- Localitatea Târgu Jiu , Județul Gorj

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	130.740	92.996	64.732	50.708
Imobilizări corporale	10.962.283	16.135.638	17.502.212	16.265.119
Imobilizări financiare	3.911.614	3.233.371	2.349.802	4.556.538
Active imobilizate - Total	15.004.637	19.462.005	19.916.746	20.872.365
Stocuri	1.654.994	1.393.782	975.581	831.983
Creanțe	7.543.236	5.929.435	9.833.414	12.304.116
Investiții pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	809.648	236.213	292.632	307.942
Active circulante - Total	10.007.878	7.559.430	11.101.627	13.444.041
Cheltuieli în avans	-	51.292	95.059	35.243
Total Activ	25.012.515	27.072.727	31.113.432	34.351.649
Capital social	8.522.718	8.477.617	8.477.617	8.477.617
Rezerve din reevaluare	1.861.434	4.407.153	4.502.389	3.766.512
Alte rezerve	757.193	912.821	1.010.470	1.089.424
Rezultat reportat (+/-)	40.764	40.764	-	-
Rezultat curent (+/-)	320.469	37.514	331.339	321.766
Repartizarea profitului	24.296	7.542	26.913	48.510
Capitaluri proprii	11.478.282	13.868.327	14.294.902	13.606.809
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	11.478.282	13.868.327	14.294.902	13.606.809
Datorii pe termen mediu și lung	1.140.630	470.180	737.466	1.161.129
Datorii pe termen scurt	12.127.424	12.468.041	15.814.885	19.317.532
Datorii - Total	13.268.054	12.938.221	16.552.351	20.478.661
Provizioane	-	-	-	-
Subvenții pentru investiții	266.179	266.179	266.179	266.179
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	266.179	266.179	266.179	266.179
Total Pasiv	25.012.515	27.072.727	31.113.432	34.351.649

În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 37,34% ajungând la valoarea de 34.351.649 lei iar datoriile totale cresc cu 54,35% ajungând la valoarea de 20.478.661 lei, din care 19.317.532 lei cu scadență în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluție:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	11.478.282	13.868.327	14.294.902	13.606.809
Variație - baza fixa 2008		20,82%	24,54%	18,54%
Variație - baza în lant		20,82%	3,08%	-4,81%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor prezentate în contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	55.385.842	57.731.702	80.691.061	95.115.859
Venituri din vânzarea marfurilor	118.075	109.053	77.471	84.382
Cifra de afaceri neta	55.503.917	57.840.755	80.768.532	95.200.241
Producție capitalizata	63.528	0	0	0
Alte venituri din exploatare	292.704	198.442	191.749	217.856
A. Venituri din exploatare - Total	55.860.149	58.039.197	80.960.281	95.418.097
Materii prime și materiale	7.078.248	5.570.830	11.401.002	17.000.251
Alte cheltuieli materiale	636.852	272.123	1.122.509	1.216.906
Energie și apa	131.909	162.352	236.096	225.489
Cheltuieli privind marfurile	118.075	109.053	77.471	84.382
Cheltuieli cu personalul	30.237.880	32.512.172	34.182.846	35.784.796

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	1.535.753	1.408.683	1.771.308	1.723.463
Cheltuieli privind prestațiile externe	11.068.307	14.058.892	28.798.259	34.469.607
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	235.300	223.137	268.221	310.082
Alte cheltuieli de exploatare	4.356.750	3.446.154	2.503.912	3.481.700
B. Cheltuieli de exploatare - Total	55.399.074	57.763.396	80.361.624	94.296.676
C. Rezultat din exploatare (A-B)	461.075	275.801	598.657	1.121.421
D. Venituri financiare - Total	140.593	66.698	45.130	44.524
E. Cheltuieli financiare - Total	115.754	191.657	105.530	195.745
F. Rezultat financiar (E-D)	24.839	(124.959)	(60.400)	(151.221)
VENITURI TOTALE (A + D + G)	56.000.742	58.105.895	81.005.411	95.462.621
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	55.514.828	57.955.053	80.467.154	94.492.421
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	485.914	150.842	538.257	970.200
K. Impozit pe profit	165.445	113.328	206.918	648.434
M. Rezultat net (profit / pierdere)	320.469	37.514	331.339	321.766

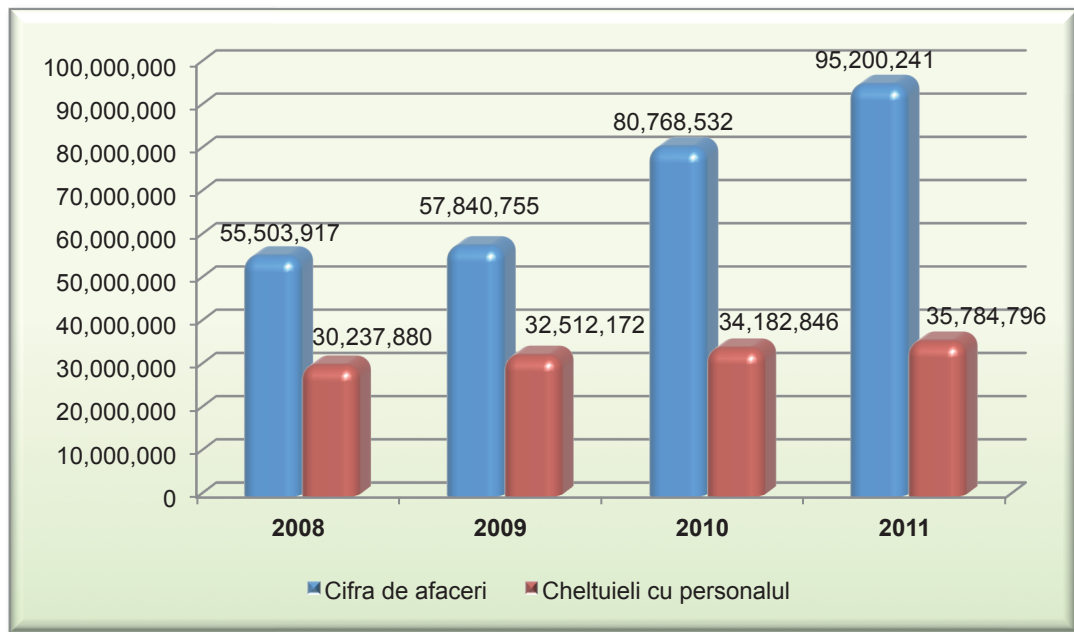
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

- Lucrări, revizii și reparații mecanice la hidroagregate;
- Lucrări, revizii și reparații la instalațiile electrice din toate categoriile;
- Lucrări laborator PRAM-AMC;
- Lucrări de construcții;
- Transport auto marfă și persoane

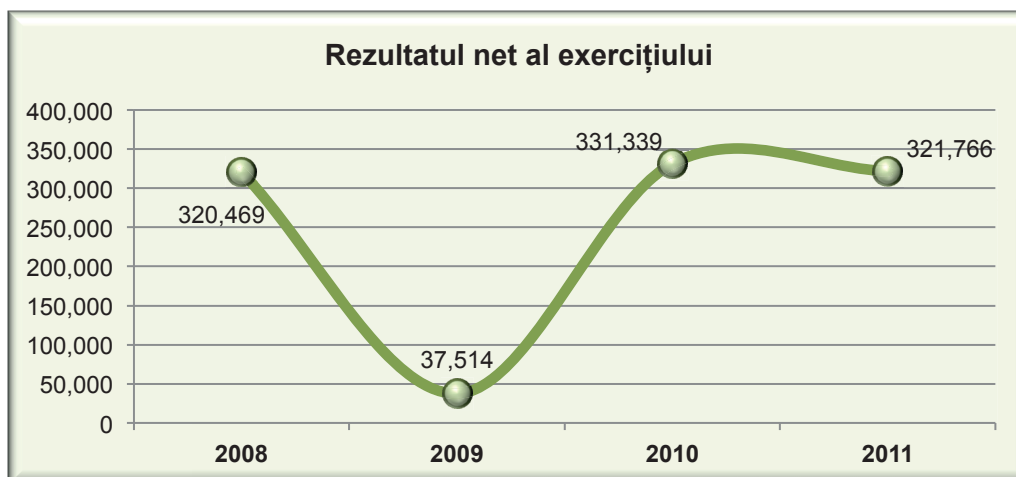
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 97% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrică Porțile de Fier I, Porțile de Fier II, Sucursala Târgu Jiu și sucursala Caransebeș.

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	320.469	37.514	331.339	321.766
Cifra de afaceri - Total	55.503.917	57.840.755	80.768.532	95.200.241
Cheltuieli cu personalul - Total	30.237.880	32.512.172	34.182.846	35.784.796
Număr mediu de personal	519	528	537	582
Evoluție rezultat net		-88,29%	783,24%	-2,89%
Evoluție cifra de afaceri		4,21%	39,64%	17,87%
Evoluție cheltuieli cu personalul		7,52%	5,14%	4,69%
Evoluție număr de personal		1,73%	1,70%	8,38%
Cheltuiala medie pe angajat	58.262	61.576	63.655	61.486
Cifra de afaceri medie pe angajat	106.944	109.547	150.407	163.574



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri crește cu 17,87%, cheltuielile cu personalul cresc cu 4,69% iar rezultatul net al exercițiului scade cu 2,89%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contului de profit și pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	1,1559	0,9329	1,1579	1,5050
Total datorii / total active	0,5305	0,4779	0,5320	0,5961
Capitaluri proprii / total active	0,4589	0,5123	0,4594	0,3961

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	0,88%	0,26%	0,67%	1,02%
Marja profitului net (%)	0,58%	0,06%	0,41%	0,34%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	4,23%	1,09%	3,77%	7,13%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	2,79%	0,27%	2,32%	2,36%



7.2.6 Hidroserv Râmnicu-Vâlcea

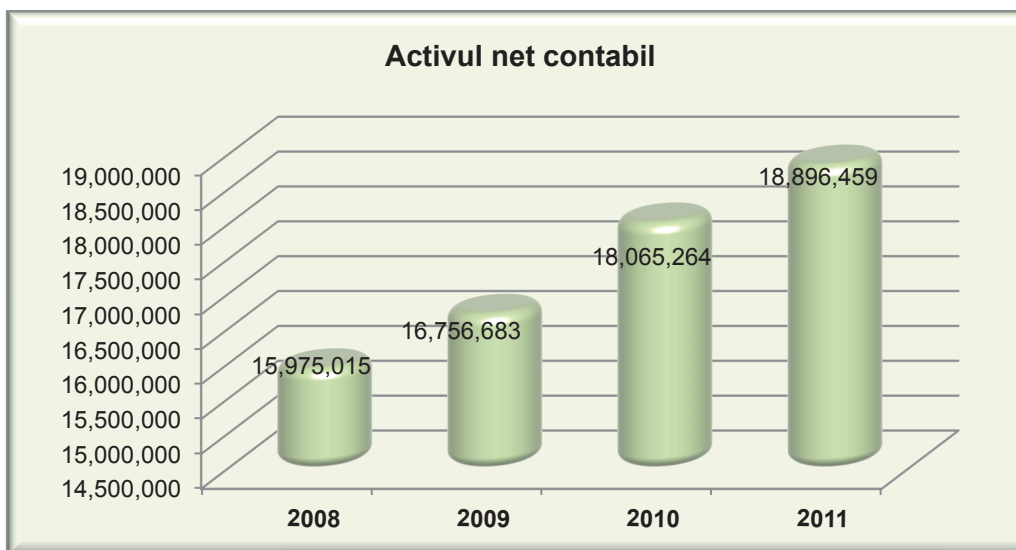
S.C. Hidroserv Râmnicu-Vâlcea este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J38/477/2002, cod de identificare fiscală 14949669, atribut fiscal RO, cu sediul social în Râmnicu Vâlcea - Calea București 269, județul Vâlcea.

Sediul secundar al societății este situat în comuna Malaia-Ciunget.

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	24.225	19.164	28.281	24.218
Imobilizări corporale	13.318.401	13.404.181	13.870.953	15.554.716
Imobilizări financiare	5.371.513	6.244.357	7.170.560	7.316.378
Active imobilizate - Total	18.714.139	19.667.702	21.069.794	22.895.312
Stocuri	2.631.173	3.471.402	4.213.224	7.184.356
Creanțe	4.928.140	4.275.449	7.044.365	6.100.096
Investiții pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	291.366	777.314	1.727.480	898.753
Active circulante - Total	7.850.679	8.524.165	12.985.069	14.183.205
Cheltuieli în avans	-	-	58.690	-
Total Activ	26.564.818	28.191.867	34.113.553	37.078.517
Capital social	11.178.410	11.178.410	11.178.410	11.178.410
Rezerve din reevaluare	2.244.265	2.150.540	2.053.427	3.218.783
Alte rezerve	1.659.076	2.225.754	3.610.754	3.204.560
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	955.392	1.277.927	1.308.581	1.385.411
Repartizarea profitului	62.128	75.948	85.908	90.705
Capitaluri proprii	15.975.015	16.756.683	18.065.264	18.896.459
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	15.975.015	16.756.683	18.065.264	18.896.459
Datorii pe termen mediu și lung	2.949.333	2.012.544	2.298.829	3.399.194
Datorii pe termen scurt	4.190.871	5.382.569	9.760.747	11.231.620
Datorii - Total	7.140.204	7.395.113	12.059.576	14.630.814
Provizioane	3.421.111	4.016.331	3.792.558	3.537.000
Subventii pentru investiții	28.488	23.740	18.992	14.244
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	177.163	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	28.488	23.740	196.155	14.244
Total Pasiv	26.564.818	28.191.867	34.113.553	37.078.517

În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 39,58% ajungând la valoarea de 37.078.517 lei iar datoriile totale cresc cu 104,91% ajungând la valoarea de 14.630.814 lei, din care 11.231.620 lei cu scadență în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluție:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	15.975.015	16.756.683	18.065.264	18.896.459
Variație - baza fixa 2008		4,89%	13,08%	18,29%
Variație - baza în lant		4,89%	7,81%	4,60%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor prezentate în contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	52.578.751	63.231.147	65.141.229	57.864.876
Venituri din vânzarea marfurilor	13.103	40.288	13.923	10.962
Cifra de afaceri neta	52.591.854	63.271.435	65.155.152	57.875.838
Producție capitalizata	4.100	59.724	7.422	473.008
Alte venituri din exploatare	145.236	170.855	98.060	106.280
A. Venituri din exploatare - Total	52.741.190	63.502.014	65.260.634	58.455.126
Materii prime și materiale	8.109.321	9.572.354	10.032.501	9.506.454
Alte cheltuieli materiale	316.253	324.152	1.904.741	709.802
Energie și apa	314.504	380.756	277.927	285.005
Cheltuieli privind marfurile	4.018	13.316	7.772	2.575
Cheltuieli cu personalul	19.535.787	20.643.792	22.353.959	22.275.919
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	1.857.196	1.833.994	1.917.170	2.347.469
Ajustari de valoare privind activele circulante	(216.075)	(57.154)	(42.154)	(11.928)

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Cheltuieli privind prestațiile externe	20.284.462	27.626.418	25.930.801	20.896.287
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	135.896	155.983	184.952	223.666
Alte cheltuieli de exploatare	618.835	882.741	1.274.671	700.345
Ajustari privind provizioanele	457.782	595.220	(223.772)	(255.558)
B. Cheltuieli de exploatare - Total	51.417.979	61.971.572	63.618.568	56.680.036
C. Rezultat din exploatare (A-B)	1.323.211	1.530.442	1.642.066	1.775.090
D. Venituri financiare - Total	9.326	44.566	77.427	41.271
E. Cheltuieli financiare - Total	88.487	56.056	1.316	70.394
F. Rezultat financiar (E-D)	(79.161)	(11.490)	76.111	(29.123)
VENITURI TOTALE (A + D + G)	52.750.516	63.546.580	65.338.061	58.496.397
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	51.506.466	62.027.628	63.619.884	56.750.430
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	1.244.050	1.518.952	1.718.177	1.745.967
K. Impozit pe profit	288.658	241.025	409.596	360.556
M. Rezultat net (profit / pierdere)	955.392	1.277.927	1.308.581	1.385.411

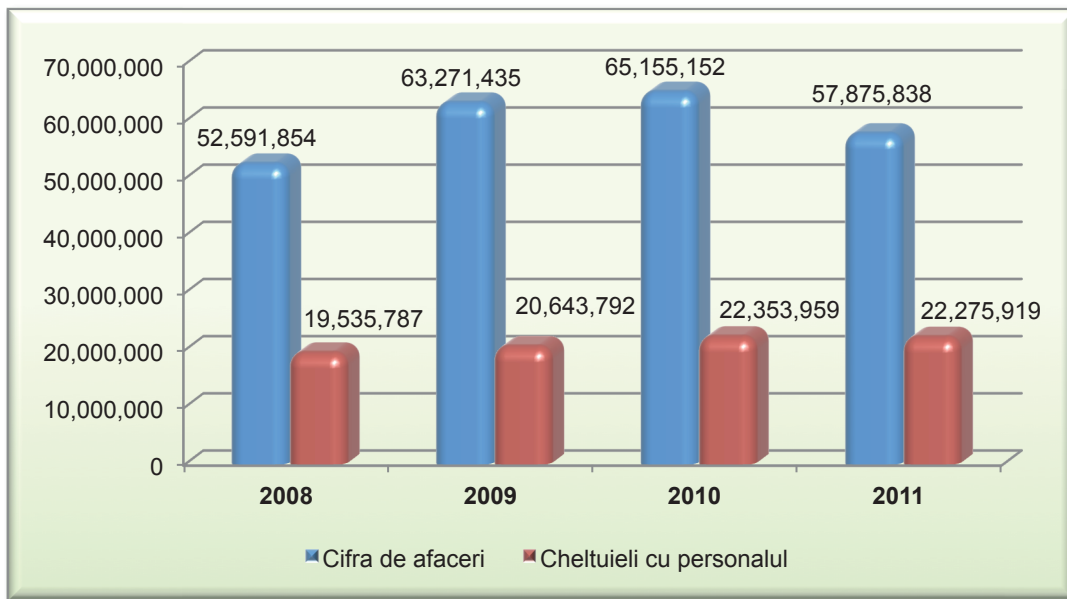
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

- Reparații, service agregate hidroenergetice, echipamente hidromecanice și stații electrice;
- Reparații, întreținere și verificări PRAM;
- Confecții metalice și recondiționări piese echipamente;
- Reparații construcții hidrotehnice;
- Lucrări subacvatice;
- Măsurători topogeodezice;
- Transport rutier.

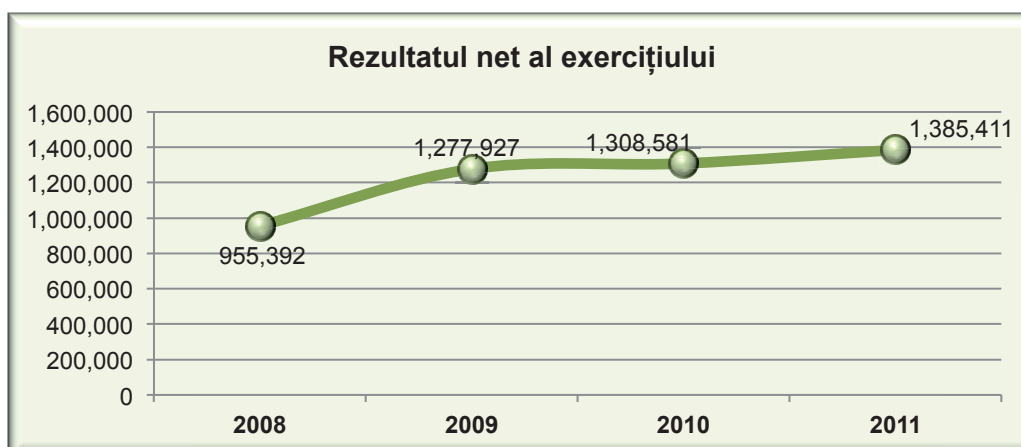
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 98% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrică Râmnicu-Vâlcea și Sibiu.

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	955.392	1.277.927	1.308.581	1.385.411
Cifra de afaceri - Total	52.591.854	63.271.435	65.155.152	57.875.838
Cheltuieli cu personalul - Total	19.535.787	20.643.792	22.353.959	22.275.919
Număr mediu de personal	368	374	374	374
Evoluție rezultat net		33,76%	2,40%	5,87%
Evoluție cifra de afaceri		20,31%	2,98%	-11,17%
Evoluție cheltuieli cu personalul		5,67%	8,28%	-0,35%
Evoluție număr de personal		1,63%	0,00%	0,00%
Cheltuiala medie pe angajat	53.086	55.197	59.770	59.561
Cifra de afaceri medie pe angajat	142.913	169.175	174.212	154.748



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 11,17%, cheltuielile cu personalul scad cu 0,35% iar rezultatul net al exercițiului crește cu 5,87%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contului de profit și pierdere:

Indicatori Derivați din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,4470	0,4413	0,6676	0,7743
Total datorii / total active	0,2688	0,2623	0,3535	0,3946
Capitaluri proprii / total active	0,6014	0,5944	0,5296	0,5096

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	2,37%	2,40%	2,64%	3,02%
Marja profitului net (%)	1,82%	2,02%	2,01%	2,39%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	7,79%	9,06%	9,51%	9,24%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	5,98%	7,63%	7,24%	7,33%

7.2.7 Hidroserv Sebeș

S.C. Hidroserv Sebeș este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J01/463/2002, cod de identificare fiscală 14951782, atribut fiscal RO, cu sediul social în Str. Alunului, Nr. 9A, Sebeș, județul Alba Iulia.

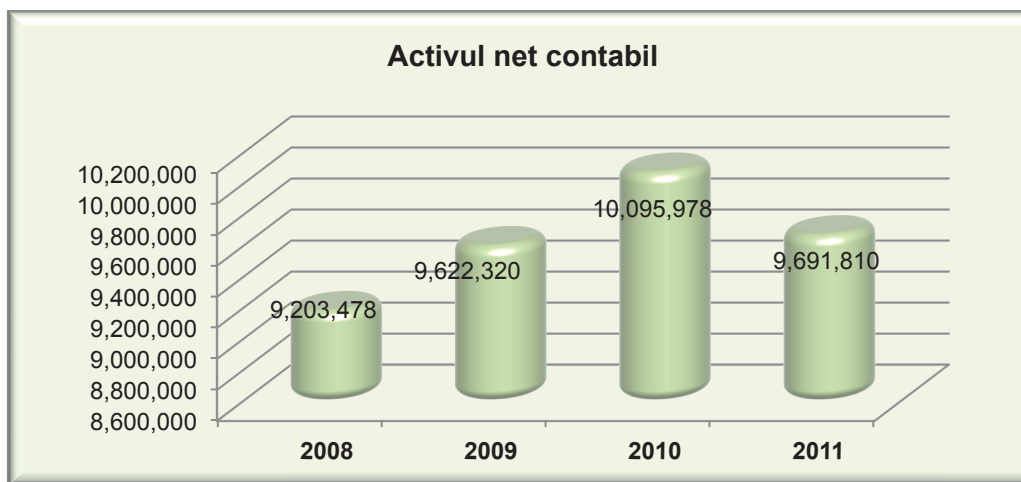
Sediile secundare ale societății sunt situate în:

- Localitatea Făgăraș, Strada Vlad Țepeș nr. 1, Județul Brașov
- Localitatea Sugag, Strada Galceag, Județul Alba.
- Localitatea Sugag, CHE Sugag, Județul Alba
- Localitatea Petrești, Județul Alba
- Localitatea Sasciori, Județul Alba
- Localitatea Sibiu, Strada Uzinei nr. 1-7, Județul Sibiu

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	18.336	33.005	76.991	101.270
Imobilizări corporale	8.584.821	8.708.085	7.650.718	7.354.788
Imobilizări financiare	409.691	516.584	296.513	-
Active imobilizate - Total	9.012.848	9.257.674	8.024.222	7.456.058
Stocuri	364.839	158.663	160.183	1.540.439
Creanțe	6.472.703	8.039.904	1.982.592	6.995.419
Investiții pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	57.906	104.587	4.465.699	845.000
Active circulante - Total	6.895.448	8.303.154	6.608.474	9.380.858
Cheltuieli în avans	112.883	91.194	105.239	89.923
Total Activ	16.021.179	17.652.022	14.737.935	16.926.839
Capital social	6.268.430	6.268.430	5.629.950	5.629.950
Rezerve din reevaluare	1.918.611	1.912.502	1.899.613	1.881.264
Alte rezerve	708.304	755.278	1.526.750	1.345.137
Rezultat reportat (+/-)	308.133	-	-	835.459
Rezultat curent (+/-)	432.900	726.542	1.118.902	945.898
Repartizarea profitului	432.900	40.432	79.237	945.898
Capitaluri proprii	9.203.478	9.622.320	10.095.978	9.691.810
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	9.203.478	9.622.320	10.095.978	9.691.810
Datorii pe termen mediu și lung	189.678	256.557	176.350	71.606
Datorii pe termen scurt	5.957.547	7.415.565	4.154.222	6.453.959
Datorii - Total	6.147.225	7.672.122	4.330.572	6.525.565
Provizioane	635.191	335.545	299.287	700.632
Subvenții pentru investiții	35.285	22.035	12.098	8.832
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	35.285	22.035	12.098	8.832
Total Pasiv	16.021.179	17.652.022	14.737.935	16.926.839

În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 5,65% ajungând la valoarea de 16.926.839 lei iar datoriile totale cresc cu 6,15% ajungând la valoarea de 6.525.565 lei, din care 6.453.959 lei cu scadență în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluție:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Total activ	16.021.179	17.652.022	14.737.935	16.926.839
Total datorii	6.147.225	7.672.122	4.330.572	6.525.565
Alte elemente de pasiv	670.476	357.580	311.385	709.464
Activ net contabil	9.203.478	9.622.320	10.095.978	9.691.810
Variație - baza fixa 2008		4,55%	9,70%	5,31%
Variație - baza în lant		4,55%	4,92%	-4,00%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor prezentate în contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	38.254.415	26.783.472	32.135.135	31.094.716
Venituri din vânzarea marfurilor	1.918	6.484	4.843	7.943
Cifra de afaceri neta	38.256.333	26.789.956	32.139.978	31.102.659
Venituri aferente costului de producție în curs de execuție	34.778	223.320	473.210	2.335.581
Producție capitalizata	126.380	85.910	70.000	46.630
Alte venituri din exploatare	105.753	81.739	84.538	83.215
A. Venituri din exploatare - Total	38.523.244	27.180.925	32.767.726	33.568.085
Materii prime și materiale	3.051.058	6.045.755	4.127.743	6.324.677
Alte cheltuieli materiale	106.645	279.453	265.870	256.968
Energie și apa	218.920	218.817	243.476	259.531
Cheltuieli privind marfurile	1.763	6.734	0	10.100
Cheltuieli cu personalul	10.867.179	12.563.899	12.640.685	12.778.719
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	1.000.031	1.069.483	1.270.371	1.235.231
Cheltuieli privind prestațiile externe	20.551.702	6.027.944	12.455.277	10.529.264
Alte impozite, taxe și varsaminte	125.531	141.512	122.347	144.681

	- lei -			
Indicatori	2008	2009	2010	2011
asimilate				
Alte cheltuieli de exploatare	1.316.364	282.293	319.799	358.677
Ajustari privind provizioanele	609.571	(299.646)	(36.258)	606.848
B. Cheltuieli de exploatare - Total	37.848.764	26.336.244	31.409.310	32.504.696
C. Rezultat din exploatare (A-B)	674.480	844.681	1.358.416	1.063.389
D. Venituri financiare - Total	28.084	29.826	105.853	226.930
E. Cheltuieli financiare - Total	57.694	65.850	78.564	56.237
F. Rezultat financiar (E-D)	(29.610)	(36.024)	27.289	170.693
VENITURI TOTALE (A + D + G)	38.551.328	27.210.751	32.873.579	33.795.015
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	37.906.458	26.402.094	31.487.874	32.560.933
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	644.870	808.657	1.385.705	1.234.082
K. Impozit pe profit	211.970	82.115	266.803	288.184
M. Rezultat net (profit / pierdere)	432.900	726.542	1.118.902	945.898

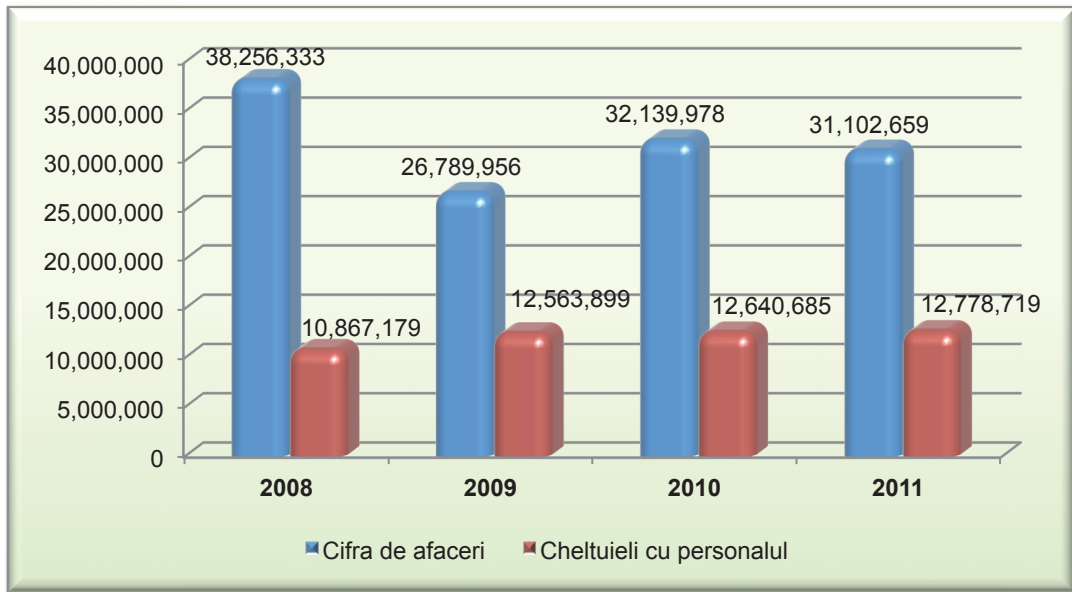
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

- Lucrări de revizii și reparații planificate la echipamentele energetice;
- Lucrări de întreținere curentă;
- Lucrări de reparații accidentale și de remediere a defectărilor;
- Remedierea incidentelor și avariilor în instalațiile hidrotehnice;
- Executarea de lucrări de reparații la echipamentele hidromecanice și electrice în atelierele proprii;
- Executarea de lucrări la instalații electrice de distribuție, instalații de distribuție a gazelor, instalații de alimentare cu apă;
- Verificări și probe la instalațiile sub presiune și de ridicat;
- Microproducție de echipamente și piese de schimb;
- Servicii pentru operațiuni de mecanica generală executate pe bază de tarif;
- Recuperarea deșeurilor și resturilor metalice și nemetalice reciclabile.

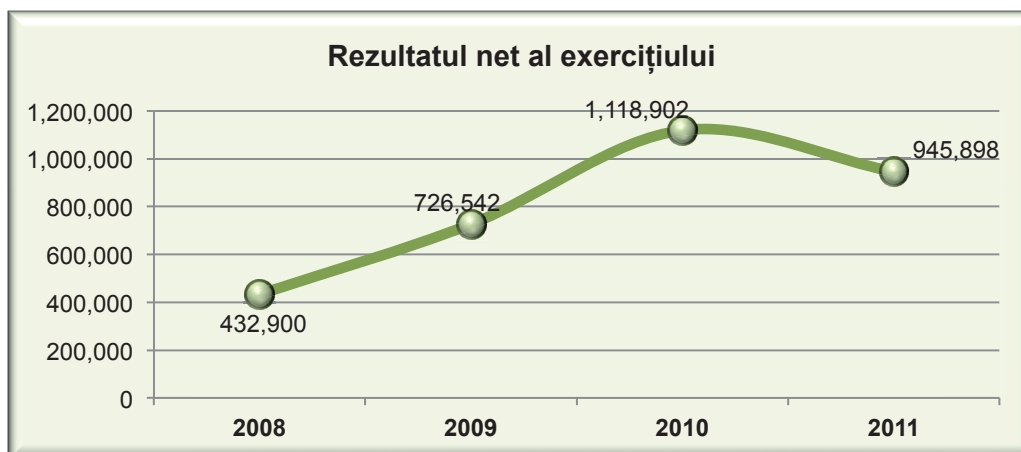
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu Sucursalele Hidroelectrica Sebeș și Sibiu.**

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	432.900	726.542	1.118.902	945.898
Cifra de afaceri - Total	38.256.333	26.789.956	32.139.978	31.102.659
Cheltuieli cu personalul - Total	10.867.179	12.563.899	12.640.685	12.778.719
Număr mediu de personal	181	187	189	190
Evoluție rezultat net		67,83%	54,00%	-15,46%
Evoluție cifra de afaceri		-29,97%	19,97%	-3,23%
Evoluție cheltuieli cu personalul		15,61%	0,61%	1,09%
Evoluție număr de personal		3,31%	1,07%	0,53%
Cheltuiala medie pe angajat	60.040	67.187	66.882	67.256
Cifra de afaceri medie pe angajat	211.361	143.262	170.053	163.698



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,23% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 1,09% iar rezultatul net al exercițiului scade cu 15,46%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contului de profit și pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,6679	0,7973	0,4289	0,6733
Total datorii / total active	0,3837	0,4346	0,2938	0,3855
Capitaluri proprii / total active	0,5745	0,5451	0,6850	0,5726

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,69%	3,02%	4,31%	3,97%
Marja profitului net (%)	1,13%	2,71%	3,48%	3,04%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	7,01%	8,40%	13,73%	12,73%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	4,70%	7,55%	11,08%	9,76%



7.2.8 Hidroserv Slatina

S.C. Hidroserv Slatina este societate comercială pe acțiuni înregistrată în registrul comerțului sub nr. J28/379/2002, cod de identificare fiscală 14949758, atribut fiscal RO, cu sediul social în Slatina str. Tudor Vladimirescu 153 B, județul Olt.

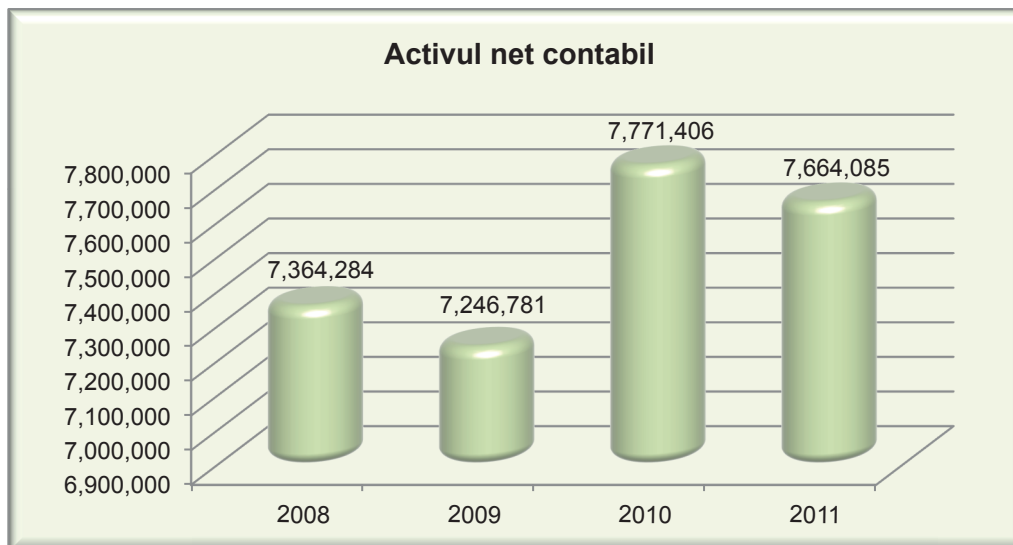
Sediile secundare ale societății sunt situate în:

- Localitatea Draganești Olt, Județul Olt
- Localitatea Cilieni, Județul Olt

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanțiere care pun în valoare poziția financiară a societății se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	3.020	76.243	58.058	75.482
Imobilizări corporale	5.453.311	6.743.497	8.936.092	9.307.135
Imobilizări financiare	-	-	-	-
Active imobilizate - Total	5.456.331	6.819.740	8.994.150	9.382.617
Stocuri	870.855	2.392.776	2.597.750	3.045.440
Creanțe	5.858.329	7.403.777	11.776.936	17.120.024
Investiții pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	981.158	208.239	2.339.748	565.423
Active circulante - Total	7.710.342	10.004.792	16.714.434	20.730.887
Cheltuieli în avans	15.458	620.432	242.015	185.999
Total Activ	13.182.131	17.444.964	25.950.599	30.299.503
Capital social	5.996.170	6.101.470	6.101.470	6.101.470
Rezerve din reevaluare	486.085	88.814	88.814	268.913
Alte rezerve	485.201	677.606	1.132.652	1.161.262
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	428.259	412.562	484.666	145.912
Repartizarea profitului	31.431	33.671	36.196	13.472
Capitaluri proprii	7.364.284	7.246.781	7.771.406	7.664.085
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	7.364.284	7.246.781	7.771.406	7.664.085
Datorii pe termen mediu și lung	-	657.687	1.383.972	2.737.449
Datorii pe termen scurt	5.808.614	9.493.390	16.789.945	19.887.795
Datorii - Total	5.808.614	10.151.077	18.173.917	22.625.244
Provizioane	-	39.959	-	6.970
Subventii pentru investiții	9.233	6.972	5.276	3.204
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	175	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	9.233	7.147	5.276	3.204
Total Pasiv	13.182.131	17.444.964	25.950.599	30.299.503

În anul 2011 față de anul 2008, activul total crește cu 129,85% ajungând la valoarea de 30.299.503 lei iar datoriile totale cresc cu 289,51% ajungând la valoarea de 22.625.244 lei, din care 19.887.795 lei cu scadență în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluție:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	7.364.284	7.246.781	7.771.406	7.664.085
Variație - baza fixa 2008		-1,60%	5,53%	4,07%
Variație - baza în lant		-1,60%	7,24%	-1,38%

Conform situațiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor și cheltuielilor prezentate în contul de profit și pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	25.722.266	38.755.596	97.565.800	77.566.638
Venituri din vânzarea marfurilor	23.793	0	0	0
Cifra de afaceri neta	25.746.059	38.755.596	97.565.800	77.566.638
Producție capitalizata	437.475	360.408	558.022	416.528
Alte venituri din exploatare	26.104	45.154	47.346	30.521
A. Venituri din exploatare - Total	26.209.638	39.161.158	98.171.168	78.013.687
Materii prime și materiale	3.638.289	7.999.162	24.317.573	9.052.605
Alte cheltuieli materiale	254.599	426.506	961.188	605.849
Energie și apa	133.972	170.986	199.421	307.102
Cheltuieli privind marfurile	10.212	0	0	0
Reduceri comerciale primite	0	0	(1.121.583)	(40.709)
Cheltuieli cu personalul	15.390.435	16.291.701	16.797.182	17.019.327
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	588.625	1.130.536	975.376	1.318.713
Ajustari de valoare privind activele circulante	(2.196)	708.891	(812.022)	0
Cheltuieli privind prestațiile externe	4.942.342	10.752.883	55.093.274	48.598.984
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	113.035	134.148	188.021	191.194
Alte cheltuieli de exploatare	599.300	810.943	569.851	438.388
Ajustari privind provizioanele	0	39.959	0	6.970



B. Cheltuieli de exploatare - Total	25.668.613	38.465.715	97.168.281	77.498.423
C. Rezultat din exploatare (A-B)	541.025	695.443	1.002.887	515.264
D. Venituri financiare - Total	78.777	64.415	74.383	69.752
E. Cheltuieli financiare - Total	71.191	126.393	353.358	322.553
F. Rezultat financiar (E-D)	7.586	(61.978)	(278.975)	(252.801)
VENITURI TOTALE (A + D + G)	26.288.415	39.225.573	98.245.551	78.083.439
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	25.739.804	38.592.108	97.521.639	77.820.976
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	548.611	633.465	723.912	262.463
K. Impozit pe profit	120.352	220.903	239.246	116.551
M. Rezultat net (profit / pierdere)	428.259	412.562	484.666	145.912

Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societății sunt:

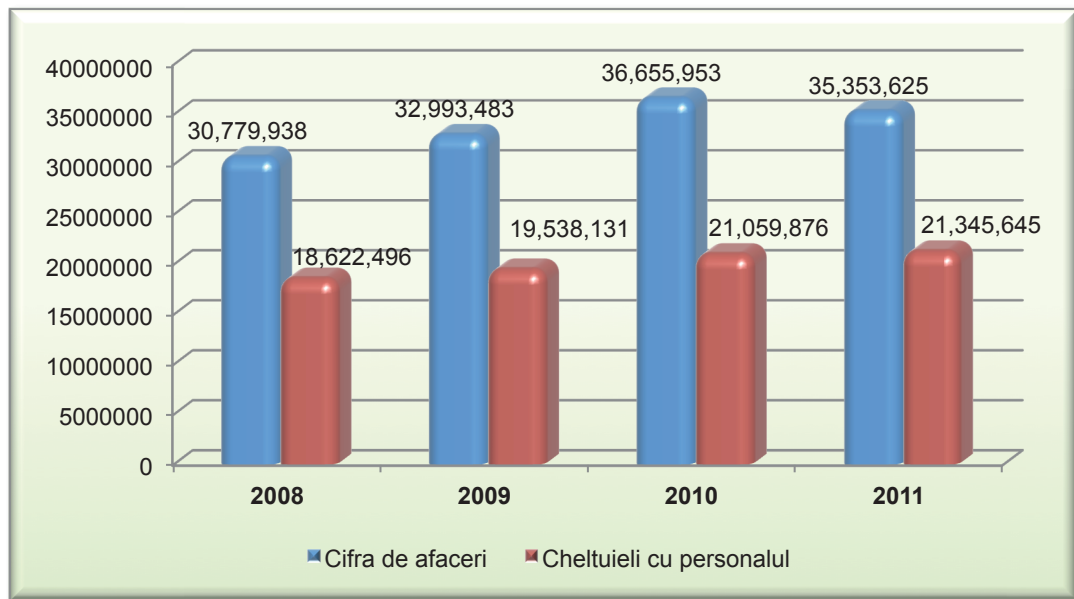
Lucrări de întreținere, revizii tehnice, reparații și modernizări la agregate și instalații electrice.

- Lucrări de reparații la echipamentele hidromecanice și electrice.-
- Servicii de scufundare și lucrări executate sub apă.
- Lucrări de reparații și verificări metrologice la aparatele de măsură și control.
- Servicii de deservire tehnică și reparații de autovehicule și de utilaje de construcții.
- Închirieri utilaje de construcții: excavatoare, macarale, încărcător frontal Wolla, autogreder.
- Servicii de transport rutier de mărfuri.
- Confecții metalice și lucrări de construcții industriale și civile.
- Verificări și probe la instalațiile sub presiune și de ridicat autorizate ISCIR.
- Lucrări de verificare, reparații, întreținere la sisteme, instalații și dispozitive de limitare și stingere a incendiilor.

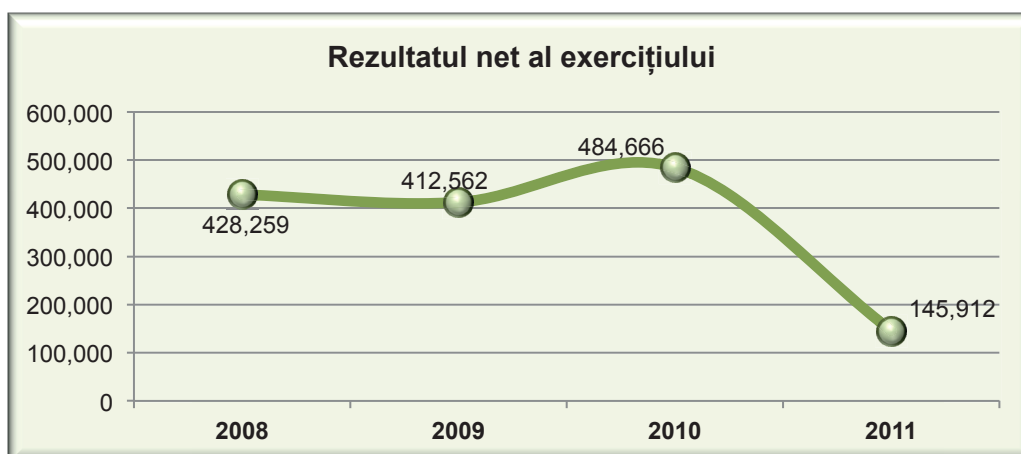
Menționăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 91% din cifra de afaceri este realizată cu Sucursalele Hidroelectrica Slatina, Cluj, Vâlcea și Oradea.**

Indicatorii legați de rezultatul net, cifra de afaceri și personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	428.259	412.562	484.666	145.912
Cifra de afaceri - Total	25.746.059	38.755.596	97.565.800	77.566.638
Cheltuieli cu personalul - Total	15.390.435	16.291.701	16.797.182	17.019.327
Număr mediu de personal	225	230	244	244
Evoluție rezultat net		-3,67%	17,48%	-69,89%
Evoluție cifra de afaceri		50,53%	151,75%	-20,50%
Evoluție cheltuieli cu personalul		5,86%	3,10%	1,32%
Evoluție număr de personal		2,22%	6,09%	0,00%
Cheltuiala medie pe angajat	68.402	70.833	68.841	69.751
Cifra de afaceri medie pe angajat	114.427	168.503	399.860	317.896



Constatăm că în anul 2011 față de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 20,50% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 1,32% iar rezultatul net al exercițiului scade cu 69,89%.



Alți indicatori calculați pe baza bilanțului și contului de profit și pierdere:

Indicatori Derivați din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,7888	1,4008	2,3386	2,9521
Total datorii / total active	0,4406	0,5819	0,7003	0,7467
Capitaluri proprii / total active	0,5587	0,4154	0,2995	0,2529

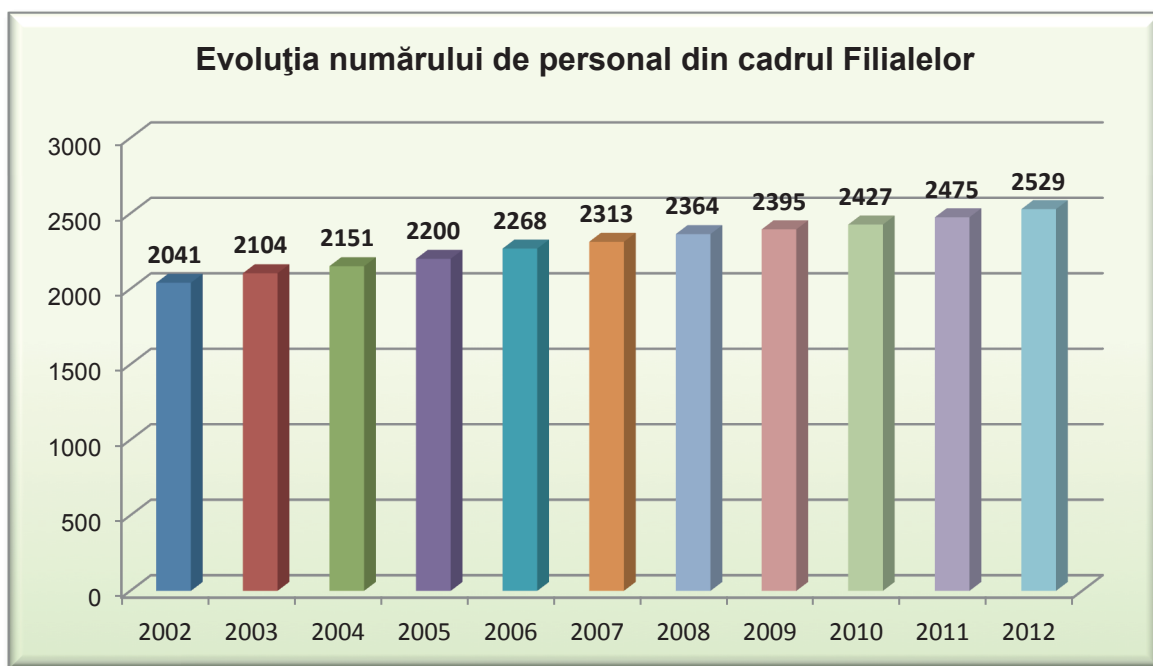
Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	2,13%	1,63%	0,74%	0,34%
Marja profitului net (%)	1,66%	1,06%	0,50%	0,19%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	7,45%	8,74%	9,32%	3,42%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	5,82%	5,69%	6,24%	1,90%

7.3 Concluzii și propuneri în legătură cu activitatea filialelor

Din analiza activității de mentenanță desfășurată în prezent de cele opt Filiale ale debitoarei Hidroelectrica și luând în considerare nivelul costurilor pe care aceste activități le generează și care depășesc cu mult nivelul considerat normal în piața specifică, costuri care sunt absorbite de către debitoarea Hidroelectrica și care au un impact semnificativ în indicatorii de performanță și în fluxurile de numerar, prezentăm în continuare principalele aspecte constatate și măsurile pe care le considerăm imperativ necesare în această situație.

Cele opt Filiale de Reparații au fost înființate prin HG 857/16.08.2002 publicată în Monitorul Oficial nr. 632 din 27.08.2002 în care Hidroelectrica este acționar unic, scopul principal al acestor filiale fiind acela de a asigura executarea lucrărilor de construcții și întreținere necesare în desfășurarea activităților de exploatare ale Hidroelectrica.

La data înființării celor opt Filiale de Reparații, numărul de personal angajat era de 2.041 iar la data de 31.12.2011 numărul acestora a ajuns la 2.475, ceea ce reprezintă o creștere cu peste 21% iar numărul bugetat pentru anul 2012 se ridică la 2.529 de persoane, în condițiile în care volumul și frecvența lucrărilor specifice a scăzut semnificativ în unele sucursale ale Hidroelectrica ca urmare a investițiilor în modernizarea și re tehnologizarea hidroagregatelor.



În anul 2011, indicatorii bugetați și cei realizați în legătură cu personalul la nivelul celor opt Filiale Hidroserv se prezintă astfel:

Indicatori	Porțile de Fier	Bistrița	Cluj	Curtea de Argeș	Hațeg	Râmnicu Vâlcea	Sebeș	Slatina	Total filiale
Cheltuieli cu salariile personalului (mii lei)									
- propus	26.697	11.692	16.050	14.515	10.842	17.026	11.094	13.209	121.125
- realizat	26.697	11.692	15.888	14.531	10.835	16.730	9.631	12.852	118.856
- abatere	0	0	-162	16	-7	-296	-1.463	-357	-2.269
Câștig mediu lunar / Salariat (lei)									
- propus	3.851	3.116	3.991	4.317	4.651	3.758	4.313	4.476	4.059
- realizat	3.822	3.347	3.905	4.346	4.651	3.706	4.221	4.387	4.048
- abatere	-29	231	-86	29	0	-52	-92	-89	-11
Număr mediu de personal									
- prevazut	575	310	335	280	194	376	214	245	2.529
- realizat	582	291	331	279	184	374	190	244	2.475
- abatere	7	-19	-4	-1	-10	-2	-24	-1	-54

Raportând numărul de personal la puterea instalată în Sucursalele Hidroelectrica deservite, rezultă următoarele:

Nr. crt.	Filiala	Indicator
1	Hidroserv Porțile de Fier	0,33 om/MW
2	Hidroserv Bistrița	0,37 om/MW
3	Hidroserv Cluj	0,60 om/MW
4	Hidroserv Argeș	0,42 om/MW
5	Hidroserv Hațeg	0,36 om/MW
6	Hidroserv Vâlcea	0,30 om/MW
7	Hidroserv Sebeș	0,41 om/MW
8	Hidroserv Slatina	0,64 om/MW

În legătură cu frecvența și dimensiunea lucrărilor de mentenanță, precizăm că din datele prezentate de societatea debitoare Hidroelectrica reiese că în perioada scursă de la data înființării filialelor Hidroserv și până în prezent, în cadrul unora dintre sucursalele Hidroelectrica a fost promovat un amplu program de re tehnologizare și modernizare ce a condus la scăderea volumului de lucrări de mentenanță.

Sucursalele Hidroelectrica în care au fost derulate lucrări de re tehnologizare și modernizare și obiectivele hidroenergetice care au intrat în acest program se prezintă astfel:

- SH Râmnicu Vâlcea cu CHE Lotru re tehnologizată și 15 grupuri pe Oltul mijlociu modernizate;
- SH Slatina cu 16 grupuri re tehnologizate și 2 grupuri modernizate;

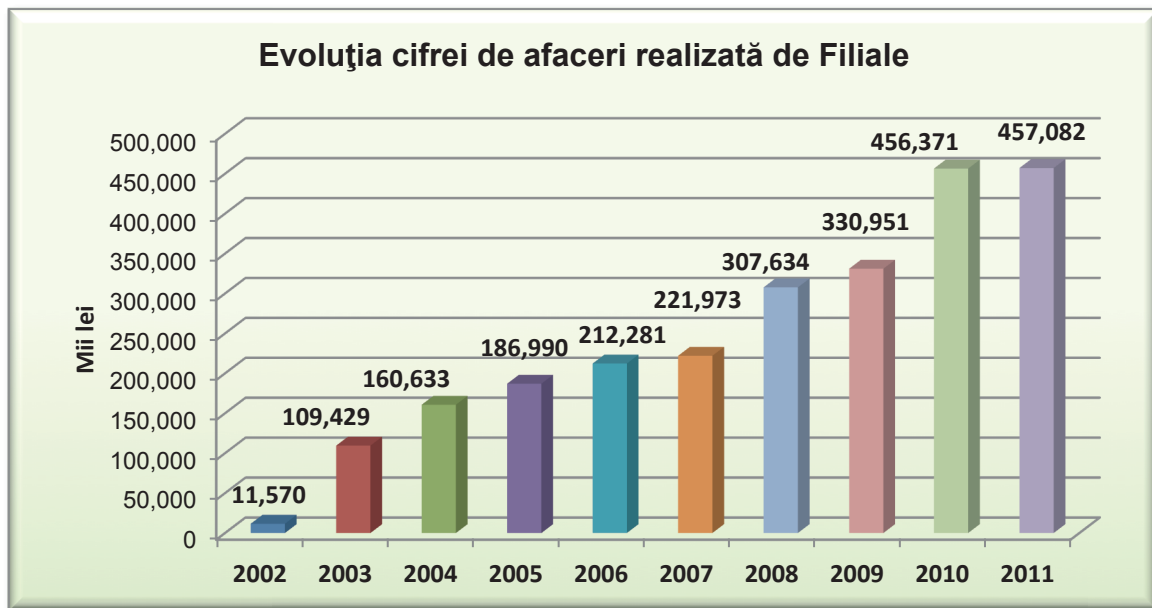
- SH Porțile de Fier cu centrala Porțile de Fier 1 re tehnologizată și centrala Porțile de Fier 2 în curs de re tehnologizare.

La Filialele care deservesc sucursale menționate mai sus precum și sucursalele Caransebeș și Oradea, adică Hidroserv Râmnicu Vâlcea, Hidroserv Slatina, Hidroserv Porțile de Fier și Hidroserv Cluj, se impune o redimensionare a personalului afectat lucrărilor de întreținere și reparații în funcție de noile volume de lucrări.

Așa cum rezultă din tabelul prezentat mai jos, în anul 2011 cotele de cheltuieli indirecte de secție și regiile generale ale Filialelor Hidroserv care sunt aplicate la devizele ofertă și ulterior în situațiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% și 90% pentru cheltuielile indirecte de secție și 22% până la 32% pentru regiile generale, ceea ce conduce la creșteri considerabile ale valorii prestațiilor și implicit la costurile suportate de Hidroelectrică.

Filiala Hidroserv	Sucursala deservită	Cota profit (%)	**Cota chelt. indirecte secție (%)	**Cota cheltuieli generale (%)	** Tarif orar manoperă (lei/ora)			
					PRAM	Electrician	Mecanic	Constructor
Porțile de Fier	Porțile de Fier	10*	70	27	26,00	20,60	22,84	19,04
	Târgu Jiu	5	86	27	24,17	23,66	22,31	-
	Caransebeș	5	90	27	21,71	19,86	24,13	22,15
Curtea de Argeș	Buzău	5	73	27	21,84	22,24	20,61	18,54
	Curtea de Argeș	5	73	27	21,84	22,24	20,61	18,54
Rm. Vâlcea	Sibiu	5	75	23	22,50	22,00	21,50	-
	Rm. Vâlcea	5	65	22	22,50	20,50	20,50	18,50
Bistrița	Buzău	5	85	30	19,00	19,00	19,00	13,50
	Bistrița	5	85	30	19,00	19,00	19,00	13,50
Cluj	Oradea	5	86	26	25,00	25,00	25,00	21,00
	Cluj	5	86	26	25,00	25,00	25,00	21,00
Hațeg	Hațeg	5	77	26	28,00	28,00	28,00	25,80
Sebeș	Sibiu	5	90	24	21,56	21,18	22,50	18,50
	Sebeș	5	77	24	21,56	21,18	22,50	18,50
Slatina	Slatina	5	83	32	23,52	23,52	23,52	23,52

Menționăm că în cazul Hidroserv Porțile de Fier, cota de profit de 10% a fost redusă la 5% abia în contractul încheiat pentru anul 2012.



În anul 2011, cifra de afaceri realizată la nivelul tuturor Filialelor Hidroserv a fost în cuantum de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Națională a României.

La nivelul aceluiași an 2011, valoarea de 92.365.900 lei, adică echivalentul a 21.795.205 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Națională a României, reprezentând 20,21% din valoarea totală a lucrărilor contractate cu sucursalele Hidroelectrica, a fost subcontractată de Filiale Hidroserv cu alți terți, după cum urmează:

Filiala Hidroserv	Sucursala deservită	Cifra de afaceri 2011 (lei)	Lucrări subcontractate la terți (lei)	Ponderea lucrărilor subcontractate în cifra de afaceri (%)
Porțile de Fier	Porțile de Fier	95.200.241	17.026.000	17,88%
	Târgu Jiu			
	Caransebeș			
Curtea de Argeș	Buzău	68.187.000	12.591.000	18,47%
	Curtea de Argeș			
Rm. Vâlcea	Sibiu	57.875.838	4.571.000	7,90%
	Rm. Vâlcea			
Bistrița	Buzău	57.865.717	17.839.333	30,83%
	Bistrița			
Cluj	Oradea	35.353.625	3.109.570	8,80%
	Cluj			
Hațeg	Hațeg	33.930.461	3.099.184	9,13%
Sebeș	Sibiu	31.102.659	3.939.612	12,67%
	Sebeș			
Slatina	Slatina	77.566.638	30.190.201	38,92%
Total		457.082.179	92.365.900	20,21%



În valorile subcontractate de către Filiale sunt cuprinse atât lucrări și servicii dar și echipamente. În ceea ce privește echipamentele, furnizorul cu ponderea cea mai mare este UCM Reșița care în calitate de proiectant și executant furnizează peste 80% din echipamentele energetice deținute de Hidroelectrica.

Subliniem faptul că în cadrul procedurilor de subcontractare a lucrărilor către terți nu s-au aplicat prevederile OUG 34/2006, filialele ca întreprinderi afiliate controlate 100% de către Hidroelectrica și care înregistrează o cifră de afaceri în proporție de peste 95% în relația cu Hidroelectrica, neconsiderându-se părți contractante în acest caz.

Din analiza privind activitatea de mentenanță desfășurată de cele opt Filiale Hidroserv, se desprind următoarele:

- Numărul de personal existent la data înființării Filialelor era de 2.041 iar la data de 31.12.2011 numărul acestora a ajuns la 2.475, ceea ce reprezintă o creștere cu peste 21%;
- Cifra de afaceri realizată pe parcursul anilor au avut un trend ascendent ajungând la data de 31.12.2011 la o valoare de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Națională a României. Subliniem faptul că cifra de afaceri a Filialelor este realizată în proporție de peste 95% cu sucursalele Hidroelectrica.
- Cotele regiilor de secție și ale regiilor generale care sunt aplicate la devizele ofertă și ulterior în situațiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% și 90% pentru cheltuielile indirecte de secție și 22% până la 32% pentru regiile generale, mai mari decât media de pe piață, fapt ce a determinat creșterea nejustificată a valorii prestațiilor realizate de aceste entități și implicit la creșterea cheltuielilor cu mentenanța suportate de către Hidroelectrica;
- Realizarea lucrărilor de re tehnologizare și modernizare a hidroagregatelor în cadrul Hidroelectrica induce un volum mai mic de servicii de întreținere și reparații fapt ce impune o redimensionare a numărului de personal angajat în aceste activități.

Din aceste considerente, administratorul judiciar consideră că se impune o reorganizare a Filialelor Hidroserv care să aibă în vedere următoarele principii:

- Specificul activității;
- Complexitatea serviciilor prestate corelată cu gradul de reabilitare a echipamentelor;
- Volumul de lucrări specifice și corelarea numărului de personal cu acesta;



În baza principiilor enumerate anterior, varianta de reorganizare a activității de mentenanță pe care administratorul judiciar o susține este aceea de **internalizare a Filialelor Hidroserv ca Uzine de Reparații în cadrul sucursalelor Hidroelectrica**, care să aibă în vedere următoarele:

- Reducerea numărului de personal la un nivel adaptat noilor condiții de organizare și funcționare care să permită desfașurarea acestor activități specifice pe principii de minimizare a costurilor și gestionarea mai bună a resurselor;
- Plata personalului de execuție în funcție de calitatea lucrărilor, respectarea termenelor de execuție și de manopera din situațiile de lucrări întocmite, acceptată în prealabil de beneficiarii lucrărilor. În acest mod de lucru Uzinele vor fi interesate să contracteze și lucrări cu terțe părți pentru a își asigura veniturile și disponibilitățile necesare pentru acoperirea cheltuielilor și plata obligațiilor scadente, implicit plata salariilor;
- Plata personalului indirect în funcție de realizările Uzinei;
- Reducerea cotei de cheltuieli indirecte până la un nivel de maxim 15 – 20% care să reducă presiunea asupra costurilor lucrărilor executate, acest lucru fiind posibil în primul rând prin reducerea considerabilă a structurii de administrare și conducere. Totodată subliniem faptul că într-o atare formă de organizare se elimină și cota de profit de 5% aplicată în prezent de către Filiale.

Principalele avantaje ale unei astfel de organizări a activității de mentenanță derivă în primul rând din reducerea costurilor acestor lucrări și dintr-un control mult mai eficient în ceea ce privește alocarea resurselor Hidroelectrica.

O altă modalitate de restructurare și eficientizare a filialelor Hidroserv ar consta în fuziunea celor 8 filiale într-o singură societate comercială care astfel ar dezvolta capacități umane și tehnice pentru a putea angaja orice lucrare de mentenanță sau re tehnologizare indiferent de complexitatea ei.

În opinia administratorului judiciar, reorganizarea activității Filialelor în sensul celor prezentate mai sus ar trebui să înceapă în perioada imediat următoare, cu implementarea unor măsuri pregătitoare, astfel încât până la sfârșitul anului în curs această operație să fie finalizată și să conducă la eliminarea pierderilor înregistrate pe acest segment de activitate și implicit la îmbunătățirea indicatorilor economici și financiari cu consecințe directe și imediate în maximizarea averii debitoarei Hidroelectrica.

8. Analiza situației patrimoniale

În vederea punerii în evidență a stării de insolvență (insuficiența fondurilor bănești disponibile pentru plata datoriilor exigibile), administratorul judiciar a efectuat cercetări pe mai multe planuri, care se referă la:

- analiza poziției financiare pe baza datelor cuprinse în bilanțul contabil;
- analiza performanțelor pe baza contului de profit și pierdere;
- analiza echilibrului financiar;

În vederea formării unei imagini de ansamblu cât mai corecte, administratorul judiciar a analizat în cadrul prezentului raport perioada cuprinsă între anii 2009 - 2011 și acolo unde datele au fost disponibile, în primele cinci luni ale anului 2012.

Analiza situației societății s-a realizat pe baza documentelor financiar-contabile întocmite și puse la dispoziție de către debitoare, pornind de la premisa că acestea oferă o imagine fidelă a situației economice și financiare.

Precizăm că situațiile financiare ale debitoarei au fost auditate în conformitate cu OMFP 1752/ 2005, înlocuit ulterior de OMFP 3055/ 2009 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, astfel:

- situațiile financiare individuale întocmite pentru exercițiul financiar care s-a încheiat la data de 31.12.2009 au fost auditate de către KPMG Audit S.R.L, în conformitate cu prevederile contractului înregistrat la Hidroelectrica S.A sub numărul 31/08.03.2010;
- situațiile financiare individuale întocmite pentru exercițiul financiar care s-a încheiat la data de 31.12.2010 au fost auditate de către KPMG Audit S.R.L, în conformitate cu prevederile contractului înregistrat la Hidroelectrica S.A sub numărul 55/25.03.2011;
- situațiile financiare individuale întocmite pentru exercițiul financiar care s-a încheiat la data de 31.12.2011 au fost auditate de către KPMG Audit S.R.L, în conformitate cu prevederile contractului înregistrat la Hidroelectrica S.A sub numărul 43/30.03.2012.

Opinia auditorului exprimată asupra situațiilor financiare neconsolidate ale debitoarei Hidroelectrica a fost una cu rezerve, aceeași pentru fiecare an, bazele opiniei cu rezerve fiind legate de următoarele aspecte:

- Societatea are încheiate contracte de împrumut cu diverse bănci și conform acestor contracte, societatea trebuie să îndeplinească anumite condiții care includ printre altele, indicatori financiari calculați pe baza situațiilor financiare ale societății întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), situații care, așa cum precizează auditorul în raportul său, nu erau disponibile la data raportului, acestea fiind în curs de întocmire.

- Neîndeplinirea condițiilor stipulate în contractele de împrumut, inclusiv cele referitoare la indicatorii financiari, ar putea determina solicitarea rambursării anticipate a acestor împrumuturi și în consecință, anumite datorii ar trebui prezentate ca datorii pe termen scurt, fără a afecta capitalurile proprii ale societății auditate.

În opinia auditorului, cu excepția efectelor posibile ale aspectelor menționate anterior, situațiile financiare neconsolidate redau o imagine fidelă a poziției financiare precum și a rezultatului neconsolidat și a fluxurilor de numerar.

Primul pas în analiza poziției financiare îl reprezintă imaginea de ansamblu a situației echilibrului la nivel patrimonial în cadrul căreia sunt puse în evidență evoluția și mutațiile structurale produse în cadrul activelor, datoriilor și a capitalurilor proprii, pe baza informațiilor extrase din situațiile financiare și din balanțele de verificare.

La data de 31.05.2012, data ultimei balanțe de verificare închise, debitoarea prezenta următoarea structură patrimonială:

- lei -			- lei -		
ACTIV	31.05.2012	%	PASIV	31.05.2012	%
Imobilizări necorporale	5.069.224	0,02%	Capital social	4.475.627.400	21,48%
Imobilizări corporale	20.256.159.704	97,24%	Rezerve din reevaluare	10.973.291.012	52,68%
Imobilizări financiare	60.408.208	0,29%	Rezerve	1.037.211.908	4,98%
ACTIVE IMOBILIZATE	20.321.637.136	97,55%	Rezultatul reportat	4.796.381	0,02%
Stocuri	109.526.442	0,53%	Rezultat curent	989.731	0,00%
Creanțe	307.103.302	1,47%	CAPITALURI PROPRII	16.491.916.432	79,17%
Investiții financiare pe termen scurt	11.795.247	0,06%	Patrimoniul public	39.208.376	0,19%
Disponibilitati banesti	70.869.163	0,34%	Datorii pe termen scurt	2.021.005.150	9,70%
ACTIVE CIRCULANTE	499.294.154	2,40%	Datorii pe termen lung	1.996.706.520	9,58%
Chelt. înreg în avans	10.688.974	0,05%	TOTAL DATORII	4.017.711.670	19,29%
ACTIV TOTAL	20.831.620.264	100,00%	Alte elemente de pasiv	282.783.786	1,36%
			PASIV TOTAL	20.831.620.264	100,00%

Evoluția activului debitoarei în ultimele patru exerciții financiare încheiate anterior deschiderii procedurii insolvenței, este prezentată mai jos pe principalele elemente componente.

- lei -

Element	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli de constituire					
Brevete, licențe, mărci și alte imobilizări necorporale	3.477.556.247	3.476.552.433	1.694.302	5.958.115	5.069.224
Avansuri și imobilizări necorporale în curs de execuție		396			
Imobilizări necorporale	3.477.556.247	3.476.552.829	1.694.302	5.958.115	5.069.224
Terenuri și construcții	10.802.921.129	12.834.038.987	12.551.705.662	12.549.989.571	12.325.132.826
Instalații tehnice și mașini	1.542.903.820	2.223.659.779	2.450.500.664	2.877.318.024	2.854.347.818
Alte instalații, utilaje și mobilier	34.078.690	35.848.277	31.565.585	29.205.231	27.234.372
Avansuri și imobilizări corporale în curs de execuție	3.423.490.788	3.971.983.478	4.566.377.878	4.816.164.956	5.049.444.688
Imobilizări corporale	15.803.394.427	19.065.530.521	19.600.149.789	20.272.677.782	20.256.159.704
Acțiuni deținute la entitățile afiliate	55.687.460	58.677.900	58.039.420	58.039.420	58.039.420
Împrumuturi acordate entităților afiliate					
Interese de participare					
Investiții deținute ca imobilizări	900	900	900	900	900
Alte împrumuturi	1.218.516	1.206.046	7.310.337	2.404.636	2.367.888
Imobilizări financiare	56.906.876	59.884.846	65.350.657	60.444.956	60.408.208
Active imobilizate - Total	19.337.857.550	22.601.968.196	19.667.194.748	20.339.080.853	20.321.637.136

Evoluția pasivului debitoarei în ultimele patru exerciții financiare încheiate anterior deschiderii procedurii insolvenței, este prezentată mai jos pe principale elemente componente.

- lei -

Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Capital social vărsat	4.432.267.400	4.438.084.670	4.440.967.650	4.449.514.450	4.475.643.070
Capital social nevărsat	25.044.674	25.906.827	31.004.422	24.983.220	(15.670)
Total capital social	4.457.312.074	4.463.991.497	4.471.972.072	4.474.497.670	4.475.627.400
Rezerve din reevaluare	8.828.786.389	11.281.517.619	11.175.780.197	10.976.882.712	10.973.291.012
Rezerve legale	34.289.996	37.510.106	56.968.396	58.616.281	58.616.281
Rezerve din surplusul realizat din rezerve din reevaluare	472.636.977	566.716.219	672.478.161	852.004.521	850.471.760
Alte rezerve	126.585.186	128.124.616	140.681.755	128.123.867	128.123.867
Total rezerve	633.512.159	732.350.941	870.128.312	1.038.744.669	1.037.211.908
Rezultat reportat (+/-)	(102.955.002)	(41.791.118)	(41.791.118)	(5.124.460)	4.796.381
Rezultat curent (+/-)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266	989.731
Repartizarea profitului	3.954.207	3.220.110	19.458.290	1.647.885	
Capitaluri proprii	13.877.819.503	16.481.226.078	16.748.999.173	16.489.796.972	16.491.916.432
Patrimoniul public	73.361.712	73.361.712	73.361.712	39.208.376	39.208.376
Capitaluri - Total	13.951.181.215	16.554.587.790	16.822.360.885	16.529.005.348	16.531.124.808

	- lei -				
Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Datorii pe termen scurt	1.708.108.703	1.795.640.938	1.728.953.811	2.639.156.284	2.021.005.150
Datorii pe termen mediu și lung	4.026.132.358	4.385.013.215	1.280.019.426	1.507.594.882	1.996.706.520
Datorii - Total	5.734.241.061	6.180.654.153	3.008.973.237	4.146.751.166	4.017.711.670
Provizioane	36.606.664	36.367.930	101.973.829	84.718.971	83.837.673
Subvenții pentru investiții	224.924.567	218.240.851	211.122.276	201.823.865	198.922.351
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an		34.937	32.972	23.762	23.762
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an					
Total venituri în avans	224.924.567	218.275.788	211.155.248	201.847.627	198.946.113
Pasiv - Total	19.946.953.507	22.989.885.661	20.144.463.199	20.962.323.112	20.831.620.264

Analiza activelor

Este cunoscut faptul că **activele** reprezintă o sursă controlată de întreprindere, ca rezultat al unor evenimente trecute de la care se așteaptă beneficii economice viitoare. În funcție de natura lor, se împart în active imobilizate, active circulante și cheltuieli în avans.

8.1 Activele imobilizate

Imobilizările reprezintă o componentă importantă a activului patrimonial al oricărei societăți, acestea constituie baza materială și financiară necesară desfășurării activității, fiind formate din imobilizări necorporale, corporale și financiare.

Privite structural, activele imobilizate ale debitoarei prezintă următoarea evoluție în perioada analizată:

	- lei -				
Element	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli de constituire					
Brevete, licențe, marci și alte imobilizări necorporale	3.477.556.247	3.476.552.433	1.694.302	5.958.115	5.069.224
Fond comercial					
Avansuri și imobilizări necorporale în curs de execuție		396			
Imobilizări necorporale	3.477.556.247	3.476.552.829	1.694.302	5.958.115	5.069.224
Terenuri și construcții	10.802.921.129	12.834.038.987	12.551.705.662	12.549.989.571	12.325.132.826
Instalații tehnice și masini	1.542.903.820	2.223.659.779	2.450.500.664	2.877.318.024	2.854.347.818
Alte instalații, utilaje și mobilier	34.078.690	35.848.277	31.565.585	29.205.231	27.234.372

- lei -

Element	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Avansuri și imobilizări corporale în curs de execuție	3.423.490.788	3.971.983.478	4.566.377.878	4.816.164.956	5.049.444.688
Imobilizări corporale	15.803.394.427	19.065.530.521	19.600.149.789	20.272.677.782	20.256.159.704
Acțiuni deținute la entitățile afiliate	55.687.460	58.677.900	58.039.420	58.039.420	58.039.420
Împrumuturi acordate entităților afiliate					
Interese de participare					
Investiții deținute ca imobilizări	900	900	900	900	900
Alte împrumuturi	1.218.516	1.206.046	7.310.337	2.404.636	2.367.888
Imobilizări financiare	56.906.876	59.884.846	65.350.657	60.444.956	60.408.208
Active imobilizate - Total	19.337.857.550	22.601.968.196	19.667.194.748	20.339.080.853	20.321.637.136

8.1.1 Imobilizări necorporale

Un activ necorporal este recunoscut dacă, și numai dacă:

- este identificabil și generează beneficii economice viitoare;
- se estimează că beneficiile economice viitoare care sunt atribuibile activului vor fi obținute de către societate;
- costul activului poate fi evaluat în mod fidel.

Conform OMFP nr.3055/2009, art.81 alin.(2) „Concesiunile primite se reflectă ca imobilizări necorporale atunci când contractul de concesiune stabilește o durată și o valoare determinate pentru concesiune. În cazul în care contractul prevede plata unei redevențe/chirii, și nu o valoare amortizabilă, în contabilitatea entității care primește concesiunea, se reflectă cheltuiala reprezentând redevența/chiria, fără recunoașterea unei imobilizări necorporale.”

Cu respectarea prevederilor mai sus menționate, Societatea a derecunoscut contractul de concesiune nr.171/27.12.2004 privind bunurile din domeniul public al statului, acestea fiind evidențiate doar extracontabil în contul 8038.01 “Active concesionate aparținând patrimoniului public conform OMF nr.94”.

Societatea prezintă ca active necorporale concesiunile, licențele și softurile achiziționate.

La date de 31.12.2011, imobilizările necorporale sunt în valoare de 5.958.115 lei și sunt reprezentate în principal de programe și licențe software. Programele informatice se amortizează liniar pe durata de viață utilă, respectiv pe o perioadă de 3 ani.

8.1.2 Imobilizări corporale

Imobilizările corporale sunt compuse din:

- terenuri
- construcții;
- instalații tehnice și mașini;
- mobilier, aparatură birotică;

Societatea deține active imobilizate din categoriile bunurilor aparținând domeniului public și domeniului privat al statului.

Înregistrarea terenurilor în contabilitate se face inițial la cost, în funcție de modalitatea de dobândire, respectiv cost de achiziție sau valoare justă la data dobândirii.

Cheltuielile efectuate și atribuite direct terenurilor (c/v despăgubiri, taxe, costuri de restaurare a amplasamentului etc.) sunt înregistrate în amenajări și se amortizează liniar pe o durată de un an.

Imobilizările corporale sunt evaluate inițial la cost de achiziție sau la cost de producție.

Mijloacele fixe realizate prin investiții se înregistrează la nivelul costurilor directe atribuibile achiziției, construcției (incluzând soluțiile tehnice - machete/prototipuri și documentația tehnică aferente), fără capitalizarea cheltuielilor financiare cu dobânzile și diferențele de curs aferente dobânzii privind împrumuturile, precum și fără includerea diferențelor de curs valutar în valoarea contabilă a activelor.

Cheltuielile ulterioare (modernizări, re tehnologizări) aferente imobilizărilor corporale deja recunoscute ca active, cresc valoarea acestora numai dacă au ca efect majorarea parametrilor tehnici inițiali și conduc la obținerea de beneficii economice viitoare, suplimentare față de cele estimate inițial. Obținerea de beneficii se poate realiza fie direct prin creșterea veniturilor, fie indirect prin reducerea cheltuielilor de întreținere și funcționare.

O parte din imobilizările corporale au fost reevaluate în baza unor hotărâri de guvern ("HG") 945/1990, 2665/1992, 500/1994 și 983/1999, prin indexarea costului istoric cu indici prevăzuți în hotărârile de guvern respective. Creșterile valorilor contabile ale imobilizărilor corporale rezultate din aceste reevaluări au fost înregistrate în rezerve din reevaluare.

La data de 31 decembrie 2000 imobilizările corporale au fost reevaluate în baza HG nr.403/2000, în conformitate cu care valoarea rezultată prin aplicarea hotărârilor de guvern anterioare privind reevaluarea imobilizărilor corporale și amortizarea cumulată au fost indexate cu indicii cumulativi de inflație între data achiziției sau a ultimei reevaluări și data bilanțului.

Totodată, HG nr.403/2000 a prevăzut necesitatea ajustării valorii indexate prin comparație cu valoarea de utilizare și valoarea de piață. Creșterea valorii contabile rezultată în urma acestor reevaluări a fost creditată în rezerva din reevaluare iar ulterior a fost majorat capitalul social.

La data de 31 decembrie 2003 terenurile și imobilizările corporale clasificate în grupa 1 - construcții și grupa 2 - echipamente tehnologice au fost reevaluate în conformitate cu prevederile HG nr.1553/2003.

Reevaluarea imobilizărilor corporale cuprinse în grupa 1 și grupa 2 a fost realizată de către comisiile tehnice constituite la nivel de companie.

Ulterior, la data de 31 decembrie 2004 au fost reevaluate numai terenurile (imobilizări corporale neamortizabile) pentru care s-au obținut certificatele de atestare a dreptului de proprietate.

Ultima reevaluare efectuată de către societate a avut loc la data de 31.12.2009 și a fost întocmită de către I.S.P.H. București, reevaluare care a vizat doar mijloacele fixe din grupa 1 - Cladiri și construcții speciale și grupa 2 - Echipamente tehnologice (mașini, utilaje și instalații de lucru) iar pentru stabilirea valorii a fost utilizat procedeul de actualizare indicială respectiv al uzurii fizice și morale.

Având în vedere că în ultimii 3 ani nu s-a mai efectuat nicio reevaluare a imobilizărilor corporale, administratorul judiciar a dispus începerea efectuării reevaluărilor tuturor activelor imobilizate, ce va avea ca efect și diminuarea sarcinilor fiscale.

Societatea utilizează pentru înregistrarea deprecierii mijloacelor fixe metoda liniară prin alocarea în cheltuielile de exploatare a amortizării pe toata durata de utilizare a mijlocului fix, după cum urmează:

<u>Categorie</u>	<u>Duratele de viață</u>
Terenuri	Nu este cazul
Cladiri	30-40
Instalatii speciale	12-20
Masini și echipamente	12
Aparate de masura și control	8
Altele	12

Societatea nu amortizează mijloacele fixe de natura domeniului public al statului precum și imobilizările în curs.

Amortizarea cheltuielilor ulterioare care au fost incluse în costul inițial al imobilizărilor se efectuează liniar, începând cu luna următoare recepționării lucrărilor de îmbunătățire, pe durata de utilizare ramasă a respectivei imobilizări, cu excepția lucrărilor de îmbunătățire menite să prelungească durata de utilizare.

Așa cum este prezentat în tabelul următor, la data de 31.12.2011, debitoarea deține în proprietate terenuri și amenajări de terenuri în valoare contabilă netă de 725.295.163 lei și construcții în valoare contabilă netă de 11.824.694.408 lei.

Situația sintetică a activelor imobilizate la data de 31.12.2011, se prezintă astfel:

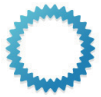
	Terenuri si amenajari de terenuri	Constructii	Instalatii tehnice si masini	Alte instalatii utilaje si mobilier	Avansuri si imobilizari corporale in curs	TOTAL
Cost/ reevaluare						
Sold la 1 ianuarie 2011	718.806.960	14.151.840.872	5.122.407.684	59.893.104	4.567.699.962	24.620.648.582
Cresteri	11.662.038	523.829.972	653.432.340	3.430.638	1.526.052.895	2.718.407.883
Reduceri	498.943	38.227.830	4.472.643	374.584	1.276.265.817	1.319.839.817
Sold la 31 decembrie 2011	729.970.055	14.637.443.014	5.771.367.381	62.949.158	4.817.487.040	26.019.216.648
Amortizare cumulata						
Sold la 1 ianuarie 2011	3.936.608	2.314.728.627	2.671.894.365	28.314.073	-	5.018.873.673
Amortizare înregistrată in cursul exercitiului	1.002.718	499.266.138	225.947.446	5.785.635	-	732.001.937
Reduceri sau reluari	264.434	1.246.159	3.805.109	369.227	-	5.684.929
Sold la 31 decembrie 2011	4.674.892	2.812.748.606	2.894.036.702	33.730.481	-	5.745.190.681
Provizioane pentru depreciere						
Sold la 1 ianuarie 2011	-	276.935	12.655	13.446	1.322.084	1.625.120
Cresteri	-	-	-	-	-	-
Reduceri sau reluari	-	276.935	-	-	-	276.935
Sold la 31 decembrie 2011	-	-	12.655	13.446	1.322.084	1.348.185
Valoarea contabilă neta la 1 ianuarie 2011	714.870.352	11.836.835.310	2.450.500.664	31.565.585	4.566.377.878	19.600.149.789
Valoarea contabilă neta la 31 decembrie 2011	725.295.163	11.824.694.408	2.877.318.024	29.205.231	4.816.164.956	20.272.677.782

Imobilizările corporale ale Societății cuprind în principal centrale, stații de pompare energetice, microhidrocentrale, baraje, diguri, ecluze.

Societatea administrează un număr de 274 hidrocentrale și stații de pompare cu o capacitate instalată de 6.443,30 MW.

Principalele puneri în funcțiune în anul 2011 sunt următoarele:

- AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Ruscă; captare și CHEMP Râul Alb - 2 hidroagregate tip Francis orizontal;
- Consolidare și amenajare zona aval baraj Curtea de Argeș, deteriorată în urma inundațiilor din august 2005, reabilitare baza sportivă afectată în urma inundațiilor;



- Mărirea gradului de siguranță în exploatare la acumularea Frunzaru, la acumularea Galbeni;
- Realizarea etanșării și consolidării digului mal drept pe zona km 0 - km 3, lucrări de intervenție la acumularea Galbeni;
- CHE Bacău - Modernizarea pereului și a hidroizolațiilor la canalul de aducțiune și camera de incarcare;
- Modernizare instalații servicii generale și servicii proprii (HA 2) CHE Zavideni, automatizare și monitorizare;
- Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Zavideni, CHE Ionesti, hidrogenerator nr.3 CHE Lotru-Ciunget;
- Modernizare instalații servicii generale și servicii proprii (HA 2) CHE Ionești, automatizare și monitorizare;
- Modernizare hidroagregat nr.1 CHE Vaduri;
- Punerea în funcțiune a 5 grupuri pe Olt Inferior care se adaugă la cele 10 finalizate, astfel încât 15 grupuri din 20 propuse spre retehnologizare sunt funcționale la sfârșitul anului 2011;
- Punerea în funcțiune la SH Caransebeș a MHC Râul Alb ($2 \times 0,4$ MW în 24.06.2011 cu o energie de proiect $E_p = 1,5$ GWh/an);
- Repunerea în funcțiune la SH Porțile de Fier a HA 2 din CHE Porțile de Fier II după retehnologizare (în 26.05 la noua putere de 31,4 MW, vechea putere a fost de 27 MW).

În anul 2011 imobilizările corporale în curs de execuție au înregistrat o creștere cu 351.249.990 lei față de anul 2010, creștere determinată de continuarea și demararea lucrărilor de investiții privind reabilitarea și creșterea puterii instalate ale unor capacități de producție hidroenergetice importante, astfel:

- 1) proiectele de reabilitare și retehnologizare de la Porțile de Fier II și ecluza de la Porțile de Fier I;
- 2) lucrări de investiții privind reabilitarea și creșterea puterii instalate a unor capacități de producție hidroenergetice:

CHE Pascani; AHE a râului Siret pe sector Cosmesti – Movileni, CHE Cosmesti (SH Bistrita); AHE Rastolita; AHE Runcu – Firiza, CHE Firiza I și II (SH Cluj); Amenajare Jiu Bumbesti Livezeni (SH Targu Jiu); AHE Bistra Piatra Marului și AHE Cerna Belareca; AHE Bistra, Rueni, Poiana Rusca, Aducțiunea secundară Sebesul Mare - Rueni, tronson Sebesel - Cuntu (SH Caransebes), AHE Siriu Surduc (SH Buzau), AHE a râului Strei (SH Hateg), AHE a râului Olt sector Cornetu - Avrig (SH Sibiu); AHE a râului Olt pe sectorul Fagaras – Hoghiz; AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului – Vadeni.

Imobilizările corporale în curs de execuție și avansurile au înregistrat o creștere cu 249.787.078 lei față de anul 2010, determinată de continuarea și demararea lucrărilor de investiții semnificative privind reabilitarea și creșterea

puterii instalate ale unor capacitati de producție hidroenergetice importante, printre care:

- proiectele de re tehnologizare de la SH Porțile de Fier (PF II și Ecluza în cadrul PF I) și SH Slatina;
- lucrări de investiții semnificative privind reabilitarea și creșterea puterii instalate a unor capacități de producție hidroenergetice: CHE Pascani; AHE a râului Siret pe sector Cosmesti – Movileni, CHE Cosmesti (SH Bistrița); AHE Rastolita; AHE Runcu – Firiza, CHE Firiza I și II (SH Cluj); Amenajare Jiu Bumbesti Livezeni (SH Târgu Jiu); AHE Bistra Piatra Marului și AHE Cerna Belareca; AHE Bistra, Ruieni, Poiana Rusca, Aductiunea secundara Sebeșul Mare - Ruieni, tronson Sebeșel - Cuntu (SH Caransebeș), AHE Siriu Surduc (SH Buzău), AHE a râului Strei (SH Hațeg), AHE a râului Olt sector Cornetu - Avrig (SH Sibiu); AHE a râului Olt pe sectorul Fagaras – Hoghiz; AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului – Vadeni.

8.1.3 Imobilizări financiare

Imobilizările financiare sunt reprezentate, în principal, de titlurile de participare la filialele Societății, care se înregistrează în contabilitate, astfel:

- la data infiintarii filialelor și a constituirii titlurilor de participare, în baza protocoalelor de predare-primire a elementelor de patrimoniu;
- la data majorarii capitalului social la nivel de filiale cu aportul în natura sau în numerar al Societății la capitalul social al acestora;
- la data reducerii capitalului social al filialei prin restituirea către companie a unei cote-parti din aporturi.

Hidroelectrica SA are în componența sa 8 Societăți Comerciale Filiale pentru reparatii și servicii „Hidroserv,, S.A. la care este acționar unic, conform HGR nr.857/2002 de inființare a acestora. Titlurile de participare la aceste filiale la data de 31.12.2011 sunt în valoare de **58.039.420 lei**.

De asemenea, societatea înregistrează ca imobilizări financiare și creanțele imobilizate, cu incasare într-un termen mai mare de 1 an, respectiv garanții/depozite constituite pe termen lung.

8.1.4 Patrimoniul public

Prin Hotărârea de Guvern nr.365/1998 se realizează prima inventariere a bunurilor aparținând domeniului public care trebuie evidențiate separat iar prin H.G nr.627/13.07.2000 se nominalizează bunurile imobile care alcătuiesc domeniul public al statului predate S.C Hidroelectrica S.A și care trebuie inventariate și actualizate de câte ori este cazul prin Hotarâre de Guvern.

Prin Legea nr. 213/1998 se reglementează regimul juridic al patrimoniului public, menționându-se faptul că dreptul de proprietate asupra patrimoniului public



aparține statului care poate închiria sau concesiona bunurile ce sunt proprietate publică.

În conformitate cu prevederile O.M.F nr.555/2003 privind modificarea și completarea O.M.F nr.618/2002 pentru aprobarea “Precizarilor privind inventarierea bunurilor din domeniul public al statului, ministerele, celelalte organe de specialitate ale administrației centrale, precum și autoritățile publice centrale”, prin inventarierea anuală a patrimoniului public s-au defalcat bunurile din domeniul public al statului dobândite prin investiții sau achiziții:

- din fonduri publice sau prin donații,
- din surse proprii.

În acest sens, inventarul anual al bunurilor din domeniul public al statului nu se reactualizează cu bunurile și valoarea aferentă rezultate din investițiile efectuate din surse proprii de finanțare.

Începând cu anul 2004 conform Legii nr.571/2003 privind Codul Fiscal art.24 alin.3, litera e) “investițiile efectuate din surse proprii concretizate în bunuri noi de natura celor aparținând domeniului public, precum și în dezvoltări și modernizări ale bunurilor aflate în proprietate publică” sunt amortizabile și se recuperează din punct de vedere fiscal prin deducerea amortizării potrivit prevederilor acestui articol.

Prin Contractul de concesiune nr. 171 din data de 27.12.2004 Ministerul Economiei și Comerțului în calitate de Concedent a acordat Hidroelectrică în calitate de concesionar, în baza *inter alia* a Legii 219/1998 privind regimul concesiunilor, Legii 213/1998 privind proprietatea publică, Legii 318/2003 a energiei electrice în vigoare la acea data, un drept de concesiune asupra bunurilor proprietate publică a statului din domeniul producerii energiei electrice în centrale hidroelectrice și a terenurilor pe care acestea sunt amplasate în scopul exploatării, reabilitării, modernizării, re tehnologizării, precum și a constituirii de noi amenajări hidroenergetice conform programelor de investiții.

Cu titlu preliminar, trebuie menționat că prin definiție contractul de concesiune este un contract de drept administrativ și în consecință, în virtutea atributelor regaliene ale statului, partea reglementată a contractului poate fi modificată de concedent, în mod unilateral, în situația apariției unor împrejurări excepționale determinate de interesul național.

În baza contractului de concesiune exista următoarele categorii de bunuri:

- (i) Bunuri de retur – bunurile care revin concedentului de drept, gratuit și libere de orice sarcini la încetarea contractului de concesiune precum și bunurile care rezultă din momentul dării în concesiune a lacurilor de acumulare, a barajelor și digurilor acestora, a ecluzelor și a terenurilor pe care acestea sunt amplasate în urma realizării investițiilor din programul de tehnologizare și dezvoltare.
- (ii) Bunurile de preluare pe care concedentul își poate manifesta intenția de



a le prelua în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea contabilă actualizată.

- (iii) Bunurile proprii – bunurile care la încetarea contractului de concesiune rămân proprietatea concesionarului și care sunt bunuri proprii ale concesionarului care au fost folosite de acesta pe durata concesiunii.

Remarcăm faptul că valorile bunurilor avute în vedere prin contractul de concesiune sunt determinate la nivelul anului 2004, astfel că, coroborat cu prevederile HG 336/2011 privind inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, OUG 54/2006 privind regimul contractelor de concesiune, Legii 13/2007 a energiei electrice, aceste valori ar trebui actualizate și unele prevederi ale contractului amendate. Ne-a fost prezentat un act adițional la contractul de concesiune în vederea modificării prevederilor contractuale în sensul celor de mai sus, dar acesta este nesemnificativ.

Trebuie de asemenea menționat că, conform contractului de concesiune, terenurile care sunt expropriate pentru realizarea de lucrări de investiții și rețehnologizare conform legii energiei, sunt considerate ca făcând și acestea obiectul prezentului contract de concesiune.

Durata contractului de concesiune este de 49 de ani începând de la data semnării contractului.

Redevența stabilită în condițiile legii este de una la mie din venitul net realizat din activitatea de producere a energiei electrice și servicii de sistem tehnologice, calculat în funcție de cantitățile efectiv vândute. Toate costurile, cheltuielile și comisioanele legate de plata redevenței sunt în sarcina concesionarului. Plata redevenței se efectuează trimestrial în a două jumătate a lunii următoare trimestrului încheiat cel târziu până în data de 25 a primei luni a trimestrului următor. În caz de întârziere la plata se aplică penalități în quantum egal cu penalitățile pentru neplata obligațiilor bugetare.

Conform contractului de concesiune, concesionarul are printre altele următoarele drepturi:

- (i) Dreptul de a exploata în mod direct, pe riscul său și pe răspunderea sa bunurile care alcatuiesc domeniul public din domeniul producerii energiei electrice și servicii de sistem tehnologice, în centrale hidroelectrice, în configurația pe care sistemul o are la data încheierii contractului sau pe care o va avea prin realizarea de lucrări de investiții;
- (ii) Dreptul de a încasa contravaloarea energiei electrice și serviciilor de sistem tehnologice vandute;
- (iii) Dreptul să abandoneze sau să dezactiveze bunuri care alcatuiesc domeniul public din domeniul producerii energiei electrice și serviciilor de sistem tehnologice, în CHE, cu acordul concedentului și cu respectarea prevederilor legale privind scoaterea din funcțiune, casarea și valorificarea activelor corporale care alcătuiesc proprietatea publică a statului concesionată conform prezentului contract;

- (iv) Dreptul de a propune exproprierea suprafețelor de teren necesare conform obiectului contractului;
- (v) Dreptul de uz asupra terenurilor pentru executarea lucrărilor necesare realizării/retehnologizării de capacitate energetice sau funcționării la parametrii corespunzatori;
- (vi) Dreptul de servitute exercitabil pe toată durata existenței capacității energetice sau temporar cu ocazia unor lucrări de reabilitare, retehnologizare, dezvoltare, revizii, reparații sau intervenții în caz de avarie.

Corelațiv, concesionarul are următoarele obligații:

- (i) Obligatia de a exploata în mod direct bunurile fără a avea dreptul să subconcesioneze unei alte persoane în tot sau în parte obiectul concesiunii;
- (ii) Obligatia de a supune spre aprobare programele de investiții, retehnologizare, modernizari, construcții noi;
- (iii) Obligatia de plată a redevenței la termenele contractuale;
- (iv) Obligatia de a restitui la încetarea contractului de concesiune a bunurilor de retur și de a încheia contract de vânzare cumpărare cu privire la bunurile de preluare.

Contractul de concesiune încetează în următoarele cazuri:

- (i) La expirarea duratei dacă părțile nu convin prelungirea;
- (ii) La retragerea de către ANRE a licențelor de producere și furnizare energie electrică;
- (iii) În cazul în care interesul național o impune prin denunțare unilaterală de către concedent cu o notificare prealabilă de 30 de zile și cu plata unei despagubiri juste și prealabile în sarcina concedentului;
- (iv) Prin reziliere pentru neexecutare culpabilă a obligațiilor;
- (v) Prin renunțare din partea concesionarului

1. Bunuri înregistrate în activul societății

La data de **31 decembrie 2011**, bunurile înregistrate în activul societății în corespondență cu contul „Patrimoniu public” sunt în valoare de **39.208.376 lei**, structurate pe sucursale și obiective, astfel:

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Bistrița	22.760.281
Amenajare hidroenergetica Pascani, preluare de la AN Apele Romane (baraj, dig)	22.760.281
Sibiu	16.448.095
Cornetu Avrig - Baraj CHE Robesti (din FS)	73.671
Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robesti (din FS)	2.191.916
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2001 - 2002)	48.831

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2003 - 2004)	205.588
Imobilizări în curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
Total	39.208.376

si reprezintă investiții nepuse în funcțiune la data de 31.12.2011, respectiv investiții finalizate dar neincluse încă în inventarul bunurilor de domeniu public al statului realizate din subvenții și fonduri speciale.

2. Bunuri înregistrate în afara bilanțului

În baza Hotărârii de Guvern nr.336/2011, publicată în Monitorul Oficial nr.313 din 06.05.2011 în Anexa 1 și 2 a inventarului bunurilor din domeniul public reprezentând investiții puse în funcțiune în perioada 2006 – 2008, valoarea bunurilor incluse în domeniul public a fost majorată în anul 2011 cu suma de **36.673.342** lei, după cum urmează:

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Bistrița	229.365
Dig mal stang Vicov	229.365
Buzău	9.097.795
AHE Cosmesti - Movileni	9.097.795
Caransebeș	8.029.295
AHE Bistra - Poiana Marului	8.029.295
Hățeg	151.563
Amenajare Strei	151.563
Sebeș	4.163.312
Baraj Cugir	3.748.935
Baraj Tau	264.308
Regularizare Aval de captare Sugag	128.019
Regularizare Halda Gilceag	11.377
Regularizare Torent Gilceag	10.673
Sibiu	8.524.993
Dig mal drept CHE Cornetu	5.328.121
Dig mal stang CHE Cornetu	3.196.872
Târgu Jiu	6.477.019
Baraj Cerna	475.222
Baraj Clocotis - Baraj de beton în arc	6.001.797
Total	36.673.342

La data de 31 decembrie 2011, conform inventarului aprobat al domeniului public al statului, bunurile aparținând domeniului public al statului aflate în administrarea Hidroelectrică S.A. sunt în valoare de **3.474.417.706 lei**, structurate astfel:

- baraje în valoare de 1.632.657.572 lei;
- diguri în valoare de 1.585.267.518 lei;
- ecluze în valoare de 256.492.616 lei.



Aceasta valoare se regăsește înregistrată în evidența extracontabilă a societății, în contul 8038.01 „Active concesionate aparținând patrimoniului public”, în conformitate cu art.81, alin. 2) din OMFP nr.3055/2009.

8.1.5 Ajustări pentru deprecierea activelor imobilizate

La data de 31.12.2011, ajustările pentru deprecierea activelor imobilizate aflate în sold sunt în cuantum de **1.348.185** lei, din care:

- ajustări pentru deprecierea instalațiilor, mijloacelor de transport (ct.2913) în valoare de **12.655** lei;
- ajustări pentru deprecierea altor imobilizări corporale (ct.2914 + ct.2917) în valoare de **13.446** lei;
- ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale în curs de execuție (ct.293) constituite în valoare de **1.322.084** lei.

8.2 Activele circulante

Activele circulante reprezintă a două componentă importantă în structura activului bilanțier iar prin natura lor pot însemna calea cea mai scurtă spre obținerea unor lichidități pe termen scurt. Din punct de vedere structural, activele circulante sunt constituite din:

- stocuri;
- creanțe;
- investiții pe termen scurt;
- disponibilități bănești.

8.2.1 Stocurile

Definite la modul general, stocurile reprezintă cantități de resurse materiale sau produse finite aflate într-un stadiu oarecare de fabricație, acumulate în depozitele de aprovizionare ale unităților economice într-un anumit volum și o anumită structură, pe o perioadă de timp determinată, în vederea unei utilizări ulterioare.

Stocurile debitoarei sunt alcătuite în principal din piese de schimb, consumabile și alte stocuri folosite în operarea hidrocentralelor precum și în activitatea de reparatii și întreținere a acestora.

Societatea înregistrează stocurile la costul de achiziție, respectiv prețul de cumpărare, costul prelucrării și alte costuri suportate pentru a aduce stocurile în forma și locul în care se găsesc la data raportării.

Stocurile sunt prezentate în situațiile financiare la valoarea minimă dintre costul de achiziție și valoarea realizabilă netă, respectiv la costul de achiziție redus cu valoarea ajustărilor pentru depreciere. Stocurile sunt recunoscute drept cheltuieli sau sunt capitalizate, după caz, în momentul utilizării, aplicând metoda FIFO de determinare a costului.

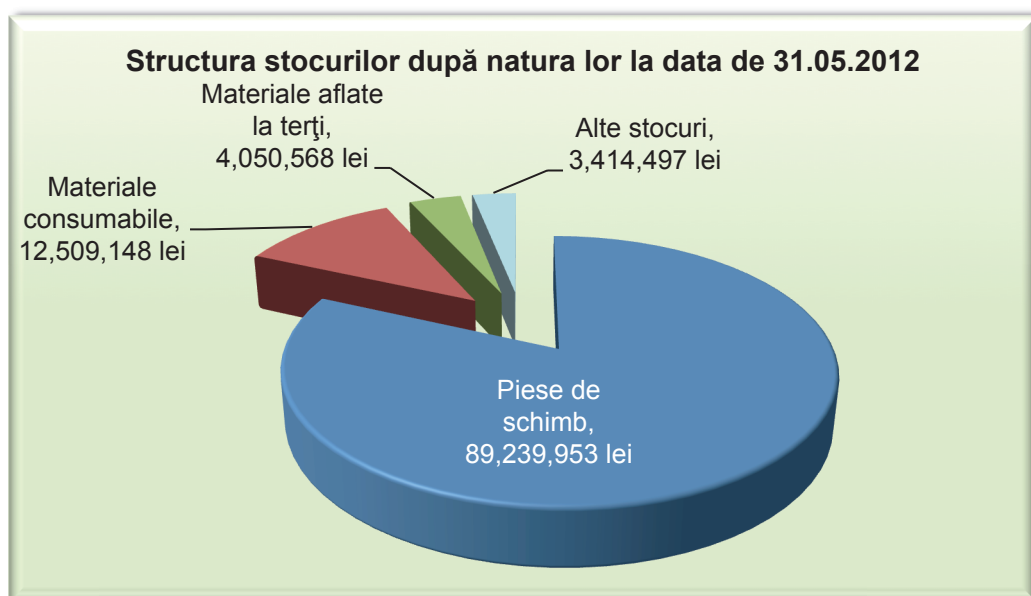
Evoluția stocurilor în perioada analizată, se prezintă astfel:

- lei -

Element de stoc	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime și materiale consumabile	53.982.523	58.116.930	79.326.250	104.694.692	109.426.927
Producția în curs de execuție					
Produse finite și marfuri	107.647	177.715	137.280	136.456	99.515
Avansuri pentru cumparari de stocuri	2.362	42	4.588		
Stocuri - Total	54.092.532	58.294.687	79.468.118	104.831.148	109.526.442

Structura grupelor de stocurilor, vechimea acestora precum și ponderea fiecărei grupe de stocuri în totalul stocurilor la data de 31.05.2012, se prezintă astfel:

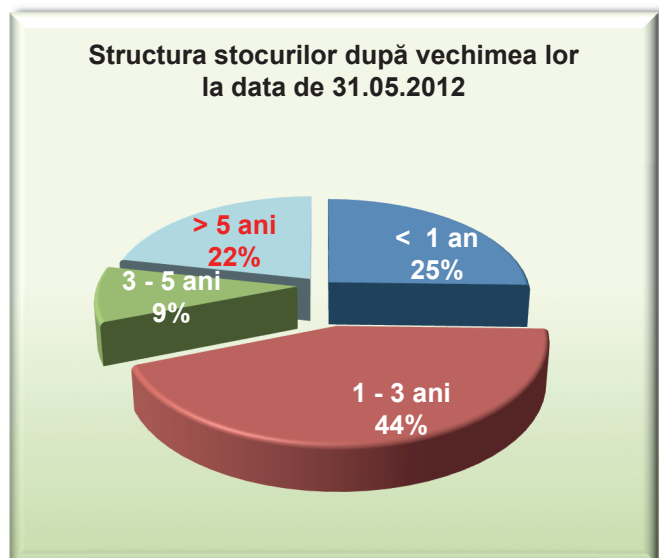
Denumire	< 1 an	1 - 3 ani	3 - 5 ani	> 5 ani	Total	%
Piese de schimb	16.965.869	42.862.710	8.141.199	21.270.174	89.239.953	81,71%
Alte materiale consumabile	4.337.338	2.013.740	728.617	851.698	7.931.393	7,26%
Materiale auxiliare	1.190.134	1.781.034	781.361	825.226	4.577.755	4,19%
Materiale aflate la terți	3.958.271	45.329	28.768	18.200	4.050.568	3,71%
Obiecte de inventar	853.190	688.792	380.366	574.608	2.496.955	2,29%
Combustibili	300.541	244.527	159.182	7.037	711.287	0,65%
Marfuri și alte materiale	157.003	10.076	18.268	20.908	206.255	0,19%
Total	27.762.346	47.646.208	10.237.761	23.567.851	109.214.166	100%



Conform bilanței de verificare întocmită pentru data de 31.05.2012, stocurile de piese de schimb sunt în valoare totală de 89.239.953 lei și reprezintă aproape 82% din valoarea totală a stocurilor. Evoluția acestor stocuri exprimate în lei se prezintă astfel:

	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Piese de schimb	44.209.041	63.237.983	86.897.226	89.239.953
Variație - baza în lant		43%	37%	3%
Variație - baza fixa 2009		43%	97%	102%

Având în vedere valoarea stocurilor existente la data de 31.05.2012 precum și vechimea lor, în special a stocurilor de natura pieselor de schimb, apreciem că societatea debitoare imobilizează fonduri importante în stocuri, dincolo de necesarul său de consum, cu efecte negative în fluxurile de numerar dar și cu o expunere ridicată față de riscul de depreciere a acestor stocuri.



Față de o valoare totală a stocurilor la data de 31.12.2011 de **104.831.148 lei**, în situațiile financiare este recunoscută o ajustare pentru depreciere de **138.521 lei**, adică de doar 0,1%.

8.2.2 Creanțele

Creanțele debitoarei în perioada analizată, se prezintă astfel:

	lei			
Descriere creanțe	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Creanțe Comerciale				
Furnizori - debitori pentru prestări de servicii	1.949.199	14.006.709	838.314	1.066.475
Clienți	133.613.734	196.858.831	67.919.333	145.163.161
Clienți incerți sau în litigiu	4.885.400	4.232.751	4.232.423	4.232.423
Clienți - facturi de întocmit	66.964.855	81.313.233	279.010.082	157.878.207
Ajustări pentru deprecierea creanțelor - clienți	(5.015.307)	(7.675.594)	(12.314.031)	(12.314.031)
Creanțe Comerciale - Total	202.397.882	288.735.930	339.686.121	296.026.236
Decontări între entitățile afiliate			1.451.706	1.451.706
Entitati afiliate - Total			1.451.706	1.451.706
Alte creanțe				

Descriere creanțe	lei			
	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Avansuri acordate personalului	91.531	91.290	119.198	966.189
Alte creanțe în legătură cu personalul	17.330	22.836	21.649	19.855
Impozitul pe profit	15.000.206			268.885
TVA de recuperat	71.356.877	254.407	69.364.379	
TVA neexigibilă	3.484.112			
Alte creanțe privind bugetul statului	3.001.056	2.913.268	2.875.512	2.863.168
Debitori diverși	5.578.496	5.111.177	4.566.540	5.518.729
Ajustări pentru deprecierea creanțelor - debitori diverși	(53.820)	(53.820)	(53.820)	(53.820)
Dobânzi de încasat	72	42.369	46.918	42.354
Alte creanțe - Total	98.475.860	8.381.526	76.940.376	9.625.360
Total creanțe	300.873.741	297.117.457	418.078.203	307.103.301

Structura creanțelor comerciale în perioada analizată este următoarea:

Element	lei			
	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Furnizori - debitori pentru prestări de servicii	1.949.199	14.006.709	838.314	1.066.475
Clienți	133.613.734	196.858.831	67.919.333	145.163.161
Clienți incerți sau în litigiu	4.885.400	4.232.751	4.232.423	4.232.423
Clienți - facturi de întocmit	66.964.855	81.313.233	279.010.082	157.878.207
Ajustări pentru deprecierea creanțelor - clienți	(5.015.307)	(7.675.594)	(12.314.031)	(12.314.031)
Total	202.397.882	288.735.930	339.686.121	296.026.236

Evoluția creanțelor comerciale	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
baza fixa 2009	42,66%	67,83%	46,26%
baza în lant	42,66%	17,65%	-12,85%
Ajustarilor pt. deprecierea creanțelor comerciale	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
baza fixa 2009	53,04%	145,53%	145,53%
baza în lant	53,04%	60,43%	0,00%

Remarcăm creșterea semnificativă a creanțelor comerciale la sfârșitul anului 2011 precum și creșterea riscului de nerecuperare a acestora, **ajustările pentru deprecierea creanțelor deținute față de clienți ajungând la valoarea de 12.314.031 lei, în creștere cu cca. 60% față de sfârșitul anului 2010.**

Legat de modul în care societatea a înregistrat în anul 2011 ajustările pentru deprecierea creanțelor, atragem atenția asupra următorului aspect care a intrat în atenția noastră:

- La data de 29.06.2011 debitoarea Hidroelectrică deține o creanță certă, lichidă și exigibilă în cuantum de 18.724.743 lei față de S.C. Centrala Electrică de Termoficare Brașov S.A., cod de identificare fiscală 14716787,



creanță provenită din facturi emise în perioada 2009-2011 și neîncasate la scadență;

- În dosarul 8207/62/2011, Tribunalul Brașov, secția Comercială și de Contencios Administrativ, prin sentința civilă 155/CC/29.06.2011 dispune deschiderea procedurii insolvenței prevăzută de Legea 85/2006 împotriva debitoarei S.C. Centrala Electrică de Termoficare Brașov S.A;
- Hidroelectrica depune la registratura Tribunalului declarația sa de creanță pentru suma de 18.724.743 lei, fără penalitățile pe care era îndreptățită să le solicite, creanță care este admisă de administratorul judiciar al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Brașov S.A și înregistrată la poziția nr. 31 din tabelul preliminar al creanțelor, în clasa creditorilor chirografari.

Precizăm că la data deschiderii procedurii insolvenței împotriva C.E.T. Brașov, **cuantumul dobânzilor și penalităților pe care Hidroelectrica le-a calculat dar pe care nu le-a inclus în declarația sa de creanță era de 6.761.368 lei;**

- Până la data deschiderii procedurii insolvenței împotriva C.E.T. Brașov, Hidroelectrica înregistrase pe seama cheltuielilor ajustări pentru deprecierea creanței sale în cuantum de 8.020.097 lei.

În condițiile prezentate mai sus, la închiderea exercițiului financiar 2011 Hidroelectrica **nu înregistrează în cheltuielile sale suma de 10.704.646 lei care reprezenta diferența din ajustarea necesară pentru deprecierea creanței sale față de C.E.T. Brașov, denaturând astfel rezultatul prezentat în situațiile financiare. Precizăm că dacă ajustarea menționată anterior ar fi fost înregistrată, Hidroelectrica ar fi fost în situația de a raporta pierdere la data de 31.12.2011.**

Conform bilanței întocmite pentru data de 31.12.2011, debitoarea Hidroelectrica prezintă la "Alte creanțe - debitori diversi" suma de **2.853.459 lei**, reprezentând creanțe provenite din vânzarea de apartamente către angajații săi, creanțe care la data de 31.05.2012 erau în cuantum de 2.578.416 lei.

Valoarea de **2.875.512 lei** existentă la data de 31.12.2011, reprezentând "Alte creanțe cu bugetul de stat", este formată în principal din :

- Suma de **2.036.795 lei** reprezentând debit, majorari și penalități la impozitul pe veniturile persoanelor nerezidente conform Proces Verbal de Control al Ministerului Finantelor Publice nr.10515/12.08.2004 retinute din cererea de rambursare T.V.A nr.46235/25.03.2004 și care conform Deciziei nr.362/12.11.2004 a Ministerului Finantelor Publice - Direcția Generala de solutionare a contestațiilor, nu se datora.
- Suma de **805.091 lei** reprezintă majorări fond contrapartida scutite conform HGR nr.398/2001, retinute din cererea de rambursare T.V.A nr.46235/25.03.2004. Prin cererea nr.43502/13.09.2004 adresata Ministerului Finantelor Publice - Direcția Generala de Administrare Mari

Contribuabili și ulterior prin cererea nr.24552/18.12.2006 adresata Ministerului Finantelor Publice - Direcția Generala pentru Acorduri, Cooperare și Decontari Externe, Hidroelectrica SA solicită restituirea sumei ca fiind nedatorată dar până în prezent nu s-a primit niciun raspuns oficial în acest sens.

Având în vedere vechimea acestor creanțe, recuperarea lor este incertă prin raportare la termenul de prescripție.

8.2.3 Disponibilitățile bănești.

Situația disponibilităților bănești și a creditelor de trezorerie la data de 31.05.2012, comparativ cu data de 31.12.2011, se prezintă astfel:

- lei -

Denumire sintetic	Debit 31.12.2011	Credit 31.12.2011	Debit 31.05.2012	Credit 31.05.2012
Conturi la bănci în lei	64.489.056		50.810.723	
Conturi la bănci în valută	10.629.130	12.224	2.412.788	12.224
Sume în curs de decontare	309.978		16.109.838	
Dobânzi de plătit		80.306		80.306
Dobânzi de încasat	46.918		42.354	
Credite bancare pe termen scurt (linii de credit)		736.431.619		850.725.185
Casa în lei	339.412		373.451	
Casa în valută	55.034		36.949	
Total	75.869.527	736.524.149	69.786.103	850.817.714
Trezorerie netă		(660.654.622)		(781.031.611)

8.2.4 Ajustări pentru deprecierea activelor circulante

Ajustări pentru deprecierea activelor circulante aflate în sold la data de 31.12.2011 se referă la:

1. Ajustări pentru deprecierea stocurilor (ct.392 + ct.395 + ct.398) în valoare de 138.521 lei înregistrate în legătură cu deprecierea materialelor, obiectelor de inventar, ambalajelor și pieselor de schimb aferente stocurilor fără mișcare și care nu mai sunt necesare.
2. **Ajustări pentru deprecierea creanțelor - clienți (ct.491 + ct.496) în valoare de 12.314.031 lei** sunt formate în principal din:
 - a) ajustări pentru deprecierea clienților în valoare de **12.314.031 lei**, astfel:
 - ajustări în valoare de **4.192.674 lei**, constituite pentru facturi neincasate de la Termoficare 2000 Pitesti;
 - ajustări în valoare de **8.020.097 lei**, constituite pentru facturi neincasate de la CET Brasov;

- ajustări în valoare de 62.669 lei, constituite pentru contravaloarea facturilor neincasate de la Mforest Producție Trust SRL Nehoiu - chirii și utilitati (SH Buzău);
- ajustări în valoare de 18.623 lei, constituite pentru factura neincasata de la S.C Pantera Business SRL (S.H Curtea de Argeș).
- S.C Sofert S.A Bacău - servicii apa industrială, societate aflată în lichidare, dosar nr.1907/2005 pentru valoarea de 15.305 lei (SH Bistrița);
- ajustări pentru SC PERGODUR Piatra Neamț în valoare de 4.543 lei (SH Bistrița);
- ajustări în valoare de 120 lei, constituite pentru facturi neincasate de la PrimaTelecom Deva (SH Hațeg);

b) provizion pentru deprecierea creanțelor - debitori diversi în valoare de 53.820 lei (SH Hațeg).

Subliniem aspectele legate de ajustarea creanțelor deținute față de C.E.T. Brașov pe care le-am prezentat la pct. 8.2.2. Astfel, **la închiderea exercițiului financiar 2011 Hidroelectrica nu înregistrează în cheltuielile sale suma de 10.704.646 lei care reprezenta diferența din ajustarea necesară pentru deprecierea creanței sale față de C.E.T. Brașov, denaturând astfel rezultatul prezentat în situațiile financiare. Precizăm că dacă ajustarea menționată anterior ar fi fost înregistrată, Hidroelectrica ar fi fost în situația de a raporta pierdere la data de 31.12.2011.**

8.3 Capitalurile proprii

Capitalurile proprii pun în evidență modalitatea de asigurare a întreprinderii cu diferite categorii de resurse pe termen nelimitat, fiind reprezentate de *capitalul social* al firmei, *rezerve constituite*, *rezultatul reportat* și *rezultatul exercițiului*.

- lei -

Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Capital social vărsat	4.432.267.400	4.438.084.670	4.440.967.650	4.449.514.450	4.475.643.070
Capital social nevărsat	25.044.674	25.906.827	31.004.422	24.983.220	(15.670)
Total capital social	4.457.312.074	4.463.991.497	4.471.972.072	4.474.497.670	4.475.627.400
Rezerve din reevaluare	8.828.786.389	11.281.517.619	11.175.780.197	10.976.882.712	10.973.291.012
Rezerve legale	34.289.996	37.510.106	56.968.396	58.616.281	58.616.281
Rezerve din surplusul realizat din rezerve din reevaluare	472.636.977	566.716.219	672.478.161	852.004.521	850.471.760
Alte rezerve	126.585.186	128.124.616	140.681.755	128.123.867	128.123.867
Total rezerve	633.512.159	732.350.941	870.128.312	1.038.744.669	1.037.211.908
Rezultat reportat (+/-)	(102.955.002)	(41.791.118)	(41.791.118)	(5.124.460)	4.796.381

- lei -

Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Rezultat curent (+/-)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266	989.731
Repartizarea profitului	3.954.207	3.220.110	19.458.290	1.647.885	
Capitaluri proprii	13.877.819.503	16.481.226.078	16.748.999.173	16.489.796.972	16.491.916.432
Patrimoniul public	73.361.712	73.361.712	73.361.712	39.208.376	39.208.376
Capitaluri - Total	13.951.181.215	16.554.587.790	16.822.360.885	16.529.005.348	16.531.124.808

8.3.1 Rezerve din reevaluare

Rezervele din reevaluare provin din reevaluarea imobilizărilor corporale, valoarea acestora fiind de 10.976.882.712 lei la data de 31.12.2011 și de 10.973.291.012 lei la data de 31.05.2012.

8.3.2 Rezerve legale

Potrivit OMFP nr.128/16.02.2005 și nr.144/15.02.2005, privind unele reglementări aplicabile agenților economici, respectiv art.4 din OG nr.64/2001 privind repartizarea profitului la unitățile cu capital majoritar de stat, cu completările și modificările ulterioare, constituirea rezervelor legale reprezintă sumele calculate prin aplicarea unui procent de 5% asupra profitului contabil anual, înainte de determinarea impozitului pe profit, din care se scad veniturile neimpozabile, altele decât cele din anularea unor provizioane sau a unor cheltuieli pentru care nu s-a acordat deducere și se adaugă cheltuielile aferente acestor venituri neimpozabile, până ce rezervele legale vor atinge a cincea parte din capitalul social subscris și vărsat potrivit prevederilor Legii nr.31/1990.

Rezervele legale la data de 31.12.2011 sunt în valoare de 58.616.281 lei.

8.3.3 Rezerve reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare

Soldul contului la sfârșitul exercițiului financiar 2011 este de 852.004.521 lei și provine din transferarea surplusurilor din reevaluare realizate pentru mijloace fixe scoase din evidență prin casare, cedare și mijloace fixe amortizate complet.

În anul 2011 s-au realizat transferuri în conturile de surplusuri din reevaluare realizate în valoare de 198.981.080 lei, după cum urmează:

- pentru mijloace fixe cedate și casate: 5.799.826 lei;
- pentru mijloace fixe amortizate complet: 193.181.254 lei.

8.3.4 Alte rezerve

În grupa altor rezerve care la data de 31.12.2011 și la data de 31.05.2012 erau în cuantum de 128.123.867 lei, sunt formate din:



- 29.584.437 lei, reprezentând surse proprii de finanțare constituite din repartizarea profitului net din anii anteriori;
- 97.000.000 lei, reprezentând “Alte rezerve în limita cotei de 6% din veniturile realizate conform O.G. nr.89/2004” înregistrate până la 31 decembrie 2005;
- 1.539.430 lei, reprezentând plusul de valoare rezultat în urma reevaluării terenurilor constituite ca aport în natură la capitalul social al filialelor Hidroserv.

8.3.5 Rezultatul reportat

1. Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale

În cursul anului 2011 au fost înregistrate în acest cont cheltuieli aferente unor perioade financiare precedente, respectiv 2007 - 2010, în valoare de **6.100.548** lei, reprezentând în principal penalități de întârziere facturate pentru activitatea de retehnologizare care se desfășoară în cadrul sucursalelor Slatina, Porțile de Fier și Râmnicu Vâlcea.

Corectarea erorilor contabile din perioade financiare precedente pe seama rezultatului reportat determină corectarea declarațiilor fiscale privind impozitul pe profit ale anilor la care se referă aceste cheltuieli, rezultând corectarea impozitului pe profit datorat, în sensul diminuării acestuia cu suma de **976.088** lei, tot pe seama rezultatului reportat.

Astfel, la data de 31.12.2011 soldul final debitor al contului 1174 “Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale” este de **5.124.460** lei.

În exercițiul financiar 2012, suma de 5.124.460 lei înregistrată ca rezultat reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale a fost acoperită din rezerve astfel că la data de 31.05.2012 acest cont nu mai prezintă sold.

2. Rezultatul reportat din profitul nerepartizat sau pierderea neacoperită

Suma de **4.796.381** lei aflată în soldul contului 1171 - Rezultatul reportat din profitul nerepartizat sau pierderea neacoperită la data de 31.05.2012, reprezintă profitul nerepartizat aferent exercițiului financiar 2011.

8.3.6 Rezultatul exercițiului financiar și repartizarea profitului

Exercițiul financiar 2010 s-a încheiat cu un profit contabil net, după deducerea impozitului pe profit, în cuantum de 292.368.000 lei, repartizat după cum urmează:

- Rezerva legală (5%) în sumă de 19.458.290 lei;
- Acoperirea pierderii contabile rămase din anul 2003 în sumă de 9.778.510 lei. Referitor la pierderea anului 2003 în valoare de 10.274.118 lei, precizăm că diferența de 495.608 lei rămasă după operațiunea descrisă

anterior, a fost acoperită din rezerva reprezentând surplusul realizat din rezervele din reevaluare.

- Dividende repartizate acționarilor în sumă de 263.131.200 lei.

De asemenea, pierderea în valoare de 31.517.000 lei reprezentând valoarea provizionului pentru beneficii angajați a fost acoperită după cum urmează:

- Suma de 12.557.888 lei din Alte rezerve, constituite ca surse proprii de finanțare din repartizarea profitului aferent anului 2009;
- Suma de 18.959.112 lei din Rezerva reprezentând surplusul realizat din rezervele din reevaluare.

Exercițiul financiar al anului 2011 s-a încheiat cu un profit brut de 39.609.944 lei, respectiv un profit net de 6.444.266 lei.

Din profitul contabil net al exercițiului financiar încheiat la data de 31.12.2011 a fost repartizată suma de 1.647.885 lei reprezentând rezerva legală de 5% iar diferența de 4.796.381 lei a rămas nerepartizată urmând ca destinația acesteia să fie stabilită ulterior de Adunarea Generală a Acționarilor.

Așa cum am arătat la pct. 9.3, în condițiile în care debitoarea Hidroelectrică ar fi recunoscut în contul de profit și pierdere cheltuielile cu amortizarea și cheltuielile cu ajustarea creanțelor depreciate la valoarea lor reală, rezultatele din situațiile financiare s-ar fi prezentat sub forma unei **pierderi contabile brute în valoare de 109.867.590 lei și luând în considerare și cheltuiala cu impozitul pe profit, a unei pierderi contabile totale, în valoare de peste 143 de milioane lei.**

8.4 Patrimoniul public

La data de **31 decembrie 2011**, bunurile înregistrate în activul societății în corespondență cu contul „Patrimoniu public” sunt în valoare de **39.208.376 lei**, structurate pe sucursale și obiective, astfel:

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Bistrița	22.760.281
Amenajare hidroenergetică Pascani, preluare de la AN Apele Romane (baraj, dig)	22.760.281
Sibiu	16.448.095
Cornetu Avrig - Baraj CHE Robesti (din FS)	73.671
Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robesti (din FS)	2.191.916
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2001 - 2002)	48.831
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2003 - 2004)	205.588
Imobilizări în curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
Total	39.208.376

și reprezintă investiții nepuse în funcțiune la data de 31.12.2011, respectiv investiții finalizate dar neincluse încă în inventarul bunurilor din domeniul public al statului realizate din subvenții și fonduri speciale.

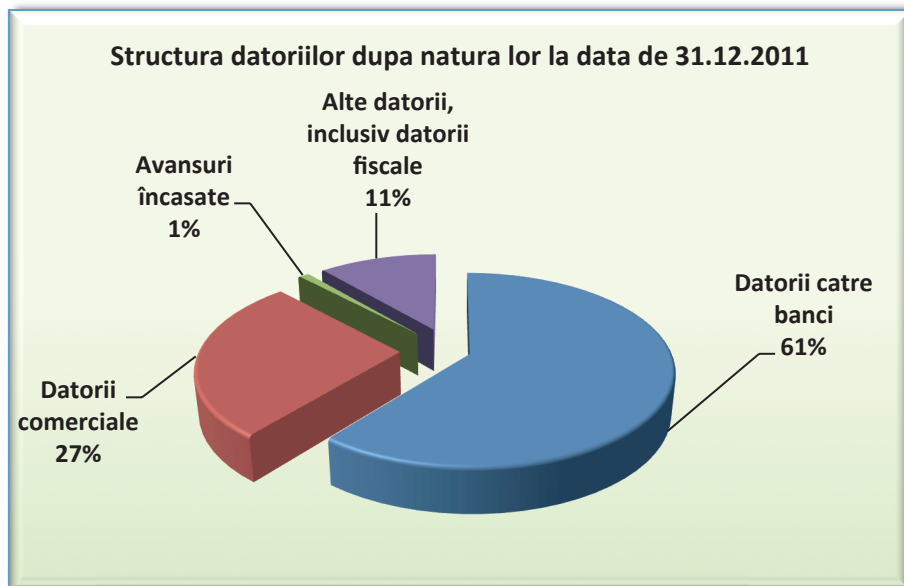
8.5 Datoriile

Structura și evoluția datoriilor în perioada analizată se prezintă astfel:

- lei -

Descriere	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Sume datorate institutiilor de credit	567.820.495	677.014.490	701.066.031	1.099.015.938	773.735.921
Avansuri incasate	283.913.921	35.884.763	8.561.069	38.056.837	21.139.715
Datorii comerciale - furnizori	768.958.598	1.000.663.093	888.101.929	1.125.993.522	862.322.755
Efecte de comert de platit	20.402	5.695	25.388		11.237
Alte datorii	87.395.287	82.072.897	131.199.394	376.089.987	363.795.522
Total datorii cu scadenta de până la un an	1.708.108.703	1.795.640.938	1.728.953.811	2.639.156.284	2.021.005.150
Sume datorate institutiilor de credit	453.124.064	803.999.991	1.200.336.723	1.418.916.806	1.908.889.750
Alte datorii	3.573.008.294	3.581.013.224	79.682.703	88.678.076	87.816.770
Total datorii cu scadenta mai mare de un an	4.026.132.358	4.385.013.215	1.280.019.426	1.507.594.882	1.996.706.520
Datorii - Total	5.734.241.061	6.180.654.153	3.008.973.237	4.146.751.166	4.017.711.670

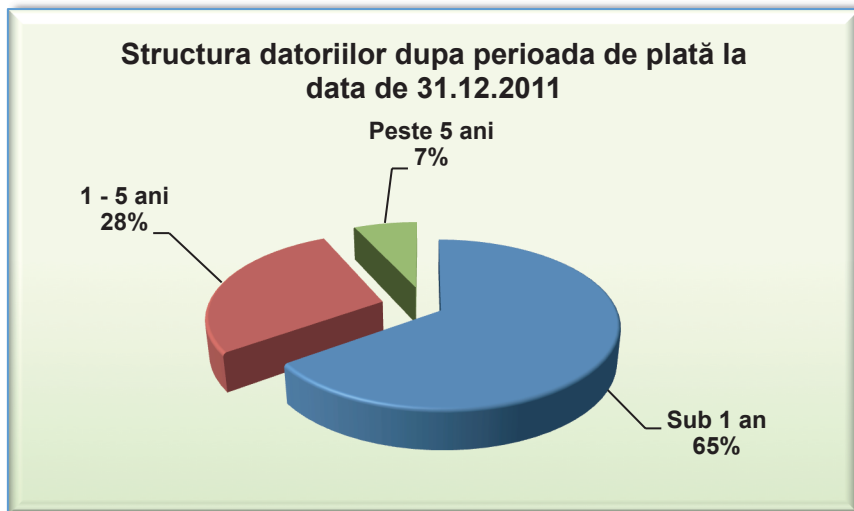
8.5.1 Structura datoriilor la data de 31.12.2011



Situația datoriilor la data de 31.12.2011, așa cum sunt prezentate în notele explicative la situațiile financiare, sunt în valoare totală de **4.146.751.166 lei**, după cum urmează:

DATORII	Termen de exigibilitate a pasivului					
	Sold la 31 decembrie 2011	Sub 1 an	Intre 1-5 ani	Peste 5 ani		
	(col. 2 + 3 + 4)					
0	1	2	3	4		
1. Credite bancare pe termen lung și mediu:						
	EUR	403.042.566	76.521.573	261.423.433	65.097.560	
1.1 externe	USD	280.940	63.082	217.858	-	
	CHF	6.515.913	4.343.942	2.171.971	-	
Total	Lei	1.765.110.849	346.194.043	1.137.714.876	281.201.930	
Din care:						
	EUR	55.770.652	5.581.920	22.327.679	27.861.053	
- cu garanția statului	USD	280.940	63.082	217.858	-	
	CHF	6.515.913	4.343.942	2.171.971	-	
Total	Lei	265.000.363	39.756.024	104.892.944	120.351.395	
2. Credite bancare pe termen scurt:						
	EUR	27.944.726	27.944.726	-	-	
	USD	27.828.201	27.828.201	-	-	
Total	Lei	736.431.619	736.431.619			
3. Dobanzi și comisioane de neutilizare din care:						
	EUR	3.785.818	3.785.818	-	-	
- externe	USD	5.992	5.992	-	-	
	CHF	4.692	4.692	-	-	
Total	Lei	16.390.276	16.390.276			
Din care:						
	EUR	324.585	324.585	-	-	
- pentru credite cu garanția statului	USD	5.992	5.992	-	-	
	CHF	4.692	4.692	-	-	
Total	Lei	1.438.790	1.438.790			
I. TOTAL SUME DATORATE INSTITUTIILOR DE CREDIT		2.517.932.744	1.099.015.938	1.137.714.876	281.201.930	
Datorii comerciale		1.125.993.522	1.125.993.522	-	-	
Clienți - creditori		38.056.837	38.056.837	-	-	
Datorii cu personalul și asigurarile sociale		29.648.649	29.648.649	-	-	
Alte datorii față de stat și institutii publice		36.812.000	36.812.000	-	-	
Dividende acordate		258.631.200	258.631.200	-	-	
Alte datorii		139.676.214	50.998.138	88.678.076		
II. TOTAL - ALTE DATORII		1.628.818.422	1.540.140.346	88.678.076	0	
TOTAL DATORII		4.146.751.166	2.639.156.284	1.226.392.952	281.201.930	

În concluzie, la data de 31.12.2012, debitoarea Hidroelectrică avea datorii în cuantum total de **4.146.751.166 lei**, din care 2.639.156.284 lei reprezintă datorii cu scadență mai mică de un an iar 1.507.594.882 lei datorii cu scadență mai mare de un an.



a) Datorii pe termen scurt la data de 31.12.2011

Datoriile pe termen scurt (datorii ce trebuie platite într-un an) la data de 31.12.2011 erau în valoare de **2.639.156.284 lei**, formate din :

Sume datorate institutiilor de credit	1.099.015.938
Datorii comerciale	1.125.993.522
Avansuri incasate de la clienți	38.056.837
Dividende acordate	258.631.200
Alte datorii	117.458.787
TOTAL datorii pe termen scurt	2.639.156.284

La data de 31 decembrie 2011, din totalul sumelor datorate institutiilor de credit, portiunea curentă ce urmează a fi rambursată într-o perioadă de 1 an este formată din:

	lei
Porțiunea curentă a creditelor pe termen lung	346.194.043
Dobanzi aferente împrumuturilor pe termen lung	15.028.809
Comisioane de neutilizare	1.361.467
Credite bancare pe termen scurt (linii de credit)	736.431.619
Total portiunea curentă a sumelor datorate institutiilor de credit	1.099.015.938

Creditele bancare pe termen scurt (linii de credit) active la data de 31 decembrie 2011 se prezintă astfel:

- **ING Bank**, datat 3 martie 2009 pentru 38 milioane lei. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziție a produsului de credit sub forma de descoperit de cont („overdraft”), putând fi utilizată până la data de 15 martie 2012. Rata dobânzii aplicabilă Facilitatii de Descoperit de Cont este 2,5% p.a. + RONBAS pentru descoperit de cont.

La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 36.162.022 lei.



Împrumutul este garantat cu cesiune de creanțe rezultate din contractul nr. 23093/2007 încheiat cu EFT România. De asemenea, Societatea se angajează ca pe durata de valabilitate a facilitatii 20% din incasarile sale lunare sa se deruleze în conturile deschise la banca.

- **Alpha Bank România**, datat 3 noiembrie 2009 pentru 80 milioane lei - suma maxima care poate fi acordata pe durata facilitatii, pentru tipurile de credit convenite de parti: o linie de credit irevocabila în valoare de 40 milioane lei și o linie de credit revocabila în valoare de 40 milioane lei, ambele fiind facilitati de credit de tip revolving. Facilitatea poate fi folosita până la data de 31 ianuarie 2012. Rata dobânzii este stabilita la ROBOR 3 luni + 2,5% p.a.

La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 79.976.183 lei.

Societatea este de acord sa ruleze trimestrial prin conturile deschise la banca o suma la nivelul facilitatii acordate (cel puțin 40 milioane lei pentru fiecare facilitate în parte). Societatea garanteaza, de asemenea, prin garanția reală mobiliară asupra tuturor conturilor Societății deschise la banca.

- **BRD GSG** datat 27 septembrie 2009 pentru 300 milioane lei – facilitatea fiind folosita ca linie de credit. Contractul a fost încheiat pe o perioadă de 1 an, cu posibilitate de reinnoire automata pentru perioade egale de timp. Termenul de valabilitate stabilit la acest moment este de 30 septembrie 2012.

Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR 1 luna + 1,5% p.a.

La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 299.371.849 lei.

Împrumutul este garantat printr-un acord de cesiune a creanțelor pe care Societatea le are de recuperat în baza contractelor: nr.51HE/2007 încheiat cu CEZ Vânzare, nr.44HE/2006 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Nord, nr.13HE/2005 încheiat cu CEZ Vânzare, 14 HE/2005 încheiat cu CEZ Distributie, nr.40HE/2006 încheiat cu CEZ Vânzare, nr.89CE/2008 încheiat cu EHOL Distribution și nr.33CE/2004 încheiat cu Energy Holding. Societatea este de acord sa inlocuiasca contractele de vânzare cesionate la acest moment în cazul în care acestea vor expira sau se vor modifica, suspenda sau anula înaintea rambursarii integrale a acestei facilitati sau dacă incasarile rezultate din aceste contracte nu vor acoperi cel puțin 125% din valoarea facilitatii. Societatea garanteaza, de asemenea, prin garanția reală mobiliară asupra incasarilor curente în conturile BRD identificate în contractul accesoriu.

- **CITIBANK Europe PLC** datat 20 Aprilie 2010, pentru 46 milioane USD. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziție sub forma de descoperit de cont, putând fi utilizat până la data de 27 decembrie 2012.

Rata dobânzii este stabilita la LIBOR 1 luna + 2,5% p.a.

La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 27,8 milioane USD.

Împrumutul este garantat cu o garanție reală mobiliară asupra conturilor curente deschise la banca.



- **RBS Bank** - datat 23 decembrie 2009, pentru 32.000.000 EUR. Împrumutul este disponibil pentru trageri în Lei si/sau EUR. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziție a produsului de credit sub forma de descoperit de cont („overdraft”), putând fi utilizata până la data de 1 august 2012.

Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR 1 luna + 2,30% p.a. pentru tragerile în lei, respectiv EURIBOR 1 luna + 2,30% p.a. pentru tragerile în EUR.

La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 27,9 milioane EUR.

Împrumutul este garantat printr-un acord de cesiune a creanțelor pe care Societatea le are de recuperat în baza contractului nr.12E.Bis/2003 încheiat cu Energy Financing Team AG respectiv prin garanția reală mobilă constituita asupra incasarilor curente din contul activ al Societății indicat de banca.

- **Libra Bank** – datat 30 iunie 2010, pentru 13.500.000 lei. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziție a produsului de credit sub forma de descoperit de cont („overdraft”), putând fi utilizat până la data de 30 iunie 2012. Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR la 3 luni + 1,5 p.a. dar nu mai puțin de 8%.

La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 13.188.421 lei.

Facilitatea este garantata prin cesiunea creanțelor pe care Societatea le are de incasat de la terte părți acceptabile pentru banca (rezultate din contractele: nr. 25HE/2005 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Sud, nr. 26HE/2005 încheiat cu FDEE electrică Distribuție Transilvania Sud și nr. 52HE/2007 cu FDFEE electrică Furnizare Transilvania Sud.) și prin garanția reală mobilă constituita asupra tuturor conturilor deschise cu Libra Bank SA.

- **Banca Transilvania** - datat 14.10.2011, pentru 120.000.000 lei. Împrumutul este disponibil pentru utilizare în lei. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziție sub forma de descoperit de cont, putând fi utilizat până la data de 13.10.2012. Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR la 3 luni plus o marja de 1,40% p.a.

Împrumutul este garantat printr-un acord de cesiune a creanțelor pe care Societatea le are de recuperat în baza contractelor: nr.116 CE/29.12.2010 - Arcelor Mittal Galati SA, nr.114 CE/26.10.2010 - Societatea Naționala a Sarii.

La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii este de **94.056.904 lei**.

La data de 31 decembrie 2011, **datoriile comerciale în valoare de 1.125.993.522 lei** sunt structurate astfel:

Specificatie	- lei - Sold la 31 decembrie 2011
Apele Romane	209.275.280
Complex Energetic Turceni	66.422.447
Complex Energetic Craiova	49.198.395

Specificatie	- lei - Sold la 31 decembrie 2011
Nuclearelectrica SA	34.773.062
Transelectrica SA	21.854.587
OMV Petrom	21.157.529
Enel Distributie Banat	6.465.725
Termoelectrica SA București	5.476.719
Electrocentrale București	3.831.767
Alti furnizori de energie electrica	851.039
TOTAL furnizori de energie electrica	419.306.550
Furnizori de imobilizări	519.175.822
Furnizori - facturi nesosite	118.750.213
Furnizori de reparatii și prestari servicii	67.366.998
Alti furnizori	1.393.939
TOTAL Datorii Comerciale	1.125.993.522

La data de 31 decembrie 2011 valoarea de 118.750.213 lei, reprezentând "Furnizori - facturi nesosite" este compusa în principal din:

- furnizori de energie electrică (Enel Distributie Banat, Termoelectrica, Transelectrica) în valoare de 85.967.635 lei;
- furnizori de imobilizări pentru proiectele de re tehnologizare de la SH Porțile de Fier și SH Slatina în valoare de 21.674.759 lei.

b) Datorii pe termen lung la data de 31.12.2011

Datoriile pe termen lung înregistrate la data de 31.12.2011 (datorii ce trebuie platite într-o perioadă mai mare de un an) sunt în valoare 1.507.594.882 de lei, formate din:

	Sold la 31 decembrie 2011
Sume datorate institutiilor de credit	1.418.916.806
Garanții la contractele economice și alte datorii	88.678.076
TOTAL datorii pe termen lung	1.507.594.882

Sume datorate institutiilor de credit într-o perioadă mai mare de un an

La data de 31 decembrie 2011, sumele datorate institutiilor de credit într-o perioadă mai mare de un an sunt următoarele:

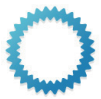
Descriere	31 decembrie 2011 (lei)
<p>Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare (“BIRD”) datat 29 august 1995, pentru 110 milioane USD, din care 719.648 USD au fost repartizați către Societate pe baza protocolului de reorganizare, ca parte a sumei totale utilizate de Conel până la reorganizare. La data de 31 mai 2002 Societatea a încheiat un contract separat pentru soldul împrumutului la data contractului în suma de 719.648 USD. Rata dobânzii este egală cu costul împrumutului calificat + 0.5% și rambursarea se face în rate semestriale crescătoare până în noiembrie 2015. Împrumutul este garantat de Guvernul României prin Ministerul Finanțelor Publice.</p>	727.492
<p>UBS AG datat 14 decembrie 2004 pentru 29,27 milioane CHF – împrumut contractat pentru obiectivul Porțile de Fier 1. Rata dobânzii este egală cu LIBOR + 0,5% la depozitele în CHF, platibilă semestrial. Rambursarea împrumutului se face în rate semestriale în suma de 2,17 milioane CHF, începând cu 17 noiembrie 2006 și încheind cu o ultimă rată în 17 mai 2013. Împrumutul este garantat de Guvernul României prin Ministerul Finanțelor Publice.</p>	7.716.582
<p>Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare (“BIRD”) datat 13 iulie 2005, pentru 66 milioane EURO – împrumut contractat pentru reabilitarea hidrocentralei de pe Lotru și pentru dezvoltare instituțională a Societății. Contractul de împrumut a intrat în vigoare la data de 25 ianuarie 2006, ulterior ratificării de către Parlamentul României a acordului de garantare semnat între BIRD și Statul Român. Rambursarea se face semestrial începând cu 15 martie 2010 și încheind cu o ultimă rată în 15 septembrie 2021. Împrumutul este garantat de Guvernul României prin Ministerul Finanțelor Publice.</p>	216.800.269
<p>Citi Internațional PLC – agent, datat 2 iulie 2009, pentru suma de 75 milioane EURO – împrumut pentru investiții nestructurate. Rata dobânzii este de 7.25% și este platibilă semestrial. Rambursarea se face semestrial începând cu data de 02.07.2011 în 7 rate aproximativ egale până pe data de 02.07.2014.</p> <p>Împrumutul este garantat printr-un acord de cesiune a createlor pe care societatea le are de recuperat în baza contractelor pentru furnizare de energie:</p> <p>34CE/02.03.2004 Luxten Lighting,</p> <p>24CE/18.02.2002 - Elsid Titu, 36CE/21.04.2004 - Electromagnetica,</p> <p>32CE/28.03.2003- Electrocarbon Slatina, 35CE/03.03.2004 - Euro - Pec</p>	184.991.152
<p>ING Bank NV Amsterdam – Sucursala București - datat 16 noiembrie 2009, pentru 60 milioane EURO – facilitatea va fi utilizată pentru finanțarea investițiilor în dezvoltarea rețelei de centrale hidroelectrice (noi și/sau existente). Împrumutul a fost contractat pe o perioadă de 5 ani, în condițiile unei rate a dobânzii EURIBOR 3 luni + 4,5% p.a.</p> <p>Facilitatea de credit a fost preluată de către ING Bank NV Amsterdam – sucursala Dublin la 3 decembrie 2009. Rambursarea împrumutului se face în 15 rate trimestriale egale, începând cu data de 13.05.2011 și până pe data de 14.11.2014.</p> <p>Garanțiile aferente acestui împrumut sunt: cesiunea de creanțe pe care Societatea le are de încasat de la ALRO Slatina SA (contract furnizare de energie 47CE/08.09.2005), E.ON Moldova Furnizare (contract furnizare de energie 2HE), SC DFEE Enel electrică Banat (contract furnizare de energie 17HE), SC DFEE electrică Muntenia Nord (contracte furnizare de energie 9HE și 10HE) și garanție reală mobilă constituită asupra tuturor conturilor deschise la ING cu excepția contului prin care se derulează contractul cu BIRD în valoare de 66 milioane Euro.</p>	138.230.400
<p>Banca comercială Română – Sucursala București – datat 09 decembrie 2010, pentru suma de 50 milioane EURO – facilitatea va fi utilizată pentru finanțarea investițiilor în dezvoltarea rețelei de centrale hidroelectrice (noi și/sau existente).</p>	187.813.043

Descriere	31 decembrie 2011 (lei)
<p>Împrumutul va fi rambursat în 23 rate trimestriale egale începând cu data 09.06.2012, data finala de rambursare fiind 08.12.2017. Rata dobânzii este EURIBOR 3 luni + 2,74% p.a.</p> <p>Garanțiile aferente acestui împrumut sunt: Scrisoare de Comfort (nr.4103/2010) emisa de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri și garanție reală mobilă constituită asupra tuturor conturilor deschise BCR.</p>	
<p>Unicredit Bank Austria – datat 30 iunie 2010, pentru 117.367.788,93 EURO – facilitatea va fi utilizată pentru finanțarea contractului de rețehnologizare pentru Olt Inferior.</p> <p>La data de 03.06.2010 a fost încheiat contract de novatie între Unicredit Bank Austria și Unicredit Tirioc Bank pentru suma de 23.473.558 EURO.</p> <p>Termenul maxim de utilizare a facilitatii este 03 ianuarie 2013.</p> <p>La 31 decembrie 2011 s-au efectuat trageri în valoare de 76.330.394 EURO, fiind disponibilă pentru perioada următoare suma de 41.037.394,93 EURO.</p> <p>Împrumutul va fi rambursat în 14 rate semestriale egale începând cu 31 iulie 2012, data finala de rambursare fiind 31 ianuarie 2019. Rata dobânzii este EURIBOR 6 luni + 2,5% p.a.</p>	306.172.658
<p>Facilitatea este garantată cu Scrisoare de Comfort (nr. 1710/2010) emisa de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.</p>	
<p>EFG Eurobank Luxembourg – datat 29 martie 2010, pentru 30 milioane EURO, facilitatea va fi utilizată pentru finanțarea investițiilor în dezvoltarea rețelei de centrale hidroelectrice (noi și /sau existente). Împrumutul a fost contractat pe o perioadă de 5 ani, în condițiile unei rate a dobânzii EURIBOR 3 luni + 4,5% p.a.</p> <p>Împrumutul va fi rambursat în 13 rate trimestriale egale începând cu data de 29 martie 2012, data finala de rambursare fiind 27 martie 2015.</p> <p>Facilitatea este garantată cu Scrisoare de Comfort (nr. 4871/2010) emisa de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.</p>	89.716.846
<p>ING Bank NV – Sucursala Dublin – datat 22 martie 2011 pentru 60 de milioane de EUR – împrumut contractat pentru finanțarea lucrărilor de investiții/reabilitare a rețelei de hidrocentrale. Rata dobânzii este EURIBOR 3 luni + 2,74% p.a. Rambursarea se va face în 17 rate trimestriale începând cu 7 iunie 2012 cu ultima rata de plată în 7 iunie 2016.</p> <p>Contractul este garantat cu cesiune de creanțe aferente contractelor de furnizare de energie electrică: nr. 25274/15.12.2010 încheiat cu EFT România SRL, 2/03.01.2011 încheiat cu E.ON Moldova Furnizare SA, 5/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Muntenia Nord SA, 6/03.01.2011 încheiat cu FDFEE electrică Distribuție Muntenia Nord SA, 11/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Nord, 9/03.01.2011 încheiat cu Enel Energie Banat SA, 19/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Muntenia Nord și prin garanție reală mobilă asupra conturilor bancare deschise la banca.</p> <p>La 31 decembrie 2011, Societatea utilizase 51,9 milioane EUR din fondurile contractate.</p>	184.652.255
<p>BRD Group Societe Generale – datat 10 iunie 2011 pentru 30 de milioane de EUR – împrumut contractat pentru finanțarea lucrărilor de investiții/reabilitare a rețelei de hidrocentrale. Facilitatea este disponibilă pentru trageri 12 luni de la data semnării contractului, până la 10 iunie 2012. Rata dobânzii este EURIBOR 3 luni + 2,95%</p>	94.493.437

Descriere	31 decembrie 2011 (lei)
<p>p.a. Rambursarea se face în 16 rate trimestriale egale, începând cu 10 septembrie 2012 până la 10 iunie 2016.</p> <p>Împrumutul este garantat prin Scrisoare de Confort emisa de MECMA și cesiunea creanțelor pe care Societatea le are de incasat în baza contractelor de furnizare de energie electrică: nr. 28/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Nord, nr. 15 și 16/03.01.2011 încheiate cu CEZ Distribuție, 23 și 30/03.01.2011 încheiate cu CEZ Vânzare, 89CE/08.04.2008 încheiate cu Alpiq Romenergie și 33 CE//14.01.2004 încheiate cu Energy Holding SA.</p> <p>La 31 decembrie 2011, Societatea utilizase 25 milioane EUR din fondurile contractate.</p>	
<p>BERD – datat 12 iulie 2011 pentru 110 milioane EUR după cum urmează: împrumutul A în valoare de 70 milioane EUR și împrumutul B în valoare de 40 milioane EUR pentru finanțarea lucrărilor de investiții/reabilitare a șase unități ale centralei hidroenergetice Stejaru. Rata dobânzii este EURIBOR 6 luni + 3,6% p.a. pentru împrumutul A și EURIBOR 6 luni + 3,3% p.a. pentru împrumutul B. Rambursarea se va face în 21 rate semestriale egale, pentru împrumutul A și în 15 rate semestriale egale, pentru împrumutul B. Împrumutul este garantat de Guvernul României, prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.</p> <p>La 31 decembrie 2011, Societatea utilizase 1,76 milioane EUR din fondurile contractate.</p>	7.602.672
Total împrumut pe termen lung net de ratele curente	1.418.916.806 lei

Indicatorii financiari stipulați în contractele de împrumut se prezintă astfel:

- *pentru împrumutul încheiat cu Citibank Internațional PLC datat 2 iulie 2009:*
 - a) $[(\text{Împrumuturi pe termen lung} + \text{Împrumuturi pe termen scurt})/\text{EBITDA}] < 2,0:1$
 - b) $\text{EBITDA}/(\text{Cheltuiala cu dobânda în cursul anului curent} + \text{Porțiunea curentă a împrumuturilor pe termen lung}) > 2,0:1;$
 - c) Suma totală a livrărilor (cantitatea înmulțită cu prețul) ce urmează a fi efectuată în anul în curs în cadrul contractelor ce reprezintă garanție reală mobilă vor acoperi facilitatea în proporție de minim 120%.
- *pentru împrumutul încheiat cu BIRD datat 13 iulie 2005:*
 - a) Indicatorul lichidității curente (Active circulante/Datorii curente) $> 1,2$
- *pentru împrumutul încheiat cu ING Bank NV Amsterdam - Sucursala București - datat 16 noiembrie 2009:*
 - a) $[(\text{Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi} + \text{Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi} + \text{rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi})/\text{EBITDA}] < 1,75;$
 - b) $[\text{Total Fluxuri de lichidități operaționale}/(\text{Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi} + \text{rate de plată în cursul anului curent din datoriile})]$



- pe termen lung purtătoare de dobânzi + Cheltuiala anuală cu dobânda)]
> 1,2.
- *pentru împrumutul încheiat EFG Eurobank Luxembourg - datat 29 martie 2010:*
 - a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] <= 2,75;
 - b) [Total Fluxuri de lichidități operaționale/(Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi + dividendele distribuite)] >= 1,2.
 - *pentru împrumutul încheiat Unicredit Bank Austria - datat 30 iunie 2010:*
 - a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < =2,5;
 - b) Indicatorul lichidității curente (Active circulante/Datorii curente) > =1,0;
 - c) EBIT/Cheltuiala anuală cu dobânda >= 1,5 în anul 2010 și ulterior > = 2,0;
 - *pentru împrumutul încheiat Banca Comercială Română - Sucursala București - datat 09 decembrie 2010:*
 - a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < 2,0;
 - b) EBITDA/(Cheltuiala cu dobânda în cursul anului curent + Porțiunea curentă a împrumuturilor pe termen lung) > 2,0;
 - *pentru împrumutul încheiat cu ING Bank NV Dublin și ING Bank NV Amsterdam - Sucursala București - datat 22 martie 2011:*
 - a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < 2,50;
 - b) [Total Fluxuri de lichidități operaționale/(Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi + Cheltuiala anuală cu dobânda)] > 1,0.
 - c) Suma totală a livrărilor (cantitatea înmulțită cu prețul) ce urmează a fi efectuată în anul în curs în cadrul contractelor ce reprezintă garanție reală mobilă vor acoperi facilitatea în proporție de minim 125%.



- *pentru împrumutul încheiat cu BRD Groupe Societe Generale - datat 10 iunie 2011:*
 - a) Împrumuturi pe termen lung + împrumuturi pe termen scurt + porțiunea curentă a împrumuturilor pe termen lung /EBITDA < 3,5.
- *pentru împrumutul încheiat cu Banca Europeana pentru Reconstrucție și Dezvoltare - datat 12.07.2011:*
 - a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < 2,75;
 - b) [Total Fluxuri de lichidități operaționale/(Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi + Cheltuiala anuală cu dobânda)] >1,3 pentru perioada 12.07.2011- 31.12.2014, respectiv > 1,5 pentru perioada 01.01.2015-12.07.2024.

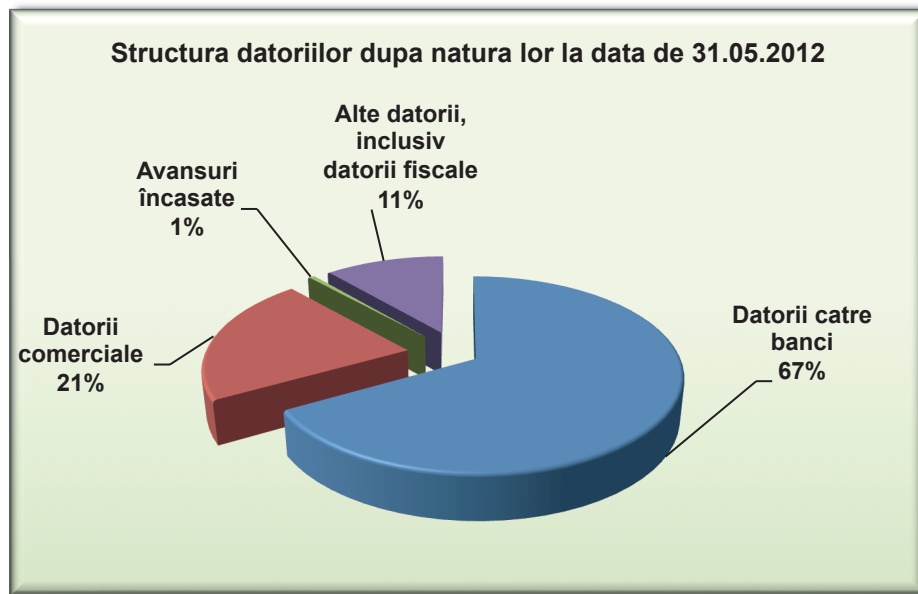
Conform prevederilor din contractele de împrumut menționate, în cazul neîndeplinirii obligațiilor asumate de împrumutat, Bancile pot, în urma unor notificări scrise, să solicite accelerarea maturității creditelor trase și nerambursate, după o perioadă de timp în care împrumutatul are posibilitatea să remedieze evenimentul intervenit.

Subliniem faptul că în data de 19.06.2012, Libra Internet Bank SA transmite către Hidroelectrica o notificare prin care declară scadența anticipată a contractului de credit nr. 1838SM din data de 02.06.2009 și ca urmare a acestui fapt, întreg soldul debitor al creditului aferent contractului de credit menționat, respectiv suma de 11.958.082 lei, a dobândit calitatea de debit exigibil integral. Motivația acestui demers este motivat de:

- **Nedepunerea la sediul băncii a raportărilor semestriale pentru semestrul II al anului 2011;**
- **Situația economică și financiară a societății în curs de deteriorare;**
- **Gradul de acoperire cu garanții a soldului creditului a devenit necorespunzător, soldul creditului nemaifiind acoperit cu garanții reale.**

Având în vedere deprecierea indicatorilor economici și financiari ai Hidroelectrica și nivelul acestor indicatori stabiliți prin contractele de credit apreciem că exista posibilitatea ca și alte bănci să declare scadența anticipată a creditelor, ceea ce ar fi condus la incapacitatea de plată a debitoarei Hidroelectrica.

8.5.2 Structura datoriilor la data de 31.05.2012



Datoriile totale la data de 31.05.2012 sunt în valoare de **4.017.711.670** lei, în următoarea structură:

- lei -

Specificatie	Sold la 31.05.2012
1. Datorii către institutii de credit	2.682.705.977
1. Datorii către institutii de credit	
Credite bancare externe garantate de stat	253.576.986
Credite bancare pe termen lung	1.577.067.507
Credite bancare pe termen scurt	850.725.185
Dobânzi aferente creditelor bancare	1.336.298
2. Avansuri incasate	21.139.715
2. Avansuri incasate	
Clienți - creditorii	21.139.715
3. Datorii comerciale - Furnizori	862.322.755
3. Datorii comerciale - Furnizori	
Furnizori	414.013.020
Furnizori - facturi nesosite	80.056.193
Furnizori de imobilizări	368.253.542
4. Efecte de comert de platit	11.237
4. Efecte de comert de platit	
Efecte de plătit	11.237
5. Alte datorii	451.531.986
1. Alte împrumuturi	
Alte împrumuturi și datorii asimilate	125.508.102
Dobânzi aferente altor împrumuturi și datorii asimilate	4.440
2. Datorii față de bugetul statului	
Alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	65.419
Asigurari sociale	10.332.373
Fonduri speciale - taxe și vărsăminte asimilate	1.583.229

- lei -

Specificatie	Sold la 31.05.2012
Impozitul pe venituri de natura salariilor	3.755.125
TVA de plată	24.710.808
TVA neexigibilă	16.194.804
3. Datorii față de personal	
Alte datorii în legătură cu personalul	655.250
Drepturi de personal neridicate	41.459
Personal - ajutoare materiale datorate	188.003
Personal - salarii datorate	7.609.418
Rețineri din salarii datorate terților	2.001.309
4. Alte datorii	
Alte datorii sociale	545.156
Creditori diverși	6.903.524
Dividende de plată	250.631.200
5. Decontari în curs de clarificare	
Decontări din operații în curs de clarificare	802.366
Total Datorii	4.017.711.670

În ceea ce privește împrumuturile contractate cu instituțiile de credit, sumele trase până la data de 31.12.2005 și sumele neutilizate, situația se prezintă astfel:

Banca	Moneda	Valoarea împrumut	Sume trase până la 31.05.2012	Sume neutilizate la 31.05.2012
BIRD 7272	EUR	66.000.000	66.000.000	0
BRD Societe Generale, Calyon Germany, Creditanstalt 2005	EUR	70.000.000	70.000.000	0
UBS 2002	CHF	28.848.673	28.822.406	26.267
UBS 2003	CHF	30.015.855	29.961.021	54.834
UBS 2004	CHF	29.273.720	29.273.720	0
ING 2006	EUR	65.000.000	65.000.000	0
CITI 2006	EUR	30.000.000	30.000.000	0
ING Amsterdam, novat ING Dublin 2009	EUR	60.000.000	60.000.000	0
Citibank Internațional PLC 2009	EUR	75.000.000	75.000.000	0
EFG Eurobank - Bancpost	EUR	30.000.000	30.000.000	0
Unicredit Bank Austria AG	EUR	117.367.789	92.382.089	24.985.700
BCR	EUR	50.000.000	50.000.000	0
ING Bank/2011 Amsterdam	EUR	60.000.000	60.000.000	0
BRD	EUR	30.000.000	30.000.000	0
BERD	EUR	110.000.000	1.760.000	108.240.000

8.6 Provizioane

Provizioane pentru riscuri și cheltuieli (ct.151) aflate în sold la data de 31 decembrie 2011, în valoare de **84.718.971** lei reprezintă valoarea provizioanelor pentru litigii, pensii și obligatii similare și respectiv provizioane pentru alte riscuri și cheltuieli după cum urmează:

1. Provizioane pentru litigii (ct.1511) în valoare de **21.220.191** lei detaliate astfel:
 - provizion pentru litigiu cu Enel Distributie Dobrogea privind penalități pentru plata cu întârziere în valoare de **1.533.142** lei;
 - provizion pentru litigiile derivate din dosarele pentru revendicari imobiliare - investiția "Amenajare hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria" în valoare de **19.687.049** lei.
2. Provizioane pentru pensii și obligatii similare și cheltuieli (ct.1515) în valoare de **62.290.875** lei.

În conformitate cu HG nr.1041/2003 și nr.1461/2003, Societatea furnizeaza beneficii în natura sub forma de energie gratuita angajaților care s-au pensionat din cadrul Societății. De asemenea, conform contractului colectiv de muncă, Societatea furnizeaza beneficii în bani în funcție de vechimea în munca, la pensionarea salariaților, precum și alte beneficii.

Beneficiile acordate angajaților conform Contractului Colectiv de Munca sunt în principal următoarele:

Prime jubiliare la vechime în munca în cadrul Hidroelectrica:

Vechime	Număr salarii de baza brute
20 ani	1
25 ani	2
30 ani	3
35 ani	4
40 ani	5
45 ani	6

Prime la pensionare în funcție de vechimea în cadrul Hidroelectrica:

Vechime	Număr salarii de baza brute
Pana la 10 ani	3
Intre 10 și 25 ani	7
Peste 25 ani	12

Societatea ofera de asemenea un beneficiu constand în 1.200 kWh energie gratuita anual angajaților care s-au pensionat din cadrul Societății și au indeplinit anumite condiții de vechime.

Alte beneficii acordate de Societate includ ajutoarele în caz de deces acordate pentru angajați și familiile lor precum și pentru fosti salariați pensionati din cadrul Societății, la îndeplinirea anumitor condiții.

Ultima actualizare a provizioanelor constituite de societate în legătură cu beneficiile angajaților săi, a avut loc la data de 31.12.2010.

3. Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli (ct.1518) în valoare de 1.207.905 lei reprezintă în principal:

- provizion în valoare de **881.298 lei** pentru contributii aferente primelor salariale acordate în anul 2011 care au fost platite în anul 2012.
- provizion pentru lipsa gestiune UHE PF II în valoare de **219.463 lei**;
- provizion pentru creanțe neincasate în valoare de **97.137 lei**, constituite conform dispozițiilor art. 22, lit.c) din Codul Fiscal;

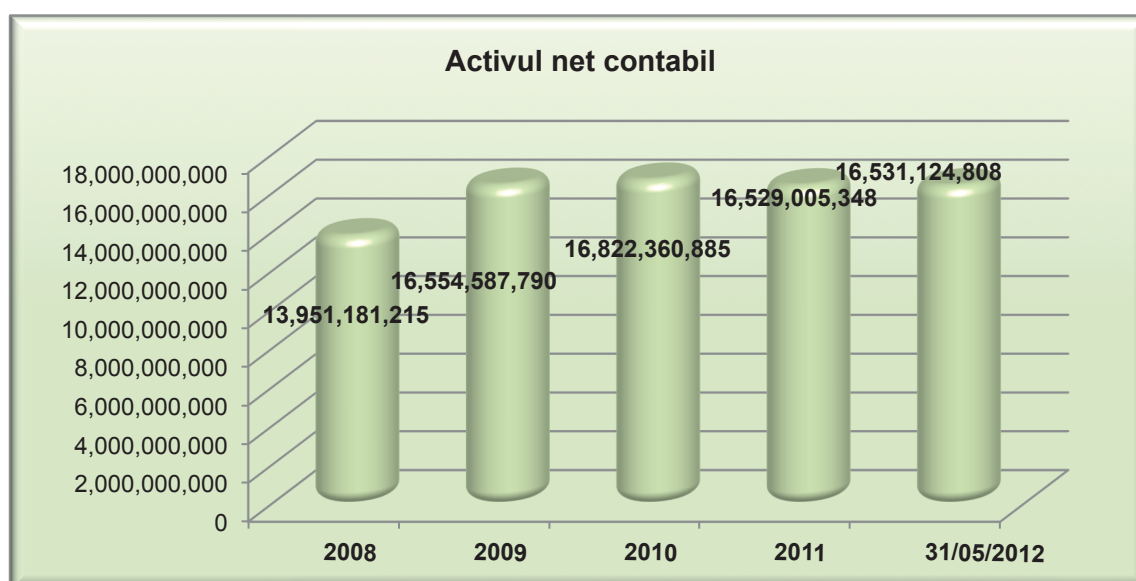
8.7 Activul net contabil

Activul net contabil reprezintă activul neangajat în datorii și se calculează ca diferență între totalul activelor și totalul datoriilor, oferind astfel indicii asupra solvabilității globale precum și asupra dimensiunilor capitalurilor proprii ale entității economice.

Activul net contabil și evoluția acestuia se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Total activ	19.946.953.507	22.989.885.661	20.144.463.199	20.962.323.112	20.831.620.264
Total datorii	5.734.241.061	6.180.654.153	3.008.973.237	4.146.751.166	4.017.711.670
Alte elemente de pasiv	261.531.231	254.643.718	313.129.077	286.566.598	282.783.786
Activ net contabil	13.951.181.215	16.554.587.790	16.822.360.885	16.529.005.348	16.531.124.808



Activul net al debitoarei are o evoluție crescătoare până în anul 2010, ca urmare a rezultatelor pozitive înregistrate în contul de rezultate dar și ca urmare a obținerii certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra unor terenuri ceea ce conduce la o capitalizare importantă, după care înregistrează o ușoară scădere și se stabilizează în jurul valorii de 16,5 miliarde de lei.

8.8 Fluxurile de numerar

În cadrul situației fluxurilor de trezorerie, potrivit abordării funcționale a activităților întreprinderii, fluxurile sunt grupate în trei categorii:

- fluxuri provenite din activitățile de exploatare (operaționale);
- fluxuri provenite din activități de investiții;
- fluxuri provenite din activități de finanțare.

Analiza fluxurilor de trezorerie pe toate cele trei tipuri de activități este utilă pentru:

- corelarea profitului (pierderii) cu numerarul;
- separarea activităților care implică numerar de cele care nu implică numerar;
- evaluarea capacității întreprinderii de a-și îndeplini obligațiile de plăți cash;
- evaluarea fluxurilor de numerar pentru activitățile viitoare (cash-flow strategic).

Utilitatea analizei este dată de faptul că variația globală a trezoreriei este reliefată prin soldul de trezorerie, rezultat din gestiunea activelor reale (din activitatea de exploatare) și prin cel rezultat din operațiunile de capital care privesc investițiile și finanțările. Atunci când fluxurile reale și cele monetare nu coincid, cum de fapt se și întâmplă, trezoreria se asigură prin decalaje de plăți asociate acestor fluxuri.

Fiecare dintre cele trei categorii de fluxuri are impact asupra unei surse sau a unei utilizări de lichidități.

Fluxurile de numerar calculate conform metodei indirecte, se prezintă astfel:

	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Flux de numerar din exploatare				
(Pierdere)/Profitul net(a)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266
Ajustări pentru elemente nemonetare:				
Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	643.117.653	654.878.394	874.265.692	733.575.227
(Profit)/Pierdere din vânzarea imobilizărilor	(131.640.971)	(20.353.565)	5.495.675	(1.282.308)
Creșterea/(Reducerea) provizioanelor pentru deprecierea activelor	3.359.192	46.364	2.183.191	4.317.326
Creșterea/(Reducerea) provizioanelor pentru riscuri și cheltuieli și alte elemente asimilate	(636.409)	(1.485.439)	65.605.899	(17.254.858)
Cheltuieli cu impozitul pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Cheltuieli cu dobânzile	74.896.517	69.131.684	85.420.482	102.926.484
Venituri din dobânzi	(5.192.875)	(2.068.090)	(1.632.550)	(2.253.494)
Venituri din subvenții	(5.665.682)	(7.040.432)	(7.432.448)	(6.712.814)
Pierderi din diferențe de curs de	78.116.040	37.686.161	29.670.720	14.908.374

	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
schimb valutar aferente împrumuturilor pe termen lung				
Rezultatul din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	736.541.421	796.303.119	1.443.831.568	867.833.881
Modificări ale capitalului circulant net în:				
(Creștere)/Descreștere în soldurile de stocuri	(3.129.064)	1.918.009	(1.400.533)	(305.398)
(Creștere)/Descreștere în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	(4.778.355)	88.972.567	(13.543.043)	(125.573.699)
Cheltuieli înregistrate în avans	9.116.700	163.803	(177.809)	(10.594.767)
Alte active	(372.986)	71.670	(4.827.325)	(6.889.545)
Creștere/(Descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	416.980.150	(16.339.370)	(139.865.165)	261.261.425
Venituri în avans și alte datorii	(10.908.466)	3.575.516	(28.862.469)	44.218.263
Modificări ale capitalului circulant	406.907.979	78.362.195	(188.676.344)	162.116.279
Dobânzi plătite	(76.265.935)	(70.185.546)	(87.536.073)	(93.520.704)
Impozit pe profit plătit	(49.928.834)	0	(51.909.875)	(59.565.230)
Flux de numerar net generat de activitatea de exploatare	1.017.254.631	804.479.768	1.115.709.276	876.864.226
Fluxuri de numerar utilizat în activitatea de investiții:				
Achiziții de imobilizări	(1.074.680.939)	(1.372.308.239)	(1.429.546.260)	(1.470.548.779)
Încasări din dobânzi	4.940.035	2.327.316	1.590.253	2.248.945
Încasări din vânzarea de imobilizări	131.310.075	41.116.682	2.476.931	2.579.789
Flux de numerar net utilizat pentru activitatea de investiții	(938.430.829)	(1.328.864.241)	(1.425.479.076)	(1.465.720.045)
Fluxuri de numerar din activitatea de finanțare:				
Trageri de împrumuturi	32.563.641	559.002.260	655.907.145	547.725.093
Rambursări de împrumuturi	(141.100.324)	(221.799.974)	(237.595.827)	(282.727.758)
Dividende plătite			(11.000.000)	(26.100.000)
Flux de numerar net din activitatea de finanțare	(108.536.683)	337.202.286	407.311.318	238.897.335
Creșterea/(Reducerea) netă a disponibilităților și elementelor asimilate	(29.712.881)	(187.182.187)	97.541.518	(349.958.484)
Disponibilitati și elemente asimilate la începutul perioadei	(189.967.608)	(219.680.489)	(406.862.676)	(309.321.158)
Disponibilitati și elemente la sfârșitul perioadei	(219.680.489)	(406.862.676)	(309.321.158)	(659.279.642)
Casa și conturi la banci	128.695.158	28.135.928	99.891.960	77.151.977
Credite de trezorerie/linii de credit	(348.375.647)	(434.998.604)	(409.213.118)	(736.431.619)
Total disponibilitati și elemente asimilate conform situației fluxurilor de trezorerie	(219.680.489)	(406.862.676)	(309.321.158)	(659.279.642)

Fluxurile de numerar generate din activitatea societății debitoare, în general și în special din activitatea de exploatare, sunt insuficiente pentru finanțarea capitalului circulant și pentru finanțarea re tehnologizărilor precum și a investițiilor astfel că societatea apelează în mod semnificativ la surse externe de finanțare prin contractarea unor credite și linii de credit. Astfel, trezoreria netă a societății debitoare înregistrează valori negative pe întreaga perioadă analizată, ajungând la o valoare de – 659 milioane de lei la data de 31.05.2012 față de 309 milioane lei la data de 31.12.2011.

9. Analiza contului de profit și pierdere

Contul de profit și pierdere este un document contabil care oferă o imagine fidelă asupra performanței financiare, sintetizând într-o manieră explicită veniturile și cheltuielile dintr-o perioadă de gestiune și pe această bază prezintă modul de formare a rezultatelor economice. Așadar, contul de profit și pierdere este un document de sinteză contabilă prin care se regroupează fluxurile de exploatare, financiare și extraordinare ale unei întreprinderi. Cu ajutorul lui se explică modul de constituire a rezultatului exercițiului în diferite etape permițând desprinderea unor concluzii legate de nivelul performanțelor economice ale activității desfășurate de o entitate într-o perioadă de gestiune.

Imaginea de ansamblu asupra contului de profit și pierdere în perioada analizată, se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE					
Producția vanduta	2.441.276.505	2.417.603.556	3.268.205.779	3.017.497.114	1.045.429.768
Venituri din vânzarea marfurilor	2.271.281	3.196.408	5.494.310	3.094.460	3.059.359
Reduceri comerciale acordate					
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete					
Cifra de afaceri neta	2.443.547.786	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574	1.048.489.127
Venituri aferente costului de producție în curs de execuție					
Producție capitalizata	95.963	286.090	157.219	3.520.106	3.370
Alte venituri din exploatare	164.570.363	45.097.349	13.216.561	22.937.737	5.041.216
A. Venituri din exploatare - Total	2.608.214.112	2.466.183.403	3.287.073.869	3.047.049.417	1.053.533.713
Materii prime și materiale	17.672.906	19.223.709	24.186.813	19.946.663	6.761.545
Alte cheltuieli materiale	7.068.905	4.401.635	4.173.595	4.616.042	827.477
Energie și apa	642.544.023	598.692.663	628.359.028	1.078.573.777	168.316.483
Cheltuieli privind marfurile	1.579.471	4.664.834	2.152.817	2.582.099	879.955
Reduceri comerciale primite					
Cheltuieli cu personalul	393.233.229	402.681.566	425.401.675	424.335.206	171.154.157
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	643.233.739	654.873.735	874.218.170	733.298.292	345.790.361
Ajustari de valoare privind activele circulante	3.262.117	58.021	2.338.102	4.594.261	
Cheltuieli privind prestațiile externe	586.951.218	549.394.480	706.167.552	583.299.175	224.707.549
Alte impozite, taxe și	4.925.684	5.795.428	5.547.136	8.378.320	4.192.491

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
varsaminte asimilate					
Alte cheltuieli de exploatare	101.786.072	64.679.174	46.133.112	43.521.271	9.129.344
Ajustari privind provizioanele	(636.410)	(238.733)	65.605.899	(17.254.858)	(881.298)
B. Cheltuieli de exploatare - Total	2.401.620.954	2.304.226.512	2.784.283.899	2.885.890.248	930.878.064
C. EBIT = Rezultat din exploatare (A-B)	206.593.158	161.956.891	502.789.970	161.159.169	122.655.649

II. ACTIVITATEA FINANCIARA

Venituri din interese de participare	1.103.827	1.105.844	1.089.112	6.652.236	
- din care venituri obtinute de la entitatile afiliate	1.103.827	1.105.844	1.089.112	6.652.236	
Venituri din alte investitii și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	5.073				
Dobanzi	5.192.875	2.068.090	1.632.549	2.253.494	904.098
- din care venituri obtinute de la entitatile afiliate					
Alte venituri financiare	51.969.828	53.069.116	121.809.697	129.039.533	11.056.308
D. Venituri financiare - Total	58.271.603	56.243.050	124.531.358	137.945.263	11.960.406
Ajustari de valoare privind imobilizările financiare și a investițiilor financiare deținute ca active circulante					
Dobanzi	74.896.517	69.131.684	85.420.482	102.926.484	37.636.385
Alte cheltuieli financiare	109.780.288	83.560.215	151.645.939	156.568.004	86.520.162
E. Cheltuieli financiare - Total	184.676.805	152.691.899	237.066.421	259.494.488	124.156.547
F. Rezultat financiar (E-D)	(126.405.202)	(96.448.849)	(112.535.063)	(121.549.225)	(112.196.141)

III. ACTIVITATEA EXTRAORDINARA

G. Venituri extraordinare					
H. Cheltuieli extraordinare					
I. Rezultat extraordinar (H-G)					
Venituri totale (A + D + G)	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680	1.065.494.119
Cheltuieli totale (B + E + H)	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736	1.055.034.611
J. Rezultat brut (C+F+I)	80.187.956	65.508.042	390.254.907	39.609.944	10.459.508
K. Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678	9.469.777
L. Alte impozite					
M. Rezultat net (profit / pierdere)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266	989.731

9.1 Activitatea de exploatare

Prezintă cea mai mare importanță în cadrul analizei pe baza contului de profit și pierdere, indiferent de specificul activității entității economice analizate. În analiză se iau în considerare veniturile din exploatarea activității și în contrapartidă, cheltuielile materiale și cele privind utilitățile, cheltuielile privind personalul (inclusiv taxele aferente), cheltuielile privind prestațiile externe, cheltuielile privind taxele și impozitele datorate, alte cheltuieli de exploatare.

Hidroelectrică SA, ca participant la piața de energie electrică, își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către ANRE și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr. 332/2001 pentru producerea de energie electrică;
- Licența nr. 932/2010 pentru furnizarea de energie electrică;
- Licența nr. 333/2001 pentru furnizarea serviciilor de sistem.

Structura sintetică a veniturilor din exploatare exprimate în lei, se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Producția vandută	2.441.276.505	2.417.603.556	3.268.205.779	3.017.497.114	1.045.429.768
Venituri din vânzarea marfurilor	2.271.281	3.196.408	5.494.310	3.094.460	3.059.359
Cifra de afaceri neta	2.443.547.786	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574	1.048.489.127
Producție capitalizată	95.963	286.090	157.219	3.520.106	3.370
Alte venituri din exploatare	164.570.363	45.097.349	13.216.561	22.937.737	5.041.216
Venituri din exploatare - Total		2.466.183.403	3.287.073.869	3.047.049.417	1.053.533.713

Situația sintetică a producției, achizițiilor și vânzărilor de energie electrică în perioada ianuarie 2009 – mai 2012, se prezintă astfel:

Intrari / Iesiri	An			
	2009	2010	2011	2012
Producție la borne (Mwh)	15.516.403	19.852.095	14.709.507	5.656.908
Consum tehnologic (Mwh)	-388.044	-501.337	-405.899	-206.441
Producție destinată vânzării (Mwh)	15.128.359	19.350.758	14.303.608	5.450.467
Achiziții (Mwh)	3.159.376	3.185.845	4.110.629	404.036
Intrari Total Mwh	18.287.735	22.536.603	18.414.237	5.854.503
Piața Reglementată (Mwh)	3.880.042	4.091.574	3.868.726	1.663.063
Piața Concurențială (Mwh)	12.970.718	15.965.829	12.891.972	3.221.242
Alte vânzări (Mwh)	1.446.499	2.481.887	1.508.881	996.684
Iesiri Total Mwh	18.297.259	22.539.290	18.269.579	5.880.989
Neînchideri Mwh	9.524	2.687	-144.658	26.486

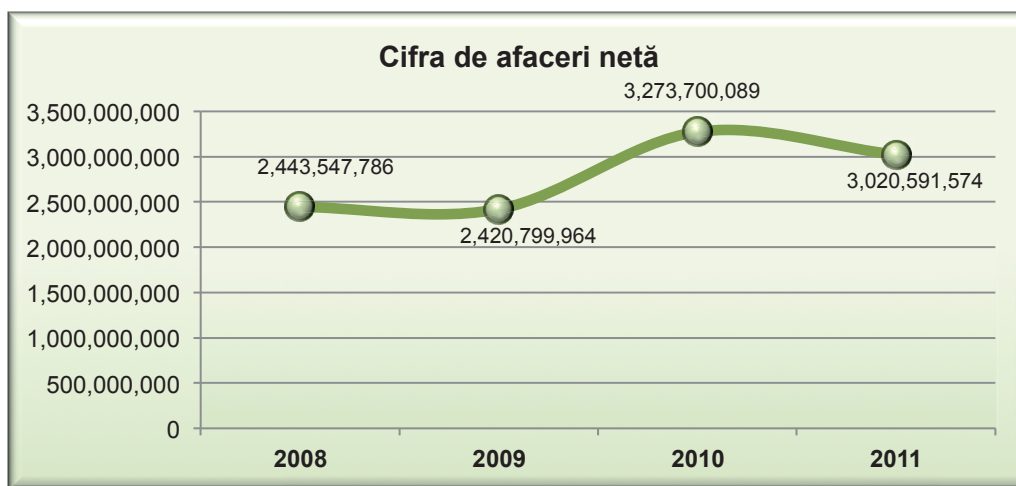
Societatea debitoare motivează neînchiderile prezentate mai sus ca urmare în principal a modului de calcul al dezechilibrelor conform legislației actuale potrivit căreia sunt luate în considerare ordinele de dispecer contractate și nu cele

realizate care se facturează, a diferenței dintre cantitatea programată la export care se face în ore RO iar facturarea în ore CET precum și ca urmare a clauzelor din contractele de vânzare-cumpărare coroborate cu cele din contractele de prestări servicii aferente membrilor PRE suprapuse pe fenomenul de forță majoră.

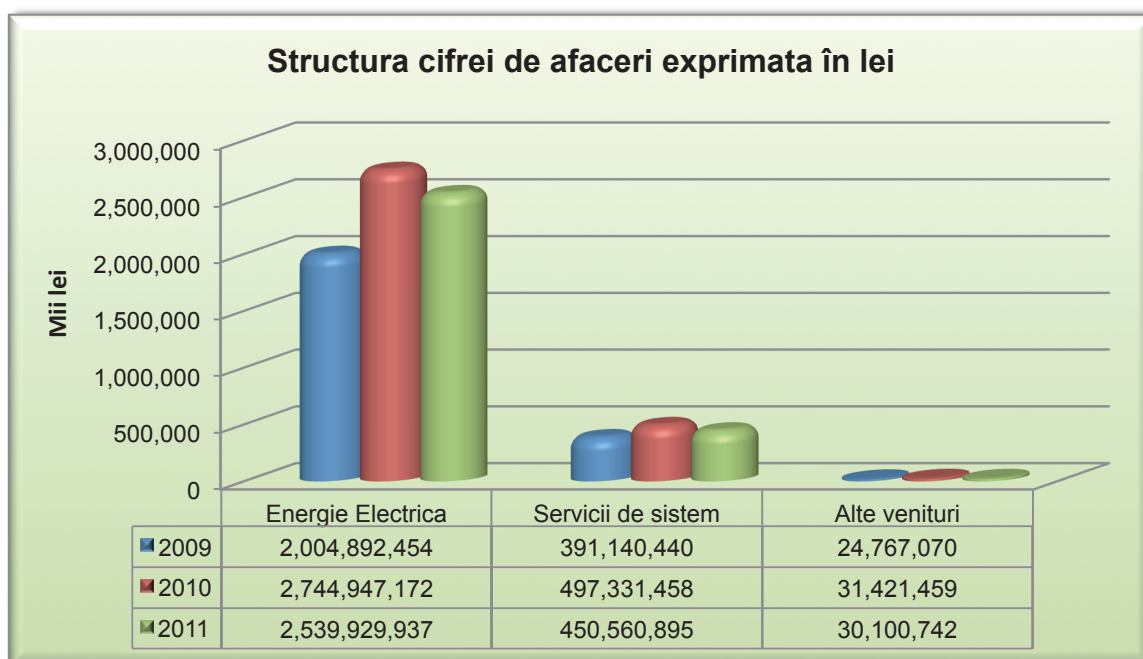
9.1.1 Cifra de afaceri

Cifra de afaceri netă, ca indicator al dimensiunii afacerii, cuprinde sumele rezultate din vânzarea de produse și furnizarea de servicii care se înscriu în activitatea curentă a entității, după deducerea reducerilor comerciale și a taxei pe valoarea adăugată precum și a altor taxe legate direct de cifra de afaceri.

Cifra de afaceri netă realizată în perioada anilor 2008 - 2011 se prezintă astfel:



Structura cifrei de afaceri în perioada 2009-2011 se prezintă astfel:



Conform bilanței de verificare întocmite la data de 31.05.2012, cifra de afaceri realizată în primele cinci luni ale anului curent este în valoare de 1.048.489.127 lei, în următoarea structură:

- Energie Electrica	849.851.580 lei
- Energie electrică - Ajustari	8.636.996 lei
- Servicii de sistem	184.404.828 lei
- Alte venituri	5.595.723 lei

Referitor la cifra de afaceri realizată în primele cinci luni ale exercițiului financiar curent, atragem atenția asupra următoarelor aspecte:

- În luna mai 2012, societatea debitoarea înregistrează ca venit în cifra de afaceri suma de 268.974.729 lei reprezentând energie electrică livrată în piața de echilibrare. Având în vedere faptul că închiderile pe această piață au loc după data de 20 ale lunii următoare celei în care a avut loc livrarea efectivă, valoarea respectivă a fost determinată pe baza unei estimări.
- În urma verificărilor întreprinse, constatăm că după închiderile pe piața de echilibrare, valoarea energiei electrice livrată în luna mai este mai mică cu **8.636.996 lei, echivalentul a cca. 25.210 Mwh.**

În legătură cu acest aspect, ținând cont de valoarea semnificativă a abaterii față de estimarea efectuată în luna mai în ceea ce privește valoarea energiei electrice livrată pe piața de echilibrare, ne manifestăm rezerva față de existența doar a unei estimări greșite sau o încercare a societății debitoare de a își crește în mod artificial veniturile cu scopul de a își îmbunătăți rezultatele prezentate în contul de profit și pierdere. Rezerva pe care o manifestăm în acest sens are în vedere și situația anumitor conturi din bilanța întocmită pentru data de 31.05.2012, astfel:

Simbol cont	Denumire în balanta	Solduri la 01.01.2012		Solduri la 31.05.2012	
		Sold initial debit	Sold initial credit	Sold final debit	Sold final credit
408.01	Furnizori - facturi nesoite producție	0,00	92.631.057,57	0,00	65.801.888,08
408.02	Furnizori - facturi nesoite investiții	0,00	26.119.155,67	0,00	14.254.304,89
Total cont 408		0,00	118.750.213,24	0,00	80.056.192,97
418	Clienți facturi de întocmit	279.010.082,18	0,00	157.878.207,14	0,00

Ținând cont de specificul activității societății debitoare, apreciem că soldul contului 418 "Clienți – facturi de întocmit" în cuantum de 157.878.207 lei este disproportionat prin raportare la soldul contului 408.01 "Furnizori – facturi nesoite producție" în cuantum de 65.801.888 lei.

Față de acest aspect, în analiza cifrei de afaceri prezentată în continuare vom ține cont de reducerea de **8.636.996 lei** și vom reține valoarea de **1.039.852.131 lei**



ca cifră de afaceri netă realizată în primele cinci luni ale exercițiului financiar curent.

Structura vânzărilor de energie electrică pe fiecare an și piață precum și a prețului mediu de vânzare, se prezintă astfel:

An	Piața	Cantitate (Mwh)	% Piața	% Total	Valoare (lei)	Preț mediu
2009	Piața Reglementată	3.880.042	21,21%	5,97%	324.017.032	83,51
	Piața Concurențială	12.970.718	70,89%	19,96%	1.402.043.889	108,09
	Alte vanzari	1.446.499	7,91%	2,23%	278.831.533	192,76
2009 Total		18.297.259	100%	28,16%	2.004.892.454	109,57
2010	Piața Reglementată	4.091.574	18,15%	6,30%	352.321.986	86,11
	Piața Concurențială	15.965.829	70,84%	24,57%	2.003.126.442	125,46
	Alte vanzari	2.481.887	11,01%	3,82%	389.498.744	156,94
2010 Total		22.539.290	100%	34,68%	2.744.947.172	121,78
2011	Piața Reglementată	3.868.726	21,18%	5,95%	334.050.830	86,35
	Piața Concurențială	12.891.972	70,57%	19,84%	1.711.713.812	132,77
	Alte vanzari	1.508.881	8,26%	2,32%	494.165.295	327,50
2011 Total		18.269.579	100%	28,11%	2.539.929.937	139,03
31.05.2012	Piața Reglementată	1.663.063	28,28%	2,56%	118.247.012	71,10
	Piața Concurențială	3.221.242	54,77%	4,96%	424.312.563	131,72
	Alte vanzari	996.684	16,95%	1,53%	307.292.005	308,31
31.05.2012 Total		5.880.989	100%	9,05%	849.851.580	144,51
Total Vanzari		64.987.117			8.139.621.143	125,25

a) Piața reglementată

Scurtă introducere

Începând cu data de 1 iulie 2007, conform dispozițiilor Legii nr. 13/2007, gradul de deschidere al pieței concurențiale este de 100% iar piața reglementată ar fi trebuit să își înceteze existența datorită unor dificultăți de implementare și a unui grad redus de pregătire a micilor consumatori rezidențiali, comerciali și de alte tipuri precum și a furnizorilor și agregatorilor pentru participarea la piața cu amănuntul, piața reglementată a fost menținută în continuare ca piață în funcțiune în care un rol principal revine Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei care în conformitate cu Legea nr. 13/2007 și propriul statut de funcționare are competența de a stabili elementele definitorii ale acestei piețe, respectiv:

- Textul contractului reglementat dintre părțile contractante;
- Părțile contractante, respectiv producătorul de energie electrică vânzător și furnizorul consumatorilor captivi;
- Cantitatea de energie electrică profilată orar;
- Prețul de contract pentru energia livrată în intervalele de noapte 23-24, 0-6, și în intervalele de zi 7-22.

Piața reglementată acoperă necesitățile de energie electrică ale consumatorilor casnici, industriali și instituționali și în prezent este de aproximativ 28 TWh, din care 12 Twh ajung la consumatorii casnici.

În conformitate cu dispozițiile art. 28 din Legea nr. 13/2007, pe piața reglementată de energie electrică autoritatea competentă stabilește prețurile și cantitățile contractate aferente tranzacțiilor angro dintre producători și furnizorii clienților captivi.

Cifra de afaceri realizată și rezultate induse.

Cifra de afaceri realizată pe piața reglementată în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 a fost în cuantum de **1.128.636.860 lei, echivalentul a 13.503.405 Mwh** și din punct de vedere cantitativ (Mwh) reprezintă cca. **21%** din vânzările totale de energie electrică din perioada menționată, după cum urmează:

An	Cantitate (Mwh)	% Piața	% Total Vanzari	Valoare fara TVA (lei)	Preț mediu lei / Mwh
2009	3.880.042	28,73%	5,97%	324.017.032	83,51
2010	4.091.574	30,30%	6,30%	352.321.986	86,11
2011	3.868.726	28,65%	5,95%	334.050.830	86,35
31.05.2012	1.663.063	12,32%	2,56%	118.247.012	71,10
Total	13.503.405	100%	20,78%	1.128.636.860	83,58

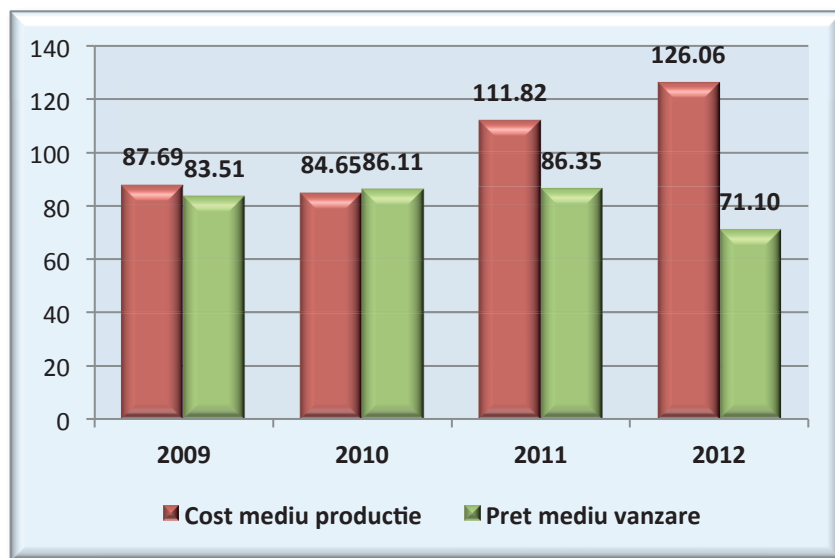
Prețul mediu de vânzare pe piața reglementată pentru întreaga perioadă cuprinsă între luna ianuarie 2009 și luna mai 2012 a fost de 83,58 lei / Mwh iar vânzările din producția proprie de energie electrică se prezintă astfel:

Specificatie	2009	2010	2011	31.05.2012	Total
Producție destinată vanzarii (Mwh)	15.128.359	19.350.758	14.303.608	5.450.467	54.233.192
Vanzari pe Piața Reglementată (Mwh)	3.880.042	4.091.574	3.868.726	1.663.063	13.503.405
Vanzari pe piața reglementată din producție proprie (%)	26%	21%	27%	31%	25%

Ponderea vânzărilor de energie electrică pe piața reglementată reprezintă 26% din producția realizată în anul 2009 după care scade la 21% în anul 2010 ca

urmare a creșterii producției pe fondul unei conjuncturi favorabile din punct de vedere al hidraulicității și crește în anul 2011 la 27% și respectiv la 31% în primele cinci luni ale anului curent.

În ceea ce privește costurile de producție și prețurile de vânzare reglementate pe această piață, așa cum este prezentat și în graficul alăturat, constatăm că:



- în anul 2009 costurile medii anuale de producție au fost de 87,69 lei/Mwh iar prețul mediu anual de vânzare a fost de 83,51 lei/Mwh, **cu o marjă negativă de 4,18 lei/Mwh, adică 5% din prețul de vânzare;**
- în anul 2010 costurile medii anuale de producție au fost de 84,65 lei/Mwh iar prețul mediu anual de vânzare a fost de 86,11 lei/Mwh, cu o marjă pozitivă 1,46 lei/Mwh, adică 1,7% din prețul de vânzare;
- în anul 2011 costurile medii anuale de producție au fost de 111,82 lei/Mwh iar prețul mediu anual de vânzare a fost de 86,35 lei/Mwh, **cu o marjă negativă de 25,47 lei/Mwh, adică 29,5% din prețul de vânzare;**
- în primele cinci luni din anul 2012 costurile medii de producție au fost de 126,06 lei/Mwh iar prețul mediu de vânzare a fost de 71,10 lei/Mwh, **cu o marjă negativă de 54,96 lei/Mwh, adică 77,3% din prețul de vânzare.**

An	Cantitate vanduta (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preț mediu de vânzare (lei)	Cost mediu de producție (lei)	Marja unitara (lei)	Valoare marja lei	Valoare marja euro
2009	3.880.042	324.017.032	83,51	87,69	- 4,18	- 16.223.851	-3.828.818 €
2010	4.091.574	352.321.986	86,11	84,65	1,46	5.970.247	1.418.145 €
2011	3.868.726	334.050.830	86,35	111,82	- 25,47	- 98.550.111	-23.254.468 €
2012	1.663.063	118.247.012	71,10	126,06	- 54,96	- 91.398.710	-20.594.108 €
Total	13.503.405	1.128.636.860				- 200.202.425	-46.259.250 €

Din analiza cifrei de afaceri realizată pe piața reglementată **în perioada ianuarie 2009 - mai 2012**, ținând cont de cantitățile de energie electrică vândute din



producția proprie, adică 13,5 Twh, de prețul mediu de vânzare precum și de costul mediu de producție, rezultă o **pierdere în valoare de 200.202.425 lei, echivalentul a 46.259.250 euro** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte și pentru primele cinci luni ale anului curent.

Din estimările legate de nivelul producției realizabile în anul 2012, precizăm că **ponderea vânzărilor de energie electrică pe piața reglementată tinde să crească către 50% datorită scăderii semnificative a producției, ca efect al secetei prelungite, fapt care, în situația menținerii prețului actual de vânzare, va amplifica deprecierea indicatorilor de rentabilitate și de echilibru financiar ai societății debitoare Hidroelectrica.**

Față de acest aspect considerăm că se impune un set de măsuri urgente, cu privire la:

- **reducerea costurilor de exploatare prin toate mijloacele care pot fi utilizate, acțiune pe care administratorul judiciar deja a început să o pună în aplicare;**
- **acceptarea de către ANRE a majorării prețului de vânzare și diminuarea cantității de energie electrică pe care Hidroelectrica are obligația să o livreze pe piața reglementată, în funcție de posibilitățile reale de producție ale acesteia.**

Implementarea măsurilor menționate anterior trebuie ca în final să conducă la echilibrarea costurilor în raport cu prețul de livrare încasat, astfel încât societatea debitoare, ca orice altă societate comercială care este înființată și funcționează în baza Legii 31/1990 privind societățile comerciale, să-și atingă scopul pentru care a fost creată și anume acela de a obține profit.

În legătură cu necesitatea majorării prețului de livrare, aducem în discuție dispozițiile art. 76 din Legea nr. 13/2007 care prevăd că *"prețurile și tarifele reglementate se stabilesc pe baza metodologiilor aprobate și publicate de autoritatea competentă. În calculul acestora vor fi luate în considerare **costurile justificate ale activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei electrice și de producere a energiei termice în cogenerare, cheltuielile pentru dezvoltare și protecția mediului, precum și o cotă rezonabilă de profit**".*

În conformitate cu această dispoziție legală, ANRE are obligația de a determina prețurile reglementate astfel încat **costurile justificate** ale producătorului de energie electrică sa fie acoperite, **plus o marjă de profit rezonabilă.**

b) Piața concurențială

Cifra de afaceri realizată pe piața concurențială în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 a fost în cuantum de **5.541.196.706 lei** și din punct de vedere cantitativ (Mwh) reprezintă cca. **69%** din vânzările totale de energie electrică din perioada menționată, după cum urmează:

An	Cantitate (Mwh)	% Piața	% Total vanzari	Valoare fara TVA (lei)	Preț mediu lei / Mwh
2009	12.970.718	28,79%	19,96%	1.402.043.889	108,09
2010	15.965.829	35,44%	24,57%	2.003.126.442	125,46
2011	12.891.972	28,62%	19,84%	1.711.713.812	132,77
31.05.2012	3.221.242	7,15%	4,96%	424.312.563	131,72
Total	45.049.761	100%	69,32%	5.541.196.706	123,00

Dispersia cifrei de afaceri realizată pe piața concurențială pe clienți și perioade se prezintă astfel:

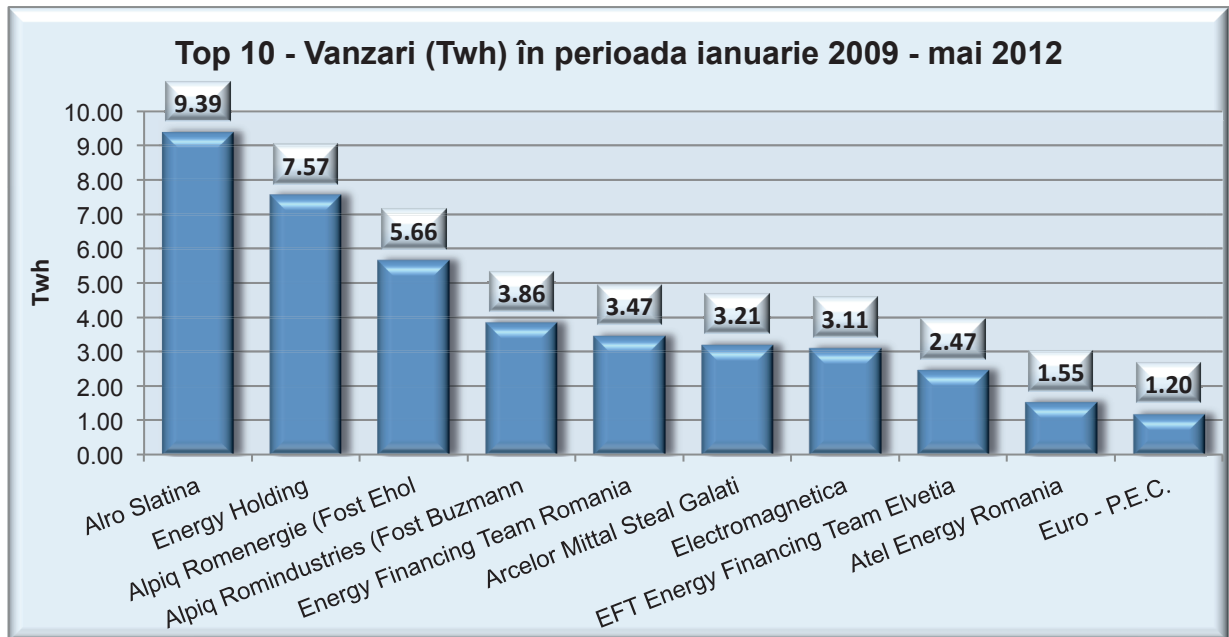
Client	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Vanzari (lei)
Alro Slatina	258.467.346	348.874.416	322.474.743	104.557.793	1.034.374.298
Energy Holding	222.881.552	313.122.330	280.254.262	70.871.035	887.129.179
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	174.823.951	218.965.412	204.348.748	64.703.093	662.841.204
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	98.704.986	189.238.128	129.998.480	39.476.055	457.417.649
Arcelor Mittal Steel Galati		241.196.256	185.466.868	6.405.831	433.068.955
Energy Financing Team România	114.276.500	142.717.387	136.686.454	34.256.465	427.936.806
Electromagnetica	108.982.580	146.498.274	124.957.529	33.498.054	413.936.437
EFT Energy Financing Team Elvetia	120.627.849	135.621.291	105.524.252	36.380.352	398.153.744
Atel Energy România	169.190.192	25.845.408	25.344.254		220.379.854
Euro - P.E.C.	43.312.700	54.160.927	45.305.166	18.366.438	161.145.231
Electrica		92.095.500	51.779.000		143.874.500
Luxten Lighting Company	29.259.610	40.501.795	36.749.921		106.511.326
Elsid Titu	12.588.020	18.368.401	17.776.442	6.084.106	54.816.969
Compania Națională a Huilei Petrosani		20.598.296	22.725.205	2.284.319	45.607.820
Enol Grup	44.716.691				44.716.691
Electrocarbon	4.211.912	14.519.255	16.110.487	5.629.017	40.470.671
OMV Petrom			3.151.353	1.636.679	4.788.032
Societatea Națională a Sarii		668.213	2.887.064	152.417	3.707.694
Consiliul Local al Municipiului Brasov		135.153	173.584	10.909	319.646
Total Vanzari (lei)	1.402.043.889	2.003.126.442	1.711.713.812	424.312.563	5.541.196.706



Cantitatea totală de energie electrică corespunzătoare valorilor de mai sus vândută pe piața concurențială în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 este de **45 Twh**, structura vânzărilor pe fiecare client în parte și ponderea în totalul vânzărilor fiind următoarea:

Client	An / Cantitate (Mwh)				Total Vanzari Mwh	%
	2009	2010	2011	31.05.2012		
Alro Slatina	2.955.280	3.104.911	2.494.572	832.284	9.387.047	20,84%
Energy Holding	2.256.099	2.609.353	2.155.802	545.162	7.566.416	16,80%
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	1.769.884	1.824.712	1.571.913	497.716	5.664.225	12,57%
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	977.277	1.576.985	999.988	303.662	3.857.912	8,56%
Energy Financing Team România	1.005.070	1.160.304	1.043.408	261.500	3.470.282	7,70%
Arcelor Mittal Steel Galati		1.737.600	1.424.126	49.276	3.211.002	7,13%
Electromagnetica	871.861	1.109.835	891.105	239.272	3.112.073	6,91%
EFT Energy Financing Team Elvetia	754.663	837.318	661.063	221.855	2.474.899	5,49%
Atel Energy România	1.239.628	152.431	155.616		1.547.675	3,44%
Euro - P.E.C.	346.502	401.192	320.876	130.258	1.198.828	2,66%
Electrica		697.400	398.300		1.095.700	2,43%
Luxten Lighting Company	261.195	300.013	260.429		821.637	1,82%
Elsid Titu	127.967	178.334	172.587	59.069	537.957	1,19%
Electrocarbon	42.332	140.964	156.412	54.651	394.359	0,88%
Enol Grup	362.960				362.960	0,81%
Compania Națională a Huilei Petrosani		128.739	141.869	13.844	284.452	0,63%
OMV Petrom			22.105	11.526	33.631	0,07%
Societatea Națională a Sarii		4.773	20.561	1.089	26.423	0,06%
Consiliul Local al Municipiului Brasov		965	1.240	78	2.283	0,01%
Total Vânzări (Mwh)	12.970.718	15.965.829	12.891.972	3.221.242	45.049.761	100,00%

Topul vânzărilor către primii 10 clienți care împreună reprezintă 92,1% din totalul vânzărilor pe piața concurențială din perioada ianuarie 2009 – mai 2012, se prezintă astfel:



Vânzările de energie electrică realizate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 pe fiecare client din piața concurențială, structurate după prețul mediu rezultat, se prezintă astfel:

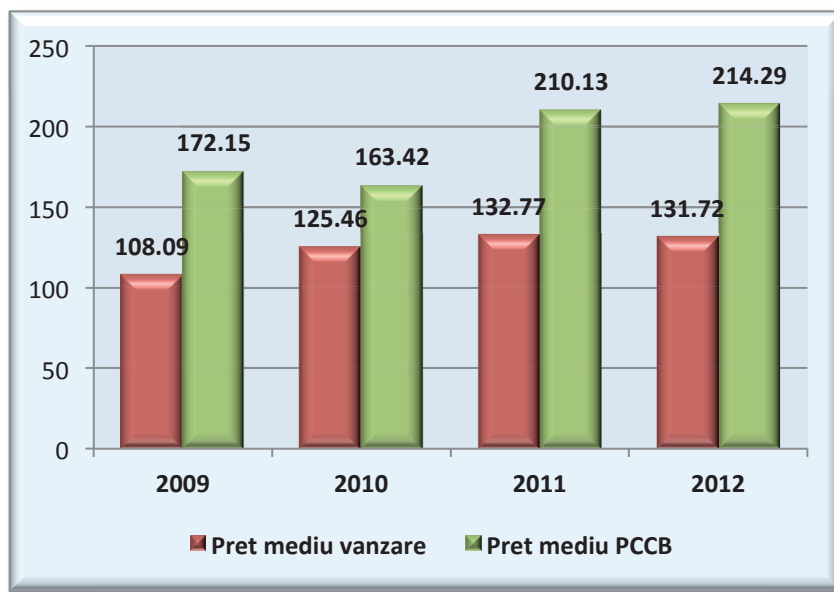
Client	An	Preț mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	2009	98,78	1.769.884	174.823.951
	2010	120,00	1.824.712	218.965.412
	2011	130,00	1.571.913	204.348.748
	31.05.2012	130,00	497.716	64.703.093
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution) Total			5.664.225	662.841.204
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	2009	101,00	977.277	98.704.986
	2010	120,00	1.576.985	189.238.128
	2011	130,00	999.988	129.998.480
	31.05.2012	130,00	303.662	39.476.055
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries) Total			3.857.912	457.417.649
Alro Slatina	2009	87,46	2.955.280	258.467.346
	2010	112,36	3.104.911	348.874.416
	2011	129,27	2.494.572	322.474.743
	31.05.2012	125,63	832.284	104.557.793
Alro Slatina Total			9.387.047	1.034.374.298
Arcelor Mittal Steel Galati	2010	138,81	1.737.600	241.196.256
	2011	130,23	1.424.126	185.466.868
	31.05.2012	130,00	49.276	6.405.831

Client	An	Preț mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
Arcelor Mittal Steel Galati Total			3.211.002	433.068.955
Atel Energy România	2009	168,19	518.378	87.184.067
		113,70	721.250	82.006.125
	2010	169,55	152.431	25.845.408
	2011	162,86	155.616	25.344.254
Atel Energy România Total			1.547.675	220.379.854
Compania Națională a Huilei Petrosani	2010	160,00	128.739	20.598.296
	2011	160,18	141.869	22.725.205
	31.05.2012	165,00	13.844	2.284.319
Compania Națională a Huilei Petrosani Total			284.452	45.607.820
Consiliul Local al Municipiului Brasov	2010	140,05	965	135.153
	2011	139,99	1.240	173.584
	31.05.2012	139,86	78	10.909
Consiliul Local al Municipiului Brasov Total			2.283	319.646
EFT Energy Financing Team Elvetia	2009	159,84	754.663	120.627.849
	2010	161,97	837.318	135.621.291
	2011	159,63	661.063	105.524.252
	31.05.2012	163,98	221.855	36.380.352
EFT Energy Financing Team Elvetia Total			2.474.899	398.153.744
Electrica	2010	127,00	292.900	37.198.300
		128,00	220.900	28.275.200
		145,00	183.600	26.622.000
	2011	130,00	398.300	51.779.000
Electrica Total			1.095.700	143.874.500
Electrocarbon	2009	99,50	42.332	4.211.912
	2010	103,00	140.964	14.519.255
	2011	103,00	156.412	16.110.487
	31.05.2012	103,00	54.651	5.629.017
Electrocarbon Total			394.359	40.470.671
Electromagnetica	2009	125,00	871.861	108.982.580
	2010	132,00	1.109.835	146.498.274
	2011	140,23	891.105	124.957.529
	31.05.2012	140,00	239.272	33.498.054
Electromagnetica Total			3.112.073	413.936.437
Elsid Titu	2009	98,37	127.967	12.588.020

Client	An	Preț mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
	2010	103,00	178.334	18.368.401
	2011	103,00	172.587	17.776.442
	31.05.2012	103,00	59.069	6.084.106
Elsid Titu Total			537.957	54.816.969
Energy Financing Team România	2009	113,70	1.005.070	114.276.500
	2010	123,00	1.160.304	142.717.387
	2011	131,00	1.043.408	136.686.454
	31.05.2012	131,00	261.500	34.256.465
Energy Financing Team România Total			3.470.282	427.936.806
Energy Holding	2009	98,79	2.256.099	222.881.552
	2010	120,00	2.609.353	313.122.330
	2011	130,00	2.155.802	280.254.262
	31.05.2012	130,00	545.162	70.871.035
Energy Holding Total			7.566.416	887.129.179
Enol Grup	2009	123,20	362.960	44.716.691
Enol Grup Total			362.960	44.716.691
Euro - P.E.C.	2009	125,00	346.502	43.312.700
	2010	135,00	401.192	54.160.927
	2011	141,19	320.876	45.305.166
	31.05.2012	141,00	130.258	18.366.438
Euro - P.E.C. Total			1.198.828	161.145.231
Luxten Lighting Company	2009	112,02	261.195	29.259.610
	2010	135,00	300.013	40.501.795
	2011	141,11	260.429	36.749.921
Luxten Lighting Company Total			821.637	106.511.326
OMV Petrom	2011	142,56	22.105	3.151.353
	31.05.2012	142,00	11.526	1.636.679
OMV Petrom Total			33.631	4.788.032
Societatea Națională a Sarii	2010	140,00	4.773	668.213
	2011	140,41	20.561	2.887.064
	31.05.2012	139,96	1.089	152.417
Societatea Națională a Sarii Total			26.423	3.707.694
Total Vanzari			45.049.761	5.541.196.706

Din cele prezentate mai sus rezultă că în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cifra de afaceri realizată pe piața concurențială din vânzarea de energie electrică a fost de 5.541.196.706 lei, echivalentul a 45.049.761 Mwh, ceea ce reprezintă 69% din întreaga cantitate de energie electrică vândută în perioada menționată, prețul mediu de vânzare fiind de 123 lei / Mwh.

Analizând vânzările de energie electrică prin prisma prețurilor prevăzute în contractele bilaterale și prin raportare la prețul mediu anual de referință pe piața



centralizată a contractelor bilaterale (PCCB) constatăm o diferență semnificativă între cele două prețuri, fapt care a condus la o cifră de afaceri mult inferioară cu impact direct asupra fluxurilor de numerar și a celorlați indicatori de rentabilitate.

Astfel, din comparația celor două niveluri de prețuri, rezultă că:

- în anul 2009 prețul mediu de vânzare a fost de 108,09 lei/Mwh față de un preț mediu PCCB de 172,15 lei/Mwh, **cu o abatere de 64,06 lei/Mwh, adică 59,27% față de prețul PCCB;**
- în anul 2010 prețul mediu de vânzare a fost de 125,46 lei/Mwh față de un preț mediu PCCB de 163,42 lei/Mwh, **cu o abatere de 37,96 lei/Mwh, adică 30,26% față de prețul PCCB;**
- în anul 2011 prețul mediu de vânzare a fost de 132,77 lei/Mwh față de un preț mediu PCCB de 210,13 lei/Mwh, **cu o abatere de 77,36 lei/Mwh, adică 58,27% față de prețul PCCB;**
- în primele cinci luni ale anului 2012 prețul mediu de vânzare a fost de 131,72 lei/Mwh față de un preț mediu PCCB de 214,29 lei/Mwh, **cu o abatere de 82,57 lei/Mwh, adică 62,69% față de prețul PCCB.**

An	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preț mediu vânzare	Preț mediu PCCB	Marja unitara	Valoare nerealizată lei	Valoare nerealizată euro
2009	12.970.718	1.402.043.889	108,09	172,15	- 64,06	- 830.865.215	-196.083.642 €
2010	15.965.829	2.003.126.442	125,46	163,42	- 37,96	- 606.009.333	-143.948.629 €
2011	12.891.972	1.711.713.812	132,77	210,13	- 77,36	- 997.276.264	-235.323.218 €
2012	3.221.242	424.312.563	131,72	214,29	- 82,57	- 265.967.385	-59.928.209 €
Total	45.049.761	5.541.196.706				- 2.700.118.197	-635.283.698 €

Din analiza comparativă a prețului mediu anual rezultat din derularea contractelor bilaterale încheiate de societatea debitoare Hidroelectrica pe piața concurențială cu prețul mediu anual pe piața centralizată a contractelor bilaterale (PCCB), **rezultă că în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 Hidroelectrica înregistrează o pierdere de 2.700.118.197 lei, echivalentul a 635.283.698 euro calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte și pentru primele cinci luni ale anului curent.**

Situația analitică a abaterilor prețurilor de vânzare față de prețul de referință de pe PCCB la nivelul fiecărui contract derulat în perioada ianuarie 2009 – mai 2012, se prezintă astfel:

Partener	An	Cantitate (Mwh)	Preț mediu vânzare	Preț mediu PCCB	Marja unitara	Valoare marja lei	Valoare marja euro
Alro Slatina	2009	2.955.280	87,46	172,15	-84,69	- 250.284.106	-59.066.884 €
	2010	3.104.911	112,36	163,42	-51,06	- 158.530.140	-37.656.510 €
	2011	2.494.572	129,27	210,13	-80,86	- 201.709.671	-47.596.609 €
	2012	832.284	125,63	214,29	-88,66	- 73.792.345	-16.627.013 €
Alro Slatina Total		9.387.047				- 684.316.262	-160.947.015 €
Energy Holding	2009	2.256.099	98,79	172,15	-73,36	- 165.505.891	-39.059.281 €
	2010	2.609.353	120,00	163,42	-43,42	- 113.298.137	-26.912.311 €
	2011	2.155.802	130,00	210,13	-80,13	- 172.744.412	-40.761.795 €
	2012	545.162	130,00	214,29	-84,29	- 45.951.730	-10.353.919 €
Energy Holding Total		7.566.416				- 497.500.170	-117.087.306 €
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	2009	1.769.884	98,78	172,15	-73,37	- 129.861.580	-30.647.247 €
	2010	1.824.712	120,00	163,42	-43,42	- 79.229.023	-18.819.692 €
	2011	1.571.913	130,00	210,13	-80,13	- 125.957.331	-29.721.638 €
	2012	497.716	130,00	214,29	-84,29	- 41.952.469	-9.452.799 €
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution) Total		5.664.225				- 377.000.402	-88.641.377 €
Arcelor Mittal Steal Galati	2010	1.737.600	138,81	163,42	-24,61	- 42.762.336	-10.157.566 €
	2011	1.424.126	130,23	210,13	-79,90	- 113.784.728	-26.849.319 €
	2012	49.276	130,00	214,29	-84,29	- 4.153.523	-935.879 €
Arcelor Mittal Steal Galati Total		3.211.002				- 160.700.587	-37.942.763 €

Partener	An	Cantitate (Mwh)	Preț mediu vânzare	Preț mediu PCCB	Marja unitara	Valoare marja lei	Valoare marja euro
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	2009	977.277	101,00	172,15	-71,15	- 69.533.250	-16.409.801 €
	2010	1.576.985	120,00	163,42	-43,42	- 68.472.761	-16.264.700 €
	2011	999.988	130,00	210,13	-80,13	- 80.128.998	-18.907.713 €
	2012	303.662	130,00	214,29	-84,29	- 25.595.675	-5.767.260 €
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries) Total		3.857.912				- 243.730.684	-57.349.474 €
Atel Energy România	2009	1.239.628	136,48	172,15	-35,67	- 44.211.768	-10.433.948 €
	2010	152.431	169,55	163,42	6,13	935.134	222.127 €
	2011	155.616	162,86	210,13	-47,27	- 7.355.336	-1.735.609 €
Atel Energy România Total		1.547.675				- 50.631.970	-11.947.429 €
Energy Financing Team România	2009	1.005.070	113,70	172,15	-58,45	- 58.746.301	-13.864.088 €
	2010	1.160.304	123,00	163,42	-40,42	- 46.899.493	-11.140.287 €
	2011	1.043.408	131,00	210,13	-79,13	- 82.564.869	-19.482.496 €
	2012	261.500	131,00	214,29	-83,29	- 21.780.370	-4.907.589 €
Energy Financing Team România Total		3.470.282				- 209.991.032	-49.394.459 €
Electromagnetica	2009	871.861	125,00	172,15	-47,15	- 41.108.291	-9.701.530 €
	2010	1.109.835	132,00	163,42	-31,42	- 34.870.962	-8.283.086 €
	2011	891.105	140,23	210,13	-69,90	- 62.290.365	-14.698.404 €
	2012	239.272	140,00	214,29	-74,29	- 17.775.543	-4.005.215 €
Electromagnetica Total		3.112.073				- 156.045.160	-36.688.233 €
EFT Energy Financing Team Elvetia	2009	754.663	159,84	172,15	-12,31	- 9.287.386	-2.191.817 €
	2010	837.318	161,97	163,42	-1,45	- 1.213.217	-288.182 €
	2011	661.063	159,63	210,13	-50,50	- 33.384.916	-7.877.703 €
	2012	221.855	163,98	214,29	-50,31	- 11.160.956	-2.514.805 €
EFT Energy Financing Team Elvetia Total		2.474.899				- 55.046.475	-12.872.507 €
Electrica	2010	697.400	132,06	163,42	-31,36	- 21.873.608	-5.195.755 €
	2011	398.300	130,00	210,13	-80,13	- 31.915.779	-7.531.036 €
Electrica Total		1.095.700				- 53.789.387	-12.726.791 €
Euro - P.E.C.	2009	346.502	125,00	172,15	-47,15	- 16.337.619	-3.855.667 €
	2010	401.192	135,00	163,42	-28,42	- 11.401.870	-2.708.347 €
	2011	320.876	141,19	210,13	-68,94	- 22.120.508	-5.219.686 €
	2012	130.258	141,00	214,29	-73,29	- 9.546.549	-2.151.044 €
Euro - P.E.C. Total		1.198.828				- 59.406.546	-13.934.745 €
Enol Grup	2009	362.960	123,20	172,15	-48,95	- 17.766.873	-4.192.970 €
Enol Grup Total		362.960				- 17.766.873	-4.192.970 €
Luxten Lighting Company	2009	261.195	112,02	172,15	-60,13	- 15.705.109	-3.706.395 €
	2010	300.013	135,00	163,42	-28,42	- 8.526.329	-2.025.305 €

Partener	An	Cantitate (Mwh)	Preț mediu vânzare	Preț mediu PCCB	Marja unitara	Valoare marja lei	Valoare marja euro
	2011	260.429	141,11	210,13	-69,02	- 17.974.025	-4.241.257 €
Luxten Lighting Company Total		821.637				- 42.205.463	-9.972.957 €
Elsid Titu	2009	127.967	98,37	172,15	-73,78	- 9.441.499	-2.228.188 €
	2010	178.334	103,00	163,42	-60,42	- 10.774.941	-2.559.429 €
	2011	172.587	103,00	210,13	-107,13	- 18.489.264	-4.362.836 €
	2012	59.069	103,00	214,29	-111,29	- 6.573.790	-1.481.217 €
Elsid Titu Total		537.957				- 45.279.495	-10.631.670 €
Electrocarbon	2009	42.332	99,50	172,15	-72,65	- 3.075.542	-725.826 €
	2010	140.964	103,00	163,42	-60,42	- 8.517.082	-2.023.108 €
	2011	156.412	103,00	210,13	-107,13	- 16.756.367	-3.953.932 €
	2012	54.651	103,00	214,29	-111,29	- 6.082.146	-1.370.439 €
Electrocarbon Total		394.359				- 34.431.136	-8.073.304 €
Compania Naționala a Huilei Petrosani	2010	128.739	160,00	163,42	-3,42	- 440.231	-104.571 €
	2011	141.869	160,18	210,13	-49,95	- 7.085.728	-1.671.990 €
	2012	13.844	165,00	214,29	-49,29	- 682.312	-153.740 €
Compania Naționala a Huilei Petrosani Total		284.452				- 8.208.271	-1.930.300 €
OMV Petrom	2011	22.105	142,56	210,13	-67,57	- 1.493.571	-352.432 €
	2012	11.526	142,00	214,29	-72,29	- 833.228	-187.744 €
OMV Petrom Total		33.631				- 2.326.798	-540.176 €
Societatea Naționala a Sarii	2010	4.773	140,00	163,42	-23,42	- 111.791	-26.554 €
	2011	20.561	140,41	210,13	-69,72	- 1.433.419	-338.238 €
	2012	1.089	139,96	214,29	-74,33	- 80.945	-18.239 €
Societatea Naționala a Sarii Total		26.423				- 1.626.154	-383.031 €
Consiliul Local al Municipiului Brasov	2010	965	140,05	163,42	-23,37	- 22.547	-5.356 €
	2011	1.240	139,99	210,13	-70,14	- 86.977	-20.524 €
	2012	78	139,86	214,29	-74,43	- 5.806	-1.308 €
Consiliul Local al Municipiului Brasov Total		2.283				- 115.330	-27.188 €
Total general		45.049.761				- 2.700.118.197	-635.283.698 €

Pierderea de **635.283.698 euro** prezentată mai sus, se referă la nerealizarea veniturilor calculate prin raportare la PCCB, chiar dacă aceste pierderi nu se regasesc în contul de profit și pierderi ale societății debitoare. **Mai mult, dacă extindem analiza la nivelul întregii perioade de derulare a contractelor bilaterale încheiate de societatea debitoare Hidroelectrica, constatăm că prin practicarea unui preț de vânzare mult inferior prețului de referință PZU, pierderea de venituri se situează în jurul valorii de 1.100.000.000 euro.**

c) Alte vânzări de energie electrică

Principalele tranzacții prezentate în această grupă de vânzări sunt în legătură cu producătorii termo, Transelectrica pe piața de echilibrare, membrii parte responsabilă cu echilibrarea (PRE), piața zilei următoare (PZU) și consumatorii direcți.

Tranzacțiile cu producătorii termo Cet Arad S.A., Cet Brasov S.A., Complexul Energetic Craiova S.A., Complexul Energetic Rovinari S.A., Complexul Energetic Turceni S.A., Electrocentrale București, Electrocentrale Deva și cu producătorul Nuclearelectrica au fost derulate în baza contractelor de vânzare-cumpărare de energie electrică între producători.

Tranzacțiile pe piața de echilibrare (PE) sunt derulate în baza convențiilor de participare la Piața de echilibrare semnate cu Transelectrica S.A (obligatorii pentru orice participant la piața de energie electrică). Aceste tranzacții rezultă ca urmare a comenzilor de descărcare și încărcare emise de Dispecerul Energetic Național și sunt aduse la cunoștința Hidroelectrică SA de către OPCOM prin Note de închidere lunare.

Tranzacțiile cu membrii parte responsabilă cu echilibrarea (PRE) sunt efectuate în baza contractelor de prestări servicii încheiate cu fiecare membru PRE pe care Hidroelectrică, ca Parte Responsabilă cu Echilibrarea, l-a reprezentat în piață.

Cifra de afaceri realizată în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 în afara pieței concurențiale și a celei reglementate a fost în cuantum de **1.469.787.577 lei** și din punct de vedere cantitativ (Mwh) reprezintă cca. **10%** din vânzările de energie electrică din perioada menționată, dispersia pe clienți și perioade fiind următoarea:

Client	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Vanzari (lei)
Piața de Echilibrare	185.419.353	183.934.699	375.460.712	260.566.219	1.005.380.983
Piața Zilei Următoare	53.828.710	153.155.711	33.510.613	22.759.188	263.254.222
Membrii PRE	18.872.716	1.753.326	70.999.968	20.156.016	111.782.026
Electrocentrale București		29.718.983			29.718.983
Consumatori directi	7.222.448	7.805.377	9.166.925	3.810.582	28.005.332
Cet Brasov	7.362.328	5.905.330	2.039.690		15.307.348
Nuclearelectrica	1.571.629	4.616.468	2.987.387		9.175.484
Electrocentrale Deva	1.650.221				1.650.221
Cet Arad	1.145.725	447.650			1.593.375
Complex Energetic Craiova	846.190	669.620			1.515.810
Complex Energetic Turceni		1.491.580			1.491.580
Complex Energetic Rovinari	912.213				912.213
Total Vanzari (lei)	278.831.533	389.498.744	494.165.295	307.292.005	1.469.787.577



Cantitatea totală de energie electrică vândută în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 în afara pieței concurențiale și a celei reglementate, corespunzătoare valorilor de mai sus, este de **6,4 Twh**, structura vânzărilor pe fiecare client în parte și ponderea în totalul vânzărilor fiind următoarea:

Client	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Vanzari Mwh	%
Piața de Echilibrare	970.799	978.381	1.141.145	781.204	3.871.529	60,17%
Piața Zilei Următoare	421.483	1.260.865	161.721	151.311	1.995.380	31,01%
Electrocentrale București		156.416			156.416	2,43%
Membrii PRE	-53.126	-27.950	144.511	55.068	118.503	1,84%
Cet Brasov	48.994	39.298	13.574		101.866	1,58%
Nuclearelectrica	13.975	39.396	25.494		78.865	1,23%
Consumatori directi	18.427	20.208	22.436	9.101	70.172	1,09%
Cet Arad	6.547	2.558			9.105	0,14%
Complex Energetic Turceni		9.095			9.095	0,14%
Complex Energetic Craiova	4.574	3.620			8.194	0,13%
Electrocentrale Deva	7.716				7.716	0,12%
Complex Energetic Rovinari	7.110				7.110	0,11%
Total vânzări (Mwh)	1.446.499	2.481.887	1.508.881	996.684	6.433.951	100,00%

Vânzările de energie electrică realizate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 pe fiecare client menționat mai sus, structurate după prețul mediu utilizat, se prezintă astfel:

Client	An	Preț mediu Lei / Mwh	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
Cet Arad	2009	175,00	6.547	1.145.725
	2010	175,00	2.558	447.650
Cet Arad Total			9.105	1.593.375
Cet Brasov	2009	150,27	48.994	7.362.328
	2010	150,27	39.298	5.905.330
	2011	150,26	13.574	2.039.690
Cet Brasov Total			101.866	15.307.348
Complex Energetic Craiova	2009	185,00	4.574	846.190
	2010	184,98	3.620	669.620
Complex Energetic Craiova Total			8.194	1.515.810
Complex Energetic Rovinari	2009	128,30	7.110	912.213
Complex Energetic Rovinari Total			7.110	912.213
Complex Energetic Turceni	2010	164,00	9.095	1.491.580
Complex Energetic Turceni Total			9.095	1.491.580
Consumatori directi	2009	391,95	18.427	7.222.448

Client	An	Preț mediu Lei / Mwh	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
	2010	386,25	20.208	7.805.377
	2011	408,58	22.436	9.166.925
	31.05.2012	418,70	9.101	3.810.582
Consumatori directi Total			70.172	28.005.332
Electrocentrale București	2010	190,00	156.416	29.718.983
Electrocentrale București Total			156.416	29.718.983
Electrocentrale Deva	2009	213,87	7.716	1.650.221
Electrocentrale Deva Total			7.716	1.650.221
Membrii PRE	2009	-355,24	-53.126	18.872.716
	2010	-62,73	-27.950	1.753.326
	2011	491,31	144.511	70.999.968
	31.05.2012	366,02	55.068	20.156.016
Membrii PRE Total			118.503	111.782.026
Nuclearelectrica	2009	112,46	13.975	1.571.629
	2010	117,18	39.396	4.616.468
	2011	117,18	25.494	2.987.387
Nuclearelectrica Total			78.865	9.175.484
Piața de Echilibrare	2009	191,00	970.799	185.419.353
	2010	188,00	978.381	183.934.699
	2011	329,02	1.141.145	375.460.712
	31.05.2012	333,54	781.204	260.566.219
Piața de Echilibrare Total			3.871.529	1.005.380.983
Piața Zilei Următoare	2009	127,71	421.483	53.828.710
	2010	121,47	1.260.865	153.155.711
	2011	207,21	161.721	33.510.613
	31.05.2012	150,41	151.311	22.759.188
Piața Zilei Următoare Total			1.995.380	263.254.222
Total Vanzari			6.433.951	1.469.787.577

Din cele prezentate mai sus, **rezultă că în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cifra de afaceri realizată din vânzarea de energie electrică în afara pieței concurențiale și a celei reglementate a fost de 1.469.787.577 lei, echivalentul a 6.433.951 Mwh, ceea ce reprezintă cca. 10% din întreaga cantitate de energie electrică vândută în perioada menționată, prețul mediu de vânzare fiind de 228,44 lei / Mwh.**

Referitor la vânzările de energie electrică, menționăm că începând cu data de 30.09.2011, datorită instalării secetei prelungite care a condus la diminuarea semnificativă a producției de energie electrică, în baza avizul de forță majoră nr. 1240/27.09.2011 emis de Camera de Comerț și Industrie a României s-a trecut la activarea clauzei de forță majoră în toate contractele de vânzare – cumpărare, clauză care a încetat în luna aprilie a anului 2012.

d) Servicii prestate și alte venituri

Principalele servicii prestate și alte venituri realizate care sunt cuprinse în cifra de afaceri, se referă în principal la următoarele grupe de venituri:

- I. Servicii de sistem, transport și administrarea pieței, formate din:
 - servicii de sistem facturate la Transelectrica care cuprind servicii de reglaj secundar frecvență/putere, rezerve de putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii;
 - servicii de transport efectuate pentru piața reglementată;
 - servicii de transport și administrare pentru piața concurențială care cuprind în principal servicii de sistem livrate consumatorilor eligibili, distribuție energie, componentă TG și componentă TL.
- II. Servicii apă industrială care reprezintă livrări de apă către comunitățile și administrațiile publice locale;
- III. Venituri din vânzarea mărfurilor, venituri din alte lucrări și servicii prestate, venituri din activități diverse.
- IV. Venituri obținute din vânzarea certificatelor verzi.

Precizăm că obținerea și vânzarea certificatelor verzi sunt reglementate de Legea 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

Sistemul de promovare a E-SRE se aplică pentru energia electrică livrată în rețeaua electrică și/sau la consumatori care este produsă din energie hidroelectrică utilizată în centrale cu o putere instalată de cel mult 10 MW, energie eoliană, energie solară, energie geotermală, biomasă, biolichide, biogaz, gaz rezultat din procesarea deșeurilor, gaz de fermentare a namolurilor din instalațiile de epurare a apelor uzate.

CertIFICATELE VERZI sunt emise lunar producătorilor de către Operatorul de transport și sistem - Transelectrica pentru cantitatea de energie electrică produsă în centrale electrice care utilizează surse regenerabile diminuată cu cantitatea de energie electrică necesară asigurării consumului propriu tehnologic al acestora.

CertIFICATELE VERZI emise în condițiile de mai sus au o durată de valabilitate de 16 luni de la data emiterii lor iar tranzacționarea lor se poate face atât pe Piața Centralizată a Certificatelor Verzi administrată de către Operatorul Pieței de Energie Electrică (OPCOM) cât și pe piața contractelor bilaterale a certificatelor verzi.

Tranzacționarea certificatelor verzi se realizează la valori cuprinse între 27 euro/CV și 55 euro/CV, valori indexate anual cu indicele mediu de inflație calculat la nivel UE comunicat oficial de către EUROSTAT.

Hidroelectrică deține în portofoliul sau centrale care beneficiază de schema de sprijin prevăzută de Legea 220/2008, astfel că pentru energia electrică produsă în aceste centrale a obținut de la CN Transelectrica SA un număr de Certificate Verzi pe care le-a vândut pe Piața Centralizată a Certificatelor Verzi din care în **perioada ianuarie 2009 – mai 2012 a obținut venituri din vânzarea certificatelor verzi în valoare totală de 39.789.438 lei.**

Precizăm că energia electrică produsă din surse regenerabile este un produs care se comercializează la prețul pieței, separat de comercializarea certificatelor verzi.

În perioada ianuarie 2009 – mai 2012, cifra de afaceri realizată din serviciile prestate și asimilate prezentate mai sus a fost de **1.615.322.615 lei**, în următoarea structură:

Specificatie	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Servicii (lei)
Servicii de sistem, transport, admin. pieței	391.140.440	497.331.458	450.560.895	184.404.828	1.523.437.621
Certificate verzi	13.282.387	17.819.224	8.687.827	0	39.789.438
Alte servicii	10.381.691	8.021.622	9.287.814	5.167.092	32.858.219
Unitati de reducere a emisiilor	0	0	11.062.633	0	11.062.633
Alte venituri din exploatare	0	4.309.556	0	0	4.309.556
Servicii apa industrială	1.102.992	1.271.057	1.062.468	428.631	3.865.148
Total Servicii (lei)	415.907.510	528.752.917	480.661.637	190.000.551	1.615.322.615
Cifra de afaceri neta - conform balanta	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574	1.048.489.127	9.763.580.754
Ajustari	0	0	0	-8.636.996	-8.636.996
Cifra de afaceri ajustata (lei)	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574	1.039.852.131	9.754.943.758

Ponderea veniturilor prezentate mai sus în totalul cifrei de afaceri realizate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 se prezintă astfel:

Specificatie	2009	2010	2011	31.05.2012	Total
Servicii de sistem, transport, admin. pieței	16,16%	15,19%	14,92%	17,73%	15,62%
Certificate verzi	0,55%	0,54%	0,29%	0,00%	0,41%
Alte servicii	0,43%	0,25%	0,31%	0,50%	0,34%
Unitati de reducere a emisiilor	0,00%	0,00%	0,37%	0,00%	0,11%
Alte venituri din exploatare	0,00%	0,13%	0,00%	0,00%	0,04%
Servicii apa industrială	0,05%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%
Total	17,18%	16,15%	15,91%	18,27%	16,56%

9.1.2 Cheltuielile de exploatare

Cheltuielile de exploatare sunt considerate ca fiind operațiile care apar în legătură cu desfășurarea activității principale care se identifică cu obiectul de activitate al unei întreprinderi, operațiuni care sunt considerate curente sau obișnuite. La modul general, în categoria cheltuielilor de exploatare sunt înregistrate:

- cheltuielile privind stocurile;
- cheltuielile cu servicii executate de terți;
- cheltuielile cu personalul;
- cheltuieli cu alte impozite, taxe și varsaminte asimilate;
- alte cheltuieli de exploatare.

Cheltuielile sunt definite drept diminuări ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile sub formă de ieșiri sau scăderi ale valorii activelor ori creșteri ale datoriilor care se concretizează în reduceri ale capitalului propriu, altele decât cele rezultate din distribuirea acestora către acționari.

Recunoașterea cheltuielilor are loc simultan cu recunoașterea creșterii datoriilor sau a reducerii activelor (de exemplu, drepturile salariale angajate sau amortizarea mijloacelor fixe).

Cheltuielile din activitatea de exploatare înregistrate de debitoarea Hidroelectrică, conform situațiilor financiare întocmite pentru exercițiile financiare 2009-2011 și a balanței de verificare întocmită pentru data de 31.05.2012, se prezintă astfel:

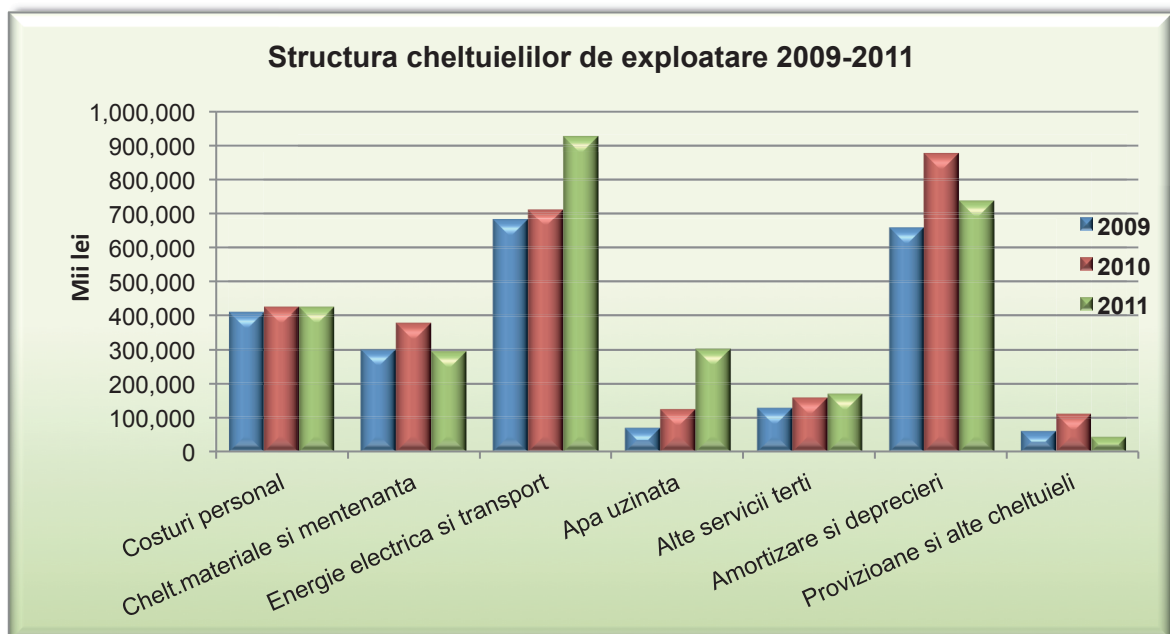
- lei -

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime și materiale	19.223.709	24.186.813	19.946.663	6.761.545
Alte cheltuieli materiale	4.401.635	4.173.595	4.616.042	827.477
Energie și apa	598.692.663	628.359.028	1.078.573.777	168.316.483
Cheltuieli privind marfurile	4.664.834	2.152.817	2.582.099	879.955
Reduceri comerciale primite				
Cheltuieli cu personalul	402.681.566	425.401.675	424.335.206	171.154.157
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	654.873.735	874.218.170	733.298.292	345.790.361
Ajustari de valoare privind activele circulante	58.021	2.338.102	4.594.261	
Cheltuieli privind prestațiile externe	549.394.480	706.167.552	583.299.175	224.707.549
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	5.795.428	5.547.136	8.378.320	4.192.491

- lei -

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Alte cheltuieli de exploatare	64.679.174	46.133.112	43.521.271	9.129.344
Ajustari privind provizioanele	(238.733)	65.605.899	(17.254.858)	(881.298)
Cheltuieli de exploatare - Total	2.304.226.512	2.784.283.899	2.885.890.248	930.878.064

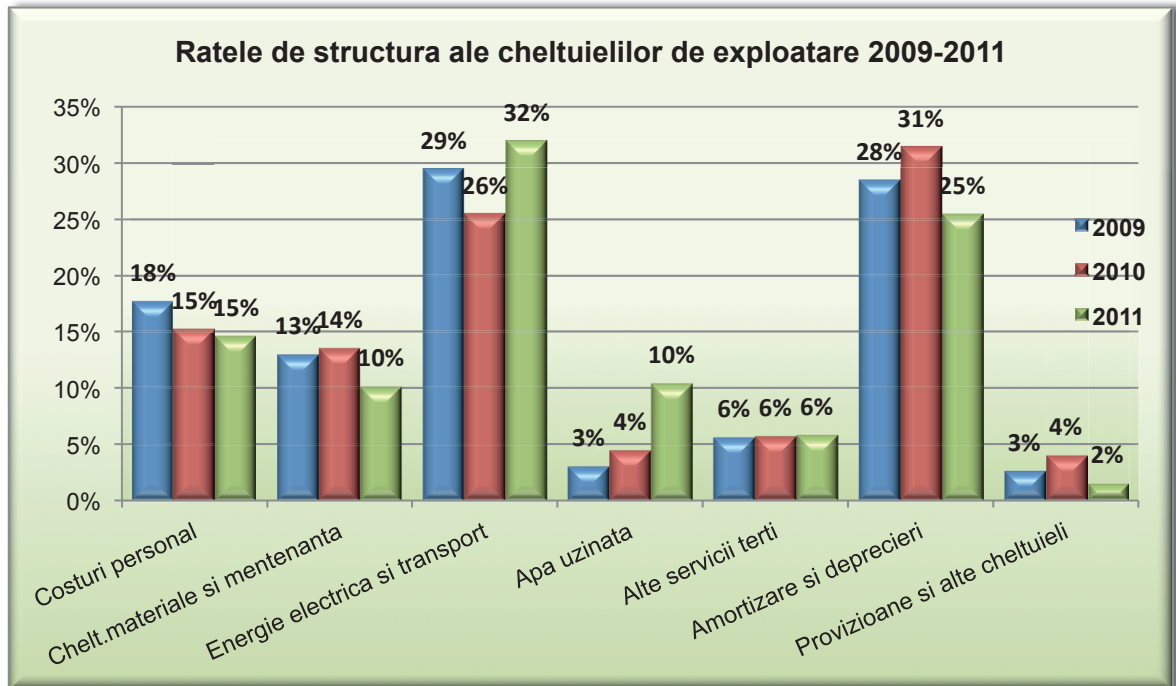
Structura sintetică și evoluția cheltuielilor de exploatare în perioada 2009-2011 sunt redate în graficul de mai jos.



Ratele de structură ale cheltuielilor de exploatare înregistrate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 se prezintă astfel:

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime și materiale	0,83%	0,87%	0,69%	0,73%
Alte cheltuieli materiale	0,19%	0,15%	0,16%	0,09%
Energie și apa	25,98%	22,57%	37,37%	18,08%
Cheltuieli privind marfurile	0,20%	0,08%	0,09%	0,09%
Reduceri comerciale primite				
Cheltuieli cu personalul	17,48%	15,28%	14,70%	18,39%
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	28,42%	31,40%	25,41%	37,15%
Ajustari de valoare privind activele circulante	0,00%	0,08%	0,16%	
Cheltuieli privind prestațiile externe	23,84%	25,36%	20,21%	24,14%
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	0,25%	0,20%	0,29%	0,45%

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Alte cheltuieli de exploatare	2,81%	1,66%	1,51%	0,98%
Ajustari privind provizioanele	-0,01%	2,36%	-0,60%	-0,09%
Cheltuieli de exploatare - Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



Raportat la cifra de afaceri netă realizată, ponderea cheltuielilor de exploatare înregistrate în perioada analizată se prezintă astfel:

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime și materiale	0,79%	0,74%	0,66%	0,64%
Alte cheltuieli materiale	0,18%	0,13%	0,15%	0,08%
Energie și apa	24,73%	19,19%	35,71%	16,05%
Cheltuieli privind marfurile	0,19%	0,07%	0,09%	0,08%
Reduceri comerciale primite				
Cheltuieli cu personalul	16,63%	12,99%	14,05%	16,32%
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	27,05%	26,70%	24,28%	32,98%
Ajustari de valoare privind activele circulante	0,00%	0,07%	0,15%	
Cheltuieli privind prestațiile externe	22,69%	21,57%	19,31%	21,43%
Alte impozite, taxe și varsaminte asimilate	0,24%	0,17%	0,28%	0,40%
Alte cheltuieli de exploatare	2,67%	1,41%	1,44%	0,87%
Ajustari privind provizioanele	-0,01%	2,00%	-0,57%	-0,08%
Cheltuieli de exploatare - Total	95,18%	85,05%	95,54%	88,78%



În cadrul cheltuielilor de exploatare au intrat în atenția noastră următoarele cheltuieli sau grupe de cheltuieli care prin dimensiunea lor au un impact semnificativ asupra rezultatului din exploatare:

a) Cheltuieli cu apa

Tarifele pentru serviciile specifice de gospodărire a apelor au fost stabilite inițial de **Legea nr. 404/2003** pentru aprobarea O.U.G nr.107/2002 privind înființarea Administrației Naționale „Apele Române”, publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 713 din 13 octombrie 2003, astfel:

- 0,0001 leu /m³ pentru agenții economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată, în regim de uzinare și
- 0,0001 leu/m³ pentru agenții economici producători de energie electrică și termică prin termocentrale și producători de energie nucleare-electrică în regim de circuit deschis.

De remarcat este faptul că prin acest act normativ nu se stabileau tarife diferențiate în funcție de sursa de producere a energiei electrice, tariful fiind practic același pentru toți producătorii: hidro, termo și nucleară, cu singura excepție a agenților economici producători de energie electrică și termică prin termocentrale în regim de recirculare maxim tehnic realizabil.

Ulterior, prin **Hotărârea Guvernului nr.803/2008** privind reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și a penalităților publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 596 din 11 august 2008, reactualizarea acestui quantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflație aferent perioadei 1 august 2005 - 1 ianuarie 2008, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.522/2009** privind reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și a penalităților publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 440 din 26 iunie 2009, reactualizarea acestui quantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflație aferent perioadei 1 ianuarie 2008 - 1 martie 2009, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.328/2010** privind reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și a penalităților cu indicele de inflație publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 279 din 29 aprilie 2010, reactualizarea acestui quantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflație aferent perioadei 1 martie - 31 decembrie 2009, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

A urmat **Hotărârea Guvernului nr. 1202/2010**, publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 826 din 10 decembrie 2010, prin care Guvernul României a aprobat din nou în anul 2010, actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă. De această dată însă, spre deosebire de toate



hotărârile de guvern precedente descrise mai sus, actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă s-a realizat fără să existe vreun criteriu de calcul, în condițiile în care toate actualizările precedente aveau la baza indicele de inflație stabilit și comunicat de către Institutul Național de Statistică.

După cum s-a arătat mai sus, până la apariția H.G. nr.1202/2010, în toate actele normative succesive prin care s-a procedat la reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, criteriul pe baza căruia s-au operat astfel de reactualizări a fost majorarea acestui quantum cu indicele de inflație aferent perioadelor respective, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

Deși O.U.G nr.107/2002 nu instituia ca regula de bază reactualizarea cu indicele de inflație, ulterior aprobării acesteia prin Legea nr. 404/2003 toate hotărârile de guvern prin care s-au produs astfel de reactualizări s-au bazat pe acest indicator, în conformitate cu prevederile O.U.G nr.36/2001 privind regimul prețurilor și tarifelor reglementate care se stabilesc cu avizul Oficiului Concurenței, aprobată prin Legea nr.205/2002, cu modificările și completările ulterioare.

O astfel de metodă stabilită prin O.U.G nr.107/2002, aprobată prin Legea nr. 404/2003, în ciuda diferitelor discriminări existente între producătorii de energie electrică și termică (de exemplu tariful aplicabil producătorilor de energie electrică și termică în termocentrale în regim de circuit deschis era substanțial mai mic celui aplicabil producătorilor de energie electrică și termică în centrale nucleare în regim de circuit deschis, diferențiere care din punct de vedere tehnic nu se justifica având în vedere că regimul de funcționare al celor două categorii de producători este similar), avea avantajul posibilității de prognozare a cheltuielilor cu apa brută în costul unui MWh produs.

În cazul Hidroelectrica, apariția H.G. 1202/2010 care actualizează contribuțiile specifice de gospodărire a resurselor de apă conduce la o majorare a tarifului apei uzinate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m³ (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m³, adică o creștere cu 323%.

Conform bilanțelor de verificare întocmite de către societatea debitoare, în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cheltuiala cu apa și evoluția acesteia se prezintă astfel:

Denumire în balanta	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli privind apa uzinată (lei)	71.218.333	125.314.459	303.036.185	129.028.797
Variație - baza fixa an 2009		76,0%	325,5%	
Variație - baza în lant		76,0%	141,8%	
Pondere în total cheltuieli de exploatare (%)	3,1%	4,5%	10,5%	13,9%
Pondere în cifra de afaceri (%)	2,9%	3,8%	10,0%	12,3%



Ca efect al aplicării Hotărârii Guvernului nr. 1202/2010, cheltuiala societății debitoare Hidroelectrică cu apă uzată a înregistrat o creștere de 76% în anul 2010 față de anul 2009 și cu 325,5% în anul 2011 față de același an 2009.

În aceste condiții ponderea costului cu apă uzată în cheltuielile de exploatare crește de la 3,1% în anul 2009 la 4,5% în anul 2010 și la 10,5% în anul 2011 ajungând ca în primele cinci luni ale anului 2012 să reprezinte 13,9% din cheltuielile de exploatare.

În valori absolute creșterea costului cu apă uzată reprezintă în anul 2010 față de anul 2009 o majorare a cheltuielilor cu 54.096.126 lei iar în anul 2011 o majorare a cheltuielilor față de anul 2009 cu 231.817.853 lei.

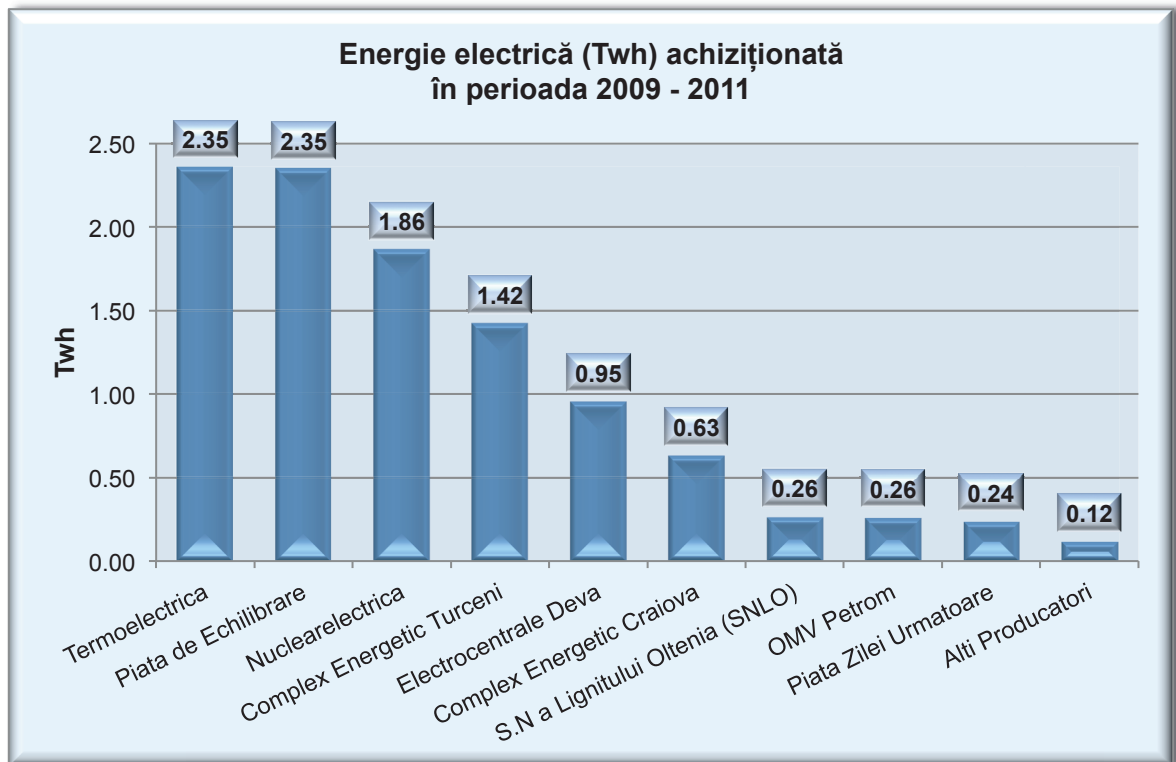
Subliniem faptul că Hidroelectrică livrează pe piața reglementată circa 30% din totalul producției sale de energie electrică în baza unui preț reglementat de către Autoritatea Națională pentru Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE), preț care în conformitate cu dispozițiile art. 76 din Legea nr. 13/2007 ar trebui să fie stabilit astfel încât să acopere costurile justificate ale activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei electrice, cheltuielile pentru dezvoltare și protecția mediului precum și o cotă rezonabilă de profit.

Mai mult, ANRE a stabilit pentru anul 2012 o cantitate reglementată de 5,5 TWh, cu 1 TWh mai mult decât în anul contractual 2011 și concomitent a scăzut prețul de vânzare de la 98,4 lei/Mwh la 72,27 lei/Mwh, fapt care în condițiile diminuării producției ca efect al secetei prelungite din ultimii doi ani, ponderea livrărilor pe piața reglementată tinde să crească spre 50% iar diminuarea prețului de vânzare conduce la o situație de blocaj din punct de vedere economic și financiar.

Față de cele prezentate mai sus, apreciem că în cazul Hidroelectrică, apariția H.G. 1202/2010 care actualizează contribuțiile specifice de gospodărire a resurselor de apă, majorând tariful apei uzate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m³ (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m³, adică o creștere cu 323%, în condițiile în care respectivul act menționat a intrat în vigoare încă de la publicare iar prețurile de livrare nu au mai putut fi modificate, nici în sectorul reglementat și nici în sectorul pieței libere, a contribuit în mod semnificativ la diminuarea fluxurilor de numerar și a capacității debitoarei de a își onora obligațiile de plată la scadență, conducând astfel la apariția stării de insolvență.

b) Cheltuieli cu energia electrică cumpărată de la terți

În perioada anilor 2009 – 2011 societatea debitoare Hidroelectrică cumpără de la terți energie electrică în valoare de 1.788.222.477 lei, echivalentul a **10,46 Twh**, așa cum este prezentat în graficul de mai jos.

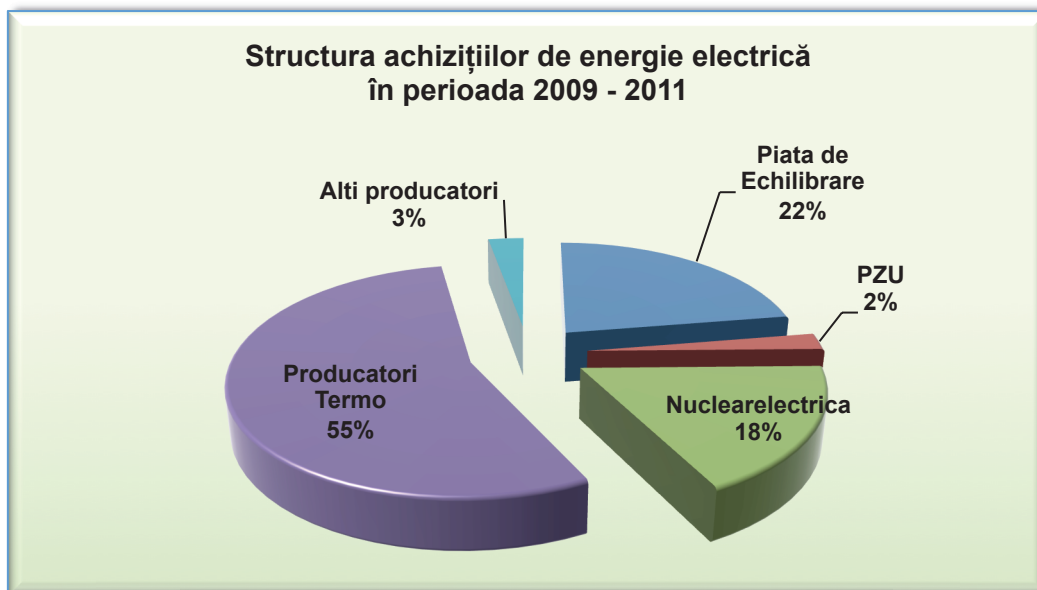


Specificatie	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preț mediu	% Cantitate
Piața de Echilibrare	2.345.177	182.419.810	78	22,43%
Piața Zilei Următoare	239.178	28.918.617	121	2,29%
Nuclearelectrica	1.863.698	285.368.517	153	17,82%
Producători Termo	5.710.616	1.228.036.036	215	54,62%
Alți producători	297.181	24.017.537	81	2,84%
Total	10.455.850	1.748.760.517	167	100%

Pentru perioada menționată anterior constatăm că din cantitatea totală de energie electrică cumpărată de la terți:

- 17,82% provine de la Nuclearelectrica, adică 1.863.698 Mwh, la un preț mediu de 153 lei / Mwh;
- 54,63 % provine de producători în centrale termoelectrice, adică 5.710.616 Mwh la un preț mediu de 215 lei / Mwh.

Precizăm că prețurile medii de achiziție prezentate anterior sunt calculate la nivelul întregii perioade 2009 – 2011.



Începând cu anul 2007, debitoarea Hidroelectrică a încheiat o serie de contracte de tipul contractelor de întraajutorare cu rol asigurător dar și contracte de vânzare – cumpărare cu Societatea Națională Nuclearelectrică și cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, la prețuri de achiziție cu mult superioare în raport cu prețurile cu care Hidroelectrică vindea energia electrică în cadrul contractelor bilaterale aflate în derulare pe piața liberă, situație care la nivelul debitoarei Hidroelectrică a condus la înregistrarea unor pierderi patrimoniale importante.

Astfel, dacă pentru perioada anilor 2009-2011 prețul mediu de vânzare pe piața liberă a fost de 83,58 lei/Mwh, prețul mediu de achiziție pentru aceeași perioadă a fost de 153 lei / Mwh de la Nuclearelectrică și 215 lei / Mwh de la producătorii în centrale termoelectrice.

Contractele de întraajutorare cu rol asigurător sunt încheiate pentru acoperirea eventualelor deficite de producție care pot apărea la un moment dat și prevenirea costurilor cu penalitățile pe care Hidroelectrică le-ar suporta pentru nelivrarea cantităților contractate. Prețurile stabilite prin aceste contracte de întraajutorare pentru livrările reciproce între producători sunt aceleași pentru ambele părți contractante.

Dacă în cazul contractelor de întraajutorare rațiunea încheierii lor este aceea de acoperire a riscurilor de penalizare pentru nelivrarea cantităților contractate, în cazul contractelor de vânzare-cumpărare nu există nicio justificare economică care să susțină necesitatea încheierii lor, având în vedere disproporția evidentă între prețul de achiziție și prețul de vânzare cu care Hidroelectrică opera pe piața liberă. Constatăm totuși că nici derularea contractelor de întraajutorare nu au vizat întotdeauna scopul pentru care au fost încheiate, fiind mai degrabă o formă de ajutor acordată respectivilor producători, în dauna intereselor economice ale Hidroelectrică.



Principalele contracte încheiate de către Hidroelectrică pentru cumpărarea de energie electrică sunt următoarele:

Furnizor	Contract	Observatii
Complex Energetic Craiova	96CE/2009	Contract de intrajutorare încheiat între producători cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al producției Craiova, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.06.2009 - 31.05.2010
Complex Energetic Craiova	740/2011	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Prețul de contract stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.04 - 31.12.2011
Complex Energetic Rovinari	11082/2007	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al producției Rovinari, aprobat prin Decizie ANRE. Din oct 2009 prețul de contract este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract până la data de 24.09.2010
Complex Energetic Turceni	70/2009	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al producției Turceni, stabilit prin Decizie ANRE. Din luna septembrie 2009, prețul de contract a fost stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.08.2009 - 31.07.2010
Complex Energetic Turceni	106CE/2010	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Prețul de contract este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 19.04.2010 - 31.12.2010
Complex Energetic Turceni	223/2011	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este stabilit prin proces verbal de negociere. Valabilitate contract 21.02.2011 - 31.12.2011
Complex Energetic Turceni	480/2011	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Prețul de contract este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.04.2011 - 31.12.2011
Electrocentrale București	105CE/2010	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al prod ELCEN, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 17.04.2010 - 31.12.2010
Electrocentrale Deva	85CE/2007	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al prod Deva, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.09.2007 - 31.05.2009
Electrocentrale Deva	97CE/2009	Încheiat prin Nota aprobată de Ministru. Prețul este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Contract încheiat pe 10 ani
Electrocentrale Deva	97CE/2009	Contract încheiat pentru o perioadă de 10 ani prin Nota aprobată de Ministru, prețul fiind stabilit prin aceeași Nota aprobată de Ministru.
Electrocentrale Deva	97CE/2009	Încheiat prin Nota aprobată de Ministru. Prețul este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Contract încheiat pe 10 ani.
Nuclearelectrica	821/2007	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al producției SNN, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.10.2007 - 31.12.2010

Furnizor	Contract	Observatii
Nuclearelectrica	821/2007	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al prod SNN, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.10.2007 - 31.12.2010
Nuclearelectrica	144/2011	Contract încheiat în baza memorandumului aprobat de Ministru. Valabilitate contract 07.02.2011 - 31.12.2011
S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	624/2010	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al prod SNLO. Ulterior prețul a fost majorat prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.01.2011 - 31.12.2011
Termoelectrica	80CE/2007	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Valabilitate contract 01.03.2007 - 28.02.2009. Contractul se incheie de drept în momentul intrării în vigoare a contractului 92/30.07.2008
Termoelectrica	92CE/2008	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Prețul de contract este stabilit inițial prin negociere între parti, în limitele maxime și minime stabilite de ANRE. Ulterior, prețul de contract a fost stabilit prin Note aprobate de Ministru. Valabilitate contract - 10 ani.
Termoelectrica	92CE/2008	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Prețul de contract a fost stabilit prin Note aprobate de Ministru.
Termoelectrica	92CE/2008	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Prețul de contract a fost stabilit prin Note aprobate de Ministru.
UT Giurgiu	11503/2009	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Prețul de contract este prețul mediu al producției Giurgiu aprobat prin Decizie ANRE. Valabilitate contract 01.03.2009 - 28.02.2010

Situația achizițiilor de energie electrică în perioada 2009-2011, ca efect al derulării contractelor mai sus menționate, se prezintă astfel:

An	Furnizor	Contract	Preț mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)
2009	Complex Energetic Craiova	96CE/2009	185,00	79.720	14.748.200
	Complex Energetic Rovinari	11082/2007	129,30	83.655	10.816.337
	Complex Energetic Turceni	70/2009	178,66	641.195	114.557.984
	Electrocentrale Deva	85CE/2007	213,87	480	102.658
		97CE/2009	230,25	499.377	114.982.967
	Nuclearelectrica	821/2007	112,46	80.700	9.075.522
	Termoelectrica	80CE/2007	225,00	221.063	49.739.203
		92CE/2008	227,70	679.646	154.758.036
	UT Giurgiu	11503/2009	170,00	20.850	3.544.500
2009 Total			204,76	2.306.686	472.325.406
2010	Complex Energetic Turceni	106CE/2010	182,00	220.186	40.073.852
	Electrocentrale București	105CE/2010	190,00	117	22.230
	Electrocentrale Deva	97CE/2009	234,00	308.650	72.224.100

An	Furnizor	Contract	Preț mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)
	Nuclearelectrica	821/2007	162,00	1.044.605	169.226.010
	Termoelectrica	92CE/2008	230,00	804.631	185.065.130
2010 Total			196,20	2.378.189	466.611.322
2011	Complex Energetic Craiova	740/2011	220,00	551.340	121.294.800
	Complex Energetic Turceni	223/2011	182,00	52.800	9.609.600
		480/2011	210,00	507.550	106.585.500
	Electrocentrale Deva	97CE/2009	234,00	146.451	34.269.534
	Nuclearelectrica	144/2011	145,00	738.393	107.066.985
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	624/2010	177,80	264.920	47.103.262
	Termoelectrica	92CE/2008	234,39	648.952	152.104.874
2011 Total			198,61	2.910.406	578.034.554
Total Achizitii			199,73	7.595.281	1.516.971.283

Cantitatea de 7.595.281 Mwh cumpărată în perioada 2009-2011 în baza contractelor menționate anterior este vândută de debitoarea Hidroelectrică pe piața concurențială. Raportând prețurile medii de vânzare cu care Hidroelectrică a operat în cadrul contractelor bilaterale la prețurile de cumpărare prezentate mai sus, rezultă o pierdere din vânzarea acestor acestor cantități de energie electrică în cuantum de 582.860.325 lei, echivalentul a 137.806.670 € calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte.

Tabloul sintetic al cumpărarilor de energie electrică în baza contractelor încheiate cu Societatea Națională Nuclearelectrică și cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, raportat la prețul mediu pentru vânzările realizate prin derularea contractelor bilaterale în perioada 2009-2011, se prezintă astfel:

An	Partener	Cantitate cumparata	Preț mediu achizitie	Preț mediu vânzare PC	Marja preț vânzare PC	Valoare marja vânzare PC (lei)	Valoare marja vânzare PC (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	79.720	185,00	108,09	-76,91	-6.131.265	-1.446.975 €
	Complex Energetic Rovinari	83.655	129,30	108,09	-21,21	-1.774.323	-418.739 €
	Complex Energetic Turceni	641.195	178,66	108,09	-70,57	-45.249.131	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	499.857	230,24	108,09	-122,15	-61.057.533	-14.409.537 €
	Nuclearelectrica	80.700	112,46	108,09	-4,37	-352.659	-83.227 €
	Termoelectrica	900.709	227,04	108,09	-118,95	-107.139.336	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	20.850	170,00	108,09	-61,91	-1.290.824	-304.633 €
2009 Total		2.306.686				-222.995.070	-52.626.689 €
2010	Complex Energetic Turceni	220.186	182,00	125,46	-56,54	-12.449.316	-2.957.153 €

An	Partener	Cantitate cumparata	Preț mediu achizitie	Preț mediu vânzare PC	Marja preț vânzare PC	Valoare marja vânzare PC (lei)	Valoare marja vânzare PC (euro)
	Electrocentrale București	117	190,00	125,46	-64,54	-7.551	-1.794 €
	Electrocentrale Deva	308.650	234,00	125,46	-108,54	-33.500.871	-7.957.641 €
	Nuclearelectrica	1.044.605	162,00	125,46	-36,54	-38.169.867	-9.066.692 €
	Termoelectrica	804.631	230,00	125,46	-104,54	-84.116.125	-19.980.552 €
2010 Total		2.378.189				-168.243.730	-39.963.831 €
2011	Complex Energetic Craiova	551.340	220,00	132,77	-87,23	-48.093.388	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	560.350	207,36	132,77	-74,59	-41.796.507	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	146.451	234,00	132,77	-101,23	-14.825.235	-3.498.250 €
	Nuclearelectrica	738.393	145,00	132,77	-12,23	-9.030.546	-2.130.901 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	264.920	177,80	132,77	-45,03	-11.929.348	-2.814.920 €
	Termoelectrica	648.952	234,39	132,77	-101,62	-65.946.502	-15.561.128 €
2011 Total		2.910.406				-191.621.526	-45.216.151 €
Total		7.595.281				-582.860.325	-137.806.670 €

În aceeași perioadă 2009-2011, în cadrul contractelor de întraajutorare cu rol asigurător și a contractelor de vânzare-cumpărare, debitoarea Hidroelectrică vinde o cantitate totală de **267.396 Mwh**, din care 78.865 Mwh către Nuclearelectrica și 188.531 Mwh către ceilalți producători, tranzacții din care, prin raportarea prețurilor de vânzare la costurile de producție, obține o marjă pozitivă în cuantum de **21.035.107 lei, echivalentul a 4.993.212 €**, după cum urmează:

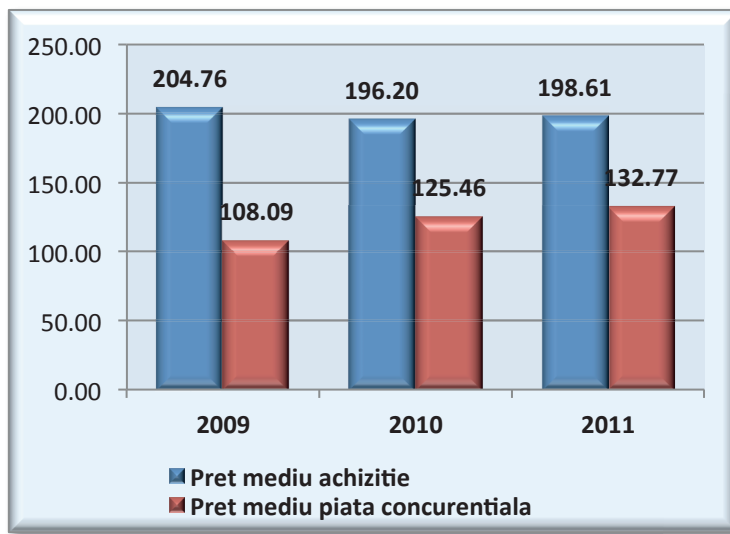
An	Partener	Cantitate vanduta	Cost producție	Preț mediu vânzare	Marja preț vânzare	Valoare marja vânzare (lei)	Valoare marja vânzare (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	4.574	87,69	185,00	97,31	445.096	105.042 €
	Complex Energetic Rovinari	7.110	87,69	128,30	40,61	288.737	68.142 €
	Electrocentrale Deva	7.716	87,69	213,87	126,18	973.605	229.770 €
	Nuclearelectrica	13.975	87,69	112,46	24,77	346.161	81.694 €
2009 Total		33.375				2.053.599	484.648 €
2010	Complex Energetic Craiova	3.620	84,65	184,98	100,33	363.195	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	9.095	84,65	164,00	79,35	721.688	171.426 €
	Electrocentrale București	156.416	84,65	190,00	105,35	16.478.426	3.914.208 €
	Nuclearelectrica	39.396	84,65	117,18	32,53	1.281.552	304.414 €
	Termoelectrica		84,65	0,00	0,00	0	0 €
2010 Total		208.527				18.844.860	4.476.320 €
2011	Nuclearelectrica	25.494	111,82	117,18	5,36	136.648	32.244 €

An	Partener	Cantitate vanduta	Cost producție	Preț mediu vânzare	Marja preț vânzare	Valoare marja vânzare (lei)	Valoare marja vânzare (euro)
2011 Total		25.494				136.648	32.244 €
Total		267.396				21.035.107	4.993.212 €

Analizând împreună tranzacțiile în care Hidroelectrică are calitatea de vânzător față de ceilalți producători și a tranzacțiilor în care Hidroelectrică are calitatea de revânzător a cantităților cumpărate de la respectivii producători, prin raportare la costurile de producție și prețurile de vânzare, în primul caz și la prețurile de cumpărare și prețurile medii de vânzare practicate în contractele bilaterale pe piața concurențială, în al doilea caz, rezultă în termeni reali o pierdere de **561.825.218 lei, echivalentul a 132.813.458 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte, astfel:

An	Partener	Valoare marja vânzare Termo (euro)	Valoare marja vânzare PC (euro)	Marja netă (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	105.042 €	-1.446.975 €	-1.341.932 €
	Complex Energetic Rovinari	68.142 €	-418.739 €	-350.597 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-10.678.765 €	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	229.770 €	-14.409.537 €	-14.179.767 €
	Nuclearelectrică	81.694 €	-83.227 €	-1.534 €
	Termoelectrică	0 €	-25.284.812 €	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	0 €	-304.633 €	-304.633 €
	2009 Total		484.648 €	-52.626.689 €
2010	Complex Energetic Craiova	86.272 €	0 €	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	171.426 €	-2.957.153 €	-2.785.726 €
	Electrocentrale București	3.914.208 €	-1.794 €	3.912.415 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-7.957.641 €	-7.957.641 €
	Nuclearelectrică	304.414 €	-9.066.692 €	-8.762.278 €
	Termoelectrică	0 €	-19.980.552 €	-19.980.552 €
2010 Total		4.476.320 €	-39.963.831 €	-35.487.510 €
2011	Complex Energetic Craiova	0 €	-11.348.401 €	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-9.862.551 €	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-3.498.250 €	-3.498.250 €
	Nuclearelectrică	32.244 €	-2.130.901 €	-2.098.657 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	0 €	-2.814.920 €	-2.814.920 €
	Termoelectrică	0 €	-15.561.128 €	-15.561.128 €
2011 Total		32.244 €	-45.216.151 €	-45.183.907 €
Total		4.993.212 €	-137.806.670 €	-132.813.458 €

În ceea ce privește prețurile de cumpărare de la producătorii cu care societatea debitoare a încheiat contractele prezentate anterior și prețurile medii cu care debitoarea vinde energia electrică prin contractele bilaterale încheiate pe piața



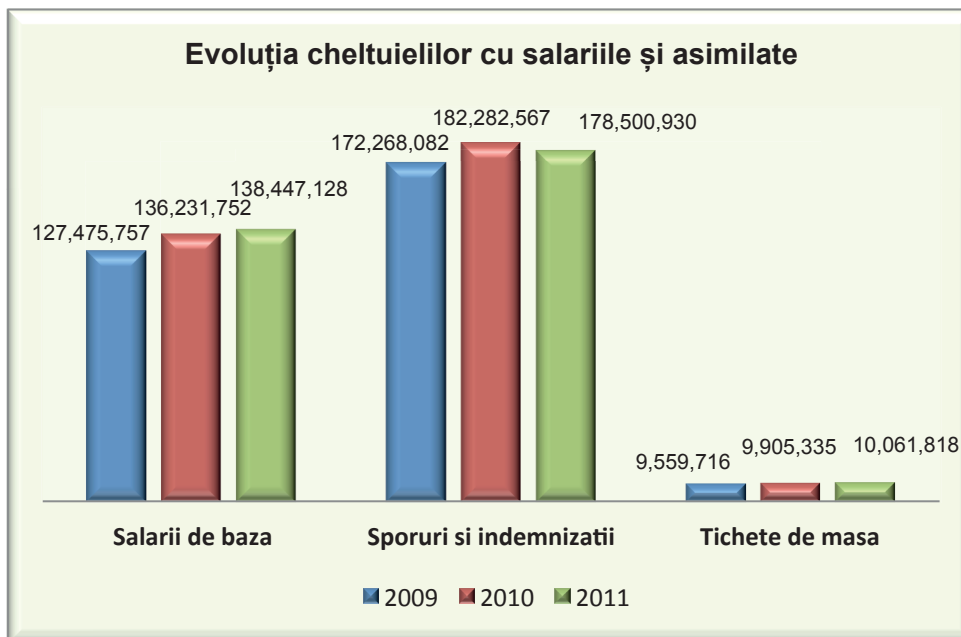
concurrentială, așa cum este prezentat și în graficul alăturat, perechile de prețuri cumpărare / vânzare sunt de 204,76 / 108,09 lei/Mwh în anul 2009, 196,20 / 125,46 lei/Mwh în anul 2010 și 198,61 / 132,77 lei/Mwh în anul 2011.

Din analiza cantităților de energie electrică cumpărate în fiecare an, remarcăm faptul că **cca. 31% din întreaga cantitate, adică 2.378.189 Mwh, este cumpărată în anul 2010, an care din punct de vedere al hidraulicității și al producției de energie electrică a reprezentat pentru debitoarea Hidroelectrică un an foarte bun**, astfel că derularea respectivelor contracte încheiate cu ceilalți producători de energie electrică, la prețurile și cantitățile stabilite au ca scop principal acela de a îi sprijini financiar pe respectivii producători, în special pe cei care produc în cogenerare în centrale termoelectrice de la care Hidroelectrică a cumpărat cca. 75% din cantitatea totală în perioada 2009-2011, cu internalizarea acestor costuri suplimentare în indicatorii de performanță ai Hidroelectrică și cu celelalte consecințe negative asupra trezoreriei.

În concluzie, diferențele de preț prezentate mai sus, raportat la cantitatea totală de **7.595.281 Mwh cumpărată și revândută în perioada 2009-2011, conduce la o pierdere în termeni reali în cuantum de 582.860.325 lei, echivalentul a 137.806.670 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte, fapt care afectează negativ trezoreria societății debitoare cu implicații directe în diminuarea capacității de plată la termen a datoriilor scadente și în reducerea capacității de autofinanțare a lucrărilor de investiții aflate în curs de execuție, astfel că societatea este nevoită să apeleze din ce în ce mai mult la linii de credit și credite pentru investiții.

c) Cheltuieli cu personalul

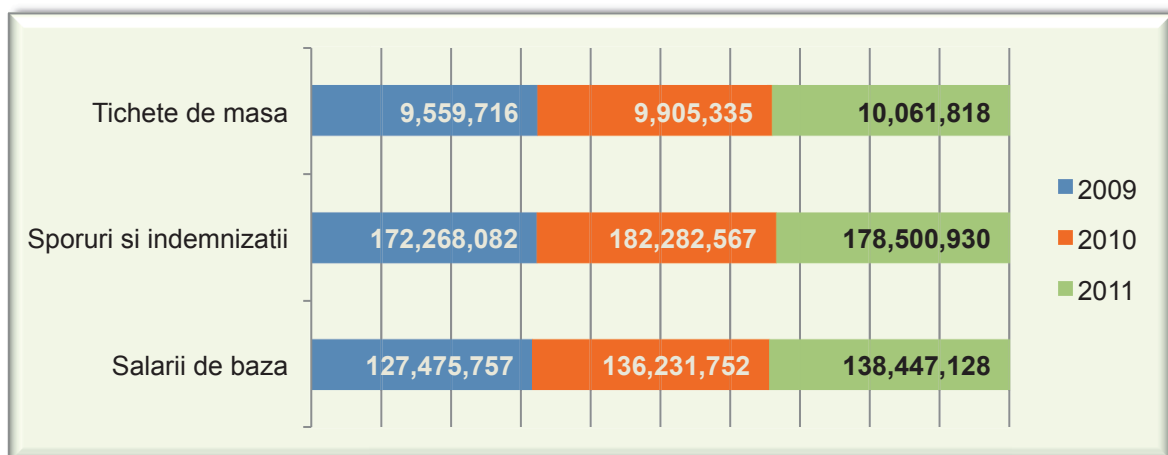
Conform datelor extrase din bilanțele întocmite de către societatea debitoare în perioada anilor 2009 – 2011 și corelat cu formularul contului de profit și pierdere



din situațiile financiare întocmite pentru perioada menționată, cheltuielile cu personalul în ceea ce privește salariile, indemnizațiile brute și cheltuielile cu tichete de masă, au fost de 309.305.564 lei în anul 2009, de 328.421.664 lei în anul 2010, în creștere cu 6,18% față de anul 2009 și de 327.011.887 lei în anul 2010, după cum urmează:

- lei -

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri, indemnizatii si asimilate	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Total cheltuieli	309.305.564	328.421.664	327.011.887	964.739.115



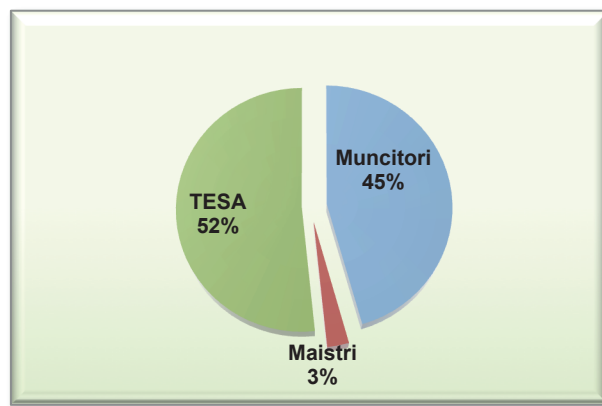
Ratele de structură ale cheltuielilor cu personalul, conform valorilor de mai sus, se prezintă astfel:

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	41,21%	41,48%	42,34%	41,69%
Sporuri, indemnizatii si asimilate	55,70%	55,50%	54,59%	55,25%
Tichete de masa	3,09%	3,02%	3,08%	3,06%
Total cheltuieli	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Datele prezentate mai sus pun în valoare o uniformitate relativă a celor trei componente incluse în cheltuielile cu salariile și indemnizațiile acordate personalului în perioada 2009-2011.

Structura salariilor de bază pe categorii de personal și ponderea fiecărei categorii se prezintă astfel:

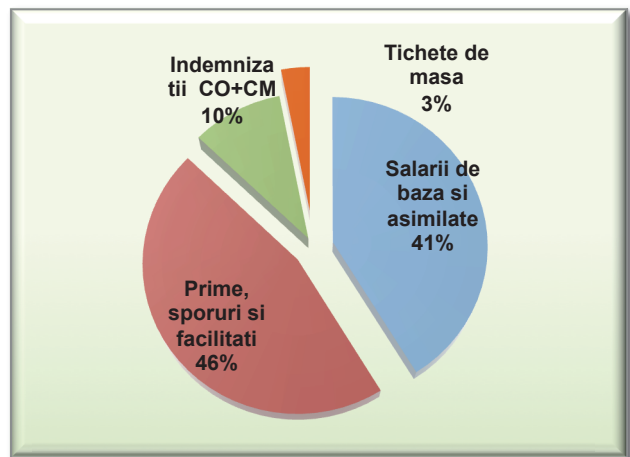
Specificatie	2009	2010	2011	Total
Muncitori	58.134.965	60.543.738	60.300.830	178.979.533
Maistri	3.488.527	3.854.917	3.420.698	10.764.142
TESA	65.852.265	71.833.097	74.725.600	212.410.962
Total	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637



Structura cheltuielilor cu sporurile, indemnizațiile și asimilate se prezintă după cum urmează:

Grupa cheltuieli	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri	69.326.084	74.239.100	75.316.753	218.881.937
Adaosuri / Diminuari	0	-131	-524	-655
Indemnizatii concedii de odihna	28.421.704	29.720.870	30.238.240	88.380.814
Indemnizatii concedii medicale	1.861.029	1.139.452	1.040.077	4.040.558
Facilitati	65.146.497	70.536.170	71.497.779	207.180.446
Prime	7.489.559	6.578.674	361.489	14.429.722
Alte cheltuieli asimilate	23.209	68.432	47.116	138.757
Total general	299.743.839	318.514.319	316.948.058	935.206.216

După cum se observă din graficul alăturat, în totalul cheltuielilor cu salariile și indemnizațiile acordate personalului, **ponderea salariilor pentru timpul lucrat este de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizațiilor și a tichetelor de masă acordate este de cca. 59%, ceea ce în opinia noastră reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli.**



În valoare absolută, cheltuielile cu sporurile și facilitățile acordate personalului în perioada 2009-2011 au fost în cuantum total **426.062.383 lei**, prezentate în continuare în funcție de ponderea lor valorică.

- lei -

Grupa cheltuieli	Specificatie	2009	2010	2011	Total
Sporuri	Spor vechime	28.533.486	30.723.802	31.275.863	90.533.151
	Spor lucru sâmbata + duminica 100%	14.146.277	14.673.142	14.857.151	43.676.570
	Spor fidelitate	9.211.591	9.902.102	10.149.705	29.263.398
	Spor functie conducere	5.286.434	6.024.266	6.105.184	17.415.884
	Spor ore noapte	4.193.817	4.406.597	4.388.638	12.989.052
	Spor lucru sarbatori legale 200%	3.167.042	3.256.334	3.281.080	9.704.456
	Spor conditii izolare	2.873.017	3.033.575	3.064.128	8.970.720
	Spor lucru sistematic peste program	1.202.452	1.476.655	1.396.668	4.075.775
	Consemn la domiciliu	315.279	325.520	344.721	985.520
	Spor mobilitate	157.495	196.934	211.892	566.321
	Spor complexitate	79.259	93.079	110.133	282.471
	Spor pentru functie suplimentară	102.697	62.614	70.242	235.553
	Spor santier	24.237	25.332	23.883	73.452
	Spor scafandrii	16.764	23.550	22.250	62.564
	Spor personal navigant	5.897	7.678	7.246	20.821
	Indemnizatie scufundare	7.985	5.713	5.218	18.916
	Spor sefi echipa	2.356	2.207	2.751	7.314
Sporuri Total		69.326.084	74.239.100	75.316.753	218.881.937
Facilitati	Prima de vacanta	28.334.238	29.874.409	30.426.077	88.634.724
	Sarbatori religioase	2.044	13.688.414	13.693.963	27.384.421
	Ziua energicianului	6.664.364	6.813.047	6.853.370	20.330.781

- lei -

Grupa cheltuieli	Specificatie	2009	2010	2011	Total
	Ajutor energie electrica	25.114	8.624.159	8.932.081	17.581.354
	Ajutor casatorie	13.583.846	114.342	62.186	13.760.374
	Ajutor pensionare	3.667.267	4.137.478	4.825.871	12.630.616
	Prime jubiliare	2.876.692	4.747.214	3.812.542	11.436.448
	Ajutor personal nelocalnic	8.264.265	0	0	8.264.265
	Evenimente deosebite	1.429.787	2.242.230	2.437.609	6.109.626
	Ajutor maternitate	1.383	123.447	291.916	416.746
	Ajutor de instalare	0	105.266	39.574	144.840
	Ajutor nastere	79.457	20.456	26.678	126.591
	Ajutor accident de muncă	64.641	151	58.884	123.676
	Ajutor deces salariat	113.659	0	0	113.659
	Ajutor incapacitate temporara de muncă	37.574	20.469	10.925	68.968
	Ajutor spitalizare	0	25.088	26.103	51.191
	Cheltuieli transport	2.166	0	0	2.166
Facilitati Total		65.146.497	70.536.170	71.497.779	207.180.446
Total general		134.472.581	144.775.270	146.814.532	426.062.383

În aceeași perioadă 2009-2011, debitoarea Hidroelectrică înregistrează cheltuieli în cuantum total de **7.966.408 lei** pentru formarea profesională a angajaților săi, sumă care nu include costurile cu deplasarea (transport, cazare, diurnă), astfel:

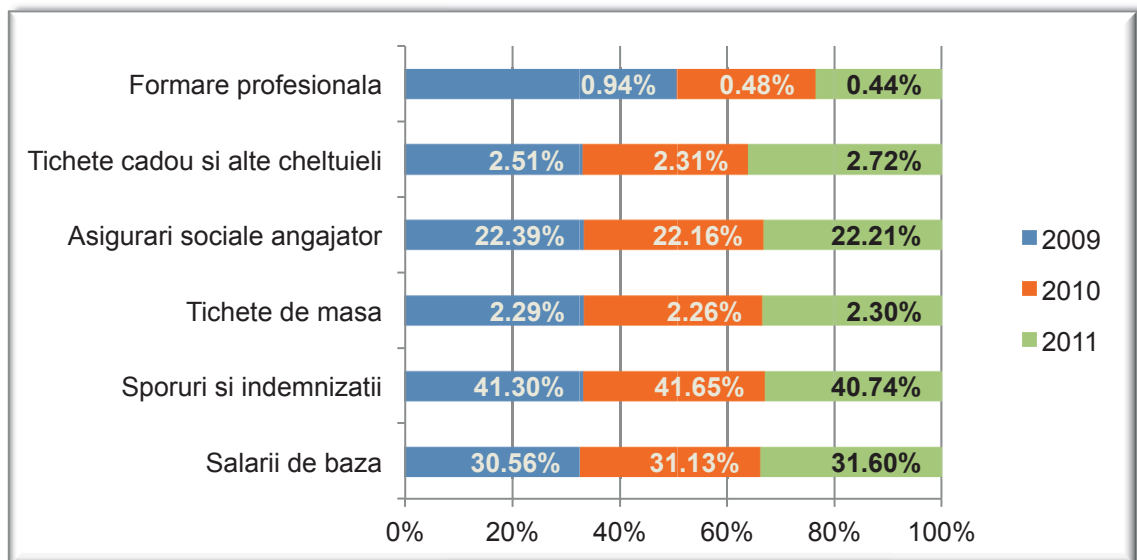
Specificatie	2009	2010	2011	Total
Formare profesionala (nu include costurile de deplasare)	3.922.059	2.109.337	1.935.012	7.966.408
Numar personal instruit	2.620	1.491	1.951	
Numar mediu de personal	5.233	5.227	5.243	
% personal instruit	50%	29%	37%	

În cadrul activității de formare profesională Hidroelectrică derulează programe și proceduri care cuprind:

- Instruire internă, conform procedurii de instruire internă;
- Instruire externă, conform procedurii de instruire externă;
- Gestionarea planului de formare profesională, anexă la CCM în vigoare;
- Gestionarea evaluării performanțelor individuale ale salariaților, conform procedurii în vigoare;
- Acordarea de burse private de studiu pentru studenți. În anul universitar 2010-2011 au fost acordate 22 burse private de studiu iar în anul universitar 2011-2012 sunt acordate 21 burse private de studiu. Bursa lunară este de 600 lei (mai puțin pe perioada vacanței de vară).

Situația sintetică a tuturor cheltuielilor efectuate în legătură cu personalul în perioada 2009-2011, incluzând asigurările sociale suportate de angajator precum și cheltuielile cu formarea profesională, mai puțin cheltuielile ocazionate de deplasarea la locul de desfășurare a programelor de formare profesională, se prezintă astfel:

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri si indemnizatii	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Fond de salarii si asociate - Total	309.303.555	328.419.654	327.009.876	964.733.085
Asigurari sociale angajator	93.378.011	96.982.021	97.325.330	287.685.362
Tichete cadou si alte cheltuieli	10.467.183	10.125.405	11.905.255	32.497.843
Asigurari sociale si alte cheltuieli - Total	103.845.194	107.107.426	109.230.585	320.183.205
Salarii, asigurari si alte cheltuieli - Total	413.148.749	435.527.080	436.240.461	1.284.916.290
Formare profesionala	3.922.059	2.109.337	1.935.012	7.966.408
Cheltuieli cu personalul - Total	417.070.808	437.636.417	438.175.473	1.292.882.698



Specificatie	2009	2010	2011	Total
Total cheltuieli in legatura cu personalul (lei)	417.070.808	437.636.417	438.175.473	1.292.882.698
Curs mediu BNR leu/euro	4,2373	4,2099	4,2379	
Total cheltuieli in legatura cu personalul (euro)	98.428.435 €	103.954.112 €	103.394.482 €	305.777.029 €
Numar mediu de personal	5.233	5.227	5.243	15.703
Cheltuiala medie anuala pe angajat (lei)	79.700	83.726	83.573	82.333
Cheltuiala medie lunara pe angajat (lei)	6.642	6.977	6.964	6.861
Cheltuiala medie anuala pe angajat (euro)	18.809 €	19.888 €	19.720 €	19.473 €



Specificatie	2009	2010	2011	Total
Cheltuiala medie lunara pe angajat (euro)	1.567 €	1.657 €	1.643 €	1.623 €
Cifra de afaceri neta, conform CPP	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574	8.715.091.627
% Total cheltuieli in cifra de afaceri neta	17,23%	13,37%	14,51%	14,83%

Totalul cheltuielilor înregistrate cu personalul în anul 2011, neincluzând cheltuielile cu formarea profesională, au fost în cuantum de 436,2 milioane lei iar bugetul pentru anul 2012, aprobat prin HG 277/03.04.2012, prevede pentru acest capitol de cheltuieli suma de 461,5 milioane lei.

Subliniem faptul că încă de la construcția bugetară pentru anul 2012, debitoarea Hidroelectrică prevede niveluri de cheltuieli care, în opinia administratorului judiciar, nu țin cont de realitatea economică și posibilitățile financiare ale societății de a le susține, știut fiind faptul că societatea cunoaște un declin al cifrei de afaceri și se confruntă cu dificultăți financiare majore pe fondul secetei prelungite.

Chiar dacă art. 2, alin 2) din HG 277/03.04.2012 care aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2012, prevede că societatea poate efectua cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, considerăm că prin acest buget promovată de societate nu este asigurat un echilibru real al veniturilor și cheltuielilor în condițiile în care în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012 a fost activată clauza de forță majoră iar prognoza de hidraulicitate pentru anul 2012 nu era nicidecum una favorabilă societății.

În concluzie, având în vedere că:

- media costurilor cu personalul la nivelul anului 2011, incluzând atât costurile cu salariile, indemnizațiile, sporurile și alte elemente asimilate, costurile cu contribuția angajatorului la asigurările sociale cât și costurile cu formarea profesională, este de cca. **1.643 euro/luna/angajat**;
- în totalul cheltuielilor cu salariile și indemnizațiile acordate personalului, **ponderea salariilor pentru timpul lucrat este de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizațiilor și a tichetelor de masă acordate este de cca. 59%, ceea ce reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli**;
- cifra de afaceri a debitoarei scade în anul 2011 cu peste 60 milioane de euro față de anul 2010 și înregistrează același trend descrescător în anul 2012 ca urmare a efectelor secetei prelungite din ultimii doi ani;
- debitoarea se confruntă cu dificultăți financiare majore,

Administratorul judiciar consideră că se impun de îndată măsuri pentru reducerea costurilor cu personalul care să conducă la aprecierea indicatorilor de performanță și la o diminuare a ieșirilor de numerar.

d) Cheltuieli cu amortizarea activelor imobilizate (9.1.2.d)

Societatea utilizează pentru înregistrarea deprecierei mijloacelor fixe metoda liniara prin alocarea în cheltuielile de exploatare a amortizării pe toata durata de utilizare a mijlocului fix, după cum urmează:

Categorie	Duratele de viață
Terenuri	Nu este cazul
Cladiri	30-40
Instalații speciale	12-20
Masini și echipamente	12
Aparate de masura și control	8
Altele	12

Societatea nu amortizează mijloacele fixe de natura domeniului public al statului precum și imobilizările în curs.

Amortizarea cheltuielilor ulterioare care au fost incluse în costul inițial al imobilizărilor se efectuează liniar, începând cu luna următoare recepționării lucrărilor de îmbunătățire, pe durata de utilizare ramasă a respectivei imobilizări, cu excepția lucrărilor de îmbunătățire menite să prelungească durata de utilizare.

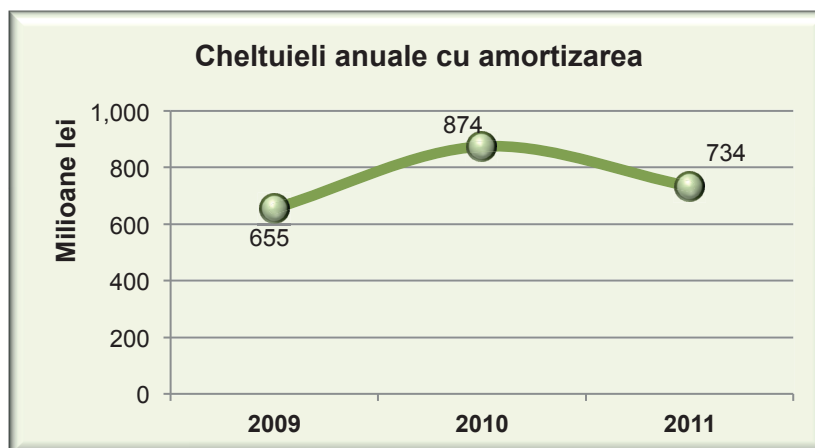
După cum rezultă din tabelul de mai jos, în anul 2011 cheltuiala cu amortizarea scade cu cca. 140,7 milioane lei față de anul 2010, adică cu 16,09% și de asemenea ponderea cheltuielii cu amortizarea scade de la 31,40% în anul 2010 la 25,42% în anul 2011.

Indicator	2009	2010	2011
Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (lei)	654.874.939	874.265.691	733.575.227
Variație baza fixa 2009 (%)		33,50%	12,02%
Variație baza in lant (%)		33,50%	-16,09%
Cheltuieli de exploatare - Total	2.304.226.512	2.784.283.899	2.885.890.248
Pondere amortizării in cheltuielile de exploatare (%)	28,42%	31,40%	25,42%

În ceea ce privește amortizarea mijloacelor fixe amortizabile, din notele explicative la situațiile financiare întocmite de societatea debitoare, reținem că pentru înregistrarea amortizării aferente mijloacele fixe care au intreruperi în exploatare sunt avute în vedere dispozițiile H.G nr.2139/2004, cap.III, pct.5 și a pct. 70² din Normele metodologice date în aplicarea Titlului II din Codul fiscal în sensul că *“pentru perioada în care mijloacele fixe amortizabile nu sunt utilizate cel puțin pe o perioadă de o lună, recuperarea valorii fiscale rămase neamortizate se efectuează pe durata normală de utilizare ramasă, începând cu luna următoare repunerii în funcțiune a acestora, prin recalcularea cotei de amortizare fiscală”*.

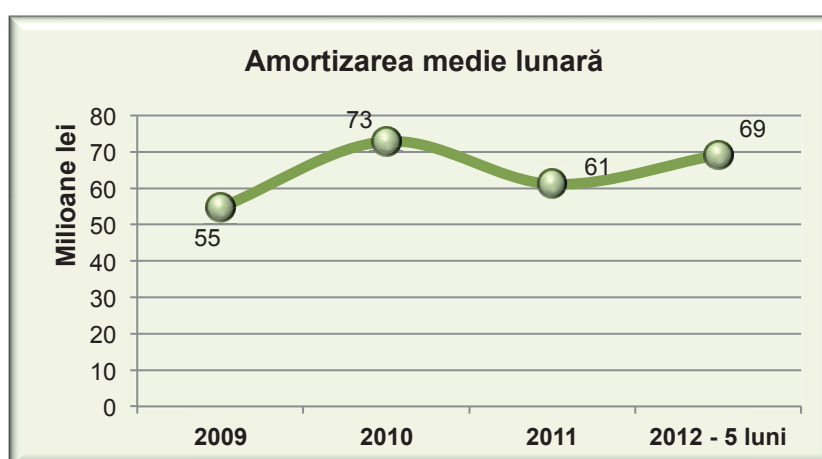
În anul 2011, amortizarea a fost ajustată la toate activele de natura imobilizărilor corporale care au avut întreruperi în funcționare sau care nu au funcționat la parametrii tehnici normali.

Astfel, în luna octombrie 2011 debitoarea Hidroelectrică ajustează amortizarea aferentă activelor imobilizate menționate mai sus pentru întreaga perioadă ianuarie-octombrie 2011 și continuă acest tratament contabil până în luna aprilie 2012 inclusiv, invocând ca bază pentru aceste ajustări instituirea stării de forță majoră din perioada octombrie 2011 – aprilie 2012.

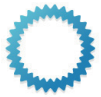


Ca efect al acestui tratament contabil, amortizarea medie lunară scade de la cca. 72,8 milioane lei în anul 2010 la cca. 61 milioane lei în anul 2011 după care crește la cca. 69 milioane lei în anul 2012, odată cu schimbarea tratamentului contabil.

Indicator	Medie lunara			
	2009	2010	2011	2012 - 5 luni
Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor	54.572.912	72.855.474	61.131.269	69.158.072



Față de acest aspect, subliniem că din punct de vedere al tratamentului contabil, Reglementările contabile conforme cu Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene și cu Directiva a VII-a a Comunităților Economice



Europene, aprobate prin OMFP 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, precizează la pct. 110 că:

- *Amortizarea imobilizărilor corporale se calculează începând cu luna următoare punerii în funcțiune și până la recuperarea integrală a valorii lor de intrare. La stabilirea amortizării imobilizărilor corporale sunt avute în vedere duratele de utilizare economică și condițiile de utilizare a acestora.*
- *În cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, în funcție de politica contabilă adoptată, entitatea înregistrează în contabilitate o cheltuială cu amortizarea sau o cheltuială corespunzătoare ajustării pentru deprecierea constatată.*
- *O modificare semnificativă a condițiilor de utilizare sau învechirea unei imobilizări corporale poate justifica revizuirea duratei de amortizare. De asemenea, în cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, folosirea lor fiind întreruptă pe o perioadă îndelungată, poate fi justificată revizuirea duratei de amortizare.*

Astfel, amortizarea fiscală rezultată din aplicarea dispozițiilor Legii 571/2003 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare, poate fi diferită de amortizarea contabilă înregistrată în cheltuielile entității aplicând reglementările contabile conforme cu directivele europene aprobate de O.M.F.P 3055/2009.

În concluzie, **calcularea și înregistrarea amortizării nu se sistează pe perioada în care există întreruperi în utilizarea mijloacelor fixe amortizabile**, iar în cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, în funcție de politica contabilă adoptată, entitatea înregistrează în contabilitate o cheltuială cu amortizarea sau o cheltuială corespunzătoare ajustării pentru deprecierea constatată.

Din acest punct de vedere, în situațiile financiare ale societății, cheltuielile cu amortizarea trebuiau calculate și recunoscute în contul de profit și pierdere în conformitate cu pct. 110 din O.M.F.P 3055/2009 iar amortizarea fiscală calculată în baza dispozițiilor Legii 571/2003 privind Codul Fiscal și a Normelor de aplicare, separând astfel tratamentul contabil de tratamentul fiscal.

În aceste condiții, impactul asupra situațiilor financiare întocmite pentru data de 31.12.2011 a constat în reducerea cheltuielilor cu amortizarea în suma de 138.772.888 lei și implicit denaturarea cu aceeași sumă a rezultatului evidențiat în contul de profit și pierdere.

9.2 Activitatea financiară

Structura cheltuielilor și veniturilor financiare în perioada analizată se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Venituri din interese de participare	1.103.827	1.105.844	1.089.112	6.652.236	
Venituri din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	5.073				
Dobanzi	5.192.875	2.068.090	1.632.549	2.253.494	904.098
Diferente de curs și alte venituri financiare	51.969.828	53.069.116	121.809.697	129.039.533	11.056.308
Total venituri financiare	58.271.603	56.243.050	124.531.358	137.945.263	11.960.406
Cheltuieli privind dobânzile	74.896.517	69.131.684	85.420.482	102.926.484	37.636.385
Cheltuieli cu diferențele de curs și alte cheltuieli financiare	109.780.288	83.560.215	151.645.939	156.568.004	86.520.162
Total cheltuieli financiare	184.676.805	152.691.899	237.066.421	259.494.488	124.156.547
Rezultat financiar profit / pierdere	(126.405.202)	(96.448.849)	(112.535.063)	(121.549.225)	(112.196.141)

Veniturile financiare sunt realizate în principal din diferențele de curs valutar care la nivelul anului 2011 reprezintă cca. 94% din totalul veniturilor financiare.

Cheltuielile financiare înregistrate provin în principal din diferențele de curs valutar și din cheltuieli cu dobânzile care la nivelul anului 2011 reprezintă cca. 60% și respectiv cca. 40% din totalul cheltuielilor financiare.

Ratele de structură ale cheltuielilor și veniturilor financiare în perioada analizată se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Venituri din interese de participare	1,89%	1,97%	0,87%	4,82%	
Venituri din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	0,01%				
Dobanzi	8,91%	3,68%	1,31%	1,63%	7,56%
Diferente de curs și alte venituri financiare	89,19%	94,36%	97,81%	93,54%	92,44%
Total venituri financiare	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Cheltuieli privind dobânzile	40,56%	45,28%	36,03%	39,66%	30,31%
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate					
Cheltuieli cu diferențele de curs și alte cheltuieli financiare	59,44%	54,72%	63,97%	60,34%	69,69%
Total cheltuieli financiare	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

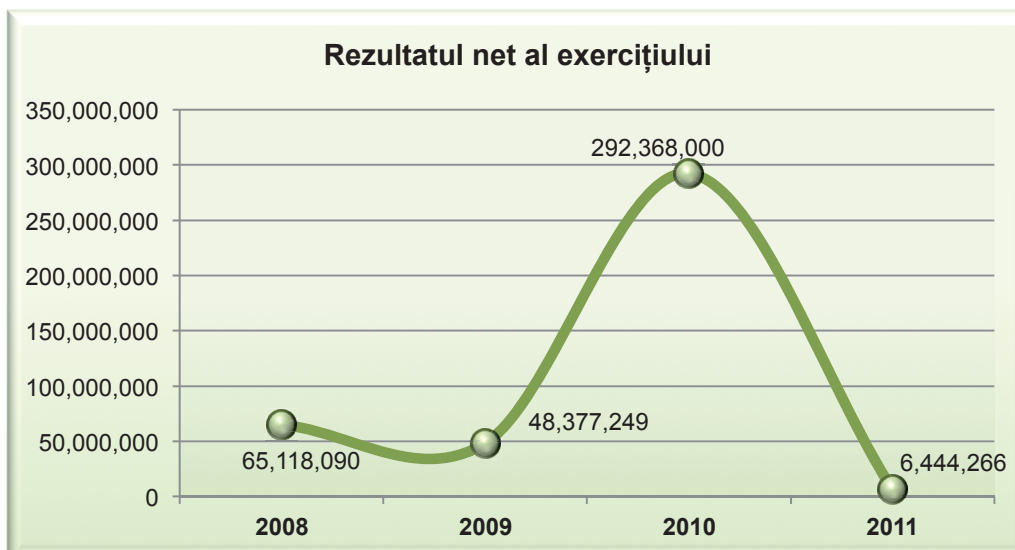
9.3 Rezultatele exercițiilor financiare

Tabloul sintetic al contului de profit și pierdere, așa cum rezultă din situațiile financiare întocmite de societatea debitoare în perioada 2008-2011, se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Venituri din exploatare - Total, din care:	2.608.214.112	2.466.183.403	3.287.073.869	3.047.049.417
Cifra de afaceri neta	2.443.547.786	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574
Cheltuieli de exploatare - Total	2.401.620.954	2.304.226.512	2.784.283.899	2.885.890.248
Rezultat din exploatare (A-B)	206.593.158	161.956.891	502.789.970	161.159.169
II. ACTIVITATEA FINANCIARA				
Venituri financiare - Total	58.271.603	56.243.050	124.531.358	137.945.263
Cheltuieli financiare - Total	184.676.805	152.691.899	237.066.421	259.494.488
Rezultat financiar	(126.405.202)	(96.448.849)	(112.535.063)	(121.549.225)
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736
Rezultatul brut	80.187.956	65.508.042	390.254.907	39.609.944
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Rezultat net (profit / pierdere)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266

Reprezentarea grafică a evoluției rezultatelor nete obținute în perioada 2008-2011, se prezintă astfel:



La nivelul exercițiului financiar încheiat la data de 31.12.2011, constatăm o serie de aspecte care au influențat rezultatele din contul de profit și pierdere, atât rezultatul brut cât și rezultatul net, aspecte pe care le prezentăm sintetizat în continuare.

a) Ajustarea creanțelor depreciate

Având în vedere că:

- La data de 29.06.2011 debitoarea Hidroelectrică deținea o creanță certă, lichidă și exigibilă în cuantum de **18.724.743 lei** față de S.C. Centrala Electrică de Termoficare Brașov S.A., creanță provenită din facturi emise în perioada 2009-2011 și neîncasate la scadență.
- În dosarul 8207/62/2011, Tribunalul Brașov, secția Comercială și de Contencios Administrativ, prin sentința civilă 155/CC/29.06.2011 dispune deschiderea procedurii insolvenței prevăzută de Legea 85/2006 împotriva debitoarei S.C. Centrala Electrică de Termoficare Brașov S.A.;
- În anii anteriori deschiderii procedurii insolvenței împotriva C.E.T. Brașov, Hidroelectrică înregistrase pe seama cheltuielilor ajustări pentru deprecierea creanțelor sale în cuantum de **8.020.097 lei**.

Raportat la:

- Calitatea de creditor chirografar pe care Hidroelectrică o avea în cadrul procedurii insolvenței deschisă împotriva C.E.T. Brașov pentru creanța sa în valoare de **18.724.743 lei**, fără șanse reale de recuperare a acesteia;
- Reglementările contabile conforme cu Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene și cu Directiva a VII-a a Comunităților Economice Europene, aprobate de OMFP 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare care,
 - o la pct. 41 - Principiul prudentei, lit. d prevăd că *“trebuie să se țină cont de toate depreciările, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra contului de profit și pierdere.”*
 - o iar la pct. 189, alin. 2) prevăd că *“În scopul prezentării în situațiile financiare anuale, creanțele se evaluează la valoarea probabilă de încasat. Atunci când se estimează că o creanță nu se va încasa integral, în contabilitate se înregistrează ajustări pentru depreciere, la nivelul sumei care nu se mai poate recupera.”*

Constatăm că la închiderea exercițiului financiar 2011, debitoarea Hidroelectrică, cu bună știință, **nu înregistrează în cheltuielile sale ajustările care se impuneau în valoare de 10.704.646 lei**, adică diferența dintre valoarea creanței sale față de C.E.T. Brașov în cuantum de 18.724.743 lei și valoarea ajustărilor de 8.020.097 lei deja constituite în anii precedenți, fapt care conduce la distorsionarea rezultatului prezentat în situațiile financiare.



b) Cheltuieli cu amortizarea

În anul 2011, amortizarea a fost ajustată la toate activele de natura imobilizărilor corporale care au avut întreruperi în funcționare sau care nu au funcționat la parametri tehnici normali.

Astfel, în luna octombrie 2011 debitoarea Hidroelectrică ajustează amortizarea aferentă activelor imobilizate menționate mai sus pentru întreaga perioadă ianuarie-octombrie 2011 și continuă acest tratament contabil până în luna aprilie 2012 inclusiv, invocând ca bază pentru aceste ajustări instituirea stării de forță majoră din perioada octombrie 2011 – aprilie 2012.

Din acest punct de vedere apreciem că în situațiile financiare ale societății, cheltuielile cu amortizarea trebuiau calculate și recunoscute în contul de profit și pierdere în conformitate cu pct. 110 din O.M.F.P 3055/2009 iar amortizarea fiscală calculată în baza dispozițiilor Legii 571/2003 privind Codul Fiscal și a Normelor de aplicare, **separând astfel tratamentul contabil de tratamentul fiscal.**

În conformitate cu pct. 110 din Reglementările contabile conforme cu directivele europene aprobate de O.M.F.P 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, **calcularea și înregistrarea amortizării nu se sistează pe perioada în care există întreruperi în utilizarea mijloacelor fixe amortizabile** iar în cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, în funcție de politica contabilă adoptată, entitatea înregistrează în contabilitate o cheltuială cu amortizarea sau o cheltuială corespunzătoare ajustării pentru deprecierea constatată.

În aceste condiții, impactul asupra situațiilor financiare întocmite pentru data de 31.12.2011 a constat în reducerea cheltuielilor cu amortizarea în sumă de 138.772.888 lei și implicit denaturarea cu aceeași sumă a rezultatului evidențiat în contul de profit și pierdere.

c) Rezultatul fiscal

Având în vedere dese modificări ale Codului Fiscal în perioada 2008-2011 și fără a avea o imagine foarte clară cu privire la managementul fiscal al debitoarei Hidroelectrică, nu avem în vedere o analiză fiscală din punct de vedere al veniturilor neimpozabile și al cheltuielilor nedeductibile precum și al altor elemente asimilate veniturilor și respectiv cheltuielilor dar totuși remarcăm diferența semnificativă a rezultatelor nete în raport cu rezultatele brute, cu mult peste cota de impozitare a profitului brut de 16% prevăzută de legislația fiscală.



Astfel, din seria de date prezentate mai sus eliminăm anul 2012 care din punct de vedere fiscal nu este relevant pentru că impozitul pe profit este calculat doar pentru primele trei luni și prezentăm în continuare rezultatele brute, nete și impozitul pe profit astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736
Rezultatul brut	80.187.956	65.508.042	390.254.907	39.609.944
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Rezultat net (profit / pierdere)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266
Ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut (%)	18,8%	26,2%	25,1%	83,7%

După cum se observă, ponderea impozitului pe profit rezultată prin raportarea impozitului calculat de societate la rezultatul brut, variază între cca. 19% și 25-26% în perioada 2008-2010 iar **în anul 2011 ajunge la valoarea de 83,7%**.

Situația de mai sus apare în primul rând ca efect al cheltuielilor efectuate peste limitele admise de Codul Fiscal care nu sunt recunoscute la calculul impozitului pe profit, după cum urmează:

1. Cheltuieli nedeductibile

Explicatie	2009	2010	2011	31.03.2012
Cheltuieli cu impozitele cu reținere la sursa platite în numele pers.fiz.si jur.nerezidente pt.veniturile realizate în România-art.21(4) lit.a ct. 635.06	527.461	532	441.868	36.526
Cheltuieli cu amenzi , majorari de întârziere/dobânzi și penalități de întârziere datorate către autoritățile romane, potrivit prevederilor legale, altele decât cele din contractele comerciale, maj.si pen.dat.către autoritățile straine și în cadrul contr.ec.încheiate cu pers.nerezid.si/sau autoritati straine- art.21 alin.(4) lit.b - 6581.02+ct.6581.01.02+ct.6581.02.02+ ct.6581.03.02+ct.6588.04	921.954	244.657	141.245	2.378
Cheltuieli cu TVA aferent bunurilor acordate salariaților sub forma de avantaje în natura ,cand ac.val nu a fost impozitata prin reținere la sursa-artic21(4) lit.d- cont 635.02	346.612	385.823	505.812	186.345
Cheltuieli cu TVA aferent ch cu combustibilul considerat neded.cf.art 21 al.4), lit (t) și și care a fost dedusa inițial ct. 635.07	328.945	689.855	896.741	109.608
Cheltuieli aferente bugetului de stat nedeductibile fiscal cont 635.09		877.316		
Ch.det.de dif.nefavorabile de valoare a titlurilor de participare la persoanele juridice la care se detin participatii -artic21(4) lit.h) ct.6641	68.640			
Pierderi înregistrate la scoaterea din evidenta a creanțelor incerte sau în litigiu neincasate , pt.parte neacoperită de provizion-art.21(4) lit.o, sau care nu îndeplinesc cond art.21al.2,lit.n) ct.654	10.451			



- lei -

Explicatie	2009	2010	2011	31.03.2012
Ch.cu sponsorizarea si/sau mecenat - art.21(4)lit.p , donatii- ct.6582	1.690.158	9.568.967	1.668.805	31.585
Alte cheltuieli de exploatare neded.fiscal (ex. Festivitati 8 martie, Craciun, ziua energeticianului, trofeul energeticianului, taxe și cotizatii către org.negovernmentale -neded.fiscal-art.21(4)lit.s) - ct. 6588.6	1.878.188	2.402.784	885.323	59.622
Ch.de exploatare priv.provizioanele , altele decât cele prevaz. la art.22(1) lit.b,c,d,j,-nedeductibile fiscal - 6812,6813, 6814, 6815	7.028.116	70.536.153	4.089.337	
Cheltuieli cu reclama și publicitate fără contract scris - ct. 623.03	21.327	28.376	11.755	10.872
TVA aferenta achizitiilor destin realizării de oper.care nu dau dr.de deducere- ct. 6588.07	19.095		7.279	1.905
Cheltuieli cu amortizarea nerecunoscuta fiscal cont 6811.02	13.029.256			
Cheltuieli cu surplusul de amortizare în urma reevaluării din 2006 și 2009 cont 6811.03	21.846.680	210.916.455	163.489.200	44.692.110
Cheltuieli privind activele cedate nedeductibile ct.6583.01		123.504	32.873	4.040
Cheltuieli neded cu combustibilul pt autoturisme sub 3500kg, cf.art21 al.4) lit.(t) ct.6022.09	1.644.747	3.125.610	3.754.136	481.900
TOTAL	49.361.630	298.900.032	175.924.374	45.616.891

2. Cheltuieli cu deductibilitate limitată

- lei -

Explicatie	2009	2010	2011	31.03.2012
Cheltuieli de protocol peste limita unei cote de 2% aplicata asupra diferentei rezultate din totalul veniturilor impozabile și totalul cheltuielilor aferente veniturilor impozabile , altele decât ch.de protocol și ch.cu impozitul pe profit-artic.21 alin. (3) lit. a) - ct. 623.01	147.011		1.013.241	107.740
Suma cheltuielilor cu indemnizatia de deplasare acordata pentru deplasarea în România si strainatate peste limita a 2,5 ori nivelul legal stabilit pentru institutiile publice în cazul în care realizează profit în anul curent sau anterior-artic. 21 alin.(3) lit. b) - ct. 625.01.1.02	7.327.869	5.419.030	4.913.711	679.778
Cheltuieli social culturale peste limita unei cote de până la 2% aplicata asupra fondului de salarii realizat art. 21alin(3) lit.c) - FASC - din ct 6588.3	3.686.006	2.968.369	4.777.445	241.524
Cheltuieli cu taxele și cotizatiile către organizatiile negovernmentale sau asociatiile profesionale care au legatura cu activitatea desfasurata de contribuabili și care depasesc echivalentul în lei a 4000 euro anual, altele decât cele prevăzute la alin (2) lit. g)si m) cont 6588.09			189.949	23.480
Ch. de funcționare, întreținere și reparatii autoturisme, atunci când exista mai mult de un autoturism aferent fiecărei persoane cu fc de conducere și administrare cf .art. 21 al.30 lit(n) ct.611.05	85.030	114.905	142.668	33.326
TOTAL	11.245.915	8.502.304	11.037.014	1.085.848

Luând în considerare toate elementele care au stat la baza calculului impozitului pe profit pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2011, situația se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	Sume
+ Venituri din exploatare	3.047.049.417
- Chelt.de exploatare	2.885.890.248
= Rezultat din exploatare profit/(pierdere)	161.159.169
+ Venituri financiare	137.945.263
- Chelt.financiare	259.494.488
= Rezultat financiar profit/(pierdere)	-121.549.225
Rezultat brut	39.609.944
- Venituri neimpozabile	26.662.650
+ Chelt.nedeductibile din punct de vedere fiscal	186.961.388
- Rezerve legale 5%	1.647.885
+ Elemente similare veniturilor, rezultate din schimbarea destinatiei rezervelor din surplusul din reevaluare (ct.1065) cf. AGA nr.14/2011	19.454.720
= profit impozabil	217.715.517
- Pierdere fiscala de recuperat din anii precedenti	0
=profit impozabil / (pierdere fiscala)	217.715.517

Referitor la calculul prezentat mai sus, constatăm următoarele:

- **Profitul brut contabil este de 39.609.944 lei;**
- Gradul de indatorare al Hidroelectrica este mai mic de 3, fapt pentru care cheltuielile cu dobânzile si cheltuielile cu diferentele de curs valutar aferente imprumuturilor sunt din punct de vedere fiscal deductibile integral;
- **Cheltuielile nedeductibile din punct de vedere fiscal sunt în valoare totală de 186.961.388 lei;**
- Veniturile neimpozabile sunt în valoare de 26.662.650 lei iar deducerea fiscală în legătură cu majorarea rezervei legale este în valoare de 1.647.885 lei;
- Profitul fiscal impozabil la data de 31.12.2011, prin aplicarea tuturor reglementarilor fiscale, este in valoare de 217.715.517 lei pentru care s-a calculat un impozit de 34.834.483 lei;
- Societatea beneficiaza de o deducere la plata impozitului pe profit in valoare de 1.668.805 lei reprezentand sponsorizari, burse private, in limita prevazuta de Codul Fiscal, astfel incat impozitul pe profit aferent anului 2011 este in valoare de 33.165.678 lei.

Sintetizând cele prezentate mai sus, rezultă că profitul brut contabil la data de 31.12.2011 a fost de 39.609.944 lei iar cheltuielile nedeductibile din punct de vedere fiscal au fost de 186.961.388 lei astfel că profitul impozabil a fost de 217.715.517 lei de unde rezultă un impozit pe profit calculat de 34.834.483 lei.

Astfel se ajunge la situația în care ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut contabil să reprezinte 83,7% iar sumele datorate către bugetul de stat sub forma impozitului pe profit să fie mai mari cu peste 20 de milioane de lei față de o situație normală.

d) Rezultatul contabil recalculat

Prin raportare la OMFP 3055/2009 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu directivele europene, debitoarea Hidroelectrica avea obligația să recunoască în contul de profit și pierdere întocmit pentru data de 31.12.2011 cheltuiala cu ajustarea creanței deținută față de C.E.T. Brașov în valoare de 10.704.646 lei și cheltuiala cu amortizarea în valoare de 138.772.888 lei.

Contul de profit și pierdere întocmit de debitoarea Hidroelectrica pentru data de 31.12.2011 prezintă un profit brut în cuantum de 39.609.944 lei, față de care administratorul judiciar apreciază că **în condițiile în care cheltuielile prezentate anterior ar fi fost înregistrate, societatea ar fi raportat o pierdere contabilă brută în valoare de 109.867.590 lei**, după cum urmează:

Indicatori	2011
Venituri totale	3.184.994.680
Cheltuieli totale	3.145.384.736
Rezultatul brut din situațiile financiare	39.609.944
Cheltuieli cu ajustarea creanței deținute față de CET Brașov	10.704.646
Cheltuieli cu amortizarea	138.772.888
Rezultatul brut corectat	(109.867.590)

Fără să luăm în considerare că într-o atare situație impozitul pe profit ar fi fost mai mare prin faptul că anumite cheltuieli cu deductibilitate limitată se claculează prin raportare la profitul brut contabil (ex. cheltuielile de protocol) iar în condițiile în care societatea ar fi raportat pierdere acestea ar fi devenit în totalitate nedeductibile, apreciem totuși că **pierderea totală reflectată în situațiile financiare întocmite pentru data de 31.12.2011 ar fi fost de cel puțin 143 de milioane lei.**

Având în vedere cele de mai sus, considerăm că se impun următoarele:

- Înregistrarea pe seama rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile a tuturor sumelor de natura cheltuielilor omise la data de 31.12.2011, înregistrări care ar trebui cuprinse în raportările semestriale întocmite pentru anul 2012;
- Reconsiderarea rezervei legale constituită în anul 2011 și recalcularea impozitului pe profit datorat pentru anul 2011.

Totodată, ținând cont de dispozițiile art. 67, art. 73 și art. 272¹ din Legea 31/1990 privind societățile comerciale, profitul net reflectat în situațiile financiare întocmite pentru data de 31.12.2011, în condițiile prezentate mai sus, nu poate fi repartizat pentru plata dividendelor.



10. Litigii aflate pe rolul instanțelor de judecată

Litigiile în care este implicata Hidroelectrică sunt numeroase, data fiind amploarea activității societății, iar acestea se poartă în fața instanțelor de toate gradele, din toată țara.

În afara litigiilor în care este implicată societatea, există litigii și la nivel de sucursale, cu precădere litigii de muncă. În orice caz, ponderea litigiilor în care sunt implicate sucursalele este redusă, având în vedere faptul că acestea nu au personalitate juridică și, prin urmare, nu pot sta în judecată în nume propriu decât în condițiile prevăzute prin art. 41 din Codul de procedură civilă, respectiv în calitate de parate.

Hidroelectrică a externalizat o parte importantă din litigiile către case de avocatură, având încheiate contracte de asistență juridică după cum urmează:

Contractul de asistență juridică nr. 56/08.02.2006, încheiat cu Societatea civilă de avocați Tuca & Asociații.

Obiectul contractului, astfel cum este definit la art. 1 din contract, îl constituie: prestarea de servicii de asistență și reprezentare juridică în legătură cu activitățile Hidroelectrică; asistarea Hidroelectrică la propunerea, discutarea, negocierea, încheierea și executarea de acte juridice de orice fel; acordarea de consultanțe scrise și verbale și emiterea de opinii legale cu privire la aspecte de ordin juridic ce interesează activitatea Hidroelectrică; consultanțe și comentarii cu privire la noutățile legislative.

În mod particular, societatea de avocați s-a obligat să redacteze o opinie legală privind procedura de incredințare directă către societatea comercială Sulzer Hydro LTD a contractului de rețehnologizare a Centralei Hidroelectrice Porțile de Fier I.

Onorariul aferent serviciilor acordate de societatea de avocatură a fost negociat cu o reducere de aproximativ 20% față de nivelul onorariilor practicate, fiind agreat de părți la (i) 170 Euro/oră + TVA pentru servicii prestate de avocații asociați, (ii) 130 Euro/oră + TVA pentru servicii prestate de avocați colaboratori seniori respectiv (iii) 90 Euro/oră + TVA pentru servicii prestate de avocați colaboratori.

Partile au prevăzut posibilitatea de a revizui onorariile mai sus menționate, la fiecare 6 luni; în caz de reprezentare în litigii sau arbitraje interne sau internaționale, onorariul urma să fie stabilit pe baza unui act adițional, putând fi stabilit un onorariu orar, sau sub forma unui onorariu de preluare și a unui onorariu de succes, în funcție de specificul fiecărui litigiu.

Conform art. 3.1 din contractul de asistență, plata cheltuielilor conexe activităților de asistență juridică urma să fie suportate de Hidroelectrică, respectiv: cheltuielile de deplasare în afara localității de sediu a societății de avocatură, copierea/traducerea documentelor, onorariile de expert/notar, etc.



Durata contractului a fost stabilita la un an, cu posibilitatea de a se prelungi de drept cu perioade egale, în cazul în care niciuna dintre părți nu îl denunța în mod expres cu 45 de zile înainte de expirarea termenului initial.

Sumele platite de Hidroelectrica drept contravaloare a serviciilor prestate de societatea de avocatura au fost de 366.588 lei pentru anul 2009, 2.284.704 lei pentru anul 2010 și 1.055.007 lei pentru anul 2011; în luna iulie 2011, contractul de asistenta a fost denunțat.

Contractul-cadru de asistenta juridica nr. 11/01.02.2008, încheiat cu Cabinetul Individual de Avocatura Fagaraseanu Eduard Gabriel.

Conform contractului de asistenta juridica, avocatul s-a angajat sa presteze servicii de asistenta juridica pentru toate contractele și documentele cu implicatii juridice încheiate de Hidroelectrica cu terți (societăți comerciale, organizatii economice, institutii de stat ori alte persoane), cu excepția proiectelor de mare anvergura ce urmau a fi negociate separat, avocatul acordand o reducere față de tarifele orare practicate la acea data.

Contractul de asistenta a fost încheiat pentru o perioadă nedeterminata, cu posibilitatea de a fi denunțat de oricare dintre părți cu un preaviz de 15 zile calendaristice.

Onorariul a fost stabilit la 80 Euro + TVA pe ora, platibil în lei, la cursul oficial de schimb al BNR de la data facturarii. Partile au agreeat ca, pentru servicii juridice prestate de avocati colaboratori ai cabinetului, onorariul sa fie de 60 Euro + TVA pe ora, platibil de asemenea în lei la cursul oficial de schimb al BNR din ziua facturarii. Prin acte adiționale ulterioare, onorariul a fost renegociat, acesta având în prezent un quantum de 137 Euro + TVA pentru serviciile prestate de avocatii definitivi, respectiv 97 Euro + TVA pentru serviciile prestate de avocatii stagiaari.

În cazul litigiilor, partile au stabilit sa negocieze, de la caz la caz, și onorarii de succes.

Din documentele puse la dispoziție de reprezentanții Hidroelectrica, rezulta ca acest cabinet de avocatura a prestat servicii de consultanta, asistenta juridica și reprezentare în fata instantelor de judecâta în numeroase litigii, o pondere semnificativă în cadrul litigiilor gestionate având-o (i) litigiile generate de exproprierea din Hațeg, pentru lucrarea de interes național "Amenajarea Hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria", respectiv (ii) litigiile cu Autoritatea Naționala de Reglementare în domeniul Energiei și Camera de Comerț și Industrie a României, care vor fi analizate mai jos, pentru ca au o importanta semnificativă pentru activitatea Hidroelectrica.

Pentru anumite litigii, au fost încheiate contracte de asistenta juridica în mod separat, având la baza prevederile contractului-cadru, după cum urmează:

- contractul de asistenta juridica nr. 451662/17.02.2009, în temeiul căruia cabinetul de avocat a acordat servicii de asistenta juridica și reprezentare în litigiul cu Energie Baden - Wurttemberg AG și Ministerul Economiei,

inregistrat pe rolul Tribunalului București sub nr. 369/3/2009. Conform contractului de asistenta, onorariul stabilit pentru serviciile prestate a fost în cuantum de 20.000 Euro + TVA, platibil în lei la cursul de schimb oficial al BNR de la data facturarii;

- contractul de asistenta juridica nr. 451663/09.04.2009, în temeiul căruia cabinetul de avocatura a acordat asistenta juridica și reprezentare, redactare documente, participare la negocieri în legatura cu litigiul purtat cu Termoelectrica S.A., aflat pe rolul Tribunalului București, inregistrat sub nr. 39662/3/2007. Conform contractului, onorariul a fost stabilit de părți la suma de 30.000 Euro + TVA, platibil în lei la cursul de schimb BNR de la data facturarii;
- contractul de asistenta juridica nr. 253204/28.09.2009, în temeiul căruia cabinetul a acordat servicii de asistenta și reprezentare în litigiul cu Wienstrom GMBH, în dosarul inregistrat pe rolul Tribunalului București sub nr. 33752/3/2009; onorariul aferent acestor servicii a fost orar, conform contractului cadru mai sus referit;
- contractul de asistenta juridica nr. 24002/26.11.2010, având ca obiect asistenta juridica și reprezentare, redactare notificare denuntare contract, redactare convocare la conciliere, reprezentare în toate fazele procesuale ale litigiului cu S.C. Eviva Hidro S.R.L. privind restituirea Microhidrocentralelor Casin 1-4 și plata penalităților în cuantum de 1.123.931,14 Euro. În contractul de asistenta se mentioneaza ca valoarea totală estimată a obiectului litigiului, inclusiv penalități, era de 2.750.000 Euro. Onorariul a fost stabilit la suma de 60.000 Euro + TVA, platibil în lei la cursul de schimb oficial comunicat de BNR la data facturarii;
- contractul de asistenta juridica nr. 24004/29.08.2011, în temeiul căruia cabinetul de avocat a prestat servicii de asistenta și reprezentare în litigiul cu S.C. Eviva Hidro S.R.L., în dosarul inregistrat pe rolul Tribunalului București sub nr. 49868/3/2009; onorariul, conform acestui contract de asistenta, a fost fixat la suma de 12.500 Euro + TVA, platibil în lei la cursul oficial de schimb al BNR de la data emiterii facturii.

În temeiul contractului-cadru de asistenta juridica și a contractelor subsecvente menționate în paragrafele de mai sus, sumele achitate de Hidroelectrica drept contravaloare a serviciilor prestate au fost de 1.487.241 lei pentru anul 2009, 2.901.412 lei pentru anul 2010, 1.489.622 lei pentru anul 2011 respectiv de 810.607 lei pentru anul 2012.

Contractul de asistenta juridica nr. 89/16.11.2009, încheiat cu Societatea profesionala de avocati Ioan Adam & Adrian Rusu, cu un onorariu orar fix de 120 Euro + TVA/ora, platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, plata onorariului urmand a fi efectuată în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.



Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnării, cu posibilitatea de a fi prelungit tacit pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părți nu-l denunța în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contractului îl constituie apararea intereselor clientului în raport cu orice instituție/autoritate publică, persoana fizică sau juridică, precum și asistarea și reprezentarea juridică a Clientului în fața instanțelor de judecată de orice grad, a organelor arbitrale, naționale sau internaționale.

Conform contractului, Hidroelectrica suportă în avans toate cheltuielile aferente activității desfășurate de către Consilier (taxe de timbru, onorarii și taxe notariale, onorarii experți, onorarii traducători autorizați).

Neindeplinirea obligațiilor contractuale de către societatea de avocatură, neplata de către Client a onorariului în cuantumul și la termenele stabilite în contract la art. 2 precum și neachitarea cheltuielilor efectuate potrivit art. 3 din contract, dau dreptul la rezilierea de plin drept a contractului, cu achitarea la zi a onorariului.

Contractul putea fi denunțat conform punctului 7.3 de către oricare dintre părți, cu o notificare scrisă prealabilă de 30 de zile, pe perioada preavizului părțile având în continuare obligația de a-și îndeplini obligațiile conform contractului.

Din înscrisurile puse la dispoziție de reprezentanții Hidroelectrica și analizate de administratorul judiciar nu rezultă ca această societate de avocatură ar fi prestat, recent, servicii juridice de consultanță și/sau reprezentare în fața instanțelor judecătorești.

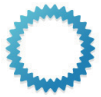
Contractul de asistență juridică nr. 90/16.11.2009, încheiat cu Societatea profesională cu răspundere limitată Bostina și Asociații, cu un onorariu orar fix de 95 de Euro + TVA/ora platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii însoțite de anexele justificative, plata onorariului urmand a fi efectuată în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnării, cu posibilitatea de a fi prelungit tacit pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părți nu-l denunța în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contractului și clauzele privind răspunderea contractuală a părților în caz de neexecutare sunt identice cu cele cuprinse în contractul de asistență juridică nr. 89/16.11.2009, încheiat cu Societatea de avocați Ioan Adam & Adrian Rusu, mai sus descris, astfel încât consideratiile de mai sus rămân valabile.

În temeiul acestui contract de asistență juridică, Societatea Bostina și Asociații a prestat servicii juridice de consultanță, a căror contravaloare a fost de 98.993 lei pentru anul 2010, 120.154 lei pentru anul 2011 și 195.213,9 lei pentru anul 2012.

În prezent, nu mai există proiecte în derulare pentru care societatea de avocatură să acorde servicii juridice de consultanță.



Contractul de asistenta juridica nr. 91/16.11.2009, încheiat cu Societatea civila de avocati White&Case Schollenbarger, cu un onorariu orar fix de 150 de Euro + TVA/ora platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, plata onorariului urmand a fi efectuată în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnarii, cu posibilitatea prelungirii tacite pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părți nu-l denunța în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Acest contract de asistenta juridica cuprinde prevederi identice cu cele ale contractelor analizate mai sus, cat privește obiectul și sanctiunea în caz de neexecutare a obligațiilor contractuale. Singura diferenta este prevederea din art. 6 din contract, potrivit cu care, prin semnarea acestuia sau prin acceptarea serviciilor societății de avocatura, Clientul declara ca este de acord ca avocatii societății din celelalte tari sa continue sa aiba dreptul de a reprezenta alti clienți în alte cauze sau tranzacții (inclusiv în cauze în care interesele acestor clienți ar putea fi contrare intereselor Clientului), dar numai în situația în care aceste tranzacții sau cauze nu sunt în legatura cu obiectul acestui contract.

De asemenea, conform art. 7 din contractul de asistenta, în cursul activității sale, societatea de avocati poate procesa date despre persoane, în numele Clientului, și astfel sa se angajeze în activități de procesare de date, aspecte ce pot intra sub incidenta legislatiei romane cu privire la protecția datelor personale, iar în acest caz societatea de avocati va avea următoarea conduita: (i) va procesa date personale numai în conformitate cu instructiunile primite de la Client; (ii) se va conforma obligațiilor echivalente celor pe care le are Clientul în calitate de operator de date personale.

În baza contractului de asistenta juridica, societatea de avocatura a oferit servicii de consultanta juridica pe parcursul negocierilor care s-au desfasurat premergator contractarii împrumuturilor bancare pe termen mediu și lung, de la consortiu Bancpost, EFG Eurobank Ergasias și EFG Eurobank Luxembourg (29.03.2010), respectiv de la Banca Europeana pentru Reconstrucție și Dezvoltare (12.07.2011).

Avocatii societății au revizuit draft-urile inițiale ale contractelor de împrumut, au realizat comentarii pe masura ce au evoluat negocierile cu privire la clauzele generale și speciale ale creditelor, au corespondant cu consultantii juridici ai bancilor creditoare, au oferit sugestii cu privire la interpretările juridice ale textelor contractelor de împrumut pe parcursul negocierilor cu bancile, la care au participat.

De asemenea, societatea de avocatura a emis o opinie juridica finala despre Hidroelectrica, în calitate de împrumutat, la finalul negocierilor cu consortiu Bancpost, EFG Eurobank Ergasias și EFG Eurobank Luxembourg, respectiv cu Banca Europeana pentru Reconstrucție și Dezvoltare.



În temeiul contractului de asistentă juridică, societatea de avocați a prestat servicii juridice de consultanță, a căror contravaloare a fost de 190.624 lei pentru anul 2010, 136.668 lei pentru anul 2011, respectiv de 22.452 lei pentru anul 2012. În prezent, acestei societăți de avocatură nu îi sunt încredințate servicii juridice pentru proiecte în derulare și/sau pentru litigii pendente.

Contractul de asistentă juridică nr. 92/16.11.2009, încheiat cu Societatea civilă de avocați Reff & Asociații, cu un onorariu fix de 150 Euro + TVA/oră platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii însoțite de anexele justificative, urmând a fi achitat în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pe o perioadă de 1 an de la data semnării, cu posibilitatea prelungirii tacite pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părți nu-l denunță în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contractului îl constituie apărarea intereselor clientului în raport cu orice instituție/autoritate publică, persoana fizică sau juridică, precum și asistarea și reprezentarea juridică a Clientului în fața instanțelor de judecătă de orice grad, a organelor arbitrale, naționale sau internaționale.

Hidroelectrică suportă în avans toate cheltuielile aferente activității desfășurate de către Consilier (taxe de timbre, onorarii și taxe notariale, onorarii experți, onorarii traducători autorizați).

Conform contractului, în cazul în care Clientul suferă daune ca urmare a serviciilor prestate de către societatea de avocați, responsabilitatea totală a Consilierului nu poate depăși valoarea cea mai mică dintre prețul plătit de client pentru serviciile care au cauzat respectivele daune (fără TVA) sau valoarea efectivă a daunelor. Cu toate acestea, societatea de avocați nu poate fi ținută responsabilă dacă daunele sunt cauzate de furnizarea de informații sau documente false, înșelătoare, incomplete de către Client sau de fapte sau omisiuni ale altor persoane decât ale societății de avocatură, excludând cazurile în care din efectuarea investigațiilor, societatea de avocatură ar fi trebuit să descopere aceste vicii.

Neindeplinirea obligațiilor contractuale de către societatea de avocatură, neplata de către Client a onorariului în cuantum și la termenele stabilite în contract la art. 2 precum și neachitarea cheltuielilor efectuate potrivit art. 3 din contract, dau dreptul la rezilierea deplină a contractului, cu achitarea la zi a onorariului.

Contractul poate fi denunțat, conform punctului 7.3, de către oricare dintre părți, cu o notificare scrisă prealabilă de 30 de zile. Pe perioada preavizului părțile au obligația de a-și îndeplini obligațiile conform contractului.

În temeiul contractului de asistentă juridică, societatea de avocați a acordat servicii generale de asistentă – consultanță, în special în ceea ce privește proiectul de fuziune și divizare al Hidroelectrică. Pentru serviciile acordate, societatea de



avocati a primit suma de 26.529 lei pentru anul 2010, în anii 2011 respectiv 2012 nemafiindu-i incredintate alte proiecte.

În prezent, acestei societăți de avocatura nu ii sunt incredintate servicii juridice pentru proiecte în derulare si/sau pentru litigii pendinte.

Contractul de asistenta juridica nr. 93/16.11.2009, încheiat cu Societatea civila profesionala de avocati Vilau și Mitel, cu un onorariu orar fix de 145 Euro + TVA/ora platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, plata efectiva urmand a fi efectuata în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnarii, cu prelungire tacita pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părți nu-l denunța în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contractului îl reprezintă apararea intereselor clientului în raport cu orice instituție/autoritate publica, persoana fizica sau juridica, precum și asistarea și reprezentarea juridica a Clientului în fata instantelor de judecâta de orice grad, a organelor arbitrale, naționale sau internaționale.

Ca și în cazul celorlalte contracte de asistenta juridica mai sus menționate, Hidroelectrica suporta în avans toate cheltuielile aferente activității desfasurate de către Consilier (taxe de timbru, onorarii și taxe notariale, onorarii experti, onorarii traducatori autorizati).

De asemenea, ca și în celelalte cazuri, neindeplinirea obligatiilor contractuale de către Consilier, neplata de către Client a onorariului în cuantumul și la termenele stabilite în contract la art. 2 precum și neachitarea cheltuielilor efectuate potrivit art. 3 din contract, dau dreptul la rezilierea de plin drept a contractului, cu achitarea la zi a onorariului.

În temeiul acestui contract de asistenta juridica, societatea de avocati a prestat servicii de consultanta juridica generala respectiv de consultanta pe proiectul de fuziune și divizare, a căror contravaloare a fost de 227.254 lei pentru anul 2010; din informatiile puse la dispoziție de reprezentanții Hidroelectrica, în anii 2011 și 2012 nu au mai fost incredintate servicii de consultanta si/sau reprezentare societății de avocatura, desi contractul de asistenta nu a fost denuntat în mod expres.

Contractul de asistenta juridica nr. 13930/16.02.2011, încheiat cu Societatea civila de avocati Zamfirescu, Racoti, Predoiu, având un onorariu orar fix de (i) 160 Euro/ora + TVA pentru serviciile prestate de avocatii asociati, (ii) 110 Euro/ora + TVA pentru serviciile prestate de avocatii colaboratori seniori și (iii) 70 Euro/ora + TVA pentru avocatii colaboratori.

Obiectul contractului de asistenta îl constituie acordarea de servicii juridice după cum urmează: analiza documente, evaluare situație de fapt, propuneri cu privire la strategia de implementat pentru proiectele incredintate.



Contractul de asistenta a fost încheiat pentru o perioadă nedeterminată, putând fi denunțat de oricare dintre părți cu un preaviz de 20 de zile calendaristice. În situația neîndeplinirii obligațiilor de către una dintre părți, cealaltă parte este îndrituită să rezilieze contractul de asistenta printr-o notificare, rezilierea urmând să opereze de la data primirii notificării de către partea în culpa, ambele părți rămânând obligate să își îndeplinească obligațiile contractuale restante la data rezilierii.

Cu privire la întinderea eventualului prejudiciu ce ar putea cădea în sarcina societății de avocatură, dispozițiile art. 5.1 din contract prevăd că societatea de avocatură sau colaboratorii săi interni și externi pot fi ținuți răspunzători față de Hidroelectrică exclusiv pentru prejudicii cauzate cu intenție sau din culpa gravă, iar cuantumul prejudiciului nu poate fi în niciun caz mai mare decât un plafon maxim egal cu totalitatea onorariilor înregistrate și efectiv încasate pentru furnizarea serviciilor de asistenta juridică.

De asemenea, s-a acordat ca societatea de avocatură să își păstreze toate drepturile de proprietate intelectuală pentru orice material, opinie, know-how emis către sau pentru Hidroelectrică în îndeplinirea obligațiilor contractuale.

Societatea de avocați a fost desemnată să asiste Hidroelectrică în procesul de selectare a societății de servicii de investiții financiare/instituției de credit/sindicatului de intermediere, în calitate de intermediar al ofertei publice primare de acțiuni nou emise de Hidroelectrică, derulată de societate sub coordonarea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri prin Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie și admiterea la tranzacționare a acțiunilor acestei societăți pe piața reglementată administrată de un operator de piață autorizat de către Comisia Națională a Valorilor Mobiliare

Astfel a fost încheiat Actul Adițional nr.4 la contractul de asistenta juridică nr. 13.930/ 16.02.2011, în vigoare, în temeiul căruia societatea de avocați va asista Hidroelectrică în procesul de selecție a intermediarului autorizat pentru oferta publică de vânzare a unui pachet de acțiuni noi emise.

Societatea de avocați a întocmit Memorandumul având ca obiect expunerea pe scurt a principalelor etape ale procedurii privind selectarea unui intermediar pentru Oferta Publică Primară și activitatea ce urmează să fie desfășurată. De asemenea, a asistat Hidroelectrică la întocmirea documentațiilor de licitație pentru selectarea intermediarului autorizat să presteze servicii de investiții financiare în vederea intermediării ofertei publice primare de acțiuni: (i) anunțul cu privire la selectarea Intermediarului Ofertei Publice Primare de Vânzare de Acțiuni; (ii) caietul de sarcini pentru selectarea societății de servicii de investiții financiare/instituției de credit/sindicatului de intermediere, în calitate de intermediar al ofertei publice primare de acțiuni nou emise; (iii) anexele la Caietul de Sarcini, emitând opinii de legalitate asupra acestor documente.



Societatea de avocati a participat la toate etapele licitației, a analizat documentele de calificare ale ofertantilor și a emis opinii de legalitate asupra acestor documente.

De asemenea, a participat la sedintele de negociere a Scrisorii de Angajament care urmeaza sa fie încheiata cu Sindicatul de intermediere format din BRD-Groupe Société Générale (lider de sindicat), Citigroup Global Markets Limited, Société Générale și SSIF Intercapital Invest.

Pentru serviciile juridice acordate, Hidroelectrica a achitat către societatea de avocati suma de 52.615 lei pentru anul 2011, respectiv 305.204,9 lei pentru anul 2012.

Contractul de asistenta juridica nr. 705/23.06.2011, încheiat cu Societatea civila de avocati Suciu & Asociatii.

Obiectul contractului de asistenta îl constituie acordarea de servicii juridice de consultanta, constand în analiza, documentare și propunere de soluții în vederea demararii de acțiuni judiciare pentru obiectivele: (i) obiectiv hidroenergetic MHC IVO II Zetea, jud. Harghita; (ii) obiectivul construcției statiunea turistica Vidra.

Onorariul a fost agreat la suma de (i) 160 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocati parteneri, (ii) 140 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocati asociati și (iii) 90 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocati asociati juniori. Plata contravalorii serviciilor se efectuează într-un termen de 30 de zile de la data emiterii facturii fiscale.

Potrivit art. 4.6 din contractul de asistenta, neplata onorariului în cuantumul și la termenul convenit sau neachitarea contravalorii cheltuielilor conexe serviciilor de asistenta, dau dreptul la rezilierea de plin drept a contractului de către societatea de avocati.

Contravaloarea serviciilor juridice acordate de societatea de avocati a fost în cuantum de 52.851 lei pentru anul 2011. Din informatiile puse la dispoziția administratorului judiciar, nu rezulta ca acestei societăți de avocatura i-au fost incredintate și alte proiecte.

Contractul de asistenta juridica nr. 242951/21.11.2011, încheiat cu Cabinetul individual de avocat Lucia Musat.

Conform contractului de asistenta, obiectul îl constituie asistenta juridica și reprezentare, analiza caz, redactare plangere penala impotriva Camerei de Comerț și Industrie a României, referitor la anulara avizului de forta majora pe durata urmaririi penale.

Onorariul stabilit pentru serviciile menționate a fost în cuantum de 35.000 Euro + TVA, platibil în lei (188.790 lei) și a fost achitat de Hidroelectrica la data încheierii contractului de asistenta.

Contractul de asistenta juridica nr. 7581/10.04.2012, încheiat cu Societatea de avocati Salans Moore și Asociatii.



Conform art. 1 din contractul de asistenta, obiectul acestuia îl formează următoarele servicii juridice: (i) asistenta juridică și apărarea prin mijloace specifice a drepturilor și intereselor specifice ale Hidroelectrica în raporturile cu cocontractantii săi, părți în contractele de vânzare-cumpărare de energie electrică încheiate pe piața concurențială – PCCB, persoane juridice romane sau straine, cu ocazia renegocierii contractelor în cauza, inclusiv emiterea de opinii legale în acest sens; (ii) asistenta juridică în domeniul ajutorului de stat, în legatură cu investigațiile amanuntite privind ajutorul de stat, începute de Comisia Europeană la data de 25.04.2012; (iii) asistenta și reprezentarea juridică a Hidroelectrica, dacă este cazul, în fața instanțelor de judecătă de orice grad, a organelor arbitrale naționale și internaționale, în cazul eventualelor litigii dintre Hidroelectrica și cocontractantii săi, părți în contractele de vânzare-cumpărare de energie electrică încheiate pe piața concurențială – PCCB, persoane juridice romane sau straine.

Conform contractului de asistenta, onorariul a fost stabilit de părți la 100 Euro/ora + TVA, indiferent de gradul de senioritate al avocatului care acorda serviciile juridice.

Contractul de asistenta a fost încheiat pentru o perioadă de un an, validitatea acestuia urmand a fi prelungita de drept pe perioade de câte 6 luni, în situația în care nu este denunțat de niciuna dintre părți cu 30 de zile înainte de expirarea termenului.

Conform art. 4.11 din contractul de asistenta, societatea de avocați are dreptul de a rezila de plin drept contractul în situația neplatii onorariului sau a cheltuielilor efectuate de societatea de avocați aferente serviciilor juridice.

Contravaloarea serviciilor de asistenta juridică acordate până în prezent de societatea de avocați în temeiul contractului a fost de 55.078 lei și a fost achitată integral de către Hidroelectrica.

Contractul de asistenta juridică nr. 302802/01.06.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Conform contractului standard de asistenta, obiectul acestuia îl formau activitățile de reprezentare și asistenta juridică în dosarul 1046/90/2009, pe rolul Tribunalului Vâlcea, având ca obiect prețentii banesti formulate de sindicatul Hidrosind în numele a aproximativ 3900 de salariați Hidroelectrica. Menționăm ca în acest litigiu soluția instanței a fost de admitere a acțiunii, Hidroelectrica fiind obligată să plătească în total către salariați suma de 10.862.695 lei, cu toate că aceasta suma reprezenta despăgubirile pentru neplata la timp a drepturilor salariale pentru anul 2002, iar acțiunea a fost formulată în anul 2009 (în opinia administratorului judiciar fiind deci prescrisă).

Onorariul a fost stabilit la suma de 220 Euro/ora + TVA.

Contractul de asistenta juridică nr. 302803/18.06.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.



Conform contractului standard de asistenta, obiectul acestuia îl formau activitățile de asistenta și consultanta juridica referitoare la proiectul Amenajare hidroenergetica a Râului Mare – Retezat – Parcul Național Retezat, respectiv reprezentarea și redactarea de acte pentru promovarea proiectului de lege privind realizarea de obiective hidroenergetice conform politicii europene.

Onorariul a fost stabilit de părți la suma de 220 Euro/ora + TVA.

Contractul de asistenta juridica nr. 131076/27.04.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Obiectul contractului de asistenta îl constituia reprezentarea și asistenta juridica în cadrul dosarului nr. 7463/3/2009, înregistrat pe rolul Tribunalului București, având ca obiect actiunea în anularea unei hotărâri AGA a Hidroelectrica, formulata de Federatia Sindicala Hidroelectrica Hidrosind.

Onorariul aferent serviciilor de reprezentare și asistenta a fost agreat la suma de 220 Euro/ora + TVA, ca și în cazul contractelor de asistenta precedente încheiate cu cabinetul de avocatura.

Contractul de asistenta juridica 131073/12.01.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Obiectul contractului de asistenta îl constituie serviciile de asistenta și reprezentare în litigiul cu Electrocentrale Oradea SA., înregistrat pe rolul Tribunalului București sub nr. 2710/3/2009, având ca obiect cererea de emitere a somatiei de plata formulata de Hidroelectrica impotriva debitoarei Electrocentrale Deva. Solutia instantei a fost de respingere a cererii ca neintemeiata.

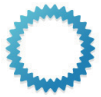
Pentru serviciile juridice acordate, s-a convenit un onorariu orar de 220 Euro/ora + TVA.

Contractul de asistenta juridica nr. 131072/12.01.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Obiectul acestui contract de asistenta îl constituie reprezentarea și asistenta juridica acordata în litigiul cu CET Bacău SA, înregistrat pe rolul Tribunalului București sub nr. 36111/3/2009; obiectul acestui litigiu îl formau prețentiile reclamantei Hidroelectrica impotriva paratei CET Bacău SA. Menționăm ca în acest litigiu, judecâta a fost suspendata la termenul de judecâta din data de 11.12.2009 pentru lipsa părților (ceea ce inseamna ca avocatul nu s-a prezentat la proces), fiind constatată perimarea în data de 29.10.2010.

Conform contractului de asistenta, onorariul a fost stabilit la suma de 220 Euro/ora + TVA.

În temeiul celor 5 contracte de asistenta juridica mai sus descrise, cabinetul de avocat a primit următoarele sume: 425.456,5 lei pentru anul 2009; 359.246 lei pentru anul 2010; 15.094,9 lei pentru anul 2011.



Din informatiile puse la dispoziția administratorului judiciar, în prezent nu mai exista litigii gestionate de cabinetul de avocatura Manuela Sirbu.

Litigiile în care este implicata Hidroelectrica în prezent pot fi grupate în 3 categorii:

1. Litigii cu sindicatele – litigii de muncă.

Pe rolul instantelor de judecâta se afla un număr de **109 litigii de muncă**, purtate între sindicat – în numele salariaților și Hidroelectrica, care pot fi grupate în două categorii: (i) acordarea de drepturi banesti – diferente reactualizate și dobânda legala pentru anii 2006-2007, majoritatea fiind disjuse dîntr-un singur dosar introdus de sindicat pe rolul Tribunalului București, inregistrat sub nr. 13279/3/2010; (ii) a două categorii de litigii de muncă o reprezintă litigiile pentru acordarea grupelor I, respectiv II de muncă.

Litigiile având ca obiect actualizarea diferențelor neachitate au avut ca punct de plecare negocierea anuală obligatorie a Contractului colectiv de muncă al Hidroelectrica pentru anul 2006 cand, în urma negocierii finalizată cu un act adițional inregistrat la Direcția de Munca București, au fost diminuati indicii de ierarhizare aferenti grilei de salarizare.

Invocandu-se prevederile Contractului colectiv de muncă la nivelul ramurii petrol, gaze, energie electrică și termica, Federatia Univers a obtinut în instanța anularea acestei masuri, prin sentinta civila nr. 867/2007.

La fel a procedat și Federatia Sindicala Hidroelectrica Hidrosind, în dosarul nr. 38042/3/2007, aflat pe rolul Tribunalului București - Sectia VIII-a Conflicte de Munca și Asigurari Sociale.

Intrucat hotărârea instantei își producea efecte față de toti salariații, în cursul anului 2008, Societatea a încheiat cu Federatia Sindicala Hidroelectrica Hidrosind, semnatarul Contractului colectiv de muncă Hidroelectrica în numele salariaților, o tranzactie prin care se obliga sa achite tuturor salariaților societății, indiferent de apartenenta sindicala, esalonat, în perioada 2008-2010, în funcție de rezultatele economico-financiare, diferenta între salariile efectiv platite și salariile cuvenite ca urmare a aplicarii indicilor de ierarhizare din grila de salarizare în vigoare la data de 01.10.2005, pentru intervalul 01.01.2006 – 31.12.2007.

Ultimele astfel de plati au fost efectuate în cursul anului 2009.

Ulterior, atât salariații reprezentati de Federatia Sindicala Univers cat și cei reprezentati de Filiala Hidroelectrica Hidrosind au formulat acțiuni în instanța pentru actualizarea cu indicele de inflație a diferențelor salariale platite, precum și obligarea societății la plata dobânzii legale pentru întârzierea la plata.

Litigille promovate de salariații reprezentati de Filiala Hidroelectrica Hidrosind, actualmente Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind, sunt în derulare; unele au fost finalizate irevocabil, cele mai multe se afla în recurs, cu soluții contradictorii (admitere pentru ambele capete de cerere – actualizare cu indicele de inflație și dobânda, admitere doar pentru capatul de cerere prin care se solicita actualizarea



cu rata inflației, respingere în totalitate a ambelor capete de cerere, admiterea în parte pentru ambele capete de cerere, dar pe perioade mai mici, urmare admiterii excepției prescripției dreptului material la acțiune).

Referitor la litigiile având ca obiect acordarea grupelor I și II de muncă, acestea au fost întemeiate pe considerentul ca salariații și-au desfășurat activitatea în condiții similare categoriilor profesionale care beneficiază de grupa I și II de muncă.

Această categorie de litigii a avut ca temei Decizia Inaltei Curți de Casatie și Justitie nr. 258/2004.

Conform acestei Decizii, pronunțată de instanța supremă în recursul în anulare declarat de către procurorul general al Parchetului de pe lângă Curtea Supremă de Justiție, a stabilit instanța supremă ca: "prin nota nr. 1974 din 26 august 1999 a Ministerului Muncii și Protecției Sociale, s-a prevăzut că beneficiază de dispozițiile deciziei Curții Constituționale nr. 87 din 26 iulie 1999 doar „persoanele care la data de 01.02.1990 (inclusiv) aveau calitatea de pensionari și care și-au desfășurat activitatea în locuri de muncă, care, potrivit reglementărilor existente până în anul 1990, erau prevăzute să fie încadrate în grupele I sau II de muncă” menționându-se că aceste precizări se regăsesc în Ordinul nr. 50, în forma inițială, publicat în M. Of. nr. 38 din 20 martie 1990. Dar, este de observat că Ordinului comun nr. 50/1990 i s-au adus mai multe modificări, făcând corp comun cu acest act normativ, potrivit cărora a devenit aplicabil și altor categorii de activități și funcții, între care și cele prestate de reclamant. Este de relevat, în acest sens, că prin „Nota” din Anexa nr. 1 la ordinul menționat se prevede că personalul din unitățile de exploatare a căilor ferate, a căror activitate este legată direct de siguranța circulației, beneficiază de încadrare în grupa I de muncă de la data la care a lucrat în funcțiile respective.

Or, acestei reglementări unice, cu efect global, astfel cum a fost dată prin succesivele modificări și precizări aduse ordinului în discuție, nu i se poate restrânge aplicarea, numai la activitățile și funcțiile prevăzute în forma inițială a actului, în lipsa unei dispoziții exprese a însuși organului de autoritate emitent sau a unui act normativ de ordin superior.

O atare interpretare se impune cu atât mai mult, cu cât forma dobândită de ordinul respectiv prin completările și modificările ulterioare a fost menită să elimine inconsecvențele și inechitățile existente.

De aceea, a accepta restrângerea sferei de aplicare a ordinului și a crea categorii distincte de beneficiari, în raport cu situația pe care aceștia o aveau atunci când i s-au adus modificări sau completări, ar însemna să se creeze discriminări tocmai acolo unde s-a urmărit tratarea egală și nediferențiată a tuturor celor care au activat în condiții similare de muncă, indiferent de perioada în care au lucrat”.

În esență, instanța a stabilit ca dispozițiile Ordinului nr. 50/1990 *pentru precizarea locurilor de muncă, activităților și categoriilor profesionale cu condiții deosebite*



care se încadrează în grupele I și II de muncă în vederea pensionării, nu pot fi limitate la activitățile și funcțiile prevăzute în forma sa inițială, aplicabilitatea Ordinului extinzându-se și la alte categorii de salariați.

Sumele estimate pe care Hidroelectrică ar trebui să le achite către salariații petenti în ipoteza admiterii integrale a cererilor acestora sunt în cuantum de 2.087.696 lei și 2.000 Euro.

În litigiile de muncă, reprezentarea în fața instanțelor de judecată este asigurată, în cea mai mare parte, de juristii Hidroelectrică, iar în rest de Cabinetul de avocat Eduard Gabriel Fagarasanu.

2. Litigii având ca obiect terenuri – acțiuni în revendicare, cereri întemeiate pe dispozițiile Legii nr. 10/2001, despăgubiri pentru exproprierile realizate în Hațeg, pentru lucrarea de interes național "Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria".

La nivelul Hidroelectrică există un număr de **145 de astfel de litigii**, având ca obiect drepturi de proprietate invocate de terți în temeiul Legii nr. 10/2001, art. 480 Cod civil, respectiv în temeiul Legii nr. 33/1994 privind exproprierile.

De asemenea, un număr de 359 de notificări sunt înregistrate la Hidroelectrică în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 10/2001 și soluționate, parte dintre acestea fiind respinse ca ramase fără obiect (fiind soluționate între timp de Primării), parte admise cu propunerea de acordare de despăgubiri în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 247/2005, fiind transmise către Autoritatea Națională pentru Restituirea Proprietăților.

Un număr de 48 de notificări formulate în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 10/2001 sunt în faza de soluționare de către Hidroelectrică.

În principiu, proprietarii sau mostenitorii acestora care pretind drepturi de proprietate și solicită restituirea în natură sau despăgubiri pentru terenuri, sunt despăgubiti prin echivalent, având în vedere faptul că terenurile ocupate de Hidroelectrică sunt afectate de bunuri și lucrări proprietate publică a statului român sau de obiective de investiții de interes național (complexuri hidrotehnice și energetice, canale de aducțiune, obiective de investiții de interes național – centrala hidroelectrică Făgăras, Robești, lacul de acumulare aferent SHEN Porțile de Fier II, terenurile expropriate pentru amenajarea hidroenergetică a râului Strei etc). Într-o proporție extrem de redusă, au fost admise cererile de revendicare pentru terenuri aflate în proprietatea Hidroelectrică și neafectate de obiective de investiții de interes major.

Litigiile având ca obiect revendicare întemeiată pe dispozițiile art. 480 din Codul civil sunt în număr de 10, 2 fiind soluționate în sensul respingerii acțiunii reclamantilor iar restul fiind pendinte pe rolul instanțelor.

Cu privire la litigiile având ca obiect despăgubiri pentru exproprierile din județul Hunedoara, acestea sunt înregistrate pe rolul instanței relațiv recent (în anul



2010), cu toate ca exproprierea efectiva a avut loc în anii 1990, în temeiul Decretului Consiliului de Stat nr. 40/1989, prin care a fost aprobată Amenajarea hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate–Simeria.

În anul 2002, prin HG nr. 392/18.04.2002, a fost declarata de utilitate publică de interes național lucrarea "Amenajarea hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate-Simeria"; expropriator era statul român prin Hidroelectrica, aflată la acea data sub autoritatea Ministerului Industriei și Resurselor.

În anul 2004 au fost finalizate lucrările la hidrocentrala Subcetate, iar în anul 2010 a fost pusă în funcțiune hidrocentrala Plopi, ambele facand parte din amenajarea râului Strei.

În anul 2010, aproximativ 60 de persoane, mostenitori ai proprietarilor expropriati în fapt în anii 1990, au introdus pe rolul Tribunalului Hațeg cereri de despagubire pentru terenurile expropriate.

Toate aceste litigii sunt gestionate pentru Hidroelectrica de Cabinetul de avocat Eduard Gabriel Fagarasanu și sunt pendinte pe rolul instantelor; cea mai mare parte din litigii sunt în faza de solutionare a fondului cauzei, restul fiind solutionate irevocabil de Curtea de Apel Alba Iulia.

Se impune precizarea ca soluțiile pronuntate în toate aceste litigii sunt în urmatorul sens: la Tribunalul Hunedoara, au fost admise cererile formulate de reclamantii persoane fizice în contradictoriu cu Hidroelectrica, inasa toate sentintele Tribunalului Hunedoara au fost desfiintate în recursul Hidroelectrica de către Curtea de Apel Alba Iulia, care a respins cererile de chemare în judecâta.

Sumele totale estimate a fi platite de către Hidroelectrica în ipoteza admitterii cererilor de chemare în judecâta având ca obiect revendicari, Legea nr. 10/2001 și expropriari se ridica la 7.295.174,81 lei și 58.669,32 Euro.

3. Litigii având ca obiect prețentii rezultate din contracte comerciale.

Pe rolul instantelor de judecâta sunt înregistrate la nivelul Hidroelectrica un număr de **56 de litigii** având ca obiect prețentii, fie invocate de Hidroelectrica în contradictoriu cu terți parteneri în contracte, fie de contractanti impotriva Hidroelectrica.

Prețentiile deriva din contractele încheiate de Hidroelectrica în sfera obiectului sau de activitate (vânzare de energie, contracte cu diversi furnizori, penalități pentru executare cu întârziere a obligațiilor) și se afla în faza solutionarii în fond a litigiilor. O parte din debitorii Hidroelectrica se afla în insolventa, Hidroelectrica fiind inscrista în tabelul de creanțe.

Sumele preconizate a fi incasate din litigii având ca obiect prețentii se ridica la 59.360.788,42 lei; sumele preconizate a fi platite de Hidroelectrica în ipoteza admitterii cererilor creditorilor sai se ridica la 26.654.710,34 lei și 25.160 Euro.

4. Litigiile cu Autoritatea Naționala de Reglementare în domeniul Energiei ("ANRE")



Litigiile cu ANRE sunt tratate în mod distinct având în vedere importanta acestora pentru Hidroelectrica, ANRE fiind conform Legii nr. 13/2007 și 123/2012 autoritatea care da dispoziții cu caracter obligatoriu pentru Hidroelectrica și cu un impact major asupra desfășurării activității acesteia, dispozițiile reglementând **cantitatea** de energie pe care Hidroelectrica este obligată să o vândă pe piața reglementată de energie și prețul la care aceasta cantitate poate fi vândută.

Aceste litigii deriva din deciziile ANRE din anul 2011 prin care autoritatea a dispus majorarea cantității de energie livrată de Hidroelectrica pe piața reglementată, în condițiile scaderii drastice a producției datorită secetei din anul 2011, de asemenea deriva din refuzul ANRE de a stabili prețul pentru energia electrică în regim reglementat pentru anul 2012 (autoritatea stabilind prin decizie numai cantitatea de energie pe care Hidroelectrica este obligată să o livreze pe piața reglementată), respectiv din necesitatea ca, costul contribuției specifice de gospodărire a apelor să fie recunoscut în totalitate în prețul energiei electrice furnizate în regim reglementat.

Dosarul nr. 10613/2/2011 Curtea de Apel București

În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea:

- (i) Deciziei ANRE nr. 2481/06.10.2011, prin care a fost modificată Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011, privind aprobarea prețurilor și a cantităților reglementate în sectorul energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare pentru Hidroelectrica, respectiv a
- (ii) Deciziei nr. 2487/06.10.2011, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011, privind aprobarea prețurilor și a cantităților reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările și completările ulterioare pentru Microhidrocentrale.

Prin deciziile a căror anulare se solicita, ANRE a modificat cantitățile de energie electrică pentru perioada 08.10.2011 – 31.10.2011, din contractele reglementate în care se activase clauza de forță majoră și pentru care notificările privind cantitățile ce urmau să fie livrate fuseseră deja transmise operatorilor economici.

În motivarea cererii, întemeiată în drept pe dispozițiile art. 9 alin. 10 din Legea nr.13/2007 – legea energiei, cu raportare la art. 1 și 8 din Legea nr. 554/2004, reclamanta a arătat instanței de control judiciar faptul că, în mod abuziv și nelegal, ANRE a decis emiterea deciziilor având în vedere (i) data la care Hidroelectrica a primit cele două decizii, (ii) faptul că modificarea privește piața reglementată pentru o perioadă pentru care notificările privind cantitățile livrate și orele de programare fuseseră deja stabilite în piața de energie electrică, respectiv transmise operatorilor economici, (iii) și mai ales **activarea clauzei de forță majoră** pe contractele reglementate începând cu data de 30.09.2009 și pentru care Hidroelectrica transmisese ANRE procedura de alocare a cantităților de energie electrică în raport de activarea clauzei de forță majoră.



De asemenea, în susținerea cererii Hidroelectrica, s-a mai aratat faptul ca, față de modificările aduse prin cele două decizii contestate, din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii reiese faptul ca Hidroelectrica S.A. ar trebui sa livreze în total în **luna octombrie 2011, pe piața reglementată, o cantitate de 155.045,592 MWh**, față de de cantitatea de **113.400 MWh, estimată de Hidroelectrica** și transmisă către autoritate prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011.

A mai invocat Hidroelectrica faptul ca, prin aplicarea prevederilor art. 5 din deciziile contestate, ar fi obligată sa cumpere din pietele centralizate la prețuri volatile și foarte mari, eventualele diferente orare dintre cantitatea prevazuta în deciziile 2481 și 2487 și posibilitatile reale de livrare, ceea ce ar genera în fiecare interval orar o pierdere suplimentară, lucru exclus de Hidroelectrica odata cu aplicarea clauzei de forta majora.

De asemenea, aplicarea prevederilor art. 5 din aceste decizii ar conduce la un tratament diferit între contractele din piața concurențială și cele din piața reglementată, incalcandu-se astfel principiul egalitatii de tratament pentru toti partenerii contractuali în situații identice, iar contestarea clauzei de forta majora de către orice partener de contract care se considera discriminat ar putea conduce la anularea de către instanțele judecătorești a Avizelor de Existenta a Cazului de Forta Majora emis de Camera de Comerț și Industrie a României.

În intampinarea depusa la dosarul cauzei de către ANRE s-a solicitat respingerea cererii de anulare a decizilor formulata de Hidroelectrica, în esenta pentru următoarele argumente:

Pe cale de excepție s-a invocat lipsa de interes a reclamantei Hidroelectrica, parata ANRE, în susținerea excepției, aratand ca deciziile atacate sunt acte administrative unilaterale aplicabile pe o perioadă determinată și emise ca urmare a solicitării reclamantei de modificare a cantitatilor de energie electrică din contractele reglementate pentru luna octombrie 2011. Astfel, cantitățile de energie electrică au fost aprobate pentru luna octombrie – pe cale de consecință, la 31.10.2011 actele administrative si-ar fi epuizat efectele. S-a mai aratat, de asemenea, ca actiunea de anulare a celor două Decizii a fost promovata de reclamanta la începutul lunii decembrie, după mai mult de o luna de la incetarea efectelor deciziei nr. 2481 și 2487, prin urmare, la data promovării în instanța a cererii în anulare, efectele actelor administrative unilaterale erau epuizate. Asadar, raportat la data introducerii acțiunii în instanța, obiectul acțiunii în contencios administrativ nu ar mai indeplini o condiție esențială pentru existenta sa, respectiv nu este posibil, în sensul ca nu se poate solicita anularea unor acte ale căror efecte sunt deja epuizate, respectiv nu mai sunt aplicabile.

Pe fondul cauzei, ANRE a sustinut ca: (i) s-ar fi efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica, care a decis reducerea cantitatilor urmare activării clauzei de forta majora, pentru perioada 08.10.2011, ora 0,00 - 31.10.2011. cantitățile de energie electrică



reglementate, aferente lunii octombrie 2011, au fost de 286.863,582 MWh și au fost aprobate prin Decizia ANRE nr. 907/2011 pentru Hidroelectrica și prin Decizia ANRE nr. 984/2011 pentru Microhidrocentrale deținute de Hidroelectrica. Urmare a evaluării cantitatilor ce trebuiau reduse a rezultat o diminuare a acestora cu 131.817,992 MWh (aceasta valoare include atât contractele cu furnizorii implicați cât și pe cele cu operatorii distribuite). Astfel au fost supuse aprobării Comitetului de Reglementare al ANRE Decizia nr. 2481/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 907/2011 și Decizia nr. 2487/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 984/2011, decizii prin care au fost modificate cantitățile de energie electrică destinate acoperirii consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat, vandute pe baza de contracte reglementate de vânzare-cumpărare încheiate cu furnizorii pentru luna octombrie 2011.

ANRE a mai invocat în susținerea legalității, oportunității și temeiniciei emiterii actelor administrative prevederile art. 28 alin. (4) din Legea energiei electrice și prevederile art. 69 din *Metodologia de stabilire a prețurilor și a cantitatilor de energie electrică vandute de producători pe baza de contracte reglementate și a prețurilor pentru energia termică livrată din centrale cu grupuri de cogenerare*, aprobată prin *Ordinului ANRE nr. 57/2008*. S-a susținut ca deciziile nu vătămă interesele Hidroelectrica, în sensul ca nu generează pierderi financiare suplimentare pentru Hidroelectrica, cata vreme reducerea cantitatilor de energie electrică s-a realizat în conformitate cu solicitarea acestei societăți de a reduce cantitățile de energie electrică ce urmau să fie livrate, și în acord cu Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 10/2011 prin care consiliul împuternicește *„conducerea executivă a S.C. Hidroelectrica S.A. să ia măsurile ce se impun ca urmare a scăderii producției proprii de energie electrică cu peste 35%”. În* ceea ce privește oportunitatea emiterii deciziilor arată ANRE ca dacă nu intervenea cu modificarea deciziilor inițiate prin emiterea Deciziilor nr. 2481 și 2487, operatorii economici parteneri contractuali ai Hidroelectrica, implicați în aceste decizii, solicitau continuarea derulării contractelor conform condițiilor inițiale, menționând prevederile Contractelor – cadru aprobate prin Ordinul președintelui ANRE nr. 43/2010, în baza cărora producătorul își poate îndeplini condițiile de livrare prin achiziționarea din piața a energiei electrice. Aceasta situație ar fi obligat Hidroelectrica să achiziționeze din piața de electricitate, cantitățile de energie electrică nelivrate din producția proprie, crescându-i astfel costurile financiare.

Aplicarea prevederilor art. 5 din deciziile contestate nu determină tratamente discriminatorii; în susținere s-a invocat art. 26 alin 1, respectiv art. 28 alin. 2 și 4 din Legea Energiei electrice. A arătat parata ca Hidroelectrica este într-o eroare când susține faptul ca deciziile determină tratamente discriminatorii între piața reglementată și cea concurențială întrucât deciziile contestate fac referire doar la piața reglementată; în plus ANRE are în atribuțiunile stabilirea cantitatilor ce se tranzacționează pe piața reglementată nu și pe piața concurențială.

Referitor la procedura de alocare a cantitatilor, propusa de Hidroelectrica, se arată ca, prin scrisoarea 20139/30.09.2011, Hidroelectrica a informat ANRE



asupra unei Proceduri aferenta repartizarii către partenerii contractuali a cantitatilor de energie electrică din producția proprie și din achiziția pe contractele de vânzare-cumpărare a energiei electrice. Aceasta repartizare se dorea a fi făcută începând cu aceeași zi, respectiv 30.09.2011, după cum afirma reclamanta, procedura fiind în vigoare în perioada 30.09.-03.10.2011; asupra procedurii de alocare, reclamanta a revenit din proprie inițiativă după 3 zile cu o procedură modificată, prin care se afirma că estimarea producției proprii hidro pentru ziua D se întocmește și se transmite în ziua D-2, stabilirea cantității de energie electrică posibilă a fi livrată partenerilor de contract fiind întocmită și transmisă în ziua D -1, ora 9:30. Prin urmare, partenerilor de contract urmau să li se comunice cantități de energie electrică ce aveau să fie livrate de către Hidroelectrică cu mai puțin de 24 de ore înainte de ziua contractuală. Or, în speta, partenerii de contract sunt furnizorii care asigură acoperirea consumului consumatorilor deserviți în regim reglementat, recte consumatorilor casnici. Aplicarea acestei proceduri ar fi condus la: (i) nesiguranta în alimentare cu energie electrică a consumatorilor casnici; (ii) creșterea costurilor cu achiziția energiei electrice de către furnizori și de către operatorii de distribuție, deoarece orice cantitate de energie electrică achiziționată cu 24 de ore înainte de ziua de contract/consum poate fi făcută la prețuri foarte mari; se precizează că prețurile medii pe piața pentru Ziua Următoare au crescut la valori de peste 330 lei/MWh, prețul până la data de 03.10.2011 a fost de 207 lei/MWh, iar prețurile pe piața de Echilibrare au atins pe anumite paliere orare valori de 386 până la 396 lei/MWh; (iii) majorarea costurilor cu achiziția energiei electrice se regăsesc în prețul final al energiei electrice, plătit de consumator. În aceste condiții ANRE consideră că a efectuat în mod corect evaluarea reducerilor de cantități reglementate de energie solicitate de Hidroelectrică.

Cantitățile de energie electrică reduse de la reclamanta au determinat creșterea cantitatilor de energie electrică aprobate pentru alți producători; asadar, în vederea minimizării costurilor suplimentare aferente pieței reglementate de energie electrică, mai exact în vederea diminuării costurilor cu achiziția energiei electrice de către furnizorii implicați și de către operatorii de distribuție și, nu în ultimul rând, pentru protecția consumatorilor de energie electrică care plătesc toate aceste costuri prin prețul energiei electrice consumate, ANRE a decis că energia electrică aferentă contractelor reglementate, neasigurată de S.C. Hidroelectrică S.A. în perioada 08.10-31.10.2012, să fie asigurată în mod reglementat de către: (i) S.N. Nuclearelectrică S.A., care urma să suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 120 MWh în banda, respectiv 69.120 MWh; (ii) S.C. Complexul Energetic Turceni S.A., care urma să suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 75 MWh în banda, respectiv 43.200 MWh; (iii) S.C. Complexul Energetic Rovinari S.A., care urma să suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 33 MWh în banda, respectiv 19.008 MWh.



Pe langa solicitarea Hidroelectrica de reducere a cantitatilor de energie electrică livrate prin contracte reglementate aferente lunii octombrie, mai multi operatori economici au solicitat ANRE luarea unor masuri care sa suplineasca deficitul de energie electrică cauzat de Hidroelectrica pe perioada exercitarii clauzei de forta majora. Printre acestia se număra S.C. Enel Energie S.A., SC E.ON Energie RomâniaSA. Totodata CEZ vânzare SA a precizat printr-o adresa faptul ca derularea celor 2 contracte încheiate cu Hidroelectrica va continua conform condițiilor initiate, mentionand art. 5 din Contractele respective, încheiate conform Contractelor - cadru aprobate prin Ordinul președintelui ANRE nr. 43/2010, în baza căruia producatorul își poate indeplini condițiile de livrare prin achiziționarea energiei electrice.

Din punctul de vedere al Hidroelectrica, argumentele ANRE sunt lipsite de substanta și se bazeaza pe interpretări formale și eronate ale legii; mai mult decât atat, ANRE invoca posibilitatea Hidroelectrica de a achiziționa energie electrică de pe piața liberă pentru a-și onora obligațiile contractuale, cu toate ca are la cunoștință pierderile pe care acest procedeu le genereaza.

În raspunsul la intampinare, Hidroelectrica a precizat ca ANRE a efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica pentru perioada 08.10.2011-31.10.2011, inasa fără a tine cont de solicitările exprese ale Hidroelectrica. Din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii emise de ANRE în data de 06.10.2011 reiese ca Hidroelectrica ar trebui sa livreze în total în luna octombrie 2011, pe piața reglementată, o cantitate de 155.045,592 MWh, (față de 286.981 MWh din deciziile inițiale emise înaintea aplicarii forței majore), dar mai mult decât cantitatea de 113.400 MWh, estimată și transmisă către autoritate prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011.

În plus, încă din luna iunie 2011, urmare informărilor periodice către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, au avut loc comandamente la nivelul acestui minister în care s-au analizat efectele reducerii încă de atunci a hidraulicității. La toate aceste comandamente a participat președintele ANRE sau directori din cadrul ANRE motiv pentru care nu se poate susține ca deși a existat o situație excepțională, în temeiul și în executarea dispozițiilor legale au fost emise deciziile contestate. dacă într-adevar ANRE ar fi avut în vedere aceasta situație excepțională în care se afla Hidroelectrica, deciziile ar fi fost emise în conformitate cu solicitările Hidroelectrica.

Asa cum s-a aratat, contractele de pe piața reglementată prevad ca obligatia de a vinde energia contractata se poate executa fie din producția proprie, fie din cumpărare din alte surse, inasa în opinia Hidroelectrica acest lucru este absurd, pentru ca ANRE ar trebui sa decida dacă în acest tip de contract Hidroelectrica este producator și atunci reglementeaza un preț pe baza costului hidro, sau este furnizor și reglementeaza un preț mix hidro/termo. în fapt, ANRE când reglementeaza prețul, stabilește ca Hidroelectrica este producator considerand ca



toata energia electrică livrată este din sursa ieftina hidro, iar când discuta de obligatia de a livra considera ca este furnizor și ar trebui să achiziționeze diferenta ce nu o poate produce, dar ceea ce omite autoritatea este faptul ca, contractele încheiate de Hidroelectrica prevad și clauze de aplicare a Fortei Majore în condiții de seceta, ceea ce absolvea pe această de obligatia de a livra integral energia contractata.

Articolul 5 din decizii vine și intareste susținerea Hidroelectrica cu privire la caracterul discriminatoriu, conducand la un tratament diferit între contractele din piața concurențială și cele din piața reglementată, incalcandu-se astfel principiul egalitatii de tratament pentru toti partenerii contractuali în situații identice. Ca efect al acestui tratament diferentiat, s-ar putea ajunge la contestarea clauzei de forta majora de către orice partener de contract care se considera discriminat și în final la anularea în instanțele judecătorești a Avizelor de Existenta a Cazului de Forta Majora emis de Camera de Comerț și Industrie a României.

Excepția lipsei de interes a fost respinsa de instanța la termenul de judecâta din data de 28.05.2012, instanța acordand un nou termen de judecâta pe fondul cauzei, la data de **03.09.2012**.

Hidroelectrica a solicitat în probatiune dovada prin inscrișuri și expertize de specialitate, ce urmează a fi efectuate de experti specialitatea contabilitate și specialitatea energie; incuviintarea probatoriilor urmează a fi discutata la termenul de judecâta din 03.09.2012.

Dosar nr. 1313/2/2012 Curtea de Apel București

În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea:

- (i) Deciziei ANRE nr. 3131/09.12.2011, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011 privind aprobarea prețurilor și a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările și completările ulterioare pentru Hidroelectrica, și a
- (ii) Deciziei ANRE nr. 3135/09.12.2011 prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011 privind aprobarea prețurilor și a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările și completările ulterioare pentru Microhidrocentrale.

Prin deciziile a căror anulare se solicita, ANRE a modificat cantitățile de energie electrică pentru perioada 12.12.2011 – 31.12.2011 din contractele reglementate în care se activase clauza de forta majora și pentru care notificările continand cantitățile ce urmau a fi livrate fusesera deja transmise operatorilor economici, acest lucru ducand la imposibilitatea punerii în aplicare a acestor decizii.

În motivarea cererii, intemeiata în drept pe dispozițiile art. 9 alin. 10 din Legea nr. 13/2007 – Legea energiei, cu raportare la art. 1 și 8 din Legea nr.554/2004, s-a aratat instantei de control judiciar faptul ca în mod abuziv și nelegal ANRE a decis emiterea deciziilor având în vedere (i) data la care Hidroelectrica a primit cele două decizii, (ii) faptul ca modificarea privește piața reglementată pentru o



perioadă pentru care notificările continand cantitățile livrate și orele de programare fusesera deja stabilite în piața de energie electrica, respectiv transmise operatorilor economici, (iii) și mai ales activarea clauzei de forta majora pe contractele reglementate începând cu data de 30.09.2009 și pentru care Hidroelectrica transmisese ANRE procedura de alocare a cantitatilor de energie electrică în raport de activarea clauzei de forta majora.

De asemenea, în susținerea cererii, s-a mai aratat faptul ca, față de modificările aduse prin cele două decizii contestate, din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii reiese faptul ca Hidroelectrica S.A. ar fi trebuit sa livreze în total în luna decembrie 2011, pe piața reglementată, o cantitate de **258.927 MWh** față de **141.800 MWh** estimată și transmisa de Hidroelectrica către autoritate.

Prin intampinarea depusa la dosarul cauzei de către ANRE, s-a solicitat respingerea cererii de anulare a deciziilor formulata de Hidroelectrica, invocandu-se argumente similare celor sustinute în litigiul mai sus prezentat.

Astfel, pe cale de excepție s-a invocat ramanerea fără obiect a cauzei deduse judecătii, motivat, în esenta, de următoarele aspecte: (i) deciziile atacate sunt acte administrative unilateral aplicabile pe o perioadă determinata și emise ca urmare a solicitarii reclamantei de modificare a cantitatilor de energie electrică din contractele reglementate pentru luna decembrie 2011. Astfel cantitățile de energie electrică au fost *aprobate pentu luna* decembrie – pe cale de consecinta, la 31.12.2011 actele administrative si-au epuizat efectele; (ii) actiunea de anulare a celor două Decizii a fost promovata de către reclamanta după mai mult de două luni de la incetarea efectelor deciziei nr. 3131 și 3135, prin urmare, la data promovarii în instanța a cererii în anulare, efectele actelor administrative unilaterale erau epuizate. Asadar, raportat la data introducerii acțiunii în instanța, obiectul acțiunii în contencios administrativ nu mai îndeplineste o condiție esentiala pentru existenta lui, respectiv nu este posibil, în sensul ca nu se poate solicita anularea unor acte ale căror efecte sunt deja epuizate, respectiv nu mai sunt aplicabile.

Pe fondul cauzei s-a sustinut ca ANRE a efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica, care a decis reducerea cantitatilor urmare activarii clauzei de forta majora, pentru perioada 12.12.2011, ora 0,00 - 31.12.2011.

De asemenea, s-a sustinut ca, în ceea ce privește cantitățile de energie electrică reglementate, aferente lunii decembrie 2011, acestea au fost de 385.647,485 MWh și au fost aprobate prin Decizia ANRE nr. 907/2011 pentru Hidroelectrica și prin Decizia ANRE nr. 984/2011 pentru Microhidrocentrale deținute de Hidroelectrica. Urmare a evaluarii cantitatilor ce trebuiau reduse, a rezultat o diminuare a acestora cu 126.720 MWh (aceasta valoare include atât contractele cu furnizorii implicifi cat și pe cele cu operatorii distribuite), valoarea respectand cele stabilite prin HCA nr. 10/2011 aprobată de Hidroelectrica. Astfel au fost



supuse aprobării Comitetului de Reglementare al ANRE Decizia nr. 3131/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 907/2011 și Decizia nr. 3135/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 984/2011, decizii prin care au fost modificate cantitățile de energie electrică destinate acoperirii consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat, vandute pe baza de contracte reglementate de vânzare-cumpărare încheiate cu furnizorii pentru luna decembrie 2011.

Cat privește oportunitatea emiterii deciziilor, arata ANRE ca, dacă nu intervenea cu modificarea deciziilor inițiale prin emiterea Deciziilor nr. 3131 și 3135, operatorii economici parteneri contractuali ai Hidroelectrica, implicați în aceste decizii, ar fi solicitat continuarea derularii contractelor conform condițiilor initiale, mentinand prevederile Contractelor – cadru aprobate prin Ordinul președintelui ANRE nr. 43/2010, în baza cărora producatorul își poate indeplini condițiile de livrare prin achiziționarea din piața a energiei electrice.

Referitor la procedura de alocare a cantitatilor propusa de Hidroelectrica, arata ANRE ca, prin scrisoarea 20139/30.09.2011, Hidroelectrica a informat ANRE asupra unei Proceduri aferenta repartizarii către partenerii contractuali a cantitatilor de energie electrică din producția proprie și din achiziția pe contractele de vânzare-cumpărare a energiei electrice. Aceasta repartizare se dorea a fi făcuta începând cu aceeași zi, respectiv 30.09.2011, iar, după cum afirma reclamanta, procedura a fost în vigoare în perioada 30.09.-03.10.2011; pe cale de consecință nu ar avea relevanța asupra legalității deciziilor contestate care se aplica pentru perioada 12.12.2011-30.12.2011. Conform procedurii, estimarea producției proprii hidro pentru ziua D se întocmea și transmite în ziua D-2, iar stabilirea cantității de energie electrică posibil a fi livrată partenerilor de contract se întocmea și transmitea în ziua D -1, ora 9:30. Prin urmare, partenerilor de contract urmau să li se comunice cantități de energie electrică ce aveau să fie livrate de către Hidroelectrica cu mai puțin de 24 de ore înainte de ziua contractuală, or în speta partenerii de contract sunt furnizorii care asigură acoperirea consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat, recte consumatorilor casnici.

De asemenea, cantitățile de energie electrică reduse de la reclamanta au determinat creșterea cantitatilor de energie electrică aprobate pentru alți producători; prin urmare, în vederea minimizării costurilor suplimentare aferente pieței reglementate de energie electrică, mai exact în vederea diminuării costurilor cu achiziția energiei electrice de către furnizorii implicați și de către operatorii de distribuție și, nu în ultimul rând, pentru protecția consumatorilor de energie electrică care plătesc toate aceste costuri prin prețul energiei electrice consumate, ANRE a decis ca energia electrică aferenta contractelor reglementate, neasigurată de S.C. Hidroelectrica S.A. în perioada 12.12.2011-31.12.2011, să fie asigurată în mod reglementat de către: (i) S.N. Nuclearelectrica S.A., care urma să suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 120 MW în banda, respectiv 57.600 MWh; (ii) S.C. Complexul Energetic Turceni S.A., care urma să suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte



reglementate cu 100 MW în banda, respectiv 48.000 MWh; (iii) S.C. Complexul Energetic Rovinari S.A urma sa suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 44 MW în banda, respectiv 21.120 MWh.

Prin raspunsul la intampinare, Hidroelectrica a reiterat inconsistenta argumentelor ANRE, date fiind următoarele:

ANRE a efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica pentru perioada 12.12.2011-31.12.2011 inasa fără a tine cont de solicitările exprese ale Hidroelectrica. Din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii emise de ANRE în data de 09.12.2011 reiese ca Hidroelectrica ar fi trebuit sa livreze în total în luna decembrie 2011, pe piața reglementată, o cantitate de 258.927 MWh față de 378.315 MWh din deciziile initiale, dar mai mult decât cantitatea de 141.800 MWh estimată și transmisă către autoritate prin scrisoarea nr. 24907/30.11.2011.

Inca din luna iunie 2011, urmare informărilor periodice către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, au avut loc comandamente la nivelul acestui minister în care s-au analizat efectele reducerii încă de atunci a hidraulicității. La toate aceste comandamente a participat președintele ANRE sau directori din cadrul ANRE motiv pentru care nu se poate susține ca deși a existat o **situație excepțională, în** temeiul și în executarea dispozițiilor legale au fost emise deciziile contestate. dacă într-adevar ANRE ar fi avut în vedere aceasta situație excepțională în care se afla Hidroelectrica, deciziile ar fi fost conforme cu solicitările.

Contractele de pe piața reglementată prevad ca obligatia de a vinde energia contractata se poate executa fie din producția proprie, fie prin cumpărare din alte surse, inasa un asemenea procedeu nu este economic, pentru ca ANRE ar trebui sa decida dacă în acest tip de contract Hidroelectrica este considerat producator, în consecinta prețul fiind reglementat pe baza costului hidro, sau este furnizor și atunci prețul este mixt hidro/termo. în fapt, atunci când ANRE reglementeaza prețul, stabilește ca Hidroelectrica este producator considerand ca toata energia electrică livrată este din sursa ieftina hidro, iar când discuta de obligatia de a livra, considera ca este furnizor și ar trebui să achiziționeze diferenta ce nu o poate produce, dar ceea ce omite autoritatea este faptul ca, contractele încheiate de Hidroelectrica prevad și clauze de aplicare a Fortei Majore în condiții de seceta, ceea ce absolve pe această de obligatia de a livra.

La termenul de judecâta din 13.06.2012 instanța a ramas în pronuntare asupra excepției ramanerii fără obiect a cauzei, cat și asupra excepției lipsei calității de reprezentant al aparatorului Hidroelectrica, amanand succesiv pronuntarea până la data de 27.06.2012, când a excepțiile au fost respinse ca neintemeiate, instanța acordand un nou termen de judecâta la data de **26.09.2012**.

Dosar nr. 3122/2/2012 Curtea de Apel București



În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea Deciziei președintelui ANRE nr. 506 din 28 februarie 2012 privind aprobarea cantitatilor reglementate de energie electrică pentru anul 2012 pentru Hidroelectrica, cu consecința obligării la emiterea unei noi decizii, care să conțină atât cantitățile reglementate de energie electrică, cât și prețurile pentru energia electrică produsă și vândută pe baza de contract reglementat de vânzare-cumpărare a energiei electrice în anul 2012.

Prin decizia a cărei anulare se solicită, ANRE a înțeles să stabilească **doar cantitățile de energie electrică destinate acoperirii consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat**, vândute pe baza de contracte reglementate de vânzare-cumpărare încheiate cu furnizorii în anul 2012, **nu și prețurile necesare valorificării acestor cantități**.

În motivarea cererii Hidroelectrica, întemeiată în drept pe dispozițiile art. 9 alin. 10, art. 11, art. 28 și art. 76 din Legea nr.13/2007 – legea energiei, cu raportare la art. 1 și 8 din Legea nr. 554/2004, s-a arătat instanței de control judiciar faptul că în mod abuziv și nelegal ANRE a emis Decizia nr 506 fără să stabilească și prețurile cu care cantitățile reglementate puteau fi valorificate.

Totodată, s-a arătat că ANRE, în conformitate cu legea aplicabilă, este singura autoritate investită de lege pentru a stabili cantitățile și prețurile din piața reglementată.

Hidroelectrica a depus documentația necesară fundamentării cantitatilor și prețurilor din piața reglementată încă din luna noiembrie 2011, conform Ordinului nr. 57/2008 emis de însuși ANRE, motiv pentru care nu subzistă niciun motiv pentru care să nu fie emisă o decizie care să stabilească prețurile aferente cantitatilor livrate în piața reglementată de către Hidroelectrica.

Faptul că Decizia președintelui ANRE nr. 506 din 28 februarie 2012 nu cuprinde și prețurile pentru energia electrică produsă în hidrocentrale și vândută pe baza de contract reglementat de vânzare-cumpărare a energiei electrice, așa cum în mod normal ar fi trebuit, vatămă în mod grav posibilitățile de valorificare a cantitatilor aprobate prin decizia nr. 506.

Argumentele ANRE din întâmpinare, pentru care a solicitat respingerea acțiunii sunt, în esență, următoarele:

Susține Autoritatea că ar fi efectuat evaluarea cantitatilor reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica și a aprobat cantitățile livrate de Hidroelectrica pentru perioada 01.03.2012-31.03.2012, pe contractele reglementate. De asemenea, că ar fi aprobat **doar** cantități și pentru operatorii SC Nuclearelectrica SA, Complexurile Energetice Craiova, Rovinari și Turceni, SC CET Govora SA, SC CET Bacău SA, SC CET Arad SA, SC Electrocentrale Deva SA, SC Electrocentrale Oradea SA, SC Termica SA Suceava, RAAN Drobeta Turnu Severin, SC Peet Electrocentrale Paroseni SAM UAT MUNICIPIUL IASI.

Se arată că s-a solicitat de către operatori (i) amânarea aprobării ordinelor care impun modificări de prețuri la consumatorii finali sau pentru serviciile de transport



și distribuție a energiei electrice și (ii) să se reanalizeze detaliat situația actuală din sistem (în special efectele invocării forței majore de către Hidroelectrică) inclusiv toate cererile de majorare de preț ale operatorilor din sistem.

În temeiul și în executarea dispozițiilor legale aplicabile, în baza raportului favorabil al departamentului de specialitate și în urma aprobării actului administrativ prin votul unanim al comitetului de reglementare, ANRE a emis decizia 506/2012, care cuprinde doar cantitățile în piața reglementată, aferente perioadei 01.03.2012 – 31.12.2012. ANRE arată că prețurile sunt aprobate prin decizia nr. 907/30.03.2011, decizie care nu a fost contestată de Hidroelectrică.

Se mai arată că decizia 506 nu vatămă drepturile Hidroelectrică întrucât legea nu obligă ANRE să emită decizii care să conțină și prețuri și cantități; mai mult, sunt în curs de analiză costurile suplimentare cauzate operatorilor economici și de fundamentare a prețurilor urmarea activării clauzei de forță majoră de către Hidro. ANRE arată că în mod eronat Hidroelectrică pretinde că nu poate materializa și valorifica cantitățile stabilite prin decizia 506/2012, pentru că s-a avut în vedere creșterea contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă.

S-a mai arătat în plus faptul că prin decizia 907/2011 prețul a fost majorat cu 3,6% față de prețul anterior; de asemenea, deși Hidroelectrică a depus documentația de fundamentare a prețurilor și cantităților nu a cerut în mod clar un preț mediu sau prețuri defalcate pe categorii de instalații și nu ar fi prezentat (i) justificări ale costurilor realizate în anul 2011 și în anii anteriori, (ii) măsuri de reducere a costurilor, (iii) nu ar fi transmis documentația privind veniturile realizate pe piața serviciilor tehnologice de sistem, astfel că solicitarea nu era conformă cu metodologia. Autoritatea susține că toate aspectele de mai sus au condus la amanarea aprobării ordinelor ANRE ce impun modificări de preț la consumatorii finali sau pentru serviciile de transport și distribuție, precum și la amanarea majorării de preț ale operatorilor din sistem.

Hidroelectrică apreciază neintemeiate susținerile ANRE, câtă vreme:

Odată cu aprobarea cantităților reglementate de energie electrică aferente perioadei 01.03.2012 – 31.12.2012 pentru Hidroelectrică s-au aprobat doar cantități și pentru alți operatori, este lipsit de relevanță atâta vreme cât o asemenea decizie **contravine atribuțiilor paratei** în sensul că a emis o decizie incompletă ce nu putea fi pusă în aplicare.

Amanarea aprobării ordinelor care impun modificări de preț la consumatorii finali sau pentru serviciile de transport și distribuție a energiei electrice având în vedere „*în special efectele invocării forței majore de către reclamantă*” precum și toate cererile de majorare de preț ale operatorilor din sistem nu ar fi trebuit în niciun caz să conducă la amanarea pe o perioadă atât de lungă a emiterii unei decizii care să conțină și prețuri. Nu este deloc de neglijat faptul că deși decizia privind cantități și prețuri pe anul 2012 pentru Hidroelectrică trebuia să fie pusă în aplicare începând cu data de 01.04.2012, nici până la acest moment o decizie privind prețurile aferente anului 2012 nu a fost emisă.



S-au reiterat motivele care au condus la aplicarea forței majore în contractele reglementate și faptul ca, desi ANRE cunostea aspectele privind aplicarea forței majore, prin Decizia Președintelui ANRE nr. 506/28.02.2012, Hidroelectrica a primit o sarcina anuală cantitativa suplimentară față de anul 2011 cu **1 TWh** și cu toate acestea și fără prețul **aferent materializării și valorificării acestor cantitati**.

Decizia (nr. 907/2011) pe care autoritatea o indica ca fiind cea în baza careia Hidroelectrica putea valorifica cantitățile stabilite pentru anul 2012 prin Decizia nr. 506, **este o decizie emisa pentru anul 2011 ce urma sa fie pusă în aplicare de Hidroelectrica pe perioada 01.04.2011 – 31.12.2011**.

De asemenea, Decizia 907/2011 nu putea fi pusă în aplicare având în vedere necesitatea depunerii anuale a unor documentatii de fundamentare în conformitate cu metodologia de stabilire a prețurilor și a cantitatilor de energie electrică vandute de producători pe baza de contracte reglementate și a prețurilor pentru energia termica livrată din centrale cu grupuri de cogenerare. având în vedere faptul ca Hidroelectrica a transmis în data de 21.10.2011 documentatia în baza careia ANRE trebuia sa stabileasca cantitati și prețuri pentru 2012, susținerea privind aplicabilitatea Deciziei 907/2011 și pentru anul 2012 este eronata și abuziva în același timp, parata contrazicandu-se în susținerea privind respectarea actelor normative în temeiul cărora a emis decizia 506/2012.

În plus, este contrara dispozițiilor aplicabile în materie susținerea potrivit careia aceasta decizie s-ar aplica și în anul 2012, în condițiile în care pentru fiecare an este necesară depunerea unei documentatii având în vedere modificările independente de vointa părților ce survin în acest domeniu.

În combaterea susținerilor privind nevatamarea drepturilor Hidroelectrica și totodata în susținerea **imposibilitatii de valorificare a cantitatilor stabilite prin decizia 506/2012**, s-au aratat următoarele: (i) anul 2012 a început pentru Hidroelectrica cu o perioadă de continuare a perioadei de aplicare a forței majore declansata în data de 30.09.2011, și care a încetat începând cu data de 01.05.2012; (ii) în primele 4 luni ale anului contractual 2012, livrarile de energie electrică produsă în centralele hidroelectrice s-au derulat sub aplicarea clauzei de forta majora, situandu-se la nivel lunar între 30% și 60% din livrarile unui an mediu hidrologic; (iii) cu toate ca aceste lucruri erau cunoscute de ANRE din corespondenta purtata, din prognoza Administrației Naționale Apele Romane (ANAR) și din raportarile lunare depuse la Autoritate de către Hidroelectrica, prin Decizia Președintelui ANRE nr. 506/28.02.2012., Hidroelectrica S.A. a primit o sarcina anuală cantitativa suplimentară față de anul 2011 cu 1 TWh; (iv) cu toate acestea, Decizia nr. 506/28.02.2012. nu face nici o referire la prețul aferent cantității reglementate, drept pentru care, după refuzul ANRE de a preciza în scris care este noul preț reglementat, Hidroelectrica s-a adresat instantei de contencios administrativ în vederea completării actului normativ.



Ceea ce ANRE nu a avut în vedere este faptul ca mentinerea prețului din 2011 a condus la o diminuare a prețului mediu pe piața reglementată **de la 98 lei/MWh la 71,2 lei/MWh**, datorită eliminării prețului aferent cantitatilor de energie electrică produse în MHC-uri. prețul mediu reglementat de 71,2 lei/MWh este mult sub costul bugetat de 125 lei/MWh indicat de Hidroelectrica prin documentatia depusa pentru 2012.

Proгноza de hidraulicitate primita de la Administratia Naționala Apele Romane pentru semestrul II a anului 2012 și intregul an, prelucrata de către Direcția Exploatare a Hidroelectrica S.A., evidentiaza faptul ca urmează o perioadă de 6 luni de zile foarte secetoasa, astfel incat producția de energie electrică estimată a fi produsă în hidrocentrale în anul 2012 este de cca. 13,2 TWh, mai mică decât cea realizată în anul 2011 de 14,6 TWh.

În aceste condiții, creșterea obligațiilor pe piața reglementată cu **1 TWh** și scăderea prețului mediu cu **26,8 lei/MWh**, coroborata cu starea de insolventa declarata de Tribunalul Municipiului București, va conduce la efecte economice negative, incomensurabile pentru Hidroelectrica. Mentinerea și a unei cantitati mai mari față de anul 2011 în condiții de prognoza și de grad de umplere în marile lacuri care nu justifica aceasta creștere cantitativa și a unui preț mult sub cel prognozat de Hidroelectrica nu face altceva decât sa vatame funcționarea societății.

În plus, în situația data cantitatea reglementată a anului 2012 de **5,5 TWh** având o pondere mare, de cca. **42% din totalul producției estimată la 13,2 TWh**, dar cu un preț mediu reglementat de doar 71,2 lei/MWh (**față de aproximativ 122 lei/MWh cost de producere bugetat**), va conduce Hidroelectrica la decizia de a denunța contractele de vânzare cumpărare, ca ultima solutie de redresare a societății aflate în insolventa, în cazul neefectuării unei corectii pozitive rapide.

La termenul de judecâta din data de 20.06.2012, Hidroelectrica si-a precizat cererea de chemare în judecâta, în sensul ca solicita anularea Deciziei Președintelui ANRE nr. 506 din 28.02.2012 privind aprobarea cantităților reglementate de energie electrică pentru Hidroelectrica **și obligarea pârâtei să emită o nouă decizie care să conțină atât cantitățile reglementate de energie electrică, cât și prețurile** pentru energia electrică produsă și vândută pe bază de contract reglementat de vânzare – cumpărare a energiei electrice în anul 2012.

Instanța a acordat un nou termen de judecâta la data de 19.09.2012; Hidroelectrica a formulat cerere de preschimbare de termen, pe care instanța de judecâta a admis-o la termenul din 13.07.2012, noul termen de judecâta acordat în cauza fiind **05.09.2012**.

Dosar nr. 10494/2/2011 Curtea de Apel București

În acest litigiu, Hidroelectrica a obligarea ANRE la emiterea unei Decizii prin care costul contributiei specifice de gospodărire a apelor sa fie recunoscut în totalitate în prețul energiei electrice furnizate în regim reglementat.



Totodata, s-a solicitat acordarea de daune reprezentând diferența între prețul pentru energia electrică livrată în regim reglementat stabilit prin Decizia nr. 907/2011 și prețul real, necesar pentru acoperirea cheltuielilor.

Intrucat prin Decizia 907/2011, ANRE nu a avut în vedere solicitarea Hidroelectrică de majorare a tarifului de portofoliu pentru energia electrică livrată în regim reglementat, pe baza documentației depuse, care justifică necesitatea unui preț mai mare decât cel acordat de autoritate, în așa fel încât societatea să-și acopere cheltuielile de producție, Hidroelectrică a solicitat în instanța obligarea ANRE la emiterea unei decizii care să recunoască în totalitate în prețul energiei electrice furnizate în regim reglementat costul contribuției specifice de gospodărire a apelor majorat prin Hotărârea Guvernului nr. 1202/2 decembrie 2010.

În susținerea cererii întemeiată pe dispozițiile art. 76 din Legea nr.13/2007, cu raportare la art. 1 și 8 din Legea nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare, s-au aratat următoarele:

Urmare a necesității alinierii statutului juridic al Administrației Naționale «Apele Române» la cerințele europene în domeniu, începând cu 10 decembrie 2010, prin Hotărârea Guvernului nr. 1202/2 decembrie 2010, cuantumul contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă a fost modificat, astfel ca pentru operatorii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată în regim de uzinare, cuantumul contribuției a crescut de **4,23** ori și anume **de la 0,26 lei/1000 mc.** conform Hotărârii Guvernului nr. 328/aprilie 2010 privind reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și a penalităților cu indicii de inflație, **la 1,1 lei/1000 mc./turbinat.**

Prin dispozițiile sale, H.G. 1202/2010 a adus grave prejudicii societăților care utilizează resursele de apă, întrucât costurile au fost majorate excesiv de către Guvern, fără vreo justificare legală. În aceste condiții, costurile majorate, ocazionate de folosirea acestei resurse au pus societățile respective în dificultate, mai ales ca întreaga conjunctură economică era și este una defavorabilă activității economice.

Potrivit legislației în vigoare, respectiv art. 76 din Legea energiei electrice nr. 13/2007, cu modificările și completările ulterioare, veniturile aferente activității de producere a energiei electrice desfășurate de **Hidroelectrică trebuie să acopere în principal, atât costurile variabile cât și costurile fixe înregistrate de societate.** S-a solicitat ANRE prin adresele Hidroelectrică nr. 9374/03.05.2011, nr. 12708/16.06.2011 și nr. 31435/27.06.2011, majorarea tarifului de portofoliu pentru energia electrică livrată în regim reglementat, pe baza documentației depuse care justifică necesitatea unui preț mai mare decât cel acordat de autoritate, în așa fel încât societatea să-și acopere cheltuielile de producție.

Prin adresa nr. 28981/04.07.2011, ANRE recunoaște că la analiza elementelor care au stat la baza fundamentării prețului reglementat pentru Hidroelectrică s-a



avut în vedere și faptul ca au crescut costurile variabile datorită actualizării cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă prin H.G nr. 1202/2010. Aceasta Hotărâre de Guvern este în masura sa determine un impact negativ din punct de vedere economic și social asupra operatorilor economici producători de energie electrică în hidrocentrale, implicit Hidroelectrica, dat fiind faptul ca produce efecte la sfârșitul anului 2010, după ce în piața de energie electrică din România, atât pe sectorul reglementat cat și pe sectorul concurențial, tarifele practicate pentru anul 2011 au fost deja stabilite de către ANRE sau chiar negociate.

Majorarea costurilor contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă raportat la producerea de energie electrică în hidrocentrale evidentiaza următoarele:

- (i) in costul MWh produs, ponderea costului apei crește de la aproximativ **5 lei /MWh** la peste **21 lei/MWh**;
- (ii) la nivelul costului specific pe MWh produs creșterea estimată, datorită ponderii apei brute uzinate, este de circa **16%**;
- (iii) aplicarea în continuare a prevederilor H.G. nr. 1202/2010 scoate din plaja de rentabilitate un număr foarte mare de centrale hidroelectrice aflate în exploatare, respectiv centralele de cadere redusa (Porțile de Fier II, centralele de pe râul Olt, Argeș aval, Bistrița aval). La aceste centrale, numai costul cu apa uzinată atinge și chiar depășește 50% din costul de producție al unui MWh. în aceasta situație, costul de producție total, pentru circa 30% din producția de energie electrică a Hidroelectrica, depășește prețul de referință din piața de energie electrica, facandu-le ineficiente;
- (iv) in cifre absolute, în anul hidrologic mediu, față de un cost total estimat de **80 milioane lei**, costul total după majorarea contribuției în Bugetul de Venituri și Cheltuieli Hidroelectrica depășește valoarea de **320 milioane lei**;
- (v) la nivel total al cheltuielilor din Bugetul de Venituri și Cheltuieli Hidroelectrica, ponderea cheltuielilor cu apa crește astfel de la 3% la 10% cu circa 250 milioane lei; astfel, față de valoarea apei brute bugetate de 80 milioane lei, cheltuiala totală datorata modificarii tarifului este de 320 milioane lei, ceea ce înseamna o creștere de 240 milioane lei.

În aceste condiții profitul propus nu mai poate fi atins, în fapt exercițiul bugetar se va închide pe un deficit de cateva sute de milioane lei. Situația hidrologică deficitara din primavara anului 2011 agraveaza lucrurile deoarece reduce substanțial producția de energie electrică și implicit veniturile aferente.

Prin intampinarea formulata, ANRE a solicitat, pe cale de excepție, respingerea ca inadmisibila a cererii formulate având în vedere lipsa procedurii prealabile conform dispozițiilor legii contenciosului administrativ.

Pe fond, ANRE a solicitat respingerea acțiunii având în vedere următoarele:



Referitor la petitul privind obligarea la emiterea unei decizii prin care costul contribuției specifice de gospodărire a apelor să fie recunoscut în totalitate în prețul energiei electrice furnizate în regim reglementat, arată ANRE că Hidroelectrica a transmis „studiu privind fundamentarea tarifului de portofoliu ce conține date privind bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2011, inclusiv costurile cu apa brută uzinată pentru anul 2011”, respectiv că nu s-a transmis către ANRE solicitarea de prețuri în conformitate cu metodologia.

S-a mai susținut că, la fundamentarea prețului solicitat de Hidroelectrica, ANRE a avut în vedere faptul că au crescut costurile variabile datorită actualizării cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a apelor; de asemenea, că solicitarea Hidroelectrica include toate costurile, atât cele aferente activității de producere cât și de furnizare, astfel că prețurile Hidroelectrica ar determina realizarea unei subvenționări a activității de furnizare ceea ce este interzis de lege; faptul că, costurile transmise de Hidroelectrica se recuperează nu numai prin prețul reglementat dar și prin prețurile negociate cu partenerii contractuali.

Referitor la petitul 2 al cererii, privind plata daunelor, a arătat ANRE faptul că acordarea de daune este condiționată de anularea ori constatatarea ilegalității actului dedus judecătii și că dreptul la a solicita despăgubiri nu s-a născut.

Primul termen de judecată acordat în cauză a fost la data de 13.02.2012, când Hidroelectrica a depus cerere prin care a precizat daunele solicitate prin capatul 2 din cerere, pe care le-a apreciat la o valoare totală de **156.489.592,659 RON**.

Instanța a amanat cauza la data de 27.02.2012, când s-au pus în discuție probele, în susținerea celor solicitate, s-a solicitat proba cu înscrisuri și expertiza specialitatea energie; proba cu expertiza a fost respinsă ca neintemeiată.

Instanța a rămas în pronunțare pe excepția inadmisibilității invocate de parata ANRE și pe cererea de chemare în judecată formulată de Hidroelectrica. După amânarea pronunțării în vederea depunerii de concluzii scrise, instanța de judecată a respins excepția inadmisibilității ca neintemeiată, precum și cererea de chemare în judecată, ca nefondată.

După redactarea și comunicarea deciziei pronunțate de instanța, Hidroelectrica urmează să declare recurs.

5. Litigiile cu Camera de Comerț și Industrie a României ("CCIR")

Ca și litigiile cu ANRE, și aceste litigii sunt tratate în mod distinct pentru că au de asemenea un impact major asupra activității Hidroelectrica. Litigiile cu CCIR au ca punct de plecare decizia acestei instituții de a anula Avizul de forță majoră nr. 1240/27.09.2011, prin Rezoluția nr. 5/07.11.2011, în condițiile în care seceta de la nivelul anului 2011 a condus Hidroelectrica în poziția de a nu își putea onora obligațiile contractuale de a livra cantitățile de energie agreeate către partenerii săi.

Dosar nr. 11017/2/2011 Curtea de Apel București



În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea Rezoluției nr. 5/07.11.2011, prin care CCIR a retras Avizul de existență a cazului de forță majoră nr. 1240/27.09.2011 (avizul de forță majoră) eliberat de aceeași instituție.

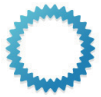
În cauza, au formulat cereri de intervenție accesorie Filiala Hidroelectrica Hidrosind – în interesul Hidroelectrica – și Energy Holding, în interesul CCIR.

În motivarea cererii sale, Hidroelectrica a arătat că Rezoluția nr. 5/2011 este nelegală și netemeinică, fiind emisă cu aplicarea greșită a art. 1 al. 6 și art. 2 al. 1 lit. b) din Legea 554/2004 raportate la prevederile art. 1 al. 1 și art. 24 al. 1 din Legea nr. 335/2007. CCIR este în mod neechivoc o autoritate publică centrală în sensul legii contenciosului administrativ nr. 544/2004, doar instanța de judecătura având competența exclusivă de a decide asupra valabilității actului dedus judecăturii și asupra efectelor produse de acesta, având în vedere că avizul de forță majoră a intrat în circuitul civil și a produs efecte juridice. În consecință biroul CCIR s-a substituit organelor de judecătura, emitând un act profund nelegal.

De asemenea, CCIR nu are competența de a dispune printr-o rezoluție desființarea unui aviz de forță majoră, care este un act administrativ pur și care a produs efecte juridice; practic, prin emiterea nelegală a Rezoluției nr. 5/2011, CCIR își invocă propria turpitudine față de procedurile interne de emitere a actelor sale, neinvocând niciun temei legal care să o îndreptățască să emită rezoluția menționată și să lipsească de efecte avizul de forță majoră. Astfel, CCIR își invocă propria culpă în emiterea avizului de forță majoră, ceea ce face ca rezoluția să fie lipsită de orice efect, având în vedere că prezumția de legalitate a avizului de forță majoră este una absolută; în mod abuziv președintele CCIR a ales să emită Rezoluția nr. 5/2011, cu toate că avea posibilitatea legală să își însușească orice act al biroului de conducere al CCIR prin ratificare, fiind clară intenția de a anula cu orice preț și într-o modalitate nelegală un act administrativ perfect valabil.

Prin intampinarea depusă, CCIR a invocat excepția inadmisibilității cererii de chemare în judecătura având în vedere că actele emise de CCIR nu intra sub incidența Legii contenciosului administrativ nr. 554/2001. CCIR consideră că atât avizul de forță majoră cât și Rezoluția nr. 5/2011 nu sunt acte administrative în sensul reglementat de Legea nr. 554/2004, argumentând că în emiterea acestor acte nu a acționat în calitate de autoritate publică, întrucât actul nu a avut ca urmare satisfacerea unei utilități publice și nici a unui interes legitim public, documentele emise vizând astfel sfera privată a raporturilor comerciale, posibil afectate de intervenția cazului de forță majoră. Mai mult, CCIR a invocat faptul că avizul de forță majoră și Rezoluția nr. 5/2011 nu au fost emise în vederea organizării executării legii sau a executării în concret a legii, nici în regim de putere publică, actele emise nefiind susceptibile a da naștere, a modifica sau a stinge raporturi juridice de drept public sau administrativ.

CCIR a invocat de asemenea și excepția necompetenței generale a instanțelor judecătorești în soluționarea cauzei în raport cu prevederile art. 29 pct. 29 din



Statul CCIR, și necompetenta instanței de contencios administrativ în solutionarea cauzei.

Pe fond, s-a susținut neteimeinicia cererii de chemare în judecâta în considerarea prerogativelor CCIR de cenzura a propriilor acte emise în mod nelegal, chiar și atunci când au intrat în circuitul civil. CCIR considera ca biroul de conducere a constatat ca avizul de forta majora este lovit de nulitate absoluta fiind eliberat de persoane ce nu detin calitatea legala/imputernicire punctuala de a elibera acte către terții care angajeaza CCIR.

La primul termen acordat în cauza, 26.03.2012, Hidroelectrica a formulat cerere de suspendare a actului atacat în temeiul art. 15 din Legea 554/2004, până la solutionarea irevocabila a cauzei.

Instanța a admis în principiu cele două cereri de interventie, iar pentru ca parata sa ia cunoștință de cererea de suspendare și pentru a depune documentatia ce a stat la baza emiterii Rezolutiei atacate, s-a acordat un nou termen la data de 07.05.2012.

Prin cererea de suspendare, Hidroelectrica a solicitat instanței sa constate indeplinirea în cauza a condițiilor referitoare la existenta unui caz bine justificat și prevenirea producerii unei pagube iminente, expres prevăzute de art. 14 alin. 1 raportat la art. 2 alin. 1 literele ș) și t) din Legea nr. 554/2004. Argumentele privind existenta cazului bine justificat au fost dezvoltate în motivele din cererea de chemare în judecâta privind contextul care a determinat emiterea Rezolutiei, natura administrativa a actelor emise de către CCIR în calitate de autoritate publica și atitudinea partinitoare a CCIR.

În ceea ce privește existenta unei pagube iminente, Hidroelectrica a aratat instanței consecintele eventualei aplicari a Rezolutiei nr. 05/07.11.2011, consecinte complexe, greu de estimat și de o gravitate deosebita care afecteaza funcționarea Sistemului Energetic Național și a economiei naționale, mentionand între altele, următoarele:

În cazul nrecunoasterii cazului de forta majora și repunerii părților în situația anterioara, asa cum s-a menționat în motivarea Rezolutiei, **Hidroelectrica este expusa riscului de a fi obligată sa acopere toate cantitățile nelivrate partenerilor contractuali din cauzele obiective, generate de existenta secetei excesive și a hidraulicității extreme de reduse, precum și sa plateasca toate daunele solicitate de acestia.**

Cantitatile de energie prevăzute de contractele afectate de existenta forței majore nu se pot acoperi **decât cumparand energie la prețuri mult mai mari decât cele din producție hidro, Hidroelectrica nu are în prezent lichiditățile necesare cumpararii acestei energii, veniturile scazand oricum drastic în urma scaderii producției datorata secetei.** Consecinta necondiționata a acestei situații o reprezintă iminenta intrarii Hidroelectrica în incapacitate de plata. Se



impune sublinierea ca Hidroelectrica este cel mai mare producator de energie din Româniasi este deținuta în majoritate de Statul Roman.

O alta consecinta evidenta o constituie perturbarea grava a sigurantei Sistemului Energetic Național, prin obligarea Hidroelectrica de a acoperi din producția proprie, și asa foarte scăzuta, obligațiile contractuale, în dauna asigurării serviciilor de sistem și a stocului energetic din lacurile de acumulare, conform HG nr. 944 din 28 septembrie 2011 privind aprobarea Programului de iarna în domeniul energetic pentru asigurarea funcționarii în condiții de siguranta și stabilitate a Sistemului Electroenergetic Național în perioada 1 octombrie 2011 - 31 martie 2012, precum și a necesarului de apa pentru populatie și industrie. În aceste condiții, prejudiciile aduse Hidroelectrica și bugetului de stat prin emiterea Rezolutiei nr. 05/07.11.2011 se pot ridica la nivel de sute de milioane de Euro.

În cererea de interventie, Energy Holding a solicitat instantei admiterea cererii de interventie, respingerea cererii de anulare a Rezolutiei nr. 5/2011 emisa de CCIR ca inadmisibila, pe cale de exceptie, și nefondata.

Exceptia inadmisibilitatii cererii de chemare în judecâta formulat de către Hidroelectrica a fost sustinuta și argumentata pe consideratiile expuse de CCIR prin intampinare. Pe fond, Energy Holding a solicitat respingerea ca nefondata a cererii de chemare în judecâta formulata de Hidroelectrica, în considerarea inaplicabilitatii prevederilor art. 1 alin 6. din Legea nr. 554/2004 și a caraterului legal și valid al solutiei de retragere a avizului de forta majora.

Energy Holding considera ca avizul de forta majora a fost nelegal emis, fiind un act viciat, pentru ca (i) nu a fost semnat de către președintele CCIR; (ii) CCIR nu era competenta de a emite avizul, având în vedere ca raporturile juridice între Energy Holding și Hidroelectrica sunt raporturi juridice de drept intern și nu de drept internațional.

În opinia Energy Holding CCIR avizeaza la cerere cazuri de forta majora în executarea obligațiilor comerciale internaționale; (iii) lipseste notificarea adresata de Hidroelectrica către Energy Holding în conformitate cu procedura de emitere a avizelor de forta majora și cu clauzele contractuale; (iv) lipseste determinarea în continutul Avizului a efectelor pe care preținsul caz de forta majora le-ar avea în raporturile dintre Sc Hidroelectrica și Energy Holding, respectiv (v) nu ar exista cazul de forta majora prețins de către Hidroelectrica.

Prin cererea de interventie, Filiala Hidroelectrica Hidrosind a solicitat instantei anularea Rezolutiei nr. 5/2011 emisa de biroul de conducere al CCIR.

La termenul de judecâta din data de 07.05.2012, instanța a amanat cauza pentru a se pronunta asupra cererii de suspendare, acordand termen intermediar la data de 18.06.2012, iar pentru judecarea fondului cauzei la data de **03.09.2012**.

La termenul din 18.06.2012, față de solutia dispusa de Inalta Curte de Casatie și Justitie în dosarul 9702/2/2011, invocata de parata, instanța a amanat cauza la



data de 03.09.2012, pentru când urmează a fi depuse considerentele Deciziei nr. 2675/30.05.2012 a ICCJ, pronunțată în dosarul nr. 9702/2/2011.

Nota: Dosarul nr. 9702/2/2011 a avut ca obiect suspendarea executării Rezoluției CCIR nr. 5/2011 până la pronunțarea instanței de fond, întemeiată pe art. 14 din Legea 554/2004 a contenciosului administrativ.

În prima instanță, Curtea de Apel București – Secția a VIII-a Contencios Administrativ și Fiscal a admis cererea Hidroelectrică și a dispus suspendarea executării Rezoluției nr. 5/2011 până la pronunțarea instanței de fond. Înalta Curte de Casație și Justiție a soluționat recursurile formulate de CCIR și Energy Holding împotriva Sentinței pronunțate de Curtea de Apel București – Secția a VIII-a Contencios Administrativ și Fiscal și a infirmat soluția primei instanțe, respingând cererea de suspendare ca inadmisibilă. În lipsa motivării ICCJ, argumentele care ar fi putut conduce la o astfel de soluție sunt fie ca starea de forță majoră a încetat, iar Rezoluția și-a produs efectele instanțaneu, prin simpla sa emitere, fie ca Rezoluția nu este un act administrativ și astfel el trebuie atacat la instanța de drept comun.

Dosar nr. 3258/2/2012 Curtea de Apel București

Litigiul are ca obiect cererea formulată de SC Energy Holding SRL de anulare a Avizului de existență a cazului de forță majoră nr. 1240/27.09.2012 (avizul de forță majoră) eliberat de CCIR la cererea Hidroelectrică și anularea răspunsului CCIR emis la cererea SC Energy Holding SRL pentru revocarea avizului de existență a cazului anterior identificat.

Prin cererea de chemare în judecătă reclamanta a prezentat interesul privind obținerea anularii avizului, determinat în principal de vătămarea suferită de Energy Holding ca urmare a invocării de către Hidroelectrică a avizului de forță majoră, vătămare care constă în lipsirea de energie contractată prin Contractul de vânzare cumpărare de energie electrică nr. 33 CE/14.01.2004 ("**Contractul**"). Potrivit Energy Holding, din cauza neexecutării Contractului de către Hidroelectrică, pentru a putea respecta contractele de furnizare de energie electrică pe care le-a încheiat cu consumatorii a fost nevoită să achiziționeze energie de pe piața de energie la un preț superior celui agreat prin Contractul încheiat cu Hidroelectrică.

În ceea ce privește calitatea procesuală a părților, Energy Holding a susținut că în raport cu avizul de forță majoră este un tert vătămat de acest act cât și persoana vătămată de refuzul nejustificat al CCIR de soluționare a plângerii sale prelabile. Hidroelectrică în calitate de beneficiară a avizului are calitate procesual pasivă întrucât acest act a fost emis la inițiativa sa. În plus, Energy Holding susține că CCIR este o autoritate publică centrală cu sediul în București, supusă competenței Curții de Apel.

În raport cu natura juridică a actului emis de CCIR, Energy Holding susține că natura administrativă a acestuia rezidă în însăși susținerile Hidroelectrică



formulate în alte litigii declansate împotriva CCIR, motivata de prevederile Legii nr. 335/2007 conform căroră CCIR este o organizație de utilitate publică, asimilată autorităților publice prin Legea nr. 554/2004.

Pentru Energy Holding constituie motive de anulare a avizului de forță majoră (i) lipsa semnării avizului de către președintele CCIR, (ii) necompetența CCIR de a emite avizul, având în vedere că raporturile juridice între Energy Holding și Hidroelectrică sunt raporturi juridice de drept intern și nu de drept internațional (în opinia Energy Holding, CCIR poate aviza la cerere cazuri de forță majoră în executarea obligațiilor comerciale internaționale); (iii) lipsa notificării adresate de Hidroelectrică către Energy Holding în conformitate cu procedura de emitere a avizelor de forță majoră și cu clauzele contractuale; (iv) lipsa determinării în conținutul Avizului a efectelor pe care preținsul caz de forță majoră le-ar avea în raporturile dintre Hidroelectrică și Energy Holding; (v) inexistența cazului de forță majoră prețins de către Hidroelectrică.

Dosarul a avut prim termen de judecătă la data de 22.05.2012, când reclamanta a depus cerere completatoare în sensul obligării Hidroelectrică la plata sumei de **77.018.536,62 lei** conform estimării provizorii, reprezentând daune suferite de contestatoare urmare activării de către Hidroelectrică a clauzei de forță majoră în Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33 CE/14.01.2004. La același termen, Hidroelectrică a depus întâmpinare și, pentru a se lua cunoștință reciproc de documentele depuse, s-a amanat cauza la data de 19.06.2012.

În susținerea cererii completatoare, Energy Holding apreciază că antrenarea răspunderii civile a Hidroelectrică se impune în temeiul prevederilor vechiului Cod Civil, în vigoare la data încheierii Contractului. Pe lângă prezentarea condițiilor antrenării răspunderii civile a Hidroelectrică, impută acesteia neexecutarea obligațiilor contractuale și inexistența forței majore, ca împrejurare care să fi făcut imposibilă executarea obligațiilor contractuale ale Hidroelectrică.

Cu privire la înregistrarea cererii pe rolul instanțelor de contencios administrativ și taxa de timbru aferentă, în opinia Energy Holding cererea formulată este de competența instanței de contencios administrativ întrucât prejudiciul i-a fost cauzat ca urmare a neexecutării Contractului în virtutea existenței avizului de forță majoră, act de natură administrativă, care formează obiectul cererii de anulare în prezenta cauză. Cererea completatoare, așa cum a fost formulată de Energy Holding, a fost timbrată de cu 39 de lei, reclamanta apreciind că aceasta se supune prevederilor art. 3 litera m) din Legea nr. 146/1997, dispoziție care privește cererile formulate de cei vatamati în drepturile lor printr-un act administrativ.

Prin întâmpinarea formulată de Hidroelectrică, a fost invocată excepția lipsei de obiect ca cererii de chemare în judecătă, având în vedere că înainte de primul termen de judecătă situația de forță majoră a încetat iar partenerii contractuali ai Hidroelectrică au fost notificați corespunzător. Prin urmare cererea Energy



Holding vizeaza un act administrativ lipsit de eficienta juridica, ale cărui efecte sunt deja epuizate.

De asemenea, Hidroelectrica a invocat excepția lipsei de interes a reclamantei în raport cu ineficacitatea avizului de existența a situației de forță majoră și încetarea situației de forță majoră.

Pe fondul cauzei Hidroelectrica a solicitat respingerea ca neintemeiată a cererii de anulare a celor două acte administrative.

Referitor la critica privind lipsa semnăturii președintelui CCIR în considerarea prevederilor Legii nr. 335/2007 coroborate cu dispozițiile cuprinse în statutul CCIR și informațiile prezentate de site-ul camerei, s-a aratat ca, competența în analizarea și soluționarea cererii de emitere a avizului de forță majoră revine Direcției de Drept și Legislație – Biroul Juridic din cadrul CCIR, de altfel emitentul avizului 2140/27.9.2011, cerința necesității semnării avizului de către președintele CCIR fiind lipsită de suport legal.

Referitor la preținsa necompetența a CCIR în emiterea avizului de forță majoră, în raport cu (i) statutul CCIR, (ii) situația concretă care a determinat solicitarea avizului și (iii) lipsa unei dispoziții exprese care să interzică CCIR emiterea de avize în contractele încheiate între comercianți români, aceasta critică este nefondată.

Referitor la lipsa notificării adresate Hidroelectrica reclamantei, acesta nu este un argument apt să conducă la desființarea avizului, având în vedere că legiuitorul nu a reglementat expres condiția existenței notificării adresate partenerului contractual ca cerință imperativă de emitere a avizului de forță majoră, precum și caracterul de eveniment extraordinar, imprevizibil și insurmontabil a acestei situații. Hidroelectrica a invocat aplicabilitatea art. 11 alin 3 din Contract, potrivit căruia: *neindeplinirea obligației de comunicare a forței majoră, nu înlătură efectul exonerator de răspundere al acesteia.*

Critica privind lipsa notificării adresate de Hidroelectrica reclamantei este nefondată tocmai în raport cu prevederile contractuale, care impun ca o astfel de notificare să fie efectuată împreună cu confirmarea organului competent, adică CCIR, adică exact ceea ce a făcut Hidroelectrica.

Caracter nefondat are și preținsa lipsa a determinării în conținutul avizului a efectelor pe care cazul de forță majoră le are în raporturile dintre Hidroelectrica și reclamanta, întrucât motivarea Energy Holding are un caracter pur speculativ și fără suport legal.

În sfârșit, în ceea ce privește preținsa inexistența a cazului de forță majoră aceasta critică este vadit nefondată, în raport cu ansamblul descriptiv al secetei ca fenomen meteorologic, dar mai ales a efectelor acestui fenomen, și cu conceptul juridic de forță majoră.

La termenul din 19.06.2012, Hidroelectrica a formulat note de sedință cu privire la cererea completatoare și a depus cerere de chemare în garanție a CCIR.

Totodata Hidroelectrică a formulat cerere de conexare a dosarului 3258/2/2012 la dosarul 11017/2/2011.

În vederea discutării conexării, s-a acordat termen la data de **03.09.2012**, când dosarul va fi înaintat completului sesizat cu soluționarea dosarului 11017/2/2011.

11. Analiza principalelor contracte

Am analizat contractele importante încheiate de Hidroelectrică prin raportare la natura acestora, la valoare și la impactul asupra activității și situației financiare a societății.

11.1 Analiza contractului colectiv de muncă

e) Prezentare generală

Prevederile esențiale ale Contractului colectiv de muncă au fost negociate de reprezentanții Hidroelectrică cu Federația Sindicală Hidroelectrică – HIDROSIND în anul 2005, Contractul fiind înregistrat la Direcția Generală de Muncă, Solidaritate Socială și Familie a Municipiului București sub nr. 7930/29.12.2005.

Federația Sindicală Hidroelectrică – HIDROSIND și-a dobândit reprezentativitatea în baza sentinței civile nr. 2, pronunțată de Tribunalul București – Secția a III-a Civilă la data de 29.03.2004.

Federația Sindicală Hidroelectrică – HIDROSIND a fuzionat prin absorbție (a fost absorbită) cu Federația Sindicatelor Libere Petrom, în temeiul sentinței civile nr. 741, pronunțată de Tribunalul Prahova – Secția Civilă la data de 27.05.2010. Ulterior, prin încheierea civilă pronunțată la data de 26.11.2010 în dosarul nr. 6278/105/2010 de Secția Civilă a Tribunalului Prahova, Federația Sindicatelor Libere Petrom și-a schimbat denumirea în Sindicatul Național Petrom Energie.

Conform Statutului Sindicatului Național Petrom Energie – art. 11.9, la nivelul sectorului energie a fost înființată la data de 9 februarie 2011 Filiala Hidroelectrică Hidrosind, având în componență sindicatele constituite legal de la nivelul structurilor teritoriale ale sectorului energie, Filiala dobândind astfel personalitate juridică.

Prin reorganizarea Sindicatului Național Petrom Energie – Filiala Hidroelectrică Hidrosind s-a înființat Sindicatul Hidroelectrică Hidrosind, în baza Sentinței civile nr. 2147/16.02.2012 pronunțată de Judecătoria sector 2, în conformitate cu prevederile Legii nr. 62/2011 privind dialogul social.

În prezent Sindicatul Hidroelectrică Hidrosind a înregistrat la instanță competentă cererea pentru obținerea reprezentativității la nivel de Hidroelectrică SA, conform prevederilor Legii nr. 62/2011.



Contractul colectiv de muncă a fost încheiat în conformitate cu dispozițiile contractului colectiv de muncă la nivel național și de ramură în vigoare, Codului muncii cu modificările și completările ulterioare și Legii nr. 130/1996 republicată².

Până în prezent, Contractul colectiv de muncă a fost modificat și completat printr-un număr de 16 acte adiționale, după cum urmează:

- Actul Adițional nr. 1 înregistrat la Direcția Generală de Muncă, Solidaritate Socială și Familie a Municipiului București sub nr. 357/23.01.2006, prin care s-a modificat mare parte din Contractul colectiv, în sensul suplimentării primelor și sporurilor negociate inițial; prin acest act adițional, s-au modificat prevederile art. 2.31, 4.31, 4.81, 4.89, 4.97 și Anexa 5 la Contractul colectiv (grila de salarizare), introducându-se mare parte din sporurile existente astăzi;
- Actul Adițional nr. 2 înregistrat la Direcția Generală de Muncă, Solidaritate Socială și Familie a Municipiului București sub nr. 5767/11.10.2006; prin acest act adițional s-au modificat din nou prevederile art. 4.81, introducându-se noi adaosuri și s-a modificat Nomenclatorul unic de funcții și meserii utilizate în Hidroelectrică;
- Actul Adițional nr. 3 înregistrat la Direcția Generală de Muncă, Solidaritate Socială și Familie a Municipiului București sub nr. 7110/28.12.2006, prin care a fost prelungită valabilitatea Contractului colectiv pe 2 ani și s-au modificat prevederi ale acestuia, în sensul corelării cu dispozițiile modificate ale Codului muncii (în ceea ce privește sănătatea și securitatea în muncă, normele de timp și de muncă, s-au introdus dispoziții noi privind formarea profesională a salariaților, s-au adăugat și alte sporuri în cuprinsul art. 4.31, s-a negociat contribuția Hidroelectrică la fondul de pensie facultativă, etc.);
- Actul Adițional nr. 4 înregistrat la Direcția Generală de Muncă, Solidaritate Socială și Familie a Municipiului București sub nr. 498/01.02.2007, prin care s-au stabilit drepturi suplimentare pentru organizația sindicală – accesul la bibliotecă, la documentele societății, precum și dispoziții privind încheierea notelor comune;
- Actul Adițional nr. 5 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 6191/20.12.2007, prin care a fost modificat și completat Nomenclatorul unic de funcții și meserii la nivelul Hidroelectrică;
- Actul Adițional nr. 6 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 470/25.01.2008, prin care s-a modificat și completat din nou Nomenclatorul unic de funcții și meserii la nivelul Hidroelectrică; de asemenea, s-a introdus contribuția Hidroelectrică la fondul de pensie facultativă al salariatului cu echivalentul în lei a 200 Euro;

² Referirea are în vedere dispozițiile, legale sau contractuale, în vigoare la data înregistrării Contractului colectiv de muncă, respectiv 29.12.2005.

- Actul Adițional nr. 7 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 1210/28.02.2008, prin care a fost modificat Nomenclatorul unic de funcții și meserii la nivelul Hidroelectrica și s-au eliminat o serie de prevederi din art. 4.97;
- Actul Adițional nr. 8 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 2513/25.04.2008, prin care s-a agreat constituirea unui fond de premiere de 1,5% din fondul lunar de salarii;
- Actul Adițional nr. 9 înregistrat la Direcția de Munca și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 3231/30.05.2008, prin care s-a modificat și completat Nomenclatorul unic de funcții și meserii la nivelul Hidroelectrica;
- Actul Adițional nr. 10 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 7078/22.12.2008, prin care s-au introdus noi beneficii pentru salariați (zile libere în plus și noi sporuri și ajutoare de concediere);
- Actul Adițional nr. 11 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 1486/31.03.2009, prin care s-au introdus în Contractul colectiv indemnizația de delegare și noi facilități constând în transportul pentru salariați către și de la locul de muncă;
- Actul Adițional nr. 12 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 3112/09.07.2009, prin care s-a modificat din nou Nomenclatorul unic de funcții și meserii la nivelul Hidroelectrica și grila de salarizare;
- Actul Adițional nr. 13 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 223/21.12.2009, prin care a fost introdus planul de formare profesională pentru anul 2010 și s-a stabilit nivelul cheltuielilor pentru formarea profesională;
- Actul Adițional nr. 14 înregistrat la Direcția de Muncă și Protecție Socială a Municipiului București sub nr. 160/18.01.2010, prin care s-a modificat grila de salarizare și Nomenclatorul unic al funcțiilor și meseriilor din Hidroelectrica;
- Actul Adițional nr. 15 înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Munca București sub nr. 16/21.02.2011, prin care s-a modificat Nomenclatorul unic de funcții și meserii la nivelul Hidroelectrica și s-a stabilit nivelul cheltuielilor aferente planului de formare profesională pentru anul 2011;
- Actul Adițional nr. 16 înregistrat în Registrul unic de evidență al Inspectoratului Teritorial de Munca București sub nr. 17/10.03.2011, prin care s-a modificat Nomenclatorul unic de funcții și meserii la nivelul Hidroelectrica.

Contractul colectiv de muncă este în vigoare până la data de 31.12.2013, în conformitate cu dispozițiile art. 1.6 din Contract, astfel cum a fost modificat prin Actul Adițional nr. 15 și el se aplică tuturor salariaților Hidroelectrica, respectiv atât personalului încadrat în unitatea centrală cât și salariaților sucursalelor.



În conformitate cu dispozițiile art. 1.5 din Contractul colectiv de muncă, în aplicarea și în limitele dispozițiilor contractuale, părțile au încheiat o serie de Note comune, prin care – fără a se completa, modifica sau interpreta clauzele Contractului colectiv de muncă – părțile stabileau în mod concret aplicarea unor clauze din Contract. Conform convenției părților, Notele comune astfel întocmite au o forță juridică egală cu cea a Contractului în susi, constituindu-se în veritabile acte adiționale la acesta.

Pentru exemplificare, prin Notele comune au fost stabilite:

- nivelul cotizației salariaților care nu sunt membrii de sindicat (agreat la un procent de 0,8% din salariul de bază brut lunar), în conformitate cu dispozițiile art. 5.50 din Contractul colectiv de muncă; este de menționat că nivelul cotizației salariaților care sunt membrii de sindicat este de numai 0,4% din clasa prevăzută în grila de salarizare a Hidroelectrica;
- destinația fondurilor obținute de sindicat ca urmare a colectării cotizațiilor salariaților, independent de calitatea de membru de sindicat (soluționarea unor eventuale litigii, organizarea de cursuri de formare profesională în domeniul relațiilor de muncă, organizarea unor întruniri, conferințe, întâlniri, etc.);
- documentele justificative pe baza cărora se fac deconturile pentru cheltuielile de transport și/sau cazare pentru deplasări în interesul Hidroelectrica și/sau personal, în situațiile prevăzute de Contractul colectiv de muncă în care aceste cheltuieli sunt suportate de unitate;
- ora începerii și ora terminării programului de lucru;
- modul de asigurare a transportului către și de la locul de muncă;
- lista locurilor de muncă în condiții speciale;
- modalitatea de acordare a asistenței medicale, prevăzută prin art. 3.1 din Contractul colectiv de muncă.

În conformitate cu dispozițiile art. 1.8 din Contractul colectiv de muncă, părțile și-au asumat obligația de a nu promova și/sau susține proiecte de acte normative a căror adoptare ar conduce la diminuarea drepturilor ce decurg din Contract. Aceasta prevedere este reluată fidel din Contractul colectiv de muncă la nivelul ramurii energie electrică, termică, petrol și gaze pe anul 2006, înregistrat la Ministerul Muncii, Solidarității Sociale și Familiei cu nr. 288/02/15.02.2006 (în continuare, "**Contractul colectiv de ramură**"), prelungit succesiv prin acte adiționale și aflat în vigoare, în cadrul căruia prevederea menționată este cuprinsă în art. 8.

Prevederile Contractului colectiv de muncă reiau, în mare parte, dispozițiile cuprinse în Contractul colectiv de ramură, cu diferența că sporurile, adaosurile, primele și celelalte drepturi și beneficii ale salariaților Hidroelectrica au un quantum și un conținut superior celor cuprinse în Contractul colectiv de ramură. Cât privește drepturile Hidroelectrica și obligațiile salariaților, acestea sunt



prevăzute cu titlu general în Contractul colectiv de muncă, fara a deroga de la dispozițiile comune cuprinse în Codul muncii.

Grila de salarizare, începând cu 01.01.2005, este structurată pe 60 de clase de salarizare, fiecare clasă de salarizare având nivelul de bază și 19 trepte (de la T₁ până la T₁₉) calculate în raport de bază, conform coeficienților de ierarhizare prevăzuți în Anexa nr. 5 la Contractul colectiv de muncă.

Salariile de bază minime brute lunare, prevăzute în grila de salarizare a Hidroelectrica, pe categorii de personal, se diferențiază pe meserii și funcții prin aplicarea unui coeficient de ierarhizare la salariul de bază minim brut prevăzut în grila de salarizare, stabilit în raport de nivelul de calificare și gradul de răspundere cerut de munca depusă.

Contractul colectiv de muncă poate fi modificat numai după parcurgerea unei proceduri prealabile de soluționare amiabilă a conflictului colectiv, înainte de a fi declanșată orice formă de protest sau acțiune în justiție. Procedura de soluționare amiabilă a oricărui potențial conflict colectiv de muncă trebuie epuizată într-un termen de maxim 10 zile lucrătoare, în conformitate cu dispozițiile art. 5.26 din Contractul colectiv de muncă.

f) Drepturile salariale și alte beneficii prevăzute în favoarea salariaților Hidroelectrica

Analiza contractului colectiv de muncă decelează faptul că drepturile salariale și toate celelalte beneficii acordate salariaților Hidroelectrica constituie o cheltuială excesivă pentru societate. Raportat la nivelul productivității, această cheltuială este deopotrivă nejustificată și împovărătoare, concurând, alături de ceilalți factori descriși în secțiunea dedicată cauzelor și împrejurărilor care au condus la insolvența, la ajungerea patrimoniului Hidroelectrica în starea de dezechilibru care a determinat formularea cererii de deschidere a procedurii.

Cheltuielile cu personalul – în care se includ drepturile salariale, primele și celelalte beneficii, cheltuielile cu formarea profesională, ajutoarele materiale, etc., mai puțin cheltuielile cu deplasarea – pe anul 2011 s-au ridicat la suma de **438.177.484 lei**, având o pondere semnificativă în totalul cheltuielilor de exploatare (14,7%) și în cifra de afaceri (14,1%). Din această sumă, **138.447.128 lei** reprezintă salariile de bază, iar diferența este formată din sporuri (totalizând **75.613.753 lei**) și alte facilități (totalizând suma de **71.497.779 lei**), constând, spre exemplu, în: prime de vacanță (**30.426.077 lei**), cheltuieli cu evenimente deosebite (**2.437.609 lei**), cheltuieli cu ajutoarele de energie electrică prevăzute în Contractul colectiv de muncă (**8.932.081 lei**), prime jubiliare (**3.812.542 lei**), primele acordate de Ziua Energeticianului (**6.853.370 lei**), cheltuielile cu tichetele de masă acordate salariaților (**10.061.818 lei**), cheltuielile cu formarea profesională a salariaților (**1.935.012 lei**). Pentru toate aceste cheltuieli, contribuția angajatorului la bugetul de asigurări sociale a fost pentru anul 2011 în cuantum de **97.325.330 lei**.



În conformitate cu dispozițiile H.G. nr. 277/2012 pentru aprobarea bugetului Hidroelectrică, cheltuielile cu personalul bugetate pentru anul 2012 se ridică la suma de **461.510.000 lei**, fiind deci mai mari cu aproximativ 20.000.000 lei față de anul 2011. Acest fapt nu are o justificare obiectivă, câtă vreme seceta prognozată afectează nivelul producției de energie electrică și, implicit, veniturile societății. Pentru primele 5 luni ale anului 2012, ponderea cheltuielilor cu personalul în cadrul cheltuielilor de exploatare s-a ridicat la **18,8%**, respectiv la **16,7%** din cifra de afaceri.

Cheltuielile cu personalul se situează la un nivel atât de ridicat, nu pentru că salariile de bază ar avea un cuantum excesiv, ci pentru că la salariul de bază se adaugă foarte multe sporuri, prime, ajutoare, premii și altele, astfel cum vor fi analizate mai jos, beneficii care fac ca angajații să realizeze drepturi salariale lunare ce totalizează peste 200% din salariul de bază.

În fapt, ponderea salariului de bază pentru timpul lucrat în totalul veniturilor încasate de salariați este de aproximativ **41%**, în timp ce **59%** din venituri sunt formate din sporuri, prime, adaosuri, indemnizații și tichete de masă, fapt care reprezintă un dezechilibru în structura acestor cheltuieli.

Administratorul judiciar a identificat un număr de **70 de alte beneficii** care se acordă salariaților cumulat cu salariul de bază. Salariații beneficiază de un fond din profitul net al societății, tichete de masă, tichete cadou, de sporuri pentru fidelitate, prime jubiliare pentru fidelitate, spor de mobilitate cumulat cu diurna de deplasare, spor de complexitate, indemnizație de conducere, spor pentru conducerea echipei de lucru, spor pentru vechime în muncă, spor pentru munca prestată sistematic peste programul de lucru, ore suplimentare plătite cu 200%, de prima de vacanță egală cu indemnizația de concediu (aceeași sumă plătită de două ori), spor de confidențialitate, spor de scufundării plus hrană și echipament, spor pentru muncă de noapte și diminuarea timpului de muncă, spor de santier pentru personalul nelocalnic, spor pentru consemn în centrală, zile libere plătite pentru studii, pentru formare profesională, pentru decesul soților, bunicii, nepoților, etc.

Salariații beneficiază de asemenea de ajutoare constând în energie electrică livrată gratuit, de contribuția Hidroelectrică la fondul de pensii facultative și la asigurările voluntare de sănătate, de un fond de cheltuieli sociale din care se suportă costul tratamentelor costisitoare în străinătate pentru salariații sau membrii familiei acestora sau, după caz, cadourile pentru salariați și pentru copiii salariaților, etc.

g) Sporurile acordate salariaților Hidroelectrică.

În conformitate cu dispozițiile art. 4.31 din Contractul colectiv de muncă, salariații Hidroelectrică beneficiază de următoarele sporuri:



- spor pentru condiții de izolare – între 5 și 50% din salariul de bază; pentru anul 2011, sumele achitate cu acest titlu către salariați au fost de **3.064.128 lei**;
- spor pentru lucru în timpul nopții – 25% din salariul de bază; sumele achitate în anul 2011 cu acest titlu au fost de **4.388.638 lei**;
- spor de santier pentru personalul nelocalnic – 1% pe zi din salariul de bază lunar corespunzător clasei I din grila Hidroelectrică, care în anul 2011 a totalizat suma de **23.883 lei**;
- pentru personalul navigant – între 5 și 25% din salariul de bază, plus alocație de hrană corespunzătoare pentru 4400 calorii/om/zi;
- spor pentru scafandri – 30% din salariul de bază, plus alocație de scufundare corespunzătoare pentru 4800 calorii/om/zi, plus 2% pe oră de scufundare din salariul de bază lunar corespunzător clasei I din grila Hidroelectrică; în anul 2011, aceste sporuri împreună cu alocația de scufundare au totalizat suma de **22.250 lei**;
- spor pentru lucru efectuat în zilele de sâmbătă și duminică – **14.857.151 lei** în anul 2011;
- spor pentru muncă în zilele prevăzute la art. 2.34 alin. 2 bis din Contractul colectiv de muncă (20 Iulie – Ziua Energeticianului, a treia zi de Paște și 27 decembrie) – 100% din salariul de bază;
- spor pentru lucru efectuat în zilele de sărbători legale – 200% din salariul de bază, în anul 2011 această cheltuială fiind de **3.281.080 lei**;
- spor pentru consemn în centrală – 25% din salariul de bază;
- spor pentru muncă prestată sistematic peste programul normal de lucru (în locul sporului pentru ore suplimentare) – între 10 și 25% din salariul de bază; acest spor a reprezentat în anul 2011 o cheltuială de **1.396.668 lei**;
- indemnizație pentru exercitarea unei funcții de conducere – între 10 și 97% din salariul de bază; cheltuiala cu această indemnizație în anul 2011 a fost de **6.105.184 lei**;
- spor pentru exercitarea și a atribuțiilor aferente unei alte meserii sau funcții – 50% din salariul de bază al meseriei sau funcției ale cărei atribuții se îndeplinesc; cheltuiala aferentă acestui spor a fost în anul 2011 de **70.242 lei**;
- spor pentru vechimea în muncă, pe tranșe de vechime: între 3 și 5 ani – 5% din salariul de bază; între 5 și 10 ani – 10% din salariul de bază; între 10 și 15 ani – 15% din salariul de bază; între 15 și 20 de ani – 20% din salariul de bază; peste 20 de ani – 25% din salariul de bază; **sporul de vechime a avut în anul 2011 un quantum impresionant, ridicându-se la suma de 31.275.863 lei – peste 7 milioane de Euro**;
- spor pentru fidelitate neîntreruptă față de societate, care se aplică în funcție de perioada lucrată neîntrerupt, respectiv: între 3 și 5 ani – 1% din salariul de bază; între 5 și 10 ani – 3% din salariul de bază; între 10 și 15 ani – 5% din salariul de bază; între 15 și 20 de ani – 8% din salariul de bază;

peste 20 de ani – 10% din salariul de bază. **Cheltuiala cu sporul de fidelitate s-a ridicat la 10.149.705 lei pe anul 2011** și trebuie menționat că acest spor se cumulează cu primele jubiliare pentru fidelitate neîntreruptă, acordate în conformitate cu dispozițiile art. 4.79 din Contractul colectiv de muncă;

- prime jubiliare pentru fidelitate neîntreruptă față de Hidroelectrica (pe langa sporul pentru fidelitate neîntreruptă), după cum urmează:
 - (i) la 20 de ani - un salariu de bază brut lunar;
 - (ii) la 25 de ani - doua salarii de bază brute lunare;
 - (iii) la 30 de ani - trei salarii de bază brute lunare;
 - (iv) la 35 de ani - patru salarii de bază brute lunare;
 - (v) la 40 de ani - cinci salarii de bază brute lunare;
 - (vi) la 45 de ani - șase salarii de bază brute lunare.

Cheltuiala cu primele jubiliare pentru fidelitate neîntreruptă a fost în anul 2011 de **3.812.542 lei**, care se adaugă la sporul de fidelitate de **10.149.705 lei** pentru același an;

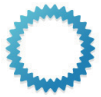
- spor de complexitate – între 5 și 25% din salariul de bază; această cheltuială pe anul 2011 a fost în cuantum de **110.133 lei**;
- spor de mobilitate și confidențialitate – până la 50% din salariul de bază. Acest spor de mobilitate se acordă, în conformitate cu dispozițiile art. 19.1 din *Regulamentul pentru acordarea sporurilor și a altor drepturi conform Contractului colectiv de muncă*, persoanelor care exercită profesia de consilier juridic fiind înscrise pe Tabloul profesional al consilierilor juridici, ținut de Colegiile Consilierilor Juridici din România. Acest spor se cumulează cu diurna de deplasare și cu cheltuielile de transport, cazare și masă, pe care le suportă Hidroelectrica. Din punctul de vedere al administratorului judiciar acest spor nu se justifică, în condițiile în care pentru eventualele deplasări la instanțele din țară toate cheltuielile sunt suportate de Hidroelectrica, plus diurna de deplasare, iar eventualele ore suplimentare efectuate cu ocazia deplasărilor sunt plătite cu 100% din venitul salarial. Sporul de mobilitate a reprezentat în anul 2011 o cheltuială în cuantum de **211.892 lei**;
- spor pentru consemn la domiciliu – 25% din salariul de bază, în anul 2011 acesta reprezentând o cheltuială de **344.721 lei**;
- spor pentru conducerea echipei de lucru – între 5 și 10% din salariul de bază; cheltuiala cu acest spor a fost în anul 2011 de **2.751 lei**;
- în cazul salariaților care se pensionează, indiferent de motiv, art. 4.80 din Contractul colectiv de muncă prevede ca aceștia beneficiază de un ajutor de pensionare, la stabilirea căruia se ia în calcul și sporul pentru fidelitate și, după caz, prima jubiliară pentru fidelitate, după cum urmează:
 - (i) până la 10 ani fidelitate față de Hidroelectrica – 3 salarii de bază brute lunare;

- (ii) între 10-25 ani fidelitate față de Hidroelectrică – 7 salarii de bază brute lunare;
- (iii) peste 25 ani fidelitate față de Hidroelectrică – 12 salarii de bază brute lunare.

În anul 2011, acordarea acestui ajutor a însemnat pentru societate o cheltuială de **4.825.871 lei**;

- în conformitate cu art. 4.81 din Contractul colectiv de muncă, cu ocazia unor sărbători religioase salariații (inclusiv salariații pensionați pentru invaliditate de gradul III) primesc:
 - (i) un adaos de Paști și un adaos de Crăciun, al cărui cuantum a fost în anul 2011 de **13.693.963 lei**;
 - (ii) un adaos de Sfântul Ilie care este și Ziua Energeticianului, toate acestea fiind și zile libere. Pentru Ziua Energeticianului, adaosul acordat la nivel de societate s-a ridicat la suma de **6.853.370 lei** pentru anul 2011;
- indemnizație de concediu egală cu salariul de bază, indemnizațiile și sporurile cu caracter permanent convenite pentru perioada respectivă;
- prima de vacanță egală cu indemnizația de concediu și care se acordă în același timp cu această indemnizație, ceea ce înseamnă că, pe perioada concediului, salariații primesc aceeași sumă de două ori, cu titlu diferit. Această cheltuială s-a ridicat în anul 2011 la suma de **30.426.077 lei**;
- compensație pentru orele suplimentare, care se acordă în conformitate cu dispozițiile art. 2.7 din Contractul colectiv de muncă după cum urmează:
 - (i) acordarea de timp liber plătit (oră pentru oră) în situația în care compensarea se face în următoarele 30 de zile de la efectuarea muncii suplimentare;
 - (ii) plata orelor efectuate (oră pentru oră) și a unui spor de 100% la salariul de bază brut, în următoarele 60 de zile de la efectuarea muncii suplimentare;
 - (iii) plata orelor efectuate (oră pentru oră) și acordarea de timp liber plătit (oră pentru oră), în următoarele 60 de zile de la efectuarea muncii suplimentare;
 - (iv) acordarea de timp liber plătit corespunzător unui număr de ore dublu față de orele suplimentare efectuate.

Din punctul de vedere al administratorului judiciar, dublarea compensației pentru ipoteza în care aceasta intervine la o perioadă mai mare de 30 de zile de la prestarea muncii suplimentare nu se justifică, momentul acordării efective a compensației nefiind apt să reprezinte un criteriu obiectiv și rezonabil pentru diferența de compensație. Este aprecierea administratorului judiciar că diferențierea compensării este de natură să nască discriminări fără un criteriu obiectiv, între salariații aflați în aceeași situație, respectiv: dacă doi salariați prestează muncă suplimentară în aceeași perioadă, dar, din diverse motive, unui



salariat i se acordă compensația în termen de 30 de zile iar celuilalt în termen de 60 de zile, acesta din urmă beneficiază de o dublare a cuantumului compensației.

Toate sporurile de mai sus – care se alătură celorlalte beneficii prevăzute de Contractul colectiv de muncă – fac ca veniturile salariaților să fie, în fapt, mult mai mari față de salariile de încadrare și nejustificate în cea mai mare parte față de gradul de dificultate al muncii prestate. Pentru exemplificare, conform statului de salarii aferent lunii iunie 2012, un angajat al cărui salariu de bază are un cuantum de **7.938 lei**, realizează cumulativ cu sporurile un venit de **23.737 lei** aferent lunii respective, deci cu 200% mai mult față de salariul de încadrare.

Pentru un **conducător auto (șofer, clasa 32 treaptă T0)**, salariul de încadrare este **2.766 lei**, iar cel efectiv realizat este de **7.705 lei**; pentru un alt conducător auto, de asemenea șofer, cu aceeași clasă și treaptă de salarizare menționate anterior, salariul de încadrare este de **2.766 lei** iar venitul salarial realizat în luna iunie 2012 este de **9.993 lei**, deci cu peste 250% față de salariul de încadrare.

Pe lângă sumele aferente fiecărui spor, în anul 2011 apare în bilanță o cheltuială de **8.885.507 lei** care reprezintă alte sporuri, fără ca acestea să fie nominalizate.

În afară de sporurile mai sus menționate, care sunt luate în calcul la stabilirea veniturilor salariale, în Contractul colectiv de muncă mai sunt prevăzute în favoarea salariaților și următoarele premii, ajutoare, facilități la concediere sau alte beneficii:

- fond lunar de premiere în cuantum de 1,5% din fondul lunar de salarii de bază negociate pentru personalul existent în unitate la data de 1 a lunii respective, în scopul stimulării salariaților care obțin realizări deosebite (art. 4.76 din Contractul colectiv de muncă);
- fond din profitul net stabilit conform legii, conform art. 4.77 din Contractul colectiv de muncă;
- alocație individuală de hrană, acordată sub forma tichetelor de masă, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 142/1998 *privind acordarea tichetelor de masă*, suportată integral de Hidroelectrică (art. 5.21 din Contractul colectiv de muncă). În anul 2011, costul societății cu tichetele de masă s-a ridicat la suma de **10.061.818 lei**, iar pentru anul 2012, conform HG nr. 277/2012 *privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2012 pentru Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrică" - S.A. București, aflată sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri*, suma bugetată pentru acordarea tichetelor de masă se ridică la suma de **10.094.000 lei**;
- tichete cadou, cheltuiala înregistrată cu acestea în anul 2011 fiind de **788.850 lei**. Pentru anul 2012, aceste cheltuieli, astfel cum sunt aprobate prin buget, se ridică la suma de **877.000 lei**;
- o reducere de 50% din costul utilizării cantinelor, grădinițelor, creșelor și căminelor proprietatea Hidroelectrică, societatea suportând 50% din

contribuția lunară; cheltuielile de întreținere și reparații ale spațiilor aferente spațiilor mai sus menționate sunt în sarcina Hidroelectrica;

- ajutor material de căsătorie în cuantum egal cu valoarea clasei 26 din grila de salarizare a Hidroelectrica, valabilă la data evenimentului; pentru anul 2011, cheltuiala cu ajutorul de căsătorie acordat salariaților s-a ridicat la suma de **62.186 lei**;
- ajutor material la nașterea sau înfierea fiecărui copil (în vârsta de până la 16 ani), în cuantum egal cu valoarea clasei 26 din grila de salarizare a Hidroelectrica, valabilă la data evenimentului; pe anul 2011, sumele cheltuite cu acest titlu totalizează **291.916 lei**;
- salariații beneficiază de gratuitate pentru desfășurarea unor activități în interesul acestora, cum ar fi: (i) procurarea și repartizarea билетelor de odihnă și tratament; (ii) organizarea festivităților prilejuite de Ziua Energeticianului, 8 Martie și Pomul de Crăciun; (iii) activități social-culturale și sportive, cheltuielile aferente acestor activități fiind suportate în întregime de Hidroelectrica și fiind în 2011 de **11.116.406 lei**;
- indemnizație lunară în cuantum echivalent contravalorii a 330 KWh, conform art. 4.83 din Contractul colectiv de muncă. Această indemnizație se acordă și salariaților care au contractul individual de muncă suspendat precum și pensionarilor angajați cu contract individual de muncă pe durată determinată. Cheltuiala cu contravaloarea de energie electrică acordată salariaților s-a ridicat în 2011 la suma de **8.932.081 lei**;
- indemnizație pentru concediul paternal, care se plătește din fondul de salarii al Hidroelectrica și este egală cu salariul brut de bază la care se adaugă sporul de vechime și sporul de fidelitate neîntreruptă față de Hidroelectrica;
- diurna de delegare în cuantum de 20% din clasa I din grila de salarizare pe durata deplasării (în caz de delegare), în afara salariului și a celorlalte drepturi prevăzute în contractul individual de muncă; în cazul delegării, salariatul beneficiază și de decontarea cheltuielilor de cazare la unități hoteliere de cel mult 4 stele, precum și a cheltuielilor de transport; deplasările în interes de serviciu au totalizat în anul 2011 o cheltuială de **11.524.897,86 lei**;
- de decontarea cheltuielilor de deplasare (diurna de delegare, cazarea și transportul) beneficiază, conform art. 4.47 alin. 4 din Contractul colectiv de muncă, și membrii Adunării Generale a Acționarilor, membrii Consiliului de Administrație al Hidroelectrica și cenzorii, care nu sunt salariați ai societății; cuantumul acestor cheltuieli este determinat prin asimilarea calității de membru în Adunarea Generală/Consiliul de Administrație cu funcția de director general și prin asimilarea calității de cenzor cu funcția de director direcție;
- de decontarea cheltuielilor de deplasare (diurnă, cazare, transport) beneficiază și salariații participanții la competițiile profesionale, culturale și sportive organizate de salariații Hidroelectrica;



- în cazul detașării unui salariat în altă localitate decât cea în care își are locul permanent de muncă, acesta are dreptul la (i) diurnă de delegare (în cuantum de 20% din clasa I din grila de salarizare), cheltuielile de cazare și transport pentru primele 30 de zile consecutive, și (ii) o indemnizație zilnică egală cu 120% din salariul de bază zilnic corespunzător zilelor respective, dar nu mai puțin de 20% din clasa 1 din grila de salarizare pentru perioada ce depășește 30 de zile; dacă la unitatea unde este detașat salariatul se acordă și alte drepturi, acesta beneficiază și de ele;
- salariații delegați sau detașați au dreptul la rambursarea cheltuielilor de transport pentru o vizită săptămânală la familie (inclusiv cu autoturismul proprietate personală);
- salariații care trec de la o unitate la altă unitate în cadrul Hidroelectrică, precum și cei care au fost trecuți în cadrul aceleiași unități, cu schimbarea domiciliului sau a reședinței în altă localitate, beneficiază de:
 - (i) rambursarea costului transportului pentru salariat, membrii familiei și obiectele gospodăriei sale pe baza documentelor justificative;
 - (ii) indemnizația sau diurna de delegare a salariatului pe durata călătoriei;
 - (iii) plata unei indemnizații de instalare, egală cu trei salarii de bază ale salariatului, calculată la data trecerii, dacă mutarea se face cu schimbarea domiciliului sau a reședinței; indemnizația de instalare s-a ridicat în anul 2011 la suma de **39.574 lei**;
 - (iv) plata unei indemnizații, egală cu 1/4 din salariul său de bază la data trecerii, pentru fiecare membru de familie, dacă aceștia și-au schimbat domiciliul sau reședința;
 - (v) cinci zile lucrătoare plătite, în vederea mutării efective, la cererea sa, fără afectarea concediului de odihnă cuvenit;
- în cazul salariaților domiciliați în localități aflate la distanță de peste 75 km de locul de muncă, Hidroelectrică suportă costul a doua călătorii pe lună (tur-retur) la domiciliu;
- salariații care își desfășoară activitatea la locuri de muncă izolate din punct de vedere geografic și/sau social, și membrii de familie ai acestora (soț, soție, copii), beneficiază de transport în interesul familial, medical, **social, cultural** și sportiv, la cererea acestora, cu mijloacele de transport proprii ale Hidroelectrică. De aceleași drepturi beneficiază și salariații care își desfășoară activitatea în alte locuri de muncă, în cazuri deosebite, cu aprobarea directorului unității. În alți termeni, salariaților Hidroelectrică și membrilor de familie ai acestora le sunt subvenționate inclusiv vizitele la prieteni, efectuate desigur în afara programului de muncă, sau activitățile culturale (teatru, film, etc); cheltuielile cu transportul de personal s-au ridicat în anul 2011 la suma de **21.783.474,26 lei**;
- absolvenții învățământului profesional, liceal de specialitate sau ai învățământului superior, nelocalnici, la debutul în activitate, după definitivare în Hidroelectrică, primesc o indemnizație de instalare egală cu

salariul de bază brut negociat; indemnizația de instalare este echivalentă cu două salarii de bază negociate la data definitivării pentru absolvenții învățământului superior care lucrează în locuri de muncă izolate și beneficiază de spor de izolare mai mare de 10%;

- pentru salariații al căror loc de muncă se schimbă, indiferent de motiv (deci, inclusiv pentru necorespondere profesională), este menținută treapta de salarizare la noul loc de munca timp de 3 luni, cu singura condiție de a fi lucrat minim 6 luni la locul de muncă anterior. Aceasta înseamnă că, dacă un salariat nu corespunde profesional locului de muncă ocupat iar societatea nu îl concediază ci îl redistribuie pe un post compatibil cu pregătirea acestuia, societatea rămâne obligată să plătească acestui salariat drepturi egale cu cele de care beneficia pe postul pe care nu a corespuns, independent de diferența de venit înregistrată între cele două funcții;
- ajutor material pentru incapacitate temporară de muncă, aprobat de directorul general al Hidroelectrica la recomandarea sindicatului; potrivit art. 3.39 din Contractul colectiv de muncă, salariații aflați în incapacitate temporară de muncă sunt considerați în concediu medical. În conformitate cu dispozițiile art. 50 din Codul muncii, concediul pentru incapacitate temporară de muncă este concediu medical, prin urmare nu se simte nevoia considerării sale ca atare prin dispozițiile contractului colectiv de muncă; concediul medical reprezintă o cauză de suspendare a contractului individual de muncă întemeiată pe starea de sănătate a salariatului (incapacitate temporară de muncă). În conformitate cu dispozițiile art. 12 din OUG nr. 158/2005 privind concediile și indemnizațiile de asigurări sociale de sănătate, angajatorul suportă indemnizația pentru concediu medical până în cea de-a 5 a zi de concediu, urmând apoi ca indemnizația sa fie suportată din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate. Având în vedere faptul ca indemnizația pentru incapacitate temporară de muncă are un cuantum de 75% din drepturile salariale, este aprecierea administratorului judiciar că acest ajutor material se încadrează în categoria facilitatilor care nu isi găsesc o rațiune obiectivă, mai ales în condițiile în care acest ajutor nu este stipulat pentru ipoteza îmbolnăvirilor profesionale, care sunt reglementate distinct în Contractul colectiv de muncă. În anul 2011, compensațiile pentru incapacitate temporară de muncă s-au ridicat la suma de **10.925 lei**;
- salariații care se află în incapacitate temporară de muncă (concediu medical, așa cum am arătat în paragraful anterior) beneficiază pe toată durata spitalizării, în condițiile art. 4.86, de o compensație în procent de 50-100% reprezentând diferența dintre salariul de bază și sporurile prevăzute la art. 4.31 nominalizate în contractul individual de muncă și indemnizația pentru incapacitate temporară de muncă la care are dreptul salariatul potrivit legii. Aceste prevederi se aplică diferențiat, în raport de anii de fidelitate față de Hidroelectrica, după cum urmează: până la 10 ani – 50%;

între 10 și 20 ani – 75% și peste 20 ani – 100%; de asemenea, pe perioada în care salariatul se află în incapacitate temporară de muncă determinată de boală profesională, accident de muncă sau cazuri asimilate acestuia, tuberculoză, SIDA, cancer de orice tip, precum și de boală infectocontagioasă din grupa A și urgențe medico-chirurgicale stabilite în condițiile prevăzute de lege, Hidroelectrica compensează diferența dintre salariul de bază și sporurile prevăzute la articolul 4.31 prevăzute în contractul individual de muncă și indemnizația prevăzută de lege (în plus față de ajutorul bănesc prevăzut mai jos și față de costul asigurărilor, suportate de Hidroelectrica, pentru aceleași situații);

- ajutor bănesc pentru salariații care efectuează tratamente și investigații medicale speciale foarte costisitoare, pentru procurarea medicamentelor și/sau decontarea investigațiilor. De acest ajutor pot beneficia și salariații aflați la tratament în perioada concediului lor legal de odihnă pentru zilele suplimentare de tratament, care la recomandarea medicului depășesc dreptul la concediul de odihnă, pe baza certificatului medical;
- suportarea de către Hidroelectrica a cheltuielilor pentru tratamente medicale, în unități specializate din țară sau din străinătate, în cazul îmbolnăvirilor profesionale, accidentelor de muncă sau a unor boli grave;
- Hidroelectrica suportă cheltuielile de transport și/sau tratament în țară și în străinătate pentru salariați și/sau **membrii familiilor acestora** (soț, soție, copii proprii, adoptați) în cazuri deosebite, care necesită intervenții medicale recomandate de instituții abilitate, precum și pentru tratamente foarte costisitoare, la solicitarea sindicatului și cu aprobarea Consiliului de Administrație al Hidroelectrica;
- salariații au dreptul la indemnizație pentru concediu plătit de formare profesională, egală cu indemnizația plătită pentru efectuarea concediului de odihnă (art. 5.20 din Contractul colectiv de muncă);
- asigurarea de către Hidroelectrica, în mod gratuit, a tratamentului, dispozitivelor medicale sau materialelor sanitare salariaților care au suferit accidente de muncă sau care au contactat în timpul muncii boli profesionale sau legate de profesie, care au cauzat vătămarea organismului. Acestor salariați li se asigură în mod gratuit, de către Hidroelectrica, recuperarea capacității de muncă în unități specializate sau, după caz, până la îndeplinirea condițiilor de pensionare pentru invaliditate (art. 3.40 din Contractul colectiv de muncă). Având însă în vedere faptul că, potrivit art. 3.47 din Contractul colectiv de muncă Hidroelectrica încheie contracte de asigurare pentru toți salariații pentru risc de accidente de muncă și boli profesionale, se apreciază că efectuarea de cheltuieli suplimentare pentru tratamente și operațiuni medicale suportate oricum de asigurare este nejustificată;
- salariații care au împlinit vârsta de 55 de ani bărbații și 50 de ani femeile, cu o vechime în muncă de 25 ani bărbații și respectiv 20 ani femeile, care din cauze obiective (vârstă, sănătate) nu-și mai pot desfășura activitatea

în aceleași condiții de muncă, pot fi trecuți în alte locuri de muncă, care să le permită menținerea salariului de bază avut anterior, independent de pregătirea acestora;

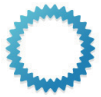
- salariații au dreptul la spații de locuit, respectiv la locuințe de serviciu și de intervenție, conform art. 3.45 din Contractul colectiv de muncă;
- în conformitate cu dispozițiile art. 3.47 din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica și-a asumat obligația de a asigura toți salariații pentru risc de accidente de muncă și boli profesionale; în condițiile în care asigurarea acoperă costul tratamentelor, procedurilor, investigațiilor și dispozitivelor necesare pentru recuperare, obligația asumată de societate de a suporta separat costul tuturor procedurilor medicale (art. 3.40 din Contractul colectiv de muncă) acoperite de asigurare, apare complet nejustificată;
- pentru salariații care participă la un fond de pensii facultative, Hidroelectrica contribuie, pe întreaga perioadă de valabilitate a contractului individual de muncă, la fondul de pensie facultativă al salariatului cu echivalentul în lei a sumei de 400 EURO într-un an fiscal, pentru fiecare salariat (art. 4.79 bis din Contractul colectiv de muncă);
- pentru salariații sai, Hidroelectrica încheie contracte de asigurare voluntară de sănătate, în limita unei sume reprezentând echivalentul în lei a 250 Euro într-un an fiscal (art. 4.79 bis1 din Contractul colectiv de muncă); se impune sublinierea conform căreia salariații beneficiază de asigurare voluntară de sănătate, de asigurare pentru risc de accidente de muncă și boli profesionale și de plata contribuțiilor sociale la fondul unic de asigurări de sănătate, toate aceste cheltuieli fiind suportate de Hidroelectrica, în condițiile în care societatea suportă și costul tratamentelor costisitoare și ale intervențiilor efectuate în străinătate;
- salariații sinistrați beneficiază de ajutoare de la Hidroelectrica, în situația pagubelor rezultate în urma unor calamități, confirmate prin anchetă socială, la solicitarea sindicatelor (art. 4.92 din Contractul colectiv de muncă);
- bilete de odihnă, excursii sau tabere școlare pentru copiii lor, în țară sau străinătate, tratament în țară, procurate și repartizate de organizațiile sindicale, cu suportarea reducerii de către Hidroelectrica, a costului biletului în procent de 65% pentru salariat și 50% pentru membrii de familie ai acestuia (soț, soție, copii, după caz) dacă nu sunt salariați ai Hidroelectrica (art. 4.93 din Contractul colectiv de muncă);
- fond destinat cheltuielilor sociale, din care se suportă: acordarea de cadouri în bani sau în natură salariaților pentru copiii acestora în vârsta de până la 18 ani, inclusiv cei care împlinesc această vârstă în cursul anului calendaristic respectiv, cadouri în bani sau în natură acordate salariatelor, costul prestațiilor pentru tratament și odihnă, inclusiv transportul, pentru salariații proprii și pentru membrii de familie ai acestora, ajutoare pentru salariații care au suferit pierderi în gospodărie, care se suportă din fondul destinat cheltuielilor sociale (art.5.54 din Contractul colectiv de muncă);



- în cazul decesului salariatului în accident de muncă, în urma unei boli profesionale sau boli în legătura cu profesia, familia salariatului primește de la Hidroelectrica un ajutor pentru înmormântare egal cu ultimul salariu de bază al celui decedat, cumulată pe timp de un an;
- de două salarii de bază avute la data pensionării beneficiază și familia fostului salariat pensionat, dacă la data decesului acestuia nu au trecut mai mult de 6 luni de la pensionare;
- la decesul unui membru al familiei salariatului, Hidroelectrica acordă "imediat" (conform dispozițiilor art. 4.96 din Contractul colectiv de muncă) un ajutor pentru înmormântare în cuantum egal cu un salariu de bază al acestuia, dar nu mai mic decât valoarea clasei 26; prin membrii de familie ai salariatului pentru care se acordă ajutor pentru înmormântare se înțeleg: soțul sau soția, copiii proprii sau copiii adoptați.
- în cazul pensionării anticipate parțiale, salariatul va primi un premiu calculat la data pensionării anticipate parțiale, egal cu de două ori valoarea rezultată din înmulțirea diminuării lunare a pensiei, stabilită în raport cu stagiul de cotizare realizat și diferența între numărul de luni de la data la care are loc pensionarea efectivă până la data la care persoana îndeplinește vârsta standard de pensionare. Aceasta prevedere este net în dezavantajul societății debitoare, având în vedere consecințele patrimoniale pe care le implică: un salariat care se pensionează anticipat beneficiază de o compensație mai mare față de un salariat care rămâne angajatul societății până împlinește vârsta legală de pensionare, iar pe lângă această discriminare, societatea este dezavantajată și prin faptul că salariatul pensionat anticipat – care primește compensația mai mare – nici nu mai prestează munca.

După deschiderea procedurii insolvenței, o angajată a Hidroelectrica ce a ocupat funcția de secretară în cadrul Compartimentului Secretariat, Relații Publice și Comunicare, a formulat cerere pentru pensionare anticipată iar prin decizia emisă de Casa de Pensii s-a stabilit o penalizare de **44,25%** pentru neîndeplinirea condițiilor de vârstă la data pensionării. În mod concret, s-a stabilit că această salariată va primi numai **792 lei**, în loc de **1.421 lei** pensie pentru stagiul complet de cotizare.

Conform prevederii menționate din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica este obligată să **suplinească de două ori diferența** dintre pensia penalizată și pensia întreagă, pe toată perioada cuprinsă între data pensionării și data îndeplinirii condițiilor de vârstă, adică, în cazul concret, pentru **55 de luni**. **Suma pe care Hidroelectrica trebuie să o achite salariatei la pensionare este de 69.190 lei și, cumulată cu prima de fidelitate și premiul pentru pensionare (12 salarii de bază brute – 41.736 lei), ajunge la 110.926 lei, adică 25.000 Euro, sumă exorbitantă, dacă o raportăm la cuantumul pensiei.** Deci, dacă statul penalizează retragerea anticipată din activitate, Hidroelectrica premiază această conduită antisocială, contraproductivă și imorală, cu sume enorme.



- salariații pensionați din unități care au aparținut fostului Minister al Energiei Electrice, Regiei Autonome de Electricitate Renel, Companiei Naționale de Electricitate S.A., beneficiază de o cotă de energie electrică gratuită de 1200 kWh/an, pentru consumul casnic, în condițiile prevăzute în art. 5.40 din Contractul colectiv de muncă;
- de cota de energie electrică gratuită beneficiază și soția sau soțul titularului de drept al contractului de furnizare a energiei electrice, pensionarii de invaliditate gradul I și II, pensionarii care au fost disponibilizați în urma unor măsuri de concediere colectivă, salariații care au lucrat minimum 15 ani sau ultimii 10 ani consecutivi în Hidroelectrică, în filialele sale, în fostul Minister al Energiei Electrice, soții supraviețuitori ai salariaților pensionați sau decedați în accidente de muncă în Hidroelectrică;
- ajutor de concediere la desfacerea contractului individual de muncă pentru inaptitudine fizică/psihică a salariatului, pentru expirarea autorizării prevăzute de lege pentru unele funcții, respectiv pentru desființarea locului de muncă, în cazul în care Hidroelectrică nu poate oferi salariatului un alt loc de muncă, acordat după cum urmează:
 - (i) de la 6 luni la 5 ani vechime – 12 salarii de bază brute;
 - (ii) de la 5 la 10 ani vechime – 18 salarii de bază brute;
 - (iii) de la 10 la 20 de ani vechime – 24 salarii de bază brute;
 - (iv) între 20 și 25 de ani vechime – 36 salarii de bază brute;
 - (v) peste 25 de ani vechime – 48 salarii de bază brute;
- salariaților care au mai puțin de 3 ani până la pensionarea pentru limită de vârstă, respectiv 5 ani dacă au cel puțin 25 ani de fidelitate față de Hidroelectrică, nu li se pot desface contractele de muncă în condițiile art. 4.103 alin. (1) lit. c) (inaptitudine fizică sau psihică), respectiv d) (necorespondere profesională) și art. 4.104 (desființarea postului). Din punctul de vedere al administratorului judiciar, menținerea în activitate a unui salariat care nu mai corespunde profesional locului de muncă sau care este inapt pentru a presta munca, exclusiv pe criteriul vechimii în muncă, reprezintă o bonificație complet nejustificată și departe de scopurile economice (obținerea de profit) pe care le urmărește o societate comercială, aceasta având în vedere și faptul că unui astfel de salariat oricum i se acorda extrem de multe compensații (spor de fidelitate, prima jubiliară pentru fidelitate, ajutor pentru concediere, energie electrică gratuit). În același registru se înscrie și obligația Hidroelectrică de a menține un post care nu se mai justifică din perspectiva economică sau tehnică, fiindu-i interzis să desființeze postul unui salariat care este aproape de vârsta de pensionare, bazat exclusiv pe același criteriu de fidelitate.

Pe langa cele 21 de zile lucrătoare pe an stabilite conform art. 2.14 din Contractul colectiv de muncă, salariații beneficiază de zile libere plătite, care se acorda după cum urmează:



- în funcție de vechime, se acordă în plus un număr de zile libere plătite după cum urmează: pentru o vechime de 3 – 5 ani – o zi lucrătoare; pentru 5 până la 10 ani – 2 zile; pentru 10 – 15 ani – 3 zile; pentru o vechime de 15 – 20 ani – 5 zile, iar pentru o vechime de peste 20 de ani la zilele libere se adaugă un număr de 7 zile;
- pentru evenimente deosebite, salariații beneficiază de zile libere plătite, după cum urmează:
 - (i) pentru căsătoria salariatului – 5 zile;
 - (ii) pentru căsătoria unui copil – 3 zile;
 - (iii) pentru căsătoria fratelui, sorei – 2 zile;
 - (iv) pentru decesul soțului, soției, copilului, părinților, fraților, surorilor – 5 zile;
 - (v) pentru decesul socrilor – 3 zile;
 - (vi) pentru decesul bunicii, nepoților (copiii copiilor) – 2 zile;
 - (vii) ziua de naștere a salariatului – 1 zi;
 - (viii) donațiile de sânge – 2 zile;

Zilele libere plătite se acordă în zilele lucrătoare din săptămâna când are loc evenimentul, în săptămâna următoare (indiferent dacă acestea cad în zile lucrătoare, zile de repaus săptămânal, sărbători legale sau zile nelucrătoare) sau, dacă acestea cad în perioada delegației, a concediului de odihnă sau a concediului medical, în prelungirea lor.

- zile libere plătite în zilele de 20 iulie (Ziua Energeticianului), a treia zi de Paște și 27 decembrie;
- pentru salariații care prestează muncă în condiții vătămătoare (nocive), grele sau periculoase, se acordă în fiecare an un concediu suplimentar de minim 3 zile lucrătoare;
- 30 de zile libere fără plată pe an pentru rezolvarea unor probleme personale care nu suportă amânare, iar în cazuri excepționale (care nu sunt definite în Contractul colectiv de muncă) pot beneficia de 90 de zile libere, cu acordul sindicatului (art. 2.35 din Contractul colectiv de muncă);
- 30 sau 60 de zile calendaristice fără plată, care se acordă integral sau fracționat, pentru salariații care urmează cursuri de pregătire medie sau superioară (30 de zile pentru studii medii și 60 de zile pentru studii superioare), conform art. 2.36 din Contractul colectiv de muncă;
- 30 de zile calendaristice cu plata zilelor lucrătoare cuprinse în perioada calendaristică respectivă, pentru pregătirea și susținerea examenului de diplomă (inclusiv pentru școlile de maiștri), în situația în care cursurile sunt făcute în țară, în interesul Hidroelectrica. Pe această perioadă se plătește salariul de bază, plus sporul de vechime în muncă și sporul pentru fidelitate neîntreruptă față de Hidroelectrica;
- 5 zile libere plătite pentru mutarea în altă localitate, cauzată de trecerea în cadrul altei unități a Hidroelectrica;



- 5 zile libere plătite pentru salariații Hidroelectrica, tați de copii nou născuți, care se acordă la cerere în primele 8 săptămâni de la nașterea copilului;
- concedii pentru formare profesională, cu sau fara plată, conform art. 5.20 din Contractul colectiv de muncă;
- o zi liberă plătită pentru salariatele Hidroelectrica, cu ocazia sărbătoririi zilei de 8 Martie.

h) Drepturile și facilitățile acordate organizației sindicale și membrilor acesteia.

În conformitate cu dispozițiile art. 1.19 alin. 2 din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica și-a asumat obligația de a asigura accesul federațiilor sindicale reprezentative la toate datele tehnico-**economice** și sociale realizate și de perspectivă ale Hidroelectrica, respectiv unităților acesteia. În acest cadru, este de menționat ca textul similar din Contractul colectiv de ramură (art. 199 alin. 2) nu prevede pentru angajator obligativitatea comunicării către sindicat a datelor **economice**, ci numai a celor tehnice, precum și accesul la actele cu caracter normativ sau necesare sindicatului pentru a-și desfășura activitatea conform legii și statutului propriu.

În condițiile în care Hidroelectrica activează într-un sector de interes strategic național, este aprecierea administratorului judiciar că excede intereselor legitime ale salariaților dreptul de a fi informați asupra datelor economice ale societății, aceasta prevedere din Contractul colectiv de muncă creând premisele pentru pretenții și imixțiuni incompatibile cu specificul activității și de natură a destabiliza activitatea debitoarei. Ponderea imensă a numărului membrilor de sindicat în totalul salariaților Hidroelectrica (peste 90%) face ca această prevedere din Contractul colectiv de muncă să fie prejudiciabilă și periculoasă pentru societate, în condițiile în care poate genera – și cel mai probabil a generat – imixțiuni în activitatea societății și presiuni pentru creșterea periodică a drepturilor salariale.

S-a ajuns astfel, după renegocieri reflectate în 16 acte aditionale încheiate într-o perioadă de 5 ani, la o dimensiune exorbitantă a fondului anual de salarii – peste 100.000.000 Euro în anul 2011.

De asemenea, lipsa de echilibru a clauzelor contractuale rezidă în faptul că, în timp ce salariații au conform Contractului colectiv de muncă, acces la informații privind aspecte esențiale din viața societății debitoare, corelativ nu există aceeași transparență pentru Hidroelectrica, în contextul în care dispozițiile art. 1.12 din Contractul colectiv de muncă prevad că "nu este permisă imixțiunea reprezentanților angajatorului în problemele salariaților ce țin de competența sindicatelor".

În plus, membrii de sindicat au o poziție privilegiată și în situația în care angajatorul intenționează să dispună concedierea pentru săvârșirea unor abateri disciplinare grave. Art. 4.102 alin. 3 din Contractul colectiv de muncă prevede că: "*salariaților care îndeplinesc sau care au îndeplinit funcții sindicale nu li se poate*



desface contractul individual de muncă, în timpul sau după expirarea mandatului, decât: (i) pentru fapte prevăzute de legea penală în baza hotărârii judecătorești definitive; (ii) în situația încetării activității angajatorului sau (iii) pentru grave abateri disciplinare dovedite și cu avizul federațiilor sindicale interesate din care să rezulte că angajatorul a respectat prevederile din contractul colectiv de muncă”.

În conformitate cu dispozițiile art. 7.3 din Regulamentul Intern al Hidroelectrica, constituie abateri disciplinare (enumerarea este exemplificativă): încălcarea cu vinovăție de către salariat a obligațiilor de serviciu menționate în regulamentul de organizare și funcționare, regulamentul intern, fișa de post, norma de muncă, atribuțiile sau instrucțiunile de serviciu; săvârșirea unor greșeli în organizarea, administrarea, exploatarea sau dispunerea executării unei operații ori lucrări care au condus sau puteau conduce la întreruperea producerii de energie electrică, la pagube materiale sau accidente de muncă; încălcarea regulilor disciplinei în executarea manevrelor în instalații și în conducerea operativă a acestora; încălcarea regulilor privind activitățile de protecție a muncii, protecție a mediului, paza contra incendiilor și accesul în unități; sustragerea sau tentativa de sustragere sub orice formă de bunuri și valori aparținând unității, indiferent dacă fapta este considerată infracțiune sau nu; executarea unor lucrări de proastă calitate ca urmare a nerespectării disciplinei tehnologice; neprezentarea la solicitare fără justificare, pentru lichidarea de avarii, incendii, accidente de muncă sau prevenirea acestora, etc.

Aceste abateri disciplinare, dacă sunt săvârșite de un salariat care a îndeplinit o funcție de sindicat, beneficiază de un regim preferențial, în sensul că pot fi sancționate de societatea debitoare numai după ce sindicatul își dă avizul, aceasta în condițiile în care abaterile disciplinare grave sunt cele de natură a perturba în mod semnificativ activitatea societății, care este unul dintre cei mai importanți producători de energie electrică la nivel național.

Pe lângă discriminarea fără motiv obiectiv față de tratamentul aplicabil celorlalte categorii de salariați – inclusiv cu funcții de conducere în Hidroelectrica – în situații identice (săvârșirea de abateri disciplinare grave), cerința instituită în teza finală a articolului menționat impune o formalitate suplimentară excesivă față de formalitățile oricum impuse de lege pentru procedura de concediere; avizul federațiilor sindicale din care să rezulte că angajatorul a respectat prevederile din Contractul colectiv de muncă este în fapt un acord al sindicatului, care condiționează posibilitatea de a concedia un salariat care a săvârșit o abatere disciplinară gravă, de un **aviz de legalitate al sindicatului**.

Sindicatul nu poate fi asimilat unui for cu atribuții de control al corespondenței procedurii de concediere cu etapele imperative prevăzute de lege, în condițiile în care acest control este atributul exclusiv al instanței de judecată, în conformitate cu dispozițiile art. 80 din Codul muncii. Pe de altă parte, este lesne de prevăzut că sindicatul va da cu greu un asemenea aviz pentru unul dintre membrii săi, fapt



care este de natură a îngreuna nejustificat o procedură oricum restrictivă și formală pentru angajator.

Analizând prevederile Contractului colectiv de muncă în mod corelat cu dispozițiile corespondente din Contractul colectiv de ramură, se poate observa că salariații din ramura energie beneficiază de mijloace de protecție și facilități care fac aproape imposibilă concedierea pentru orice motiv, inclusiv atunci când situația economico-financiară a societății ar impune redimensionarea schemei de personal. Art. 52 din Contractul colectiv la nivel de ramură prevede că *"desfacerea contractului individual de muncă din inițiativa agentului economic, indiferent de situație, se face cu acordul sindicatului, din care să rezulte că s-au respectat clauzele contractului colectiv de muncă"*.

Pe de altă parte, textul redat vine în contradicție cu dispozițiile art. 44 din același Contract colectiv de ramură, în conformitate cu care angajatorul are numai obligația de a înștiința în scris sindicatul în ipoteza încetării contractelor individuale de muncă pentru motive care nu țin de persoana salariatului.

O altă categorie de facilități pe care administratorul judiciar o apreciază disproporționată este obligația angajatorului de a asigura atât mijloace financiare, cât și materiale pentru asigurarea desfășurării activității sindicale, cumulat cu acordarea de zile libere plătite pentru organizarea diverselor evenimente sindicale.

Art. 5.43 din Contractul colectiv de muncă stabilește în sarcina angajatorului obligația de a pune gratuit la dispoziția organizației sindicale următoarele mijloace fixe:

- spații și mobilier corespunzător în sedii;
- telefon, telefax;
- birotică;
- mijloace de transport auto; obligația societății debitoare de a pune la dispoziția organizației sindicale inclusiv mijloacele de transport auto este reluată și în Nota comună încheiată în anul 2011, care, în art.5.5 prevede că, la solicitarea sindicatului, pentru întruniri la nivelul filialei și FSLI Petrom (actualmente Sindicatul National Petrom Energie), Hidroelectrica va asigura mijloacele de transport;
- acces la stația de amplificare, teleconferință, xerox, săli de întrunire, mijloacele de comunicare, din dotarea Hidroelectrica.

Administratorul judiciar apreciază că aceste facilități sunt disproporționate și creează o presiune suplimentară asupra cheltuielilor de exploatare, aceasta în condițiile în care veniturile sindicatului din cotizații se ridică la sume impresionante: în luna iulie 2012 de pildă, veniturile din cotizații au fost de 110.046 lei. Sindicatul beneficiază de asemenea de finanțare de la Federația Sindicatelor Libere și Independente Petrom, în conformitate cu dispozițiile art. 61 din Statutul propriu, și de cotă parte din profitul societăților și instituțiilor proprii,



precum și din cel al societăților mixte sau altor persoane juridice, conform aceluiași text din Statut.

În plus, baza materială cu destinație cultural sportivă, proprietatea unităților Hidroelectrica, este pusă la dispoziția sindicatului, fără plată, cheltuielile pentru menținerea acesteia în stare de funcționalitate și/sau pentru modernizarea acesteia fiind în sarcina Hidroelectrica.

Aceleași facilități sunt asigurate și pentru suprastructurile organizației sindicale (federație), inclusiv mijloace de transport auto și secretariat. În alți termeni, Hidroelectrica nu suportă numai cheltuielile legate de funcționarea propriei organizații sindicale, ci și cheltuielile legate de funcționarea federației a cărei filiala este sindicatul HIDROSIND, respectiv Sindicatul Național Petrom Energie.

Acordarea de zile libere plătite salariaților membri de sindicat care ocupă funcții eligibile reprezintă, în opinia administratorului judiciar, o facilitate de natură să afecteze procesul de producție și, implicit, indicatorii economici, în condițiile în care, potrivit actelor adiționale la Contractul colectiv de muncă, membrii de sindicat care beneficiază de aceste zile libere plătite ocupă funcții tehnice importante.

Spre exemplificare, în conformitate cu dispozițiile actului adițional nr. 9 la Contractul colectiv de muncă, salariații ce ocupă următoarele posturi beneficiază de zile libere plătite în fiecare lună:

- tehnician principal de la Serviciul Mentenanță Echipamente – 5 zile libere plătite/lună;
- sef serviciu la Serviciul Bilanț Consolidat – 5 zile libere plătite/lună;
- inspector în managementul calității – 4 zile libere plătite/lună;
- economist la Serviciul Gestiune Resurse Umane – 4 zile libere plătite/lună;
- inginer principal specialist la Serviciul Derulare Lucrări de Retehnologizare – 4 zile libere plătite/lună;
- inginer principal specialist la Serviciul Achiziții – 4 zile libere plătite/lună;
- tehnician principal la Serviciul Protecția Mediului – 4 zile libere plătite/lună.

Posibilitatea de a absenta de la locul de muncă fără afectarea drepturilor salariale și a tuturor sporurilor aferente și fără afectarea concediului plătit, acordată salariaților care ocupă posturile mai sus menționate, raportat la specificul activității Hidroelectrica, influențează rentabilitatea activității și are consecințe directe asupra indicatorilor financiari, în acest mod fiind diminuată în fiecare lună activitatea de producție și activitățile conexe.

Conform art. 5.44 din Contractul colectiv de muncă, zilele libere plătite acordate în fiecare lună membrilor de sindicat nu sunt afectate de timpul necesar negocierilor colective, medierilor de conflicte și activităților de urmărire a aplicării contractelor colective de muncă prin organisme mixte, aceasta însemnând că perioadele de timp dintr-o lună în care salariații membrii de sindicat sunt autorizați să nu



presteze muncă, însa primesc drepturile salariale, pot fi mai mari de 5, respectiv 4 zile.

Administratorul judiciar apreciază că toate aceste drepturi și facilități afectează întreaga activitate a societății debitoare, făcând ca gradul de productivitate a muncii să fie de aproximativ 6 ori mai scăzut față de media europeană.

În conformitate cu dispozițiile art. 5.45 din Contractul colectiv de muncă, unitățile Hidroelectrica suportă toate cheltuielile – de transport, diurnă, cazare, drepturi salariale – ocazionate de: (i) elaborarea și negocierea Contractului colectiv de muncă, al Contractului colectiv de ramură și a notelor comune încheiate în temeiul Contractului colectiv de muncă; (ii) activitatea Comisiei mixte constituită conform art.5.29 din Contractul colectiv de muncă; (iii) activitatea comitetelor de sănătate și securitate în munca; (iv) funcționarea comisiilor de personal și a comisiilor sociale; (v) întâlniri periodice ale organelor de conducere ale sindicatelor și federațiilor cu scopul de instruire asupra legislației, Contractului colectiv de muncă și relațiilor de muncă.

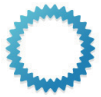
În conformitate cu dispozițiile art. 5.47 din Contractul colectiv de muncă, pe perioada în care salariații aleși în funcții sindicale sunt salarizați de organizația sindicală, contractul lor individual de muncă se suspendă, iar aceștia își păstrează funcția și locul de muncă, în condițiile legii, societatea debitoare fiind obligată să păstreze un astfel de loc de muncă până la revenirea salariatului, fără a angaja o altă persoană pentru a presta munca efectivă aferentă postului. În plus, activitatea astfel desfășurată se consideră fidelitate neîntreruptă față de Hidroelectrica, îndreptându-l un astfel de salariat să beneficieze de toate sporurile (de fidelitate, de vechime, premiul pentru pensionare, etc.).

Corelativ cu drepturile salariaților, drepturile Hidroelectrica în conformitate cu Contractul colectiv de muncă au un caracter cu totul general (dreptul de a defini obiectivele strategice, programele, bugetele, de a organiza și conduce activitatea societății comerciale, de a impune respectarea disciplinei tehnologice și a disciplinei muncii, etc.).

În plus, chiar și aceste drepturi cu caracter general pot forma obiect al consultării cu federațiile sindicale, conform Contractului colectiv de muncă, art. 1.14 alin. 2 prevăzând că *"asupra problemelor enumerate mai sus angajatorul va consulta federațiile sindicale (...) atunci când consideră necesar sau la cererea acestora"*.

i) Concluzii

Cu toate că art. 4.1 din Contractul colectiv de muncă prevede că angajarea personalului în unitățile Hidroelectrica se face în funcție de necesitățile acestora determinate de volumul de activitate, pe baza normelor de muncă și a posibilităților financiare ale societății, administratorul judiciar apreciază că aceste criterii nu au fost avute în vedere la stabilirea schemei de personal și nici la negocierea colectivă a veniturilor salariale și a celorlalte drepturi și beneficii ale salariaților.



- (i) **Schema de personal este supradimensionată**, în special pe segmentele care nu au legătură directă cu producția de energie electrică: în schema de personal, sectorul TESA numără **2023 de salariați**, având o pondere de **39%** din totalul salariaților. Datorită acestei supradimensionări a schemei de personal pe segmentele neproductive, s-a ajuns în situația ca productivitatea medie pe salariat să fie atât de scăzută și deci rentabilitatea activității să fie negativă.
- (ii) **Nivelul fondului de salarii este vădit disproporționat față de starea economică a societății și de productivitatea salariaților**, mai ales în condițiile regimului hidrologic deficitar cu care societatea s-a confruntat încă din luna aprilie 2011, ce a culminat cu activarea clauzei de forță majoră în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012.

Proгноza de hidraulicitate primită de societate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă, astfel încât rularea debitelor prognozate pe capacitățile de producere a condus la o producție anuală estimată de energie electrică de cca. **13 TWh**, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos și în care s-au produs **14,6 TWh**. Acesta este și motivul pentru care de la 01.08.2012 s-a activat din nou clauza de forță majoră.

În aceste condiții, cheltuiala cu personalul de peste 100.000.000 Euro la nivelul anului 2011, reprezintă un cost care a contribuit la dezechilibrul patrimonial al debitoarei, având o pondere de **14,7%** din cheltuielile de exploatare, respectiv de **14,1%** din cifra de afaceri. Așa cum am aratat mai sus, din această sumă numai **138.447.128 lei** reprezintă salariile de bază iar diferența este formată din sporuri, tichete de masa și alte facilități – veniturile salariaților fiind compuse în proporție de numai 41% din salariu, restul de 59% reprezentând sporuri și alte bonificații. Pentru toate aceste cheltuieli, contribuția angajatorului la bugetul de asigurări sociale a fost pentru anul 2011 în cuantum de **97.325.330 lei**.

Pe acest fond, creșterea fondului anual de salarii cu aproximativ 20 milioane lei față de anul precedent este complet nerealistă și nu reflectă în mod adecvat posibilitățile financiare reale ale societății debitoare.

- (iii) **Zilele libere plătite de care beneficiază salariații Hidroelectrica sunt extrem de numeroase și reprezintă o cheltuială semnificativă**, care afectează atât activitatea de producție (care evident înregistrează o scădere) cât și costurile înregistrate de societate. Este aprecierea administratorului judiciar că numeroasele zile în care salariatul poate absenta, cu sau fără plată, de la locul de muncă (putându-se ajunge facil la aproximativ 2-3 luni într-un an, în mod cumulativ) are un impact direct și considerabil asupra rentabilității activității, afectând procesul de producție și deci veniturile societății.

Administratorul judiciar – ca și societatea – acordă importanța cuvenită forței de muncă, element esențial în segmentul de activitate al Hidroelectrica, însă



perioada financiară dificilă la nivel internațional, în general, și în particular situația economică a debitoarei nu permit un asemenea tratament al salariaților.

Considerațiile asupra cuantumului și numărului impresionant de sporuri reprezintă opinia administratorului judiciar, care, analizând situația patrimonială a societății debitoare, concluzionează că Hidroelectrică nu își permite un asemenea număr de bonificații și nici un segment atât de larg de personal TESA; nu este însă mai puțin adevărat că părțile sunt libere să negocieze drepturile decurgând din raporturile de muncă, legea prevăzând doar că drepturile salariaților din contractele colective de muncă la nivel de unitate nu pot fi inferioare celor la nivel de ramură (celor superioare), fără să prevadă o limită maximă a acestor drepturi. De aceea, nu se poate susține că drepturile salariaților Hidroelectrică decurgând din Contractul colectiv de muncă sunt nelegale, ci doar că sunt disproporționate față de productivitatea muncii și rentabilitatea activității și că în unele dintre cazuri se suprapun.

Dacă această cheltuială, de peste 100.000.000 Euro anual, deși excesivă, este suportabilă pentru societate în condițiile unei productivități normale (de pildă, 19,85 TWh – cantitate produsă în anul 2010), în condițiile de secetă de la nivelul anului 2011 și 2012 acest cost, pe de-o parte, nu se justifică – activitatea fiind diminuată, iar pe de altă parte reprezintă un factor în plus de dezechilibru al patrimoniului, grefat pe o stare financiară precară – ce a și condus, de altfel, la deschiderea procedurii de insolvență.

11.2 Analiza contractelor bilaterale de furnizare a energiei electrice

(1) Contract de furnizare a energiei electrice - S.C. ALRO S.A.

În data de 08.09.2005 a fost încheiat Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Furnizor și S.C. ALRO S.A. în calitate de Consumator Eligibil.

Obiectul contractului nr. 47CE/08.09.2005 îl constituie furnizarea de energie electrică de către S.C. HIDROELECTRICA S.A. la Consumatorul Eligibil S.C. ALRO S.A. la locul de consum Stația 220 kv Transelectrica Slatina, contractul fiind încheiat inițial **pe perioada 01.10.2005-31.01.2013.**

Prețul contractual al energiei electrice stabilite de părți la semnarea contractului pentru anul 2005 este de 30,7USD/MWh, cu mențiunea că părțile s-au obligat ca până la sfârșitul anului 2005 să negocieze prețul energiei electrice ce va fi comercializată pentru restul perioadei contractuale.

Prețul contractului de furnizare a energiei electrice include componenta de transport T_G , componenta T_L , servicii de sistem și administrare piața. Prețul de contract nu include TVA și acciza legală de 0,14Eur/MWh conform Codului Fiscal în vigoare.



Prețul benzii de putere este de 0,5USD/hMW.

În prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. HIDROELECTRICA S.A. emite către S.C. ALRO S.A. factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 50% din valoare, urmând ca în termen de 5 zile financiare, S.C. ALRO S.A să plătească factura de avans. Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferențelor de cantități de energie electrică se face în primele 10 zile ale lunii următoare celei în care au apărut, plata facturii de regularizare făcându-se de către cumparatorul S.C. ALRO S.A în termen de 5 zile financiare de la data emiterii acesteia. Dacă o factură emisă nu este onorată până la data limită de plată, S.C. ALRO S.A. plătește o penalizare la suma datorată de 0,05% pentru fiecare zi de întârziere până în ziua efectuării plății (exclusiv).

Potrivit contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005, cantitățile de energie electrică contractate sunt următoarele:

Perioada	Total energie electrică
2005	756,24 GWh
2006	3000 GWh
2007	3000 GWh
2008	3000 GWh
2009	3000 GWh
2010	3000 GWh
2011	3000 GWh
2012	3000 GWh
Ianuarie 2013	254,79 GWh

În data de 27.12.2005, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 1 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalale modificări aduse de părți prin semnarea actului adițional nr. 1/27.12.2005 sunt următoarele:

- A fost schimbată calitatea S.C. ALRO S.A. din Consumator Eligibil (consumatorul care poate să aleagă furnizorul și să contracteze direct această energie, având acces la rețelele electrice de transport și/sau distribuție) în Furnizor-Cumpărător (persoană fizică sau juridică, română sau străină, de drept privat care primește Licență să comercializeze energie electrică (producător, distribuitor, alt agent comercial);
- A fost abrogat articolul care stabilea modalitatea de modificare a prețului de contract, care permitea Furnizorului S.C. Hidroelectrica S.A. să recupereze integral costurile suplimentare în situația în care ulterior încheierii contractului apar cauze care au ca efect:
 - o Creșterea pentru S.C. Hidroelectrica S.A a costurilor operaționale cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreținerea instalațiilor sale;



- Obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. de a efectua noi cheltuieli de capital al căror efect asupra costurilor anuale se evaluează plecând de la premisa că sunt amortizate egal pe o perioada reprezentând durata de viața contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulată a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv.
- A fost modificat prețul energiei electrice comercializate între părți, începând cu data de 1 ianuarie 2006 și pe întreaga durată a contractului fiind de 24,57 USD/MWh . prețul de contract nu include TVA și acciza legală de 0,14Eur/MWH conform Codului Fiscal în vigoare. Prețul benzii de putere a fost stabilit la 1USD/hMW. prețul contractului de furnizare a energiei electrice include doar componenta T_G de injecție a energiei electrice în rețea raportat la schimbarea calității S.C. ALRO S.A. din Consumator Eligibil în Furnizor-Cumpărător.
- A fost propusă o formulă de indexare anuală a unui MWh, părțile stabilind să testeze formula de indexare, urmând ca până la sfârșitul primului trimestru al anului 2006 să convină forma finală a formulei de indexare.

În data de 31.03.2006, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 2 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de negociere a formei finale privind formula de indexare a prețului energiei electrice contractate până la data de 15.04.2006, dar nu mai tarziu de data de 15.05.2006.

În data de 15.05.2006, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 3 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de negociere a formei finale privind formula de indexare a prețului energiei electrice contractate până la data de 01.06.2006.

În data de 06.06.2006, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 4 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au stabilit formula de indexare a prețului contractat pentru un MWh, procedura de aplicare a formulei de indexare fiind următoarea:

- Părțile se vor întâlni în fiecare an pentru calcularea indicelui de indexare a prețului energiei electrice, după aprobarea documentelor contabile pentru anul precedent. Documentele contabile care vor fi avute în vedere de părți sunt bilanțurile contabile pentru exercițiul financiar al anului precedent aprobate de organele îndreptățite legal și depuse la autoritățile publice competente;
- Părțile au convenit să se întâlnească în perioada 1 iunie-30 iunie a fiecărui an pentru a calcula indicele de indexare care se va aplica pentru energia electrică livrată în perioada 1 iulie a aceluiași an – 30 iunie a anului următor. În cazul în care prin aplicarea formulei nu rezultă o creștere a prețului pentru perioada contractuală următoare se va aplica procentul de creștere din perioada anterioară.



În data de 29.06.2007, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 6 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de stabilire a indicelui de indexare a prețului energiei electrice convenită în actul adițional nr. 4 la contract până la data de 15.06.2007.

În data de 10.07.2007, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 7 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de stabilire a indicelui de indexare a prețului energiei electrice convenită în actul adițional nr. 4 la contract până la data de 27.07.2007.

În data de 23.07.2007, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 8 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de stabilire a indicelui de indexare a prețului energiei electrice convenită în actul adițional nr. 4 la contract până la data de 10.08.2007.

În data de 03.08.2007, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 9 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalele modificări aduse de părți prin semnarea actului adițional nr. 9/03.08.2007 sunt următoarele:

- La data de referință de 01.07.2007, părțile convin exprimarea prețului de contract în RON, prețul de contract rezultat în urma acestei conversii la această dată de referință fiind de 70 lei/MWh;
- Pentru perioada 01.07.2007-30.06.2008, prețul de contract este de 72,59 lei/MWh pentru energia electrică livrată, preț rezultat în urma aplicării formulei de indexare convenită de părți prin Adiționalul nr. 4 la contract;
- Prețurile stabilite prin actul adițional nu conțin contravaloarea componentei de transport TG și TVA. În baza facturii de la Transelectrica și/sau a închiderii OPCOM, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite factura ce va conține contravaloarea componentei de transport TG aferentă cantității de energie electrică tranzacționată în luna contractuală precedent. S.C. ALRO S.A. urmează să achite factura în termen de 10 zile de la primirea acesteia.
- Prețul benzii de putere este de 2,82 lei/MWh fără TVA;
- A fost ajustată valoarea cantității de energie electrică tranzacționată în perioada 01.04-30.06.2007 la suma de 23.350.523,13 lei generată de evoluția cursului lei/USD, factura astfel emisă urmând a fi achitată de Cumpărător în cinci tranșe lunare, egale, începând cu luna August.;

În data de 30.07.2008, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 10 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalele modificări aduse de părți prin semnarea actului adițional nr. 10/30.07.2008 sunt următoarele:



- Pentru perioada 01.07.2008-30.06.2009 prețul de contract este de 82,75 lei/MWh pentru energia electrică livrată, preț rezultat în urma aplicării formulei de indexare convenită de părți prin Actul adițional nr. 4, preț ce nu conține contravaloarea componentei de transport TG și TVA;
- Prețul benzii de putere este de 3,21 lei/MWh fără TVA;
- În baza facturii de la Transelectrica și/sau a închiderii OPCOM, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite factura ce va conține contravaloarea componentei de transport TG aferentă cantității de energie electrică tranzacționată în luna contractuală precedentă. S.C. ALRO S.A. urmează să achite factura în termen de 10 zile de la primirea acesteia.

În data de 01.11.2008, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 11 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005, având în vedere solicitările S.C. Hidroelectrică S.A. de reducere a cantităților ce trebuie livrate către S.C. ALRO S.A. în trim. IV al anului 2008, stabilind următoarele:

- Reducerea cantităților contractate spre a fi livrate în lunile noiembrie și decembrie 2008, diferența dintre cantitatea totală de energie pe care S.C. Hidroelectrică S.A. trebuia să o livreze în lunile respective și cantitatea efectiv consumată de către S.C. ALRO S.A se va reporta în primele 6 luni ale anului 2009 fără niciun cost suplimentar pentru S.C. ALRO S.A. Diferența de cantitate de energie electrică achitată și neconsumată în lunile noiembrie și decembrie 2008 se va livra în 5 zile lucrătoare de la solicitarea scrisă a S.C. ALRO S.A.

În data de 29.06.2009, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 12 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit ca perioada de negociere a prețului aplicabil începând cu data de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, să se prelungească până la data de 15.07.2009.

În data de 07.07.2009, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 13 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit că perioada de negociere a prețului aplicabil începând cu data de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, să se prelungească până la data de 31.07.2009.

În data de 23.07.2009, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 14 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit că perioada de negociere a prețului aplicabil începând cu data de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, să se prelungească până la data de 15.08.2009.

În data de 23.07.2009, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 15 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit ca perioada de negociere a prețului aplicabil începând cu data

de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, sa se prelungească până la data de 15.09.2009.

În data de 09.09.2009, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 16 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalele modificări aduse de părți prin semnarea actului adițional nr. 16/09.09.2009 sunt următoarele:

- Pentru perioada 01.07.2009-30.06.2010, prețul de contract este de 92 lei/MWh pentru energia electrică livrată, preț rezultat în urma aplicării formulei de indexare convenită de părți prin Actul adițional nr. 4 la contract, preț ce nu conține contravaloarea componentei de transport TG și TVA;
- Pentru diferența de preț a energiei electrice plătite în avans care se livrează în perioada 01.07.2009-31.12.2009, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura de regularizare a avansului cu noul preț, preț ce va fi achitat de către S.C. ALRO S.A. în termen de 5 zile lucrătoare de la primirea facturii.

În data de 11.03.2010, părțile au încheiat Actul Adițional nr. 17 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005, act adițional ce și-a produs efecte cu începere de la 01.01.2010

Principalele modificări aduse de părți prin semnarea actului adițional nr. 17/11.03.2010 sunt următoarele:

- **A fost prelungit termenul contractual cu 5 ani**, contractul de furnizare a energiei electrice fiind încheiat pe perioada **01.10.2005-31.01.2018**. Contractul inițial de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 a fost încheiat pe perioada 01.10.2005-31.01.2013;
- Cantitățile anuale de energie electrică livrate de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. ALRO S.A. pentru perioada 01.01.2011-31.01.2018 sunt de 3000 GWh pe an, cu precizarea ca părțile vor întreprinde toate eforturile pentru majorarea acestei cantități la 4000 GWh pe an;
- Pentru anul contractual 01.01.2010-31.12.2010, cantitatea de energie electrică livrată este de 3000 GWh pe an, cu precizarea că părțile vor întreprinde toate eforturile pentru majorarea acestei cantități la 3500 GWh pe an, situație în care majorarea de cantitate de la 3000 GWh la 3500 GWh pe an pentru 2010 va fi agreată pentru perioada 01.07.2010-31.12.2010 cu o notificare prealabilă din partea S.C. Hidroelectrica S.A emisă cu 2 luni înainte de începerea livrărilor;
- Potrivit prevederilor Actului adițional, cantitățile de energie electrică contractate sunt următoarele:

Perioada	Total energie electrica
2010	3000 GWh
2011	3000 GWh
2012	3000 GWh

Perioada	Total energie electrica
2013	3000 GWh
2014	3000 GWh
2015	3000 GWh
2016	3000 GWh
2017	3000 GWh
2018	250 GWh

- Prețului contractual al energiei electrice comerciale între părți, începând cu luna ianuarie 2010 și pe întreaga durată a contractului va fi stabilit lunar. La preț astfel calculat se va adăuga componenta T_G de injecție a energiei electrice în rețea, prețul acestei componente urmând a se evidenția separat în factură și va reprezenta tariful mediu aferent serviciului de transport pentru introducerea de energie electrică în rețea pentru S.C. Hidroelectrică S.A.;
- Pe perioada contractului, în prima zi financiară a fiecărei perioade de avans, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite către S.C. ALRO S.A. factura cuprinzând suma care trebuie plătită de acesta pentru respectiva perioadă de avans, S.C. ALRO S.A. urmând a plăti factura de avans în termen de 5 zile financiare de la data primirii acesteia. Pentru perioada contractuală care începe la data de 01.01.2010 și expiră la data încetării contractului, perioada de avans înseamnă o lună calendaristică;
- **După data semnării prezentului act adițional, S.C. ALRO S.A. va utiliza energia electrică achiziționată de la S.C. Hidroelectrică S.A. în temeiul contractului exclusiv pentru consumul sau propriu și pentru cel al subsidiarelor sale, prin subsidiare înțelegându-se societățile care sunt, în mod direct sau indirect, sub controlul său sau al acționarului său majoritar, cu obiectul de activitate în industria aluminiului.**

În data de 03.08.2012, la sediul societății a avut loc o întâlnire între reprezentanții S.C. Hidroelectrică S.A. și reprezentanții S.C. ALRO S.A. având ca obiect negocierea condițiilor Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 47CE/2005, cu modificările ulterioare.

Negocierile au vizat în principal prețul energiei electrice aferent perioadelor 01.01.2012-31.07.2012 și 01.08.2012-31.12.2012, precum și în tot cursul anului 2013 modalitatea de plată, ponderea clauzei de hidraulicitate și cantitatea ce urmează a fi livrată de S.C. Hidroelectrică S.A.

Având în vedere ca propunerile formulate de S.C. Hidroelectrică S.A. prin administrator judiciar au fost luate în calcul de reprezentanții S.C. ALRO S.A., părțile au stabilit să continue negocierile în data de 08.08.2012.

Prin Actul Adițional nr. 18/10.08.2012 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 47CE/08.09.2005, încheiat între S.C. Hidroelectrică S.A. reprezentată prin administrator judiciar Euro Insol SPRL și Administrator special, - Vânzător și S.C. ALRO S.A., - Cumpărător, părțile au stabilit următoarele:



- *Prețul de contract pentru energia electrică tranzactionată în perioada 01.01.2012-31.07.2012 este de 165 lei/MWh la care se adaugă TVA. Prețul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG care se va plăti separat de către S.C. ALRO S.A.;*
- *Prețul de contract pentru energia electrică tranzactionată în perioada 01.08.2012-31.12.2012 este de 175 lei/MWh la care se adaugă TVA. Prețul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG care se va plăti separat de către S.C. ALRO S.A.;*
- *Pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018 stabilirea prețului de tranzactionare se va face prin aplicarea unei formule de calcul, părțile stabilind un "FLOOR" – nivel minim al prețului de vânzare a energiei electrice de 171,98 lei/MWh și un "CAP" – nivel maxim al prețului de vânzare a energiei electrice de 205 lei/MWh. În toate aceste cazuri prețul de vânzare nu include TVA-ul și componenta de transport pentru injecție în rețea TG care se va plăti separat de către S.C. ALRO S.A.;*
- *Plata prețului energiei electrice livrată în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi făcută de către S.C. ALRO S.A. lunar, în avans, în termen de 5 zile de la data primirii facturii emise de către Hidroelectrică, iar pentru anul 2013 plata se va face trimestrial, în avans, în termen de 5 zile de la data primirii facturii emise de către Hidroelectrică;*
- *În condiții de hidraulicitate nefavorabile, Hidroelectrică are dreptul să reducă cererea pe IBD a S.C. ALRO S.A. transmisă cu 24 de ore înainte cu până la 10% din cantitatea zilnică contractată.*

(2) Contract de furnizare a energiei electrice - S.C. ELSID Titu S.A.

În data de 18.12.2002 a fost încheiat Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Furnizor și S.C. ELSID Titu S.A. în calitate de Consumator Eligibil.

Obiectul contractului nr. 24CE/18.12.2002 îl constituie furnizarea de energie electrică de către S.C. HIDROELECTRICA S.A. la Consumatorul Eligibil S.C. ELSID Titu S.A. la locul de consum Stația ST 110 KV Sălcuța din Titu – comuna Sălcuța, județul Dâmbovița, **contractul fiind încheiat pe o perioadă de 5 ani cu posibilitatea de prelungire cu acordul părților.**

Cantitatea de energie electrică pe care S.C. HIDROELECTRICA S.A. se obligă să o pună la dispoziția cumpărătorului ELSID Titu pe durata contractului, respectiv 01.01.2003-31.12.2007, este de 1400 GWh, reprezentând 280 GWh/an. Cantitatea de energie contractată și neconsumată în luna/anul curent se reportează în luna/anul următor.

Prețul contractual al energiei electrice stabilit de părți la semnarea contractului, preț valabil până la data de 31.12.2003 este de 26,97USD/MWh, exclusiv TVA, cu mențiunea că prețul include taxa de dezvoltare. Pentru sumele plătite în avans, calculul sumei în lei se va face la cursul BNR din data emiterii facturii.



Pe parcursul derulării contractului, în prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. emite către ELSID Titu factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 50% din valoare. ELSID Titu va plăti integral factura menționată anterior în termen de 5 zile financiare de la data emiterii facturii.

Dacă o factură emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci ELSID Titu va plăti o penalizare la suma datorată de 0,07% pentru fiecare zi de întârziere după trecerea termenului și până în ziua efectuării plății (exclusiv). Valoarea totală a penalităților nu poate depăși valoarea facturii.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferențelor de cantități de energie electrică se face odată cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au apărut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adițional nr. 2 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.09.2003, prețul de contract valabil până la data de 31.12.2007 este stabilit la 28,05 USD/MWh.

Prin Actul Adițional nr. 3 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.04.2004, **contractul s-a prelungit până la data de 31.03.2013 cu posibilitatea de prelungire cu acordul părților.**

Prin Actul Adițional nr. 5 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, prețul de contract valabil până la data de 31.03.2013 a fost stabilit la 28,75 USD/MWh., exclusiv TVA. prețul stabilit include costul transportului și Taxa de Dezvoltare.

Prin Actul Adițional nr. 6 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, prețul de contract valabil până la data de 31.12.2007 a fost stabilit la 32,43 USD/MWh., exclusiv TVA. prețul stabilit include costul transportului. Prețul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 250GWh reprezentând 80% din solicitarea ELSID Titu pentru anul 2005, urmând ca în situația de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea ELSID Titu.

Prin Actul Adițional nr. 8 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2006, prețul de contract valabil până la data de 31.12.2006 a fost stabilit la 34,47 USD/MWh., exclusiv TVA și acciza. Prețul stabilit include costul transportului. Prețul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 250GWh reprezentând 80% din solicitarea ELSID Titu pentru anul 2006, urmând ca în situația de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea ELSID Titu.



Prin Actul Adițional nr. 11 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pe parcursul derulării contractului, în primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. emite către ELSID Titu factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 100% din valoarea calculată;
- În termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrică S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrică S.A emite o factură ce va conține contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloarea administrării pieței aferenta lunii contractuale precedente.
- Pentru luna ianuarie 2007 prețul de contract este de 34,47 USD/MWh și include tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, a componentei de extracție din rețea TL, servicii de sistem și administrare piață;
- Începând cu data de 01.02.2007 prețul de contract este de 29 USD/MWh și nu include tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, a componentei de extracție din rețea TL, servicii de sistem și administrare piața. Începând cu luna februarie 2007, tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, componenta de extracție din rețea TL, servicii de sistem și administrare piața se va factura separată.

În data de 15.02.2007, la sediul S.C. Hidroelectrică S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, **reprezentând actul adițional nr. 11**, având ca obiect negocierea prețului energiei electrice din contract.

Prețul propus de S.C. Hidroelectrică S.A. a fost de 30 USD/MWh, iar cel propus de ELSID Titu a fost de 27 USD/MWh, prețul negociat fiind stabilit la 29 USD/MWh exclusiv TVA și acciza, fiind valabil începând cu data de 01.02.2007 și nu include tarifele pentru component de injecție în rețea TG, pentru componenta de extracție din rețea TL, pentru servicii de sistem și administrare piață.

De asemenea, părțile au stabilit și următoarele:

- Prețul de contract pentru anul 2007 rămâne în moneda în care a fost exprimat, respectiv USD;
- În condiții de hidraulicitate nefavorabile, S.C. Hidroelectrică S.A. se obligă să asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2007, aceasta fiind de 250 GWh;
- Plata să se facă în avans pentru toată cantitatea de energie electrică contractată în luna respectivă.

Părțile au convenit să renegocieze prețul energiei electrice și moneda în care este exprimat la sfârșitul anului 2007.



Prin Actul Adițional nr. 13 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2008, părțile au stabilit următoarele:

- Pentru energia electrică tranzacționată între părți în anul contractual 2008, prețul de contract al energiei electrice a fost:
 - 24,5 Eur/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA și acciză;
 - 23 Eur/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA și acciză.
- Prețul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 6 lei/hMW;
- Contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloare administrare piață se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăți în avans, S.C. Hidroelectrică S.A va emite în primele 3 zile financiare ale perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, la cursul valabil pentru prima zi financiară a perioadei de avans. Factura emisă se va plăti de ELSID Titu în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni din perioada de avans, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factură de regularizare lunară, pe baza cantității de energie electrică efectiv consumată la cursul mediu BNR al lunii respective.

Prin Actul Adițional nr. 15 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data semnării, respectiv 10.12.2008, părțile au stabilit următoarele:

- Cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2009 este de 250.000 MWh.
- Pentru energia electrică tranzacționată între părți în anul contractual 2009, prețul de contract al energiei electrice a fost:
 - 95 lei/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA și acciză;
 - 92 lei/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA și acciză.
- Prețul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 10 lei/hMW
- Prețurile intră în vigoare începând cu data de 01.01.2009
- Prețul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloare administrare piață, care se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăți în avans, S.C. Hidroelectrică S.A va emite în prima zi financiară a perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, factura astfel emisă se va plăti de ELSID Titu în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuală respectivă.



Valoarea facturii de regularizare va fi diminuată cu valoarea corespunzătoare acesteia din factura de avans. Factura de regularizare lunară va fi plătită de către ELSID Titu în termen de 5 zile financiare de la data primirii acesteia.

- La încheierea perioadei de livrare, diferențele de plată care apar după efectuarea tuturor plăților atunci când sunt minusuri se constituie avans pentru perioada următoare de livrare, sau când sunt plusuri, ELSID Titu va plăti către S.C. Hidroelectrică S.A. aceste diferențe în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

Prin Actul Adițional nr. 16 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.08.2009, părțile au stabilit următoarele:

- Prețul pentru energia electrică tranzacționată în perioada 01.08.2009-31.12.2009 să fie de 103 lei/MWh, iar prețul de putere de 10lei/hMW exclusiv TVA și acciză.
- Prețul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloare administrare piață, care se vor factura separat;
- Până la încheierea unui nou Act Adițional condițiile de preț stabilite pentru anul 2009 rămân în vigoare.

În data de 23.12.2009, la sediul S.C. Hidroelectrică S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea prețului energiei electrice din contract.

În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrică S.A a propus un preț de contract de 120 lei/MWh, exclusiv contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG și TVA pentru perioada 01.01.2010-31.12.2010, iar ELSID Titu a propus menținerea prețului de contract actual de 103 lei/ MWh.

În urma negocierilor purtate, părțile au stabilit continuarea discuțiilor în luna ianuarie 2010, urmând ca prețul ce va fi stabilit să fie aplicabil începând cu data de 01.01.2010.

În data de 20.12.2010, la sediul S.C. Hidroelectrică S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea prețului energiei electrice din contract. În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrică S.A a propus un preț de contract de 130 lei/MWh, exclusiv tarif de transport, distribuție, acciza și TVA iar ELSID Titu a propus un preț de 103 lei/ MWh.

In urma negocierilor purtate, părțile au stabilit continuarea discuțiilor.

Având în vedere ca potrivit art. 10 alin. 1 lit. c) din Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, "refuzul consumatorului de a încheia un nou contract ori de a reactualiza contractul existent, în cazul modificării reglementărilor sau a condițiilor tehnico-economice



din momentul încheierii acestuia, cu un preaviz de 30 de zile calendaristice” constituie motiv de reziliere din inițiativa furnizorului, raportat la refuzul continuu al ELSID Titu de a da curs procedurii de negociere, S.C. Hidroelectrică S.A. a decis rezilierea contractului începând cu data de 20.03.2010, urmând ca sistarea energiei electrice să opereze începând cu data de 01.09.2010, ora 00,00.

ELSID Titu a formulat o cerere de chemare în judecată în contradictoriu cu S.C. Hidroelectrică S.A., prin care a solicitat instanței anularea declarației de reziliere nr. 3218/15.02.2010 a Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, astfel cum a fost modificat ulterior prin acte adiționale, solicitând instanței menținerea obligațiilor contractuale astfel cum au fost modificate prin Actul Adițional nr. 16/01.08.2009.

Acțiunea formulată de ELSID Titu a fost înregistrată pe rolul Tribunalului Dâmbovița Secția comercială și de Contencios Administrativ sub nr. 4102/120/2010.

Prin sentința nr. 828/27.08.2010, Tribunalului Dâmbovița Secția comercială și de Contencios Administrativ a admis cererea de ordonanță președințială formulată de ELSID Titu și a dispus obligarea S.C. Hidroelectrică S.A. la îndeplinirea obligațiilor contractuale conform contractului nr. 24CE/18.12.2002 așa cum a fost modificat prin actele adiționale, până la pronunțarea unei soluții pe fondul cauzei nr. 4102/2/2010.

Prin sentința nr. 655/17.03.2011 pronunțată în dosarul nr. 4102/2/2010, Tribunalului Dâmbovița Secția comercială și de Contencios Administrativ a admis cererea formulată de ELSID Titu și a dispus anularea declarației de reziliere nr. 3218/15.02.2010, obligând S.C. Hidroelectrică S.A. să continue executarea Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002.

Împotriva sentinței nr. 655/17.03.2011 pronunțată în dosarul nr. 4102/2/2010, S.C. Hidroelectrică S.A. a formulat apel. Curtea de Apel Ploiești, prin Decizia nr. 114/31.10.2011 a respins apelul formulat de S.C. Hidroelectrică S.A. împotriva sentinței nr. 655/17.03.2011 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița Secția comercială și de Contencios Administrativ.

Împotriva Deciziei nr. 114/31.10.2011 pronunțată de Curtea de Apel Ploiești, S.C. Hidroelectrică S.A. a formulat recurs ce se află spre soluționare pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție cu termen de judecată 11.12.2012, administratorul judiciar Euro Insol SPRL formulând o cerere de preschimbare a termenului stabilit de instanță.

Prin Actul Adițional nr. 20/25.07.2012 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002 încheiat între S.C. Hidroelectrică S.A. reprezentată prin administrator judiciar Euro Insol SPRL și Administrator special, -Vânzător și S.C. Elsid Titu - Cumpărător, părțile au stabilit următoarele:



- I. *Prețul de contract pentru energia tranzacționată de părți în perioada 01.01.2012- 31.03.2013 este de 180 lei /MWh la care se adaugă TVA. Prețul sus menționat nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG.*
- II. *Diferența de preț, respectiv 77 lei Mwh, pentru perioada 1 ianuarie 2012 – 31 iulie 2012, va fi achitată în trei tranșe lunare - 05 august 2012, 05 septembrie 2012, 05 octombrie 2012.*
- III. *Părțile convin să elimine din Contract orice prevedere privind rezerva de putere acordată consumatorului eligibil, de natură tehnică, comercială sau financiară începând cu data de 01.09.2012, data la care părțile convin că Elsid va opta pentru alt PRE.*
- IV. *Începând cu data de 01.09.2012 cantitățile orare de energie electrică cuprinse, posibil corectate cu o zi înainte de ziua de livrare- solicitare a consumatorului eligibil acceptată de furnizor- devin obligații ferme, facturarea respectiv plata făcându-se la respectivele cantități.*
- V. *Începând cu data de 01.09.2012, obligațiile furnizorului Hidroelectrica se vor corecta corespunzător faptului că Elsid nu mai are calitatea de membru PRE Hidroelectrica, Elsid având mai mulți furnizori de energie electrică.*

(3) Contract de furnizare a energiei electrice – S.C. ELECTROCARBON S.A. Slatina

În data de 28.03.2003 a fost încheiat Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Furnizor și S.C. ELECTROCARBON S.A. SLATINA în calitate de Consumator Eligibil.

Obiectul contractului nr. 32CE/28.03.2003 îl constituie furnizarea de energie electrică de către S.C. HIDROELECTRICA S.A. la locul de consum Electrocarbon Slatina, **contractul fiind încheiat pe o perioadă de 5 ani, începând cu data de 01.03.2003**, cu posibilitatea de prelungire cu acordul părților.

Cantitatea de energie electrică pe care S.C. HIDROELECTRICA S.A. se obligă să o pună la dispoziția cumpărătorului ELECTROCARBON S.A. SLATINA pe durata contractului, respectiv 01.03.2003-28.02.2008 este de 800 GWh, reprezentând 133,33 GWh/an. Cantitatea de energie contractată și neconsumată în luna/anul curent se reportează în luna/anul următor.

Prețul contractual al energiei electrice stabilite de părți la semnarea contractului, preț valabil până la data de 31.12.2003 este de 28 USD/MWh, exclusiv TVA. cu mențiunea că prețul nu include serviciul de distribuție. Pentru sumele plătite în avans calculul sumei în lei se va face la cursul BNR din data emiterii facturii.

Pe parcursul derulării contractului, în prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către consumatorul Electrocarbon Slatina factură cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală



respectivă, reprezentând 50% din valoare. Electrocarbon Slatina va plăti integral factura menționată anterior în termen de 5 zile financiare de la data emiterii facturii.

Dacă o factura emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci Electrocarbon Slatina vă plăti o penalizare la suma datorată de 0,07% pentru fiecare zi de întârziere după trecerea termenului și până în ziua efectuării plății (exclusiv). Valoarea totală a penalităților nu poate depăși valoarea facturii.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferențelor de cantități de energie electrică se face odată cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au aparut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adițional nr. 1 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.09.2003, prețul de contract valabil până la data de 28.02.2008 este de 29,20 USD/MW, exclusiv TVA.

Prin Actul Adițional nr. 3 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.04.2004, **contractul s-a prelungit până la data de 31.03.2013** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părților.

Prin Actul Adițional nr. 4 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, prețul de contract valabil până la data de 31.03.2013 este de 30,00 USD/MWh., exclusiv TVA. prețul include costul transportului și Taxa de Dezvoltare.

Pentru rezerva de putere, prețul este de 0,5 USD / MWh, aplicat la volumul de rezervă.

Prin Actul Adițional nr. 5 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, prețul de contract valabil până la data de 28.02.2008 este de 32,43 USD/MWh, exclusiv TVA. Prețul include costul transportului. Prețul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 120 GWh reprezentând 80% din solicitarea consumatorului Electrocarbon Slatina pentru anul 2005, urmând ca în situația de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea Electrocarbon Slatina.

Pentru rezerva de putere, prețul este de 0,5 USD / MWh, aplicat la volumul de rezervă.

Prin Actul Adițional nr. 7 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2006, prețul de contract valabil până la data de 31.12.2006 este de 34,57 USD/MWh, exclusiv TVA și acciza. Prețul include costul transportului. Prețul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 185 GWh, reprezentând 80% din



solicitarea Electrocarbon Slatina pentru anul 2006, urmând ca în situația de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea Electrocarbon Slatina.

Pentru rezerva de putere, prețul este de 1 USD / MWh, aplicat la volumul de rezervă.

Prin Actul Adițional nr. 9 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit căruia “*părțile se obliga una față de cealaltă să asigure accesul, conform legii, la toate informațiile, documentațiile și datele necesare bunei derulări a contractului și care sunt accesibile conform reglementărilor în vigoare tuturor autorităților statului, instituțiilor financiar-bancare, consultantilor contractanților*”.

Prin Actul Adițional nr. 10 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pe parcursul derulării contractului, în primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către Electrocarbon Slatina factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 100% din valoarea calculată;
- În termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factură ce va conține contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloarea administrării pieței aferentă lunii contractuale precedente.
- Pentru luna ianuarie 2007 prețul de contract este de 34,57 USD/MWh și include tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, a componentei de extracție din rețea TL, servicii de sistem și administrare piață. Începând cu data de 01.02.2007 prețul de contract este de 29 USD/MWh și nu include tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, a componentei de extracție din rețea TL, servicii de sistem și administrare piață iar prețul pentru banda putere rezervată este de 5 lei/ MWh. Începând cu luna februarie 2007, tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, componenta de extracție din rețea TL, servicii de sistem și administrare piață se va factura separat.

În data de 15.02.2007, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, **reprezentând actul adițional nr. 11**, având ca obiect negocierea prețului energiei electrice din contract.

Prețul propus de S.C. Hidroelectrica S.A. a fost de 30 USD/MWh, iar cel propus de Electrocarbon Slatina a fost de 27 USD/MWh, prețul negociat fiind stabilit la 29 USD/MWh exclusiv TVA și acciza, fiind valabil începând cu data de



01.02.2007 și nu include tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, pentru componenta de extracție din rețea TL, pentru servicii de sistem și administrare piață care se vor factura separat după primirea închiderii OPCOM sau a facturii de la CN Transelectrica S.A. Pentru rezerva de putere prețul este de 5 lei/hMW.

De asemenea, părțile au stabilit și următoarele:

- Prețul de contract pentru anul 2007 ramane în moneda în care a fost exprimat, respectiv USD;
- În condiții de hidraulicitate nefavorabile, S.C. Hidroelectrica S.A. se obligă să asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2007, aceasta fiind de 200 GWh;
- Plata să se facă în avans pentru toată cantitatea de energie electrică contractată în luna respectivă.

Părțile au convenit să renegocieze prețul energiei electrice și moneda în care este exprimat la sfârșitul anului 2007.

Prin Actul Adițional nr. 12 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2008, părțile au stabilit următoarele:

- Pentru energia electrică tranzacționată între părți în anul contractual 2008, prețul de contract al energiei electrice a fost:
 - 24,5 Eur/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA și acciză;
 - 23 Eur/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA și acciză.
- Prețul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 6 lei/hMW
- Contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloarea administrare piață se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăți în avans, S.C. Hidroelectrica S.A va emite în primele 3 zile financiare ale perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, la cursul valabil pentru prima zi financiară a perioadei de avans. Factura emisă se va plăti de Electrocarbon Slatina în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni din perioada de avans, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare lunară, pe baza cantității de energie electrică efectiv consumată la cursul mediu BNR al lunii respective.

Prin Actul Adițional nr. 14 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data semnării, respectiv 10.12.2008, părțile au stabilit următoarele:

- Cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2009 este de 200.000 MWh.



- Pentru energia electrică tranzacționată între părți în anul contractual 2009, prețul de contract al energiei electrice a fost:
 - 95 lei/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA și acciza;
 - 92 lei/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA și acciza.
- Prețul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 10 lei/hMW;
- Prețurile intra în vigoare începând cu data de 01.01.2009.
- Prețul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloarea administrare piața, care se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăți în avans, S.C. Hidroelectrică S.A va emite în prima zi financiară a perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, factura astfel emisă se va plăti de Electrocarbon Slatina în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuală respectivă. Valoarea facturii de regularizare va fi diminuată cu valoarea corespunzătoare acesteia din factura de avans. Factura de regularizare lunară va fi plătită de către Electrocarbon Slatina în termen de 5 zile financiare de la data primirii acesteia.
- La încheierea perioadei de livrare, diferențele de plată care apar după efectuarea tuturor plăților atunci când sunt minusuri se constituie avans pentru perioada următoare de livrare, sau când sunt plusuri, Electrocarbon Slatina va plăti către S.C. Hidroelectrică S.A. aceste diferențe în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

În data de 09.12.2008, la sediul S.C. Hidroelectrică S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea prețului energiei electrice din contract.

În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrică S.A a propus un preț de contract de 97 lei/MWh, pentru plata lunară, 94 lei/ MWh pentru plata în avans pe 3 luni și 12 lei/ MWh pentru rezerva de putere, iar Electrocarbon Slatina a propus un preț de contract de 92 lei/MWh, pentru plata lunară, 90 lei/ MWh pentru plata în avans pe 3 luni și 9 lei/ MWh pentru rezerva de putere.

În urma negocierilor purtate, părțile au stabilit următoarele prețuri:

- 95 lei/MWh, pentru plata lunara;
- 92 lei/ MWh pentru plata în avans pe 3 luni;
- 10 lei/ MWh pentru rezerva de putere.

Prețul negociat este valabil începând cu data de 01.01.2009 și nu include TVA, acciza, tarifele pentru componenta de injecție în rețea TG, pentru componenta de extracție din rețea TL, pentru servicii de sistem și administrare piață.



Prin Actul Adițional nr. 15 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.08.2009, părțile au stabilit următoarele:

- Pentru perioada 01.08.2009-31.12.2009, prețul pentru energia electrică tranzacționată este de 103 lei/ MWh, iar prețul de rezervă de putere este de 10 lei/ MWh;
- Prețul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, a componentei de transport pentru extracție din rețea TL, contravaloarea serviciilor de sistem și contravaloare administrare piață, care se vor factura separat;
- Până la încheierea unui nou Act Adițional, condițiile de preț stabilite pentru anul 2009 raman în vigoare;
- Prețurile stabilite nu conțin TVA și acciza.

În data de 23.12.2009, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea prețului energiei electrice din contract începând cu 01.01.2010 în cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrica S.A a propus un preț de contract de 120 lei/MWh, exclusiv TG și TVA iar Electrocarbon Slatina a propus un preț de 103 lei/ MWh exclusiv TG și TVA .

Părțile au stabilit continuarea negocierilor în luna ianuarie 2010, urmând ca prețul ce se va conveni sa fie aplicat începând cu data de 01.01.2010.

În data de 20.12.2010, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea prețului energiei electrice din contract. În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrica S.A a propus un preț de contract de 130 lei/MWh, exclusiv tarif de transport, distribuție, acciză și TVA iar Electrocarbon Slatina a propus un preț de 103 lei/ MWh.

În urma negocierilor purtate, părțile au stabilit continuarea discuțiilor.

Având în vedere că potrivit art. 10 alin. 1 lit. c) din Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, “ *refuzul consumatorului de a încheia un nou contract ori de a reactualiza contractul existent, în cazul modificării reglementărilor sau a condițiilor tehnico-economice din momentul încheierii acestuia, cu un preaviz de 30 de zile calendaristice*” constituie motiv de reziliere din inițiativa furnizorului, raportat la refuzul continuu al Electrocarbon Slatina de a da curs procedurii de negociere, S.C. Hidroelectrica S.A. a decis rezilierea contractului începând cu data de 20.03.2010, urmând ca sistarea energiei electrice să opereze începând cu data de 01.09.2010, ora 00,00.

Electrocarbon Slatina a formulat o cerere de chemare în judecată în contradictoriu cu S.C. Hidroelectrica S.A., prin care a solicitat instanței anularea declarației de reziliere nr. 3219/15.02.2010 a Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, astfel cum a fost modificat ulterior prin acte adiționale, solicitând instanței menținerea obligațiilor contractuale astfel cum au fost modificate prin Actul Adițional nr. 15/01.08.2009.



Acțiunea formulată de Electrocarbon Slatina a fost înregistrată pe rolul Tribunalului Olt Secția Comercială și de Contencios Administrativ sub nr. 2800/104/2010.

Prin sentința nr. 1089/26.10.2010, Tribunalului Olt Secția comercială și de Contencios Administrativ a admis cererea de ordonanță președințială formulată de Electrocarbon Slatina și a dispus obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. la îndeplinirea obligațiilor contractuale conform contractului nr. 32CE/28.03.2003 așa cum a fost modificat prin actele adiționale, până la soluționarea definitivă și irevocabilă a dosarului nr. 2800/104/2010.

Prin sentința nr. 365/22.02.2011 pronunțată în dosarul nr. 2800/104/2010, Tribunalului Olt Secția Comercială și de Contencios Administrativ a admis cererea formulată de Electrocarbon Slatina și a dispus anularea declarației de reziliere nr. 3219/15.02.2010, obligând S.C. Hidroelectrica S.A. să continue executarea Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003 astfel cum a fost modificat prin actul adițional nr. 15/2009..

Împotriva sentinței nr. 365/22.02.2011 pronunțată în dosarul nr. 2800/104/2010, S.C. Hidroelectrica S.A. a formulat apel. Curtea de Apel Craiova, prin Decizia nr. 166/01.11.2011 a admis apelul formulat de S.C. Hidroelectrica S.A., a schimbat sentința nr. 365/22.02.2011 pronunțată de Tribunalul Olt Secția Comercială și de Contencios Administrativ și a respins acțiunea formulată de Electrocarbon Slatina ca nefondată.

Împotriva Deciziei nr. 166/01.11.2011 pronunțată de Curtea de Apel Craiova, Electrocarbon Slatina a formulat recurs ce se află spre soluționare pe rolul Înaltei Curți de Casație și Justiție cu termen de judecată 25.09.2012, administratorul judiciar Euro Insol SPRL formulând cerere de preschimbare a termenului stabilit de instanță.

Prin Actul Adițional nr. 19/25.07.2012 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003 încheiat între S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentată prin administrator judiciar Euro Insol SPRL și Administrator special, -Vânzător și S.C. Electrocarbon Slatina - Cumpărător, părțile au stabilit următoarele:

- I. Prețul de contract pentru energia tranzacționată de părți în perioada 01.01.2012- 31.03.2013 este de 180 lei /MWh la care se adaugă TVA. prețul sus menționat nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG.*
- II. Diferența de preț, respectiv 77 lei MWh, pentru perioada 1 ianuarie 2012 – 31 iulie 2012, va fi achitată în trei tranșe lunare - 05 august 2012, 05 septembrie 2012, 05 octombrie 2012.*
- III. Părțile convin să elimine din Contract orice prevedere privind rezerva de putere acordată consumatorului eligibil, de natură tehnică, comercială sau financiară începând cu data de 01.09.2012, dată la care părțile convin că Electrocarbon va opta pentru alt PRE.*

- IV. Începând cu data de 01.09.2012 cantitățile orare de energie electrică, posibil corectate cu o zi înainte de ziua de livrare - solicitare a consumatorului eligibil acceptată de furnizor- devin obligații ferme, facturarea respectiv plata făcându-se la respectivele cantități.
- V. Începând cu data de 01.09.2012, obligațiile furnizorului Hidroelectrica se vor corecta corespunzător faptului că Electrocarbon nu mai are calitatea de membru PRE Hidroelectrica, Electrocarbon având mai mulți furnizori de energie electrică.

(4) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică SC Alpiq RomIndustries S.R.L. (fosta S.C. BUZMANN INDUSTRIES S.R.L.)

În data de 29.11.2004 a fost încheiat Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vanzător și S.C. BUZMANN INDUSTRIES S.R.L. în calitate de Cumpărător, contractul producându-și efectele începând cu data de 01.01.2005.

Obiectul contractului nr. 39CE/29.11.2004 îl constituie vânzarea-cumpărarea de energie electrică între producătorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. și furnizorul licențiat S.C. Buzmann Industries S.R.L., **contractul fiind încheiat pe o perioadă de 10 ani, începând cu data de 01.01.2005 și până la data de 31.12.2014** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părților.

Potrivit prevederilor contractuale, cantitățile de energie electrică ce urmează a fi cumpărate de către S.C. Buzmann Industries S.R.L sunt următoarele:

Perioada	Total energie electrica
2005	736.000 MWh
2006	883.000 MWh
2007	927.150 MWh
2008	973.508 MWh
2009	1.022.183 MWh
2010	1.073.292 MWh
2011	1.126.957 MWh
2012	1.183.304 MWh
2013	1.242.470 MWh
2014	1.304.593 MWh

Pentru cantitățile de energie tranzacționate între părți, prețul este de 24,07USD/ MWh exclusiv TVA și se menține fix pe toată durata anului 2005. prețul include componenta C1 de transport. Pentru rezerva de putere, prețul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezervă.

Pe parcursul derulării contractului, în prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către cumpărătorul S.C. Buzmann Industries S.R.L factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 50% din valoare. S.C. Buzmann Industries S.R.L va plăti integral factura menționată anterior în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii.



Dacă o factură emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci S.C. Buzmann Industries S.R.L va plăti o penalizare la suma datorată, în lei, conform facturii respective, pentru fiecare zi calendaristică de întârziere, cu începere din prima zi după expirarea termenului de plată și până în ziua efectuării plății (exclusiv). Valoarea procentuală a penalității este egală cu procentul penalităților aplicate pentru neplata la termen a obligațiilor către bugetul de stat, stabilite conform prevederilor legale în vigoare; la data intrării în vigoare a contractului, penalitățile sunt de 0,06% din valoarea facturii, pe fiecare zi calendaristică de întârziere. Valoarea totală a penalităților nu poate depăși cuantumul sumei asupra căreia sunt calculate.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferențelor de cantități de energie electrică se face odată cu emiterea facturii în ultima zi a lunii contractuale, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adițional nr. 1/09.08.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.08.2005, părțile au stabilit următoarele:

- Pentru cantitățile de energie electrică tranzacționate între părți, prețul este de 24,07USD/ MWh exclusiv TVA și se menține fix pe toată durata anului 2005. Prețul nu include componenta de tarif de introducerea a energiei electrice în rețeaua de transport TG;
- Pentru rezerva de putere prețul este de 0,5 USD/ MWh exclusiv TVA, aplicat volumului de rezervă;
- Prețurile astfel stabilite nu se supun prevederilor art. 11 din contract, care stabilește modalitatea de modificare a prețului de contract, care permite Vânzătorului S.C. Hidroelectrică S.A. să recupereze integral costurile suplimentare în situația în care ulterior încheierii contractului apar cauze care au ca efect:
 - o **Creșterea pentru S.C. Hidroelectrică S.A a costurilor operaționale cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreținerea instalațiilor sale;**
 - o **Obligarea S.C. Hidroelectrică S.A. de a efectua noi cheltuieli de capital al căror efect asupra costurilor anuale se evaluează plecând de la premisa că sunt amortizate egal pe o perioadă reprezentând durata de viață contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulată a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv.**
- Contravaloarea componentei de tarif de introducerea a energiei electrice în rețeaua de transport TG, plătită de S.C. Hidroelectrică S.A. către C.N. Transelectrica S.A., va fi facturată de S.C. Hidroelectrică S.A. către S.C. Buzmann Industries S.R.L. în baza situației de decontare a OPCOM și a facturilor emise de C.N. Transelectrica S.A.;



- S.C. Buzmann Industries S.R.L va plăti în avans contravaloarea cantității de energie electrică agreată de părți astfel:
 - o La data solicitării prin notificare, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură pentru suma de plată agreată, la care se va adăuga TVA;
 - o Plata facturii se va efectua de către S.C. Buzmann Industries S.R.L în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii.
- La sfârșitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă:
 - o Contravaloarea energiei electrice consumate în luna respectivă, ce va fi diminuată cu valoarea facturii de avans.
- Diferențele de plată care apar după efectuarea tuturor plăților (avans, compesare etc.), atunci cand sunt minusuri se vor plăti de către S.C. Buzmann Industries S.R.L., iar dacă sunt plusuri vor fi returnate de către S.C. Hidroelectrica S.A., în termen de 10 zile financiare de la emiterea facturii;
- Orice plată se consideră efectuată la data la care contravaloarea facturii se înregistrează în extrasul de cont al S.C. Hidroelectrica S.A.;

Prin Actul Adițional nr. 2/16.01.2006 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, prețul energiei electrice tranzacționate este stabilit la 24,60 USD/ MWh pe toată durata anului 2006, iar prețul de putere la 1 USD/ MWh în aceleași condiții ca cele prevăzute în Actul adițional nr. 1/09.08.2005.

Prin Actul Adițional nr. 3 la Contractul de vânzare-cumpărare de energiei electrice nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare la 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit căruia “ *părțile se obligă una față de cealaltă să asigure accesul, conform legii, la toate informațiile, documentațiile și datele necesare bunei derulari a contractului și care sunt accesibile conform reglementărilor în vigoare autorităților statului, instituțiilor financiar-bancare, consultanților și contractanților care au legatură cu executarea prezentului contract*”.

Prin Actul Adițional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, părțile au stabilit următoarele:

- În termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea facturii de la C.N. Transelectrica S.A., S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura ce va conține contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea Tg aferentă lunii contractuale precedente, factură ce se va plăti de către S.C. Buzmann Industries S.R.L în termen de 2 zile de la primire;
- În condiții de hidraulicitate redusă, în cazul în care mai mult de 3 zile consecutiv, S.C. Buzmann Industries S.R.L vinde energie electrică pe PZU fără a solicita S.C. Hidroelectrica S.A. o reducere a cantității de energie

electrică contractate, cu 24 de ore înainte de ziua de tranzacționare, **S.C. Hidroelectrică S.A. poate rezilia unilateral contractul.**

În urma Procesului-verbal de negociere final încheiat în data de 15.02.2007, parte componenta a Actului Adițional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, părțile au stabilit următoarele:

- Pentru luna ianuarie 2007, prețul energiei electrice este de 24,60 USD/ MWh și nu include tariful pentru componenta de transport TG și prețul pentru rezerva de putere de 1,00 USD/ MWh;
- Începând cu data de 01.02.2007, prețul energiei electrice este de 80 lei/ MWh și nu include tariful pentru componenta de transport TG, iar prețul pentru rezerva de putere este de 1,00 USD/ MWh;
- Prețurile stabilite nu includ TVA;
- Începând cu 1 martie se renunță la banda de putere;
- În cazul plății în avans cantitatea de energie electrică contractată pe 6 luni din anul 2007, prețul energiei electrice este de 77 lei/ MWh și nu include tariful pentru componenta de transport TG, aceasta urmând a se factura separat;
- În condiții de hidraulicitate redusă, S.C. Hidroelectrică S.A se obligă să asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractată pe anul 2007 de 927 GWh.

Prin Actul Adițional nr. 5/2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, în urma procesului-verbal de negociere din data de 06.12.2007, părțile au stabilit următoarele:

- Pentru anul 2008, prețul energiei electrice este de 96 lei/MWh exclusiv TVA și nu include tariful pentru componenta de transport pentru injecție în rețea TG, aceasta urmând a se factura separat
- În cazul în care sunt efectuate plăți în avans, prețul energiei electrice este de 92 lei/MWh exclusiv TVA și nu include tariful pentru componenta de transport pentru injecție în rețea TG, aceasta urmând a se factura separat.
- În anul 2008, S.C. Buzmann Industries S.R.L. poate efectua plăți în avans pentru perioade contractuale de 3 luni, în următoarele condiții:
 - o Cu 5 zile financiare înainte de începerea unei perioade de 3 luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite către S.C. Buzmann Industries S.R.L. o factură de avans cu suma ce trebuie plătită pentru energia electrică contractată în cele 3 luni contractuale respective;
 - o Factura de avans va fi achitată integral de S.C. Buzmann Industries S.R.L. în termen de 7 zile financiare de la data primirii;
 - o La sfârșitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuală respectivă, valoarea acestei



- facturi fiind diminuată cu suma corespunzătoare acesteia din factura de avans;
- Diferențele de plată care apar după efectuarea tuturor plăților atunci când sunt minusuri ce constituie ca avans pentru perioada următoare de livrare sau când sunt plusuri, S.C. Buzmann Industries S.R.L. va plăti S.C. Hidroelectrică S.A. aceste diferențe în termen de 7 zile financiare de la data primirii facturii ;
 - În condiții de hidraulicitate redusă, vânzătorul se obligă să asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractată pe anul 2008 de 973.508 MWh.

Prin Actul Adițional nr. 6/03.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, în urma procesului-verbal de negociere din data de 03.12.2008, părțile au stabilit următoarele:

- Cantitatea de energie electrică contractată pe anul 2009 este de 1.022.183 MWh;
- Pentru energia electrică tranzacționată între părți în anul contractual 2009 prețul este de 101 lei/MWh exclusiv TVA și care nu include tariful pentru componenta de transport pentru injecție în rețea TG, aceasta urmând a se factura separat;
- Plata se va afecta în avans pentru o perioadă de 4 luni contractuale;
- În prima zi financiară a perioadei de avans, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite factura de avans, aceasta urmând a fi achitată în termen de 7 zile financiare de la data primirii acesteia;
- La sfârșitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factura de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuală respectivă, valoarea acestei facturi fiind diminuată cu suma corespunzătoare acesteia din factura de avans urmând a fi plătită în termen de 7 zile financiare de la data primirii acesteia;
- Diferențele de plată care apar după efectuarea tuturor plăților atunci când sunt minusuri ce constituie ca avans pentru perioada următoare de livrare sau când sunt plusuri, S.C. Buzmann Industries S.R.L. va plăti S.C. Hidroelectrică S.A. aceste diferențe în termen de 7 zile financiare de la data primirii facturii ;

Prin Actul Adițional nr. 7/21.12.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, părțile au stabilit următoarele:

- Durata contractului se prelungeste **cu o perioadă de 5 ani**, respectiv până la data de **31.12.2019**;
- Cantitatea totală fermă de energie electrică livrată este de 1.100.000 MWh anual, până la sfârșitul perioadei contractuale;
- Cantitatea de energie electrică contractată anual și neconsumată de către S.C. Buzmann Industries S.R.L. pe parcursul perioadei contractuale va fi livrată la cererea sa, agreată de comun acord cu S.C. Hidroelectrică S.A.,



într-un termen și pe o perioada de timp convenite în cadrul unor protocoale separate

- Pentru anul 2010, prețul aferent energiei electrice este de 120 lei MWh, preț ce nu include TG și TVA și este fix pe toata durata anului;
- Incepend cu data de 01.01.2011, pe intreaga durata a contractului, prețul energiei electrice pentru anul contractual poate fi ajustat cu un coeficient mai mic sau egal cu coeficientul tinta de inflație stabilit de BNR pentru anul contractual în luna decembrie a anului, dar nu mai mare de 3,5% anual;
- Incepend cu data de 01.01.2010, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de avans în prima zi financiara a lunii contractuale de livrare, reprezentând 100% din contravaloarea energiei electrice prognozata a fi livrată în cursul lunii contractuale respective. S.C. Buzmann Industries S.R.L. va achita factura de avans în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii. în termen de 10 zile financiare de la sfarsitul lunii contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de regularizare reprezentând contravaloarea energiei electrice consumata în luna contractuala respectiva. Valoarea acestei facturi de regularizare va fi diminuata cu valoarea facturii de avans va fi achitata de S.C. Buzmann Industries S.R.L. în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

Prin Actul Adițional nr. 8 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare la data de 13.01.2010, **denumirea S.C. Buzmann Industries S.R.L. din cadrul contractului a fost schimbat în SC Alpiq RomIndustries S.R.L.**

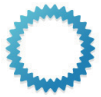
Prin Actul Adițional nr. 9/20.12.2010 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, prețul energiei electrice este de 130 lei/MWh și nu include tariful pentru componenta de transport TG și TVA și reprezintă un preț fix pentru intregul an calendaristic 2011, cantitatea vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către SC Alpiq RomIndustries S.R.L. fiind de 1.100.000.000 MWh.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii și profitabilitatii contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 39CE/29.11.2004,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform prețurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparatie cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obtinut dacă s-ar fi aplicat prețul mediu anual al pieței Zilei Următoare (PZU), rezultând în perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. în suma de **422.034.773 lei**,

A decis, prin Notificarea nr. 3362/20.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denuntarea Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 39CE/29.11.2004 având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de



Vânzător și SC Alpiq RomIndustries S.R.L în calitate de Cumparator cu incepere din data de 01.08.2012, ora 00:00.

(5) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică – S.C. EURO-PEC S.A.

În data de 03.03.2004 a fost încheiat Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE având ca parti pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. in calitate de Vanzator si S.C. EURO-P.E.C. S.A. in calitate de Cumparator.

Obiectul contractului nr. 35CE/03.03.2004 îl constituie vanzarea-cumpararea de energie electrica intre producatorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. si furnizorul S.C. EURO-P.E.C. S.A. pentru consumatorii cu care Cumparatorul are contracte de furnizare, **contractul fiind încheiat pe o perioada de 10 ani, respectiv 15.03.2004-01.03.2014** cu posibilitatea de prelungire cu acordul partilor.

Potrivit prevederilor contractuale, cantitatile de energie electrica ce urmeaza a fi cumparate de S.C. EURO-P.E.C. S.A. sunt de 370.000/ MWh /an.

Pentru cantitatile de energie tranzacționate intre parti, pretul este de 32,33 USD/ MWh exclusiv TVA si fara costurile de distributie. Pretul include Taxa de Dezvoltare. Pentru rezerva de putere, pretul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezerva.

Pe parcursul derularii contractului, in prima zi financiara a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite catre cumparatorul S.C. EURO-P.E.C. S.A. factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuala respectiva, reprezentand 50% din valoare. S.C. EURO-P.E.C. S.A. va plati integral factura mentionata anterior in termen de 7 zile financiare de la data emiterii facturii.

Daca o factura emisa nu este onorata până la data limita de plata, atunci S.C. EURO-P.E.C. S.A. va plati o penalizare la suma datorata de 0,06% pentru fiecare zi de intarziere dupa trecerea termenului de plata si până in ziua efectuării plății (exclusiv). Valoarea totala a penalitatilor nu poate depasi cuantumului sumei asupra căreia sunt calculate.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferentelor de cantitati de energie electrica se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei in care au aparut, iar plata facturii de regularizare se face in termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Additional nr. 2 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.07.2004, pretul energiei electrice este de 31,08 USD/MWh exclusiv TVA si fara sa includa Taxa de Dezvoltare. Pretul include componenta C1 de transport , iar pentru rezerva de putere pretul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Additional nr. 3 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2005,



pretul energiei electrice este de 32,07 USD/MWh exclusiv TVA. Pretul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere pretul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Additional nr. 5 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2006, pretul energiei electrice este de 33,17 USD/MWh exclusiv TVA. Pretul include componenta G de transport , iar pentru rezerva de putere pretul este de 1 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Additional nr. 7 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare la 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit caruia “ *părțile se obliga una față de cealalta sa asigure accesul, conform legii, la toate informatiile, documentatiile si datele necesare bunei derulari a contractului si care sunt accesibile conform reglementarilor in vigoare tuturor autorităților statului, institutiilor financiar-bancare, consultantilor si contractantilor*”.

Prin Actul Additional nr. 8 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2007, urmare a procesului-verbal de negociere din data de 29.01.2007, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pe parcursul derularii contractului, in primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite catre S.C. EURO-P.E.C. S.A factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuala respectiva, reprezentand 100% din valoarea calculata;
- In termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisa de OPCOM sau dupa primirea de catre S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factura ce va conține contravaloarea componentei de transport pentru injecție in rețea TG, aferenta lunii contractuale precedente;
- In conditii de hidraulicitate redusa, in cazul in care mai mult de 3 zile consecutiv, S.C. EURO-P.E.C. S.A. vinde energie electrica pe PZU fara a solicita catre S.C. Hidroelectrica S.A o reducere a cantitatii de energie electrica cu 24 de ore înainte de ziua de tranzacționare, S.C. Hidroelectrica S.A. poate rezilia unilateral contractul;
- Pentru luna ianuarie 2007, pretul de contract este de 33,17 USD/MWh si include componenta de transport TG;
- Incepand cu data de 01.02.2007, pretul de contract este de 105 lei /MWh si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat;
- Preturile stabilite nu includ TVA



Prin Actul Aditional nr. 9 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2008, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru anul 2008, pretul energiei electrice este de 112 lei/MWh, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat;
- In prima zi financiara a lunii contractuale in care urmeaza a se face livrarea, S.C. Hidroelectrica S.A. emite catre S.C. EURO-P.E.C. S.A, factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuala in care urmeaza a se efectua livrarea, reprezentand 100% din valoare; S.C. EURO-P.E.C. S.A urmeaza sa plateasca integral factura in termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii;
- In termen de 3 zile de la primirea Notei de închidere transmisa de OPCOM sau dupa primirea de catre S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factura ce va conține contravaloarea componentei de transport pentru injecție in rețea TG aferenta lunii contractuale precedente.
- Daca o factura emisa nu este onorata până la data limita de plata, atunci S.C. EURO-P.E.C. S.A va plati o penalizare la suma datorata de 0,1% pentru fiecare zi de intraziere dupa trecerea termenului si până in ziua efecturarii platii (exclusiv). Valoarea totala a penalitatilor nu poate depasi valoarea facturii
- Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferentelor de cantitati de energie electrica se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei in care au aparut, plata facturii de regularizare facandu-se in termen de 15 zile financiare de la data primirii acesteia.

Prin Actul Aditional nr. 10/04.12.2008 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea de energie electrica contractata pentru anul 2009 este de 370.000 MWh;
- Pentru anul 2009, pretul energiei electrice este de 125 lei/MWH, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat.

Prin Actul Aditional nr. 11 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2010, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea de energie electrica contractata pentru anul 2010 este de 370.000 MWh;
- Pentru anul 2010, pretul energiei electrice este de 135 lei/MWH, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat.



Prin Actul Aditional nr. 12 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2011, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea de energie electrica contractata pentru anul 2011 este de 370.000 MWh;
- Pentru anul 2011, pretul energiei electrice este de 141 lei/MWH, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat.

În data de 21.06.2012 prin Adresa nr. 30491 S.C. Hidroelectrica S.A. a notificat S.C. EURO-P.E.C. S.A. neindeplinirea de catre acesta din urma a obligatiilor de plata reprezentand contravaloarea energiei electrice livrata in primele 6 luni ale anului 2012 sub sanctiunea rezilierii de plin drept a Contractului.

Prin adresa nr. 2753 dîn data de 22.06.2012, S.C. EURO-P.E.C. S.A. recunoaste existenta unui debit restant față de S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentand contravaloare energie electrica livrata conform Contractului de vanzare-cumparare dar nu isi asuma vreun angajament sau termen de plata.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii si profitabilitatii contractului de vanzare-cumparare energie electrica nr. 35 CE/03.03.2004,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform preturilor din contractul de vanzare-cumparare care au fost mult mai mici in comparatie cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obtinut daca s-ar fi aplicat pretul mediu annual al Pietei Zilei Următoare 9PZU), rezultand in perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. in suma de **118.572.868 lei**,

A decis, prin Notificarea nr. 2384/26.06.2012, in temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denuntarea Contractului de vanzare-cumparare energie electrica nr. 35CE/03.03.2004 având ca parti pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. in calitate de Vanzator si S.C. EURO-P.E.C. S.A. in calitate de Cumparator cu incepere dîn data de 27.06.2012, ora 24:00.

S.C. Hidroelectrica S.A prin administratorul judiciar Euro Insol SPRL a revenit cu Somatie catre S.C. EURO-P.E.C. S.A prin care solicita plata sumelor restante in termen de 14 zile calendaristice.

Prin cererea înregistrata pe rolul Tribunalului Galati la data de 04.07.2012, S.C. EURO-P.E.C. S.A. a solicitat deschiderea procedurii insolvenței prevazuta de Legea nr. 85/2006, termenul de judecata fiind stabilit pentru data de 02.10.2012. La data de 06.07.2012, instanta a admis cererea de preschimbare formulata de S.C. EURO-P.E.C. S.A. in dosarul nr. 5494/121/2012 si a stabilit termen pentru solutionarea cererii de deschidere a procedurii insolvenței în data de 23.08.2012.



S.C. Hidroelectrica S.A. prin administratorul judiciar Euro Insol SPRL a formulat si înregistrat în data de 11.07.2012 in dosarul nr. 5494/121/2012 aflat pe rolul Tribunalului Galati o cerere de interventie prin care a solicitat instantei deschiderea procedurii insolvenței impotriva S.C. EURO-P.E.C. S.A.

De asemenea, S.C. Hidroelectrica S.A. prin administratorul judiciar Euro Insol SPRL a formulat si înregistrat în data de 11.07.2012 pe rolul Tribunalului Galati o cerere de deschidere a procedurii insolvenței impotriva S.C. EURO-P.E.C. S.A., in dosarul nr. 5675/121/2012 cu termen de judecata stabilit pentru data de 10.09.2012.

În data de 06.08.2012, între S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentata prin administrator judiciar Euro Insol SPRL in calitate de Creditor si S.C. EURO-P.E.C. S.A. in calitate de Debitor a fost încheiata o Tranzactie având ca obiect stingerea litigiului existent între parti pentru plata sumei totale de 28.807.908 lei datorata de debitoare la data de 26.07.2012, compusa din:

- Suma de 27.423.163 lei reprezentand contravaloarea energiei electrice furnizata in temeiul Contractului nr. 35CE/2004, contravaloarea TG prevazuta in Contractul nr. 35CE/2004 si contravaloarea dezechilibrelor in conformitate cu prevederile Contractului de prestari servicii nr. 61CE/2009;
- Suma de 1.385.745 lei reprezentand dobanzi.

Prin încheierea Tranzactiei, părțile au stabilit ca plata datoriei S.C. EURO-P.E.C. S.A., in cuantum total **de 28.807.908 lei** sa fie achitata catre S.C. Hidroelectrica S.A. esalonat, într-un numar de 6 rate, in perioada august 2012-iunie 2013, dupa cum urmeaza:

- 28 August 2012 = 4.600.000 lei;
- 28 Septembrie 2012 = 3.000.000 lei;
- 28 Octombrie 2012 = 3.000.000 lei;
- 28 Ianuarie 2013 = 6.000.000 lei;
- 28 Martie 2013 = 6.000.000 lei;
- 28 Iunie 2013 = 6.207.908 lei.

De asemenea, părțile renunta in mod expres la actiunile care fac obiectul dosarelor nr. 5675/121/2012 si nr. 5494/121/2012 aflate pe rolul Tribunalului Galati prin care s-a solicitat deschiderea procedurii insolventei prevazuta de Legea nr. 85/2006 față de S.C. EURO-P.E.C. S.A., considerand stinse, in mod definitiv si irevocabil, orice pretentii izvorate din contractul nr. 35CE/2004 si contractul nr. 61CE/2009, sub conditia indeplinirii de catre S.C. EURO-P.E.C. S.A. o obligatiilor de plata astfel cum au fost stabilite in cuprinsul Tranzactiei.

(6) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică – EFT AG

In ceea ce privește cumparatorul EFT AG au fost încheiate trei contracte strans legate între ele.



În data de 28.02.2003 a fost încheiat contractul de vânzare cumpărare de energie **12 E bis** între Hidroelectrică în calitate de vânzător și Energy Finance Team Limited în calitate de cumparator energia fiind livrată la punctele de frontiera ale României cu țările vecine, modificat prin acte adiționale succesive în ceea ce privește prețul și cantitatea energiei livrate, de regula în interval de 1 an calendaristic.

În data de 25.03.2004 a fost încheiat contractul de vânzare cumpărare **RO 22 E** între Hidroelectrică în calitate de vânzător și Energy Finance Team (Switzerland) GmbH (actualmente Energy Finance Team AG) în calitate de cumparator, energia fiind livrată la punctele de frontiera ale României cu țările vecine, modificat prin acte adiționale succesive în ceea ce privește prețul și cantitatea energiei livrate, de regula în interval de 1 an calendaristic.

În 2006, ca efect al Ordinului Ministrului Economiei și Comerțului înregistrat la Hidroelectrică sub nr. 16512/28.08.2006 prin care Hidroelectrică este obligată să reducă cantitățile de energie exportate în baza contractelor de vânzare cumpărare RO 22 E și 12 E bis și având în vedere faptul că EFT AG nu deține Licența de furnizare energie pe teritoriul României, s-a decis încheierea unor convenții tripartite pentru fiecare din anii 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 prin care, în esență, parte din energia contractată de EFT AG era livrată în România prin EFT România SRL la prețul și în cantitățile agreeate de părți anual prin respectivele convenții.

Important de menționat că atât contractul de vânzare cumpărare RO 22 E, cât și contractul de vânzare cumpărare 12 E bis au continuat să-și producă efectele în ceea ce privește cantitatea, prețul, termenii și condițiile de livrare și plata a energiei exportate.

Contract de vânzare cumpărare energie electrică nr. RO 22 E din data de 25.03.2004 încheiat între Hidroelectrică în calitate de vânzător și Energy Finance Team (Switzerland) GmbH în calitate de cumparator.

Conform contractului vânzătorul vinde și cumparatorul cumpără energie electrică în perioada 1 aprilie 2004- 1 aprilie 2011 prin Interconexiunile OHL 400 kV de la frontiera României cu țările învecinate conform INCOTERMS 2000. Cantitatea anuală maximă de energie livrată este de maxim 2 Twh.

Prețul de vânzare este de 29 USD/MWh DAF România conform Incoterms 2000.

Orice litigii în legătură cu executarea contractului vor fi soluționate conform regulilor de arbitraj UNICITRAL. Legea care guvernează contractul este legea elvețiană.

Prin Actul adițional nr. 1 din data de 05.04.2004 părțile au agreeat ca cantitatea maximă de energie livrată în anul 2004 să fie de 400 GWh.

Prin Actul adițional nr. 2/2004 părțile au agreeat cantitatea de energie livrată în baza contractului să fie de maxim 1200 GWh.



Prin Actul adițional nr. 3 din data de 06.09.2005 părțile au agreeat o cantitate de energie livrată în anul 2005 de până la 1500 Gwh la un preț fix de 30 USD/Mwh începând cu data de 01.10.2005.

Prin Actul adițional nr. 4 din data de 01.11.2005 părțile au convenit o cantitate de energie a fi livrată pentru anul 2006 de 1.000 Gwh și ca prețul aferent energiei livrate în anul 2006 sa fie agreeat până la 31.12.2005.

Prin Actul adițional nr. 5 din data de 28.02.2006 părțile au agreeat ca prețul pentru energia livrată în perioada 1 martie 2006-31 decembrie 2006 este de 32 USD/MWh.

Prin Actul adițional nr. 6 din data de 15.09.2006 părțile au agreeat ca pentru perioada 01.09.2006-31.12.2006 energia livrată sa fie de 333 GWh.

Prin Actul adițional nr. 7 din data de 08.02.2007 părțile au convenit sa modifice atât Contractul de vânzare cumpărare RO 22 E cat și Contractul de vânzare cumpărare energie 12 E bis în sensul ca părțile au agreeat ca cantitatea de energie livrată în baza ambelor contracte în perioada 01.01.2007-31.12.2007 sa fie de 2 TWh. prețul energiei livrate în baza Contractului de vânzare cumpărare RO 22 E este de 36 USD/MWh iar prețul energiei livrate în baza Contractului de vânzare cumpărare 12 E bis este de 31 EUR/MWh.

Prin Actul adițional nr. 8 din data de 04.07.2007 părțile au convenit ca în perioada 01.07.2007-31.07.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 83.300 MWh din care 15.300 MWh sa fie livrati în România.

Prin Actul adițional nr. 9 din data de 24.07.2007 părțile au convenit ca în perioada 01.08.2007-31.08.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 83.000 MWh din care 33.000 MWh sa fie livrati în România.

Prin Actul adițional nr. 10 din data de 22.08.2007 părțile au convenit ca pentru perioada 01.09.2007-30.09.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 83,300 MWh din care 43.200 MWh sa fie livrati în România.

Prin Actul adițional nr. 11 din data de 27.09.2007 părțile au convenit ca pentru perioada 01.10.2007-31.10.2007 cantitatea de energie livrată este de 90.000 MWh din care 6.700 MWh vor fi livrati în România.

Prin Actul adițional nr. 12 din data de 24.10.2007 părțile au convenit ca pentru perioada 01.11.2007-30.11.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 108.000 MWh din care 38.000 MWh vor fi livrati în România.

Prin Actul adițional nr. 13 din data de 23.11.2007 părțile au convenit ca cantitatea de energie livrată în perioada 01.12.2007-31.12.2007 sa fie de 105.000 MWh din care 37.000 MWh au fost livrati în România.

Prin Actul adițional nr. 14/2008 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat și a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părțile au convenit ca toata cantitatea de energie ce urmează a fi livrată în baza ambelor contracte pentru perioada 01.01.2008-31.12.2008 sa fie



de 1,5 TWh cu reducerea acesteia la 1 TWh în caz de hidraulicitate negativă sau creșterea acesteia până la maxim 2TWh în circumstanțe favorabile.

Modalitatea de plata agreata este aceea că Hidroelectrică să emită în ultimele 5 zile ale fiecărei luni o factura fiscală pentru energia livrată luna următoare în baza ambelor contracte pe baza cantitatilor lunare agreate, sumele de bani plătite urmand a fi regularizate la sfarsitul fiecărei luni.

Prin Actul adițional nr. 15 din data de 25.07.2008 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat și a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părțile au convenit ca cantitatea de energie livrată în perioada 01.01.2009- 31.12.2010 sa fie de 1,85TWh.

Prin Actul adițional nr. 16 din data de 05.12.2008 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat și a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părțile au convenit ca prețul energiei livrate pentru perioada 01.01.2009-31.12.2009 sa fie de 36,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E și 39,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis. Plata energiei se va face trimestrial în avans.

Prin Actul adițional nr.17 din data de 16.12.2009 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat și a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părțile au convenit ca prețul energiei livrate în perioada 01.01.2010-31.12.2010 sa fie de 36,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E și 39,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis.

Prin Actul adițional nr. 18 din data de 11.05.2010 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat și a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părțile au convenit extinderea valabilitatii contractului RO 22 E și a contractului 12 E bis până la 31.12.2015 și livrarea unei cantitati anuale de energie de 1,85TWh pe an în perioada 01.01.2011-31.12.2015. Părțile au agreat deasemenea ca pentru energia livrată în perioada 01.06.2010-31.12.2010 prețul este de 37 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E și 40 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis.

Prin Actul adițional nr. 19 din data de 15.12.2010 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat și a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părțile au convenit ca cantitatea de energie livrată pentru perioada 01.01.2011-31.12.2011 este de 1,85TWh cu posibilitatea creșterii până la 2 TWh cu mențiunea ca diferența nu reprezintă o cantitate garantată. Părțile au agreat deasemenea ca pentru energia livrată în perioada 01.01.2011-31.12.2011 prețul este de 39 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E și 40 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis. Actul adițional nr. 19 a fost modificat prin Actul adițional nr. 1 din data de 31.03.2011 prin care au convenit creșterea prețului cu 2 EUR/MWh pentru energia livrată în baza ambelor contracte începând cu 01.04.2011.



Contractul de vânzare cumpărare de energie nr. 12 E bis din data de 28.02.2003 încheiat între Hidroelectrica în calitate de vânzător și Energy Finance Team Limited.

Conform contractului, vânzătorul livrează cumparatorului energie în perioada 01.03.2003-28.02.2008. Cantitatea de energie agreată este de 150 MWh în 2003 și 200 MWh în 2004 în fiecare zi în intervalul 06:00-22:00. În primele 5 zile de la sfârșitul fiecărei luni, părțile vor confirma cantitățile de energie livrate la punctele de livrare de la frontierele României cu Serbia, Muntenegru, Ungaria și Bulgaria în luna anterioară.

Prețul de livrare inițial era de 28USD/MWh care a fost redenominat în 28 EUR/MWh începând cu data de 01.04.2003.

Orice litigii în legatura cu executarea contractului vor fi solutionate conform regulilor de arbitraj ICC Paris. Legea care guvernează contractul este legea elvetiana.

Prin Actul adițional nr. 1 din data de 13.05.2005 părțile au convenit extinderea valabilității contractului până la 31.12.2010. prețul de livrare a energiei este de 27 EUR/MWh începând cu data de 01.06.2005.

Prin Actul adițional nr. 2 din data de 01.11.2005 părțile au convenit ca cantitatea de energie livrată pentru anul 2006 să fie de 1.000 GWh, prețul energiei ce urmează a fi livrată în 2006 urmand a fi negociat și agreat de către părți până la 31.12.2005.

Prin Actul adițional nr. 3 din data de 28.02.2006 părțile au convenit ca prețul energiei livrate în perioada 01.03.2006-31.12.2006 să fie de 27,5 EUR/Mwh.

Ca efect al încheierii convențiilor tripartite Hidroelectrica, EFT AG și EFT RomâniaSRL, actele adiționale nr. 7 din data de 08.02.2007, nr. 14/2008, nr. 15 din data de 25.07.2008, nr. 16 din data de 05.12.2008, nr. 17 din data de 16.12.2009, nr. 18 din data de 11.05.2010, nr. 19 din data de 15.12.2010 la contractul de vânzare cumpărare energie RO 22 E modifica corespunzător și contractul de vânzare cumpărare nr. 12 E bis.

Astfel cum am precizat mai sus, încheierea următoarelor convenții a fost un efect al Ordinului Ministrului Economiei și Comerțului înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 16512/28.08.2006 prin care Hidroelectrica este obligată să reducă cantitățile de energie exportate în baza contractelor de vânzare cumpărare RO 22 E și 12 E bis, aspect care, corelat cu împrejurarea că EFT AG nu detinea Licența de furnizare în teritoriul României, a condus la încheierea convențiilor tripartite EFT AG, EFT RomâniaSRL și Hidroelectrica.

Convenția nr. 18511/26.09.2006 încheiată între Hidroelectrica în calitate de vânzător și EF AG și EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Convenția este încheiată pentru o durată limitată și anume **01.09.2006-31.12.2006**.



Cantitatea de energie cumparata de EFT RomâniaSRL în octombrie 2006 este de 52GWh. cantitățile de energie livrate sunt confirmate de părți saptamanal. prețul energiei livrate este determinat conform formulei Preț-preț contractului-TL-SS-AP și este exprimat în dolari (unde prețul contractului este dat de prețul stabilit conform contractului de vânzare cumpărare RO 22 E și respectiv contractului de vânzare cumpărare 12 E bis).

Conventia 12424/04.07.2007 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător și EF AG și EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata și anume **01.07.2007-31.12.2007**.

Prețul energiei livrate astfel cum a fost agreat de către părți este de 85,2 lei/MWh la care se adauga TVA și prețul de injecție în rețea TG. Pentru livrarile de energie în perioada 01.10.2007-31.10.2007 prețul este de 85,2 lei/MWh la care se adauga prețul de injecție în rețea TG iar plata se face în avans pe o luna. Prin Actul adițional nr. 2 la conventie, s-a agreat un preț de 92,7lei MWh la care se adauga TVA și prețul de injecție în rețea TG pentru energia livrată în perioada 01.11.2007-31.12.2007.

Conventia 23093/06.12.2007 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător și EF AG și EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata și anume **01.01.2008-31.12.2008**.

Prețul energiei livrate în perioada 01.01.2008-31.12.2008 este de 105 lei/MWh la care se adauga TVA și prețul de injecție în rețea TG.

Conventia nr. 22626/05.12.2008 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător și EF AG și EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata și anume **01.01.2009-31.12.2009**.

Prețul energiei livrate în perioada 01.01.2009-31.12.2009 este de 113,70 lei/MWh la care se adauga TVA și prețul de injecție în rețea TG.

Conventia nr. 23780/16.12.2009 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător și EF AG și EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata și anume **01.01.2010-31.12.2010**.

Prețul energiei livrate în perioada 01.01.2009-31.12.2009 este de 123 lei/MWh la care se adauga TVA și prețul de injecție în rețea TG.

Conventia nr. 25274/15.12.2010 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător și EF AG și EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata și anume **01.01.2011-31.12.2011**.

Prețul energiei livrate în perioada 01.01.2009-31.12.2009 este de 131 lei/MWh la care se adauga TVA și prețul de injecție în rețea TG.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii și profitabilitatii Contractului de vânzare cumpărare energie electrică RO 22 E, a Contractului de vânzare cumpărare 12 E bis și a Conventiilor,



raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform prețurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparație cu valoarea potențială a veniturilor ce s-ar fi obținut dacă s-ar fi aplicat prețul mediu anual al pieței Zilei Următoare (PZU), rezultând în perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. în suma de **502.880.787 lei**

A decis, prin Notificarea nr. 3324/18.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denunțarea Contractului de vânzare cumpărare energie electrică RO 22 E, a Contractului de vânzare cumpărare 12 E bis și a Convențiilor cu începere din data de 01.08.2012, ora 00:00.

(7) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică – S.C. ENERGY HOLDING S.R.L.

În data de 14.01.2004 a fost încheiat Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vânzător și S.C. ENERGY HOLDING S.R.L. în calitate de Cumparator.

Obiectul contractului nr. 33CE/14.01.2004 îl constituie vânzarea-cumpărarea de energie electrică între producatorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. și furnizorul licențiat (cumparatorul) S.C. Energy Holding S.R.L. pentru consumatorii cu care Cumparatorul are contracte de furnizare, contractul fiind încheiat pe o perioadă de **10 ani**, respectiv **01.02.2004-01.02.2013** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părților.

Potrivit prevederilor contractuale, cantitatea de energie electrică ce urmează a fi cumpărată de S.C. Energy Holding S.R.L. în anul 2004 este de 2.488.059 MWh, cantitate majorată prin actul adițional nr. 3/25.10.2004 la 2.644.603 MWh.

Pentru cantitățile de energie tranzacționate între parti, prețul este de 23,74 USD/ MWh exclusiv TVA și fără costurile de transport (respectiv componeta C2, servicii de sistem, administrare piața) și distribuție. prețul include Taxa de Dezvoltare și energia reactivă consumată din rețeaua de transport (220kV), Pentru rezerva de putere, prețul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezerva.

Pe parcursul derulării contractului, în prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către cumparatorul S.C. Energy Holding S.R.L. factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 50% din valoare. S.C. Energy Holding S.R.L. va plăti integral factura menționată anterior în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii.

Dacă o factura emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci S.C. Energy Holding S.R.L. va plăti o penalizare la suma datorată de 0,06% pentru fiecare zi de întârziere după trecerea termenului de plată și până în ziua efectuării



platii (exclusiv). Valoarea totala a penalităților nu poate depasi cunatumul sumei asupra căreia sunt calculate.

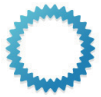
Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferențelor de cantitati de energie electrică se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au aparut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Conform clauzei de garantare a mentinerii continuitatii în furnizarea de energie electrică prevazuta în anexa 5 din contract, “ *pentru asigurarea continuitatii în furnizarea de energie electrică către consumatorul eligibil Alro Slatina 220 kV, în situația în care furnizorul se afla în imposibilitatea de a livra în condițiile contractului, obligația de furnizare va fi preluata de către S.C. Hidroelectrica S.A.*”.

Prin Actul Adițional nr. 1 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, prețul energiei electrice este de 24,07 USD/MWh exclusiv TVA. prețul include componenta C1 de transport , Taxa de Dezvoltare, iar pentru rezerva de putere prețul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adițional nr. 3/25.10.2004 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.11.2004, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru cantitatea de energie de 3.000 GWh destinata consumatorului S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005, prețul este de 29,9 USD/MWh
- Pentru cantitatea de energie de 692.355 GWh prețul este de 24,07 USD/MWh și include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport;
- Pentru rezerva de putere, prețul este de 05 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Prețurile stabilite nu contin TVA și nu se supun prevederilor *art. 8 din contractul de vânzare-cumpărare a energiei electrice nr. 33C/14.01.2004 care stabilea modalitatea de modificare a prețului de contract, care permitea Vânzătorul S.C. Hidroelectrica S.A. sa recupereze integral costurile suplimentare în situația în care ulterior încheierii contractului apar cauze care au ca efect:*
 - o *Creșterea pentru S.C. Hidroelectrica S.A a costurilor operaționale cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreținerea instalațiilor sale;*
 - o *Obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. de a efectua noi cheltuieli de capital al căror efect asupra costurilor anuale se evalueaza plecand de la premisa ca sunt amortizate egal pe o perioada reprezentând durata de viata contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulata a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv.*



Prin Actul Adițional nr. 4/07.12.2004 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea ferma de energie electrică vandută de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. în fiecare an contractual este de 4.380 GWh;
- Din cantitatea menționată mai sus, o cantitate ferma de 3.000 GWh este destinată livrării către consumatorul eligibil S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005;
- Pentru cantitatea de 3.000 GWh prețul se menține fix pe toată perioada anului 2005;
- Pentru cantitatea de 1.380 GWh prețul se menține fix pe toată perioada anului 2005;
- S.C. Energy Holding S.R.L. va plăti contravaloarea cantității de energie electrică care îi va fi furnizată pe parcursul anului 2005 astfel:
 - o Prima plată în avans se va efectua până pe data de 20.12.2004 pentru prima perioadă contractuală, respectiv pentru perioada 01.01.2005-31.03.2005;
 - o A doua plată în avans se va efectua până pe data de 10.03.2005 pentru a doua perioadă contractuală, respectiv pentru perioada 01.04.2005-30.09.2005;
 - o A treia plată în avans se va efectua până pe data de 10.09.2005 pentru a treia perioadă contractuală, respectiv pentru perioada 01.10.2005-31.12.2005;

Prin Actul Adițional nr. 4 bis/29.03.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea ferma de energie electrică vandută de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. în fiecare an contractual este de 4.790 GWh;
- Din cantitatea menționată mai sus, o cantitate ferma de 3.210 GWh este destinată livrării către consumatorul eligibil S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005
- Pentru cantitatea de 3.210 GWh prețul se menține fix pe toată perioada anului 2005;
- Pentru cantitatea de 1.580 GWh prețul se menține fix pe toată perioada anului 2005
- Din cantitatea de 3.210 GWh vor fi livrați 210 GWh în perioada 01.04.2005-30.06.2005;
- Factura de regularizare se va achita integral de către S.C. Energy Holding S.R.L. în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii;
- Pentru cantitatea de energie de 3.210 GWh destinată consumatorului S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005 prețul este de 29,9 USD/MWh;



- Pentru cantitatea de energie de 1.580 GWh prețul este de 24,07 USD/ MWh și include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport;
- Pentru rezerva de putere prețul este de 0,5 USD/ MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Prețurile nu contin TVA și nu se supun prevederilor art. 8 din contract;

Prin Actul Adițional nr. 5/15.12.2004 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru întreaga perioadă contractuală, începând cu anul 2006 (inclusiv), prețul aferent cantității ferme anuale de 4.380 GWh vanduta de S.C. Hidroelectrică S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L este urmatorul:
 - Pentru anul 2006 prețul este de 24,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2007 prețul este de 25,07 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2008 prețul este de 25,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2009 prețul este de 26,07 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2010 prețul este de 26,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2011 prețul este de 27,07 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2012 prețul este de 27,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2013 prețul este de 28,07 USD/ MWh;
- Prețurile sunt fixe pe parcursul fiecărui an contractual în parte și nu se supun prevederilor art. 8 din contract și include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport;
- Prețurile nu contin TVA.

Prin Actul Adițional nr. 6/19.04.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea anuală ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrică S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. se suplimentează cu 1.470 GWh.

Prin Actul Adițional nr. 7/09.08.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.08.2005, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Energy Holding S.R.L. va plăti în avans contravaloarea cantității de energie electrică după cum urmează:
 - La data solicitată prin notificare, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factura pentru suma de plată aferentă la care se va adăuga valoarea TVA;
 - Plata facturii se va efectua de S.C. Energy Holding S.R.L. în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii;

- La sfarsitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de regularizare, plata acesteia urmand a fi efectuata în termen de 10 zile financiare de la emiterea facturii;
- Plata facturilor de avans și regularizare va fi efectuata în lei la cursul de schimb lei/usd al BNR valabil la data emiterii facturilor;
- Pentru cantitatea de energie electrică destinata consumatorului S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005, prețul este de 29,9 USD/MWh;
- Pentru restul cantității de energie electrică tranzacționata între parti, prețul este de 24,07 USD/ MWh și nu include componenta de tarif de introducere a energiei elctrice în rețeaua de transport TG;
- Pentru rezerva de putere, prețul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Prețurile nu contin TVA și nu se supun prevederilor art. 8 din contract.

Prin Actul Adițional nr. 8/07.09.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, care isi produce efectele începând cu data de 01.10.2005 dar numai după rezilierea Contractului de furnizare a energiei electrice nr. 54/20.02.2003 încheiat între S.C. Energy Holding S.R.L și S.C. ALRO S.A., părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Din cantitatea de energie electrică contractata cu S.C. Hidroelectrica S.A., S.C. Energy Holding S.R.L. renunta la cantitatea destinata alimentarii consumatorului S.C. ALRO S.A., respectiv la:
 - o O cantitate de 756,24 GWh pentru anul 2005;
 - o O cantitate de 3.000 GWh annual, pe perioada 01.01.2006-31.01.2013;
- Incepand cu data de 01.01.2006, cantitatea ferma de energie electrică vanduta anual de către S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding este de 3.260 GWh;
- Pentru cantitatea de energie electrică tranzacționata între parti, prețul este de 24,07 USD/MWh și nu include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport TG;
- Prețurile nu contin TVA și nu se supun prevederilor art. 8 din contract.

Prin Actul Adițional nr. 9/18.11.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 18.11.2005, părțile au suplimentat cantitatea anuală ferma de energie electrică cu 910GWh.

Prin Actul Adițional nr. 10/29.11.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 29.11.2005, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Energy Holding SRL va efectua plata în avans în suma de 15.240.000 USD, inclusiv TVA;



- Plata va fi efectuata în baza unei facturi de avans emisa de către S.C. Hidroelectrica S.A. cu cel mult 3 zile financiare anterior datei de incepere a livrării de energie electrica;
- Suma reprezintă contravaloarea unei cantitati de energie electrică de 532.122,90 MWh;
- Perioada de livrare a cantității de energie electrică incepe la data de 01.12.2005, ora 00:00 și se finalizeaza la epuizarea cantității respective;
- Plata facturilor lunare de regularizare se efectuează în lei, la cursul mediu lei/ USD al BNR aferent lunii de regularizare.

Prin Actul Adițional nr. 11/12.01.2006 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru cantitatea de energie electrică tranzacționata între părți prețul este de 24,57 USD/MWh și nu include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport TG;
- Pentru rezerva de putere, prețul este de 1USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adițional nr. 12/25.05.2006 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.06.2006, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea anuală ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. este de 4.170.000 MWh anual, pe toata perioada contractuala;
- S.C. Energy Holding S.R.L. va efectua plata în avans în suma de 110.468.145,10 USD inclusiv TVA ce reprezintă contravaloarea unei cantitati de energie electrică de 3.778.200 MWh estimată a fi consumata pe parcursul anului 2006 (începând cu luna iunie 2006) și în primele luni ale anului 2007 (ianuarie-martie 2007), urmand ca pentru restul cantității de energie electrică ce urmează a fi livrată pe parcursul anului 2007, respectiv până la cantitatea de 4.170.000 MWh , părțile sa agreeze de comun acord repetarea mecanismului de plata în avans;
- Perioada de livrare a cantității de energie electrică incepe la data de 01.06.2006, ora 00:00 și se finalizeaza la epuizarea cantității respective;
- S.C. Energy Holding S.R.L. va plati în avans contravaloarea cantității de energie electrică astfel:
 - o Cu cel mult 5 zile financiare anterior datei de incepere a livrării de energie electrica, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de avans (avans I) pentru cantitatea de energie electrică de 525.000 MWh la care se va adauga TVA;
 - o Cu cel mult 5 zile financiare anterior datei de 28.07.2006, S.C. Hidroelectrica S.A va emite o factura de avans (avans II) pentru

- cantitatea de energie electrică de 2.553.200 MWh la care se va adauga TVA;
- Cu cel mult 5 zile financiare anterior datei de 31.10.2006, S.C. Hidroelectrica S.A va emite o factura de avans (avans III) pentru cantitatea de energie electrică de 700.000 MWh la care se va adauga TVA;
- Plata facturilor de avans I, II și III se va efectua de S.C. Energy Holding S.R.L. în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii;
- Plata facturilor de avans va fi efectuată în lei la cursul de schimb lei/USD al BNR valabil la data emiterii respectivelor facturi;
- Factura lunara de regularizare se va emite în lei, la cursul de schimb mediu lunar lei/ USD al BNR valabil pentru luna contractuala respectiva.

Prin Actul Adițional nr. 13/08.05.2007 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 08.05.2007, urmare a Notei de Negociere dîn data de 07.05.2007, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru întreaga perioada contractuala, începând cu anul 2006 inclusiv, prețul aferent cantității ferme anuale vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. este :
 - Pentru anul 2006 prețul este de 27,47 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2007 prețul este de 27,47 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2008 prețul este de 27,67 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2009 prețul este de 28,07 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2010 prețul este de 28,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2011 prețul este de 29,07 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2012 prețul este de 29,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2013 prețul este de 30,07 USD/ MWh;
- Diferența de preț pentru anul 2006 rezultata ca urmare a modificarii de preț este în valoare de 29.714.694,5 lei;
- Pentru diferenta de preț, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura fiscală până la data de 15.05.2007, urmand ca S.C. Energy Holding S.R.L. sa efectueze plata esalonat odata cu facturile de regularizare lunare aferente perioadei contractuale;
- Diferența de preț pentru primele 5 luni ale anului 2007 rezultata ca urmare a modificarii de preț se va calcula în lei la cursul mediu afisat de BNR pentru lei/ USD, aferent fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A emitand o factura fiscală până la data de 20.06.2007;
- Prețurile stabilite nu includ componenta de tarif de introducere a energiei electrice în rețeaua de transport.

Prin Actul Adițional nr. 14/21.01.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.01.2008, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru întreaga perioada contractuală, începând cu anul 2008, prețul aferent cantității ferme anuale vândute de S.C. Hidroelectrică S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. este :
 - Pentru anul 2008 prețul este de 29,67 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2009 prețul este de 30,07 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2010 prețul este de 30,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2011 prețul este de 31,07 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2012 prețul este de 31,57 USD/ MWh;
 - Pentru anul 2013 prețul este de 32,07 USD/ MWh;
- Pentru anul contractual 2008, facturile vor fi emise în lei, la cursul valutar 1 USD = 2,81 lei;
- Pentru rezerva de putere prețul este de 2USD/MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Pentru anul 2008, S.C. Energy Holding S.R.L. va efectua plata în avans pentru fiecare trimestru în parte, cu excepția primului trimestru când factura de avans emisă va cuprinde contravaloarea livrarilor aferente lunilor februarie și martie;
- Factura de avans aferentă fiecărui trimestru al anului 2008 va fi emisă cu maxim 5 zile anterior datei de 1 a primei luni din respectivul trimestru, cu excepția primului trimestru când factura de avans pentru lunile februarie și martie 2008 va fi emisă cu maxim 5 zile anterior datei de 01.02.2008;

Prin Actul Adițional nr. 15/08.04.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.07.2008, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea anuală fermă de energie electrică vândută de S.C. Hidroelectrică S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. este:
 - 859.635 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
 - 2.370 GWh pentru fiecare an calendaristic începând din 01.01.2009 și până la sfârșitul perioadei contractuale.

Prin Actul Adițional nr. 16/11.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.01.2009, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Energy Holding S.R.L. va efectua plata în avans a energiei electrice contractate pentru fiecare trimestru în parte pe tot parcursul anului 2009;
- S.C. Hidroelectrică S.A. va emite factura de avans aferentă fiecărui trimestru al anului 2009 cu maxim 5 zile anterior datei de 1 a primei luni din respectivul trimestru
- Pentru anul contractual 2009, facturile de avans vor fi emise în lei la cursul valutar 1 USD= 3,10 lei;
- La sfârșitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factura de regularizare. Factura de regularizare:

- Reprezinta contravaloarea energiei electrice consumata în luna respectiva;
 - Va fi calculata la cursul de schimb mediu BNR al lunii contractuale respective, dar nu mai puțin de 1 USD= 3,10 lei;
 - Valoarea facturii de regularizare va fi diminuată din valoarea facturii de avans.
- Pentru rezerva de putere prețul este de 2,20 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adițional nr. 17/23.11.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- În perioada 01.08.2009-31.12.2009 prețul energiei electrice contractate va fi de 103 lei/MWh;
- Diferențele de plată rezultate între contravaloarea energiei electrice calculată raportat la prezentul preț și cea calculată raportat la prețul existent anterior, se vor plăti pe data de 31.03.2010 în baza unei facturi emise de către S.C. Hidroelectrica S.A.

Prin Actul Adițional nr. 18/21.12.009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 21.12.2009, urmare a Procesului-verbal de Negociere din data de 16.12.2009, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea totală fermă de energie electrică livrată este de 2.370.000 MWh anual;
- Prețul fix al energiei electrice contractate pentru anul 2010 este de 120 lei/MWh și nu include taxa de injecție în rețea TG și TVA;
- Pentru întreaga perioadă contractuală, începând cu data de 01.01.2011, prețul energiei electrice poate fi ajustată cu un coeficient mai mic sau egal cu coeficientul țintă de inflație stabilită de BNR în luna decembrie a anului anterior, dar nu mai mare de 3,5% anual;
- **Durata contractului se prelungește cu o perioadă de 5 ani, respectiv până la data de 01.02.2018;**
- Începând cu data de 01.01.2010:
 - S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de avans în prima zi financiară a lunii de livrare, reprezentând 100% din contravaloarea energiei electrice prognozată a fi livrată în cursul lunii contractuale respective;
 - S.C. Energy Holding S.R.L. va achita factura în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii;
 - S.C. Hidroelectrica S.A. va emite în termen de 10 zile financiare de la sfârșitul lunii contractuale o factură de regularizare, diminuată cu valoarea facturii de avans, S.C. Energy Holding S.R.L. urmând a



achita factura în termen de 15 zile financiare de la data primirii facturii;

- Cantitatea de energie electrică ferm contractată anual și neconsumată de către S.C. Energy Holding S.R.L pe parcursul perioadei contractuale poate fi livrată la solicitarea S.C. Energy Holding S.R.L și cu acordul S.C. Hidroelectrică S.A. Cantitatea de energie electrică contractată și neconsumată de către S.C. Energy Holding S.R.L. până la data de 21.12.2009 este de 1.125.000 MWh.

Prin Actul Adițional nr. 19/21.12.2010 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, urmare a Procesului-verbal de Negociere din data de 21.12.2010, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Prețul fix al energiei electrice contractate pentru anul 2011 este de 130 lei/MWh și nu include taxa de injecție în rețea Tg și TVA.

Administratorul judiciar, urmare a analizării oportunității și profitabilității contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrică S.A. conform prețurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparație cu valoarea potențială a veniturilor ce s-ar fi obținut dacă s-ar fi aplicat prețul mediu anual al pieței Zilei Următoare (PZU), rezultând în perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrică S.A. în suma de **1.441.038.270 lei**,

A decis, prin Notificarea nr. 3369/24.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denunțarea Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004 având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vanzător și S.C. Energy Holding S.R.L. în calitate de Cumparator cu începere din data de 15.08.2012, ora 24:00.

1. Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică ALPIQ RomEnergie S.R.L. (fosta S.C. EHOL DISTRIBUTION S.R.L.)

Având în vedere că între S.C. Hidroelectrică S.A. și S.C. Energy Holding S.R.L este în vigoare și se derulează Contractul de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, în data de **03.04.2008**, a fost încheiată o Convenție având ca parti:

- S.C. Energy Holding S.R.L. în calitate de Cedent;
- S.C. Ehol Distribution S.R.L. în calitate de Cesionar;
- S.C. Hidroelectrică S.A. în calitate de Producator Vanzător.

Prin care s-au stabilit următoarele:

- S.C. Energy Holding S.R.L. cedează către S.C. Ehol Distribution S.R.L. cantitatea de energie electrică de 1.800 GWh/an calendaristic;



- S.C. Hidroelectrica S.A. va livra către S.C. Ehol Distribution S.R.L. o cantitate de energie electrică astfel:
 - o 900 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
 - o 1.800 GWh pe fiecare an calendaristic începând din 01.01.2009 și până la sfarsitul perioadei contractuale.
- S.C. Hidroelectrica S.A. va livra către S.C. Energy Holding S.R.L la prețul din contract o cantitate de energie electrică astfel:
 - o 859,635 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
 - o 2.370 GWh pe fiecare an calendaristic începând dîn data de 01.01.2009 și până la sfarsitul perioadei contractuale.
- Din momentul intrarii în vigoare a prezentei conventii și pe întreaga perioada de valabilitate a contractului, toate drepturile și obligațiile S.C. Energy Holding S.R.L aferente cantității de energie electrică contractuală ramase de 2.370 GWh/an calendaristic raman neschimbate;

Prin Actul Adițional nr. 1/08.04.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, urmare a Conventiei încheiata, intrat în vigoare începând cu 01.07.2008, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Ehol Distribution S.R.L. este de :
 - o 900 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
 - o 1.800 GWh pentru fiecare an calendaristic începând din 01.01.2009 și până la sfarsitul perioadei contractuale.

Prin Actul Adițional nr. 2/11.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, intrat în vigoare începând cu 01.01.2009 părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Ehol Distribution S.R.L. va efectua plata în avans a energiei electrice contractate pentru fiecare trimestru în parte pe tot parcursul anului 2009;
- S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura de avans aferenta fiecarui trimestru al anului 2009 cu maxim 5 zile anterior datei de 1 a primei luni din respectivul trimestru;
- Pentru anul contractual 2009, facturile de avans vor fi emise de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Ehol Distribution S.R.L în lei, la cursul valutar 1USD = 3,10 lei;
- La sfarsitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de regularizare. Factura de regularizare:
 - o Reprezinta contravaloarea energiei electrice consumata în luna respectiva;
 - o Va fi calculata la cursul de schimb mediu BNR al lunii contractuale respective, dar nu mai puțin de 1 USD= 3,10 lei;
 - o Valoarea facturii de regularizare va fi diminuata din valoarea facturii de avans.



- Pentru rezerva de putere prețul este de 2,20 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.
- Facturile se vor achita de către S.C. Ehol Distribution S.R.L în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturilor;

Prin Actul Adițional nr. 3/16.12.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, intrat în vigoare începând cu 01.08.2009, valabil până la data de 31.12.2009, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Prețul de contract valabil doar pentru perioada 01.08.2009-31.12.2009 este de 103 lei/MWh;
- S.C. Hidroelectrică S.A. va emite în primele 10 zile financiare a lunii ianuarie 2010 o factura reprezentând valoarea diferenței dintre prețul stabilit prin prezentul act adițional și prețul de contract înmulțit cu cantitatea efectiv livrată pentru intervalul 01.08.2009-31.12.2009, factura ce va fi achitată de S.C. Ehol Distribution S.R.L. în termen de maxim 20 de zile financiare de la emitere.

Prin Actul Adițional nr. 03/21.12.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- **Durata Contractului de prelungeste cu o perioada de 5 ani, respectiv până la data de 01.02.2018;**
- Cantitatea totală fermă de energie electrică livrată este de 1.800.000 MWh anual, până la sfârșitul perioadei contractuale;
- Pentru anul 2010 prețul este de 120 lei/MWh și nu include taxa de injecție în rețea TG și TVA. prețul astfel stabilit este fix pe toată durata anului;
- Începând cu data de 01.01.2011, pe întreaga perioadă contractuală, prețul energiei electrice poate fi ajustat cu un coeficient mai mic sau egal cu coeficientul țintă de inflație stabilită de BNR în luna decembrie a anului anterior, dar nu mai mare de 3,5% anual;
- Începând cu data de 01.01.2011, S.C. Hidroelectrică S.A. va emite o factura de avans în prima zi financiară a lunii contractuale de livrare, reprezentând 100% din contravaloarea energiei electrice prognozate a fi livrată în cursul lunii contractuale respective. S.C. Ehol Distribution S.R.L. va achita factura de avans în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.
- Factura de regularizare se va emite de S.C. Hidroelectrică S.A. în termen de 10 zile financiare de la sfârșitul lunii contractuale, urmând a fi achitată de S.C. Ehol Distribution S.R.L. în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

Prin Actul Adițional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, intrat în vigoare începând cu data de 13.01.2010, **denumirea S.C. Ehol Distribution S.R.L. din cadrul contractului a fost schimbat în SC Alpiq RomEnergie S.R.L.**



Prin Actul Adițional nr. 5/20.12.2010 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, urmare a Procesului-verbal de negociere încheiat la data de 20.12.2010, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Prețul fix al energiei electrice pentru intregul an calendaristic 2011 este de 130 lei/MWh și nu include taxa de injecție în rețea TG și TVA;
- Cantitatea de energie electrică pentru anul 2011 este de 1.800.000 MWh.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii și profitabilitatii contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 89CE/08.04.2008,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform prețurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparație cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obținut dacă s-ar fi aplicat prețul mediu anual al pieței Zilei Următoare 9PZU), rezultând în perioada 2008-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. în suma de **427.247.548 lei**,

A decis, prin Notificarea nr. 3363/20.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denunțarea Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004 având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vanzător și **SC Alpiq RomEnergie S.R.L.** în calitate de Cumparator cu incepere din data de 01.08.2012, ora 00:00.

(8) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică S.C. ELECTROMAGNETICA S.A.

În data de 21.04.2004 a fost încheiat Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE având ca părți pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vanzător și S.C. ELECTROMAGNETICA S.A. în calitate de Cumparator.

Obiectul contractului nr. 36CE/21.04.2004 îl constituie vânzarea-cumpărarea de energie electrică între producatorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. și furnizorul (cumparatorul) S.C. Electromagnetica S.A. pentru consumatorii cu care Cumparatorul are contracte de furnizare, **contractul fiind încheiat pe o perioada de 10 ani, respectiv 01.05.2004-30.04.2014** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părților.

Pentru cantitățile de energie tranzacționate între parti, prețul este de 35,45 USD/MWh exclusiv TVA și fără costurile de distribuție. prețul include Taxa de Dezvoltare. Pentru rezerva de putere, prețul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezerva.

Pe parcursul derularii contractului, în prima zi financiara a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către cumparatorul S.C. Electromagnetica S.A. factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuala respectiva, reprezentând 50% din valoare. S.C. Electromagnetica



S.A. va plăti integral factura menționată anterior în termen de 9 zile financiare de la data emiterii facturii.

Dacă o factura emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci S.C. Electromagnetica S.A. va plăti o penalizare la suma datorată de 0,06% pentru fiecare zi de întârziere după trecerea termenului de plată și până în ziua efectuării plății (exclusiv). Valoarea totală a penalităților nu poate depăși valoarea facturii.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferențelor de cantități de energie electrică se face odată cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au apărut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adițional nr. 1 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, prețul energiei electrice este de 33,10 USD/MWh exclusiv TVA. Prețul include Taxa de Dezvoltare și componenta C1 de transport, iar pentru rezerva de putere prețul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

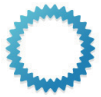
Prin Actul Adițional nr. 2 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, prețul energiei electrice este de 33,97 USD/MWh exclusiv TVA. Prețul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere prețul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adițional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.04.2005, prețul energiei electrice este de 31,98 USD/MWh exclusiv TVA. Prețul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere prețul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adițional nr. 7 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare la 01.01.2006, prețul energiei electrice este de 33,27 USD/MWh exclusiv TVA. Prețul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere prețul este de 1 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adițional nr. 9 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare la 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit căruia “ *părțile se obliga una față de cealaltă să asigure accesul, conform legii, la toate informațiile, documentațiile și datele necesare bunei derulari a contractului și care sunt accesibile conform reglementărilor în vigoare tuturor autorităților statului, instituțiilor financiar-bancare, consultantilor și contractanților*”.

Prin Actul Adițional nr. 10 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, urmare a procesului-verbal de negociere din data de 31.01.2007, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:



- Pe parcursul derularii contractului, în primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrică S.A. emite către S.C. Electromagnetică S.A. factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 100% din valoarea calculată;
- În termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrică S.A. a facturii de la CN Transelectrică SA, S.C. Hidroelectrică S.A. emite o factura ce va conține contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG, aferentă lunii contractuale precedente, factura ce se va plăti de Electromagnetică în termen de 2 zile de la primire;
- În condiții de hidraulicitate redusă, în cazul în care mai mult de 3 zile consecutiv, S.C. Electromagnetică S.A. vinde energie electrică pe PZU fără a solicita către S.C. Hidroelectrică S.A. o reducere a cantității de energie electrică cu 24 de ore înainte de ziua de tranzacționare, S.C. Hidroelectrică S.A. poate rezilia unilateral contractul;
- Pentru luna ianuarie 2007, prețul de contract este de 33,27 USD/MWh și include componenta de transport TG;
- Începând cu data de 01.02.2007, prețul de contract este de 105 lei /MWh și nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturată separat;
- Prețurile stabilite nu includ TVA

Prin Actul Adițional nr. 11 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2008, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru anul 2008, prețul energiei electrice este de 112 lei/MWh, exclusiv TVA și nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturată separat;
- În prima zi financiară a lunii contractuale în care urmează a se face livrarea, S.C. Hidroelectrică S.A. emite către S.C. Hidroelectrică S.A. factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală în care urmează a se efectua livrarea, reprezentând 100% din valoare; S.C. Hidroelectrică S.A. urmează să plătească integral factura în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii;
- În termen de 3 zile de la primirea Notei de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrică S.A. a facturii de la CN Transelectrică SA, S.C. Hidroelectrică S.A. emite o factura ce va conține contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG aferentă lunii contractuale precedente.
- Dacă o factura emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci S.C. Hidroelectrică S.A. va plăti o penalizare la suma datorată de 0,1% pentru fiecare zi de întârziere după trecerea termenului și până în ziua efectuării plății (exclusiv). Valoarea totală a penalităților nu poate depăși valoarea facturii

- Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferențelor de cantitati de energie electrică se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au aparut, plata facturii de regularizare facandu-se în termen de 15 zile financiare de la data primirii acesteia.

Prin Actul Adițional nr. 12/03.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 03.12.2008, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru anul 2009, prețul energiei electrice este de 125 lei/MWH, exclusiv TVA și nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat;
- In prima zi financiara S.C. Hidroelectrica S.A va emite o factuta de avans în valoare de 11.400.000 lei, exclusiv TVA, aferenta anului 2009, valoarea acestui avans urmand a se regulariza începând cu luna ianuarie 2009, în ordine cronologica odata cu livrarea fizica a cantitatilor de energie electrică contractate;
- S.C. Electromagnetica S.A. va plati factura de avans în doua transe , după cum urmează:
 - o 5.000.000 lei, exclusiv TVA, în termen de 7 zile financiare de la data primirii facturii;
 - o Diferența de valoare în suma de 6.400.000 lei, exclusiv TVA, până la data de 31.12.2008

Prin Actul Adițional nr. 13 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2010, părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Canitatea de energie electrică contractata pentru anul 2010 este de 1.000.000 MWh;
- Pentru anul 2010, prețul energiei electrice este de 132 lei/MWH, exclusiv TVA și nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat.

Prin Actul Adițional nr. 14 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2011 părțile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Canitatea de energie electrică contractata pentru anul 2011 este de 1.000.000 MWh;
- Pentru anul 2010, prețul energiei electrice este de 140 lei/MWh, exclusiv TVA și nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat.

Prin Actul Adițional nr. 15/16.07.2012 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, încheiat între S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentata prin administrator judiciar Euro Insol SPRL și Administrator special, -

Vânzător și S.C. Electromagnetica S.A., - Cumparator, părțile au stabilit următoarele:

- S.C. Electromagnetica S.A. renunța în mod expres, definitiv și irevocabil la orice acțiuni, pretenții, cereri de orice natură împotriva S.C. Hidroelectrica S.A. cunoscute sau care puteau fi cunoscute la data semnării decurgând din sau în legătură cu cantitățile de energie electrică nelivrate de S.C. Hidroelectrica S.A. pe întreaga perioadă de derulare a Contractului;
- Electromagnetica SA în mod expres și irevocabil convine și agreează reducerea unilaterală de către Hidroelectrica a cantității anuale de energie de la 1TWh/an la 0,8TWh/an.
- Cantitățile de energie convenite de părți a fi livrate în perioada 01.08.2012 – 31.12.2012 sunt de 800.000 MWh
- Cantitățile de energie vor fi supuse clauzei de hidraulicitate conform Contractului.
- Prețul de contract pentru energia tranzacționată de părți în perioada 01.01.2012- 31.07.2012 este de 183,6 lei/MWh la care se adaugă TVA. prețul menționat include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG.
- Părțile convin în mod expres ca prețul se aplică retroactiv pentru cantitățile de energie tranzacționate între părți în perioada 01.01.2012 – 31.07.2012.
- Diferența dintre prețul de tranzacționare a energiei conform Contractului și prețul stabilit conform prezentului act aplicat cantitatilor de energie livrate de Hidroelectrica în perioada 01.01.2012-31.07.2012 va fi achitat de către Electromagnetica SA în trei tranșe lunare, consecutive, egale, cu scadența la 5 august, 5 septembrie, respectiv 5 octombrie 2012 pe baza facturii fiscale emise de Hidroelectrica SA.
- Prețul de contract pentru energia tranzacționată de părți în perioada 01.08.2012- 31.12.2012 va fi de 198,6 lei/MWh la care se adaugă TVA. prețul include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG.
- Plata prețului energiei tranzacționate stabilit, corespunzător cantitatilor ce vor fi livrate în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi făcută de către Electromagnetica conform prevederilor Contractului.
- Părțile au convenit pentru anul 2013 și perioada 01.01.2014 până la data expirării Contractului (30.04.2014) un preț de tranzacționare a energiei determinat prin aplicarea unei formule de calcul.
- Hidroelectrica SA va acorda Electromagnetica SA un discount financiar de maxim 10% aplicat prețului de tranzacționare determinat conform formulei stabilite pentru plata în avans aferentă unor luni contractuale de livrare.
- În ipoteza nerespectării de către Electromagnetica SA a obligațiilor de plată conform prezentului Act adițional, Hidroelectrica poate rezilia Contractul, pe baza de notificare scrisă, fără intervenția instanțelor judecătorești și fără

indeplinirea altor formalitati, Contractul incetand sa produca orice efecte la data menționata în notificarea de incetare.

11.3 Analiza principalelor contracte de lucrări și servicii

a) Contracte de închiriere

Am analizat cele mai importante doua contracte de închiriere încheiate de Hidroelectrica prin raportare la valoarea acestora.

Contract de închiriere nr. HE 67/15.04.2011

Parti: Hidroelectrica –locatar și ISPH în calitate locator

Obiectul contractului: închirierea unui spatiu de birou în suprafața de 617,78 mp situate la etajul 2 al imobilului situat în sttr. Vasile Lascar nr. 5-7, sector 2, București.

Durata: 1 an de la 01.04.2011 până la 01.05.2012. Contractul se considera reinnoit automat pentru o noua perioada de 1 an dacă nu este denuntat de niciuna dintre părți cu un preaviz de 30 de zile înainte de expirarea duratei.

Preț: 9.266,7 EUR plus TVA.

Contract de închiriere nr. 9480/03.09.1999 modificat prin 26 de acte adiționale

Parti: Hidroelectrica –locatar și ISPH- locator

Obiect: conform actului adițional nr. 26 dîn data de 19.04.2011, suprafața totala inchiriata este de 1994,88 mp din imobilul situat în Bd. Carol nr. 29.

Durata: este de 1an reinnoibila succesiv pentru perioade similare dacă niciuna din părți cu un preaviz de 60 de zile anterior datei incetarii.

La solicitarea administratorului judiciar, acest contract a fost renegociat de la 15 la 10 euro/mp.

b) Contracte de retehnologizare

Contractele de retehnologizare încheiate de Hidroelectrica sunt impartite in doua categorii și anume (i) contractele de retehnologizare încheiate cu partenerii externi Voith Siemens Hydro și VA Tech Hydro (Andritz Hydro) prin negociere directa și atribuite prin Hotărâre de guvern și (ii) contractele de retehnologizare încheiate cu parteneri interni.

(i) Contractele de retehnologizare cu parteneri externi

Cu titlu general, trebuie remarcat ca toate contractele de retehnologizare încheiate au fost atribuite direct și aprobate prin Hotărâri de Guvern, ceea ce poate constitui o practica de natura a aduce prejudicii societății prin evitarea competitiei între diversii agenti economici interesati.



Contractele sunt similare în ceea ce privește conținutul și guvernate de legea română iar litigiile sunt supuse soluționării Curții de Arbitraj Internațional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curții.

Perioada de garanție este în general 24 de luni de la data încheierii protocolului de recepție (Provisional Acceptance Certificate).

Prețul contractului este ferm și nu poate fi modificat cu excepția lucrărilor suplimentare (Change Orders) și a aplicării formulei de ajustare de preț prevăzută în contract. Formula de ajustare este în funcție de indici statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiessereien Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării prețului.

Hidroelectrică achită un avans de 25% din valoarea totală inițială a contractului, achitarea avansului fiind o condiție pentru intrarea în vigoare a contractului. În schimb, contractorul prezintă o scrisoare de garanție bancară cu o valoare egală cu cea a avansului.

Plățile se fac într-un cont escrow deschis la o bancă din Elveția sau EU acordată de părți, sumele aflate în contul de escrow în orice moment constituind o ipotecă mobilă în favoarea contractorului. Termenii și condițiile de alimentare și eliberare a sumelor din contul de escrow fiind stabilite în contractul de escrow. În orice moment în contul de escrow trebuie să se afle o sumă egală cu Account Balance Curve (ceea ce reprezintă conform informațiilor furnizate de reprezentanții Direcției de rețehnologizare suma estimată a fi plătită pe o anumită perioadă de timp în funcție de graficul de livrări).

Contractorul oferă scrisori de garanție bancară de bună execuție pe faze de proiect cu un termen de valabilitate de la data preluării unității hidroenergetice de către contractor în vederea efectuării lucrărilor până la data expirării termenului de garanție. De asemenea, contractorul oferă o scrisoare de garanție pentru suma plătită de Beneficiar cu titlu de avans (25% din valoarea totală a contractului).

Au fost analizate următoarele contracte de rețehnologizare:

Contract nr. 21/50765 din data de 9 noiembrie 2001 încheiat între Hidroelectrică în calitate de Beneficiar și VA Tech Hydro LTD (actualmente Andritz Hydro) în calitate de Contractor. Contractul a fost atribuit direct societății VA TECH Hydro LTD și aprobat prin HG 848/07.09.2001 privind unele măsuri pentru creșterea gradului de siguranță în funcționare și a puterii instalate la CHE Porțile de Fier II.

Sistemul Hidroenergetic Porțile de Fier II, cu o putere instalată de 540MW în cele 4 centrale existente (Porțile de Fier II, Gogosu, Djerdap II și Centrala Suplimentară Yugoslavă), a fost realizat de Români și Iugoslavia pe baza acordurilor de colaborare încheiate între cele două guverne în 19 februarie 1977 și 22 mai 1987.

Partea română deține 10 grupuri identice ca parametri hidroenergetici și soluție constructivă, grupurile fiind amplasate 8 în CHE Porțile de Fier II în frontul barot

al Dunarii și 2 în CHE Gogosu, amplasata pe bratul Gogosu, cu o putere totala instalată inițial de $10 \times 27 = 270 \text{ MW}$.

Grupurile au fost puse în funcțiune începând cu 1985, dar din cauza a numeroase deficiente de fabricatie și a calității scăzute a materialelor utilizate, volumul și costurile reparatiilor au crescut în timp, fără ca prin aceasta sa se obtina creșterea semnificativă a sigurantei și fiabilitatii echipamentelor.

A aparut astfel necesară promovarea unei lucrări de amploare care sa rezolve problemele aparute și sa pregateasca toate echipamentele din centrala pentru un nou ciclu de funcționare de 30 de ani, în condiții de siguranta și fiabilitate crescuta, cu îmbunătățirea parametrilor principali (creșterea puterii instalate și a randamentului) și funcționare fără personal permanent de exploatare.

- In 29.11.2000 s-a semnat între Hidroelectrica SA și VA TECH HYDRO un „Memorandum of Understanding” privind realizarea acestei lucrări;
- În anul 2001, ISPH a întocmit „Studiu de fezabilitate pentru lucrările de RK cu modernizare a CHE Porțile de Fier II”. Studiul de Fezabilitate a fost avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.40/26.06.2001. Valoarea Devizului General a fost de 122.6 mil. Euro, fără TVA;
- In iulie 2001, prin HCA nr 14/20.07.2001 și prin hotărârea AGA nr. 8/24.07.2001 se avizeaza și se aproba „Studiu de fezabilitate pentru lucrările de RK cu modernizare a CHE Porțile de Fier II”;
- In 10.08.2001, prin HCA nr.16/10.08.2001 și hotărârea AGA nr.10/10.08.2001 se avizeaza și se aproba demararea procedurii pentru atribuirea contractului de achizitie publica pentru proiectul de reparatie capitala cu modernizare a CHE Porțile de Fier II, prin negociere cu o singura sursa;
- In 28.08.2001, prin Hotărârea de Guvern nr. 848/28.08.2001, privind unele masuri pentru creșterea gradului de siguranta în funcționare și a puterii instalate la CHE Porțile de Fier II, lucrările au fost incredintate firmei VA TECH Hydro Ltd.;
- In octombrie 2001, ISPH a întocmit caietele de sarcini pentru lucrarea de investiție – “Reparatie capitala cu modernizare la CHE Porțile de Fier II” (avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.53/08.11.2001), care au fost avizate prin HCA nr. 23/06.12.2001 și aprobate de hotărârea AGA nr.17/28.12.2001;
- Prin HCA nr.20/05.11.2001, se mandateaza Directorul General și Directorul Economic de a semna Contractul privind “Reparatia capitala cu modernizare la CHE Porțile de Fier II” dintre SC Hidroelectrica SA și VA TECH HYDRO AG;
- In 09.11.2001 SC Hidroelectrica SA a semnat cu un consortiu format din firmele: VA TECH Escher Wyss GmbH Ravensburg – Germania și VA TECH Hydro Ltd Viena – Austria (actualmente ANDRITZ Hydro GmbH), contractul 21/50765 (Faza I, pentru reabilitarea celor 8 grupuri din CHE

Porțile de Fier II), în valoare de **122.15 mil. Euro**, contract care a intrat în vigoare în 21.12.2001;

- In 21.11.2001, prin HCA nr.21/21.11.2001 și hotărârea AGA nr.15/21.11.2001 se avizează și apoi se aproba contractul nr. 2 I/50765/09.08.2001 privind “Reparatia capitala cu modernizare la CHE Porțile de Fier II”, semnat între SC Hidroelectrică SA și VA TECH HYDRO Ltd.;
- Prin HCA nr.2/16.02.2002 și hotărârea AGA nr.3/04.03.2002 se avizează și ulterior se aproba documentatia tehnico-economică „Caiet de sarcini pentru lucrarea de investiție „Reparatie capitala cu modernizare la CHE Porțile de Fier II –Faza a II-a a contractului (avizat de Hidroelectrică SA cu Avizul CTE nr. 12/20.02.2002), care cuprinde instalațiile auxiliare ale CHE Porțile de Fier II, inclusiv Sistemul de comanda control - Centru Dispecer pentru amenajările PFI și PFII;
- In 22.03.2002 Hidroelectrică a semnat cu VA TECH Amendamentul 2 la contractul 2I/50765 (Faza II, pentru reabilitarea instalațiilor anexe ale celor 8 grupuri din CHE Porțile de Fier II), în valoare de 78.200 mil. Euro, care a intrat în vigoare în 22.10.2002;
- In 28.03.2002, prin HCA nr.4/28.03.2002, se aproba Faza II a contractului 2I/50765 (Auxiliare centrala PdF II);
- In octombrie 2002 ISPH a întocmit „Studiu de fezabilitate pentru lucrările de RK cu modernizare a CHE Gogosu în condițiile lucrărilor de RK cu modernizare a CHE Porțile de Fier II”, cuprinzând lucrările aferente tuturor echipamentelor din CHE Gogosu. Acest studiu a fost avizat de Hidroelectrică SA cu Avizul 34/24.10.2002;
- In 05.12.2002 Hidroelectrică a semnat cu VA TECH Amendamentul 4 la contractul 2I/50765 (Faza III etapa I) în valoare de 33.647 mil. Euro;
- In 14.02.2003, prin HCA nr.2/14.02.2003, se aproba „Nota privind alocarea unei cote din fondurile de investiții pentru finanțarea lucrărilor de Reparatie capitale cu modernizare la CHE Porțile de de Fier II”;
- In 26.03.2003 Hidroelectrică a semnat cu VA TECH Amendamentul 6 la contractul 2I/50765 (Faza III etapa I și II, pentru reabilitarea tuturor echipamentelor din CHE Gogosu) în valoare de 54.500 mil. Euro, contract care a intrat în vigoare în 05.06.2003;
- In august 2003, se aproba semnarea Contractului de Cont Escrow pentru finanțarea lucrărilor de „Reparatie capitala cu modernizare la CHE Porțile de Fier II”. Aceasta a fost aprobată prin HCA nr.11/01.08.2003;
- In 25.11.2003, prin HCA nr.16/25.11.2003, consiliul de Administrație Hidroelectrică ia act de „Nota de informare privind derularea finanțatii contractului pentru reparatie capitala cu modernizare a hidrocentralei Porțile de Fier II, nr. 2 I/50765 semnat la data de 09.08.2001”;
- In luna martie 2004, ISPH București a întocmit documentatia „Retehnologizare cu modernizare la CHE Porțile de Fier II. Actualizarea



Studiului de Fezabilitate pentru promovarea lucrărilor din fond de investiții”. Documentatia cuprinde lucrările prevăzute în cele doua studii de fezabilitate anterioare (10 hidroagregate și toate auxiliarele grupurilor și centralelor), luandu-se în considerare volumul de lucrări, valorile și condițiile de plata din Contractul 2I/50765. Documentatia a fost avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.34/2004;

- In 17.11.2004, prin HCA nr. 14/17.11.2004 a fost avizata și prin Hotărârea AGA nr. 30/17.11.2004 a fost aprobată „Nota privind aprobarea Studiului de Fezabilitate actualizat pentru lucrarea Retehnologizare cu modernizare la CHE Porțile de Fier II și realizarea acesteia din fonduri de investiții” cu Devizul General în prețuri 2001, în conformitate cu documentatia elaborata de către proiectantul general SC ISPH SA București. Conform acestui Studiu de Fezabilitate, valoarea totala a investiției este de 280.770 mil. Euro, echivalentul a 789.25 mil. Lei (fara TVA) la un curs leu/euro : 2.8110 (valabil la 21.12.2001, data semnarii contractului) și este compusa din:
 - Zona A (hidroagregatele și instalațiile lor anexe precum și instalațiile anexe ale centralei) care are valoarea de **270.244 mil. Euro**;
 - Zona B (batardouri amonte și aval, instalații de ridicat și transportat, unele lucrări la partea de construcție – lucrări care nu s-au contractat cu VA TEH), care are valoarea de **10.526 mil. Euro**.

Retehnologizarea CHE Porțile de Fier II consta în linii mari din următoarele:

- ✓ Reproiectarea și inlocuirea celor 10 turbine Bulb și 10 generatoare;
- ✓ Reabilitarea celor 10 seturi de aparat director;
- ✓ Reabilitarea celor 5 transformatoare de putere;
- ✓ Realizare monitorizare și control de la distanta a cascadei Porțile de Fier I, Porțile de Fier II și Gogosu;
- ✓ Realizare sistem de optimizare a exploatarii hidroagregatelor;
- ✓ Creșterea randamentului turbinei cu 2%;
- ✓ Creșterea puterii instalate pe HA de la 27MW/HA la 31,4 MW/HA în total o creștere de putere de 44 MW pe CHE
- ✓ Creșterea energiei de proiect de la 1317 GWh/an (o creștere de 134 GW/an).

Valoarea initiala a contractului este 254.850.000 EUR defalcata pe 3 faze:

- ✓ Faza I 122.150.000 EUR
- ✓ Faza II 78.200.000 EUR
- ✓ Faza III 54.500.000 EUR

Prețul contractului este ferm și nu poate fi modificat cu excepția lucrărilor suplimentare (Change Orders) și a aplicării formulei de ajustare de preț prevazuta în contract. Formula de ajustare este în funcție de indicii statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiessereien Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării prețului.



Valoarea totala a contractului la data prezentului raport este de **290.680.000 EUR** insumand valoarea initiala de 254.850.000 EUR la care s-au adaugat lucrări suplimentare în cuantum de 13 milioane EUR (5,11%) și ajustari de preț în cuantum de 22,83 milioane EUR (8,96%).

Platile se fac într-un cont escrow deschis la o banca din Elvetia sau EU agreata de parti, sumele aflate în contul de escrow în orice moment constituind o ipoteca mobiliara în favoarea Contractorului. Termenii și condițiile de alimentare și eliberare a sumelor din contul de escrow fiind stabilite în contractul de escrow. în orice moment în contul de escrow trebuie sa se afle o suma egala cu Account Balance Curve (ceea ce reprezintă conform informațiilor furnizate de reprezentanții Directiei de retehnologizare suma estimată a fi plătită pe o anumita perioada de timp în funcție de graficul de livrari). Conform Actului adițional nr. 16 dîn data de 22.12.2010, s-a agreat ca în ipoteza intarzierilor la plata, se va acorda o perioada de gratie de 3 luni, la expirarea căreia Beneficiarul va plati penalitati de intarziere de 6% p.a.

Conform informațiilor furnizate de reprezentanții Hidroelectrica din valoarea totala a contractului au mai ramas de livrat echipamente, respectiv de achitat lucrări și constructii în valoare de 52.160.000 EUR.

Perioada de garanție este de 24 luni de la data încheierii protocolului de receptie la terminarea lucrărilor (Provisional Acceptance Certificate) pentru fiecare Unitate din Faza I respective Faza II. Conform contractului Unitatea include Turbina, Generatorul și Auxiliarele Unitatii astfel cum acestea sunt definite în contract.

Contractorul ofera scrisori de garanție bancara de buna executie pe faze de proiect cu un termen de valabilitate de la data preluarii unitatii hidroenergetice de către Contractor până la data expirarii termenului de garanție. Deasemenea, Contractorul ofera o scrisoare de garanție pentru suma plătită de Beneficiar cu titlu de avans (25% din valoarea totala a contractului).

Contractul de guvernare este de legea romana, iar litigiile sunt supuse solutionarii Curtii de Arbitraj Internațional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curtii.

Contract nr. 16636/1997 încheiat în data de 31.10.1997 încheiat între RENEL în calitate de Beneficiar și Sulzer Hydro Ltd în calitate de Contractor. Contractul a fost finalizat în 2007 cu excepția lucrărilor de remediere la unitatea nr. 5 executate în baza Protocolului de Intelegere dîn data de 22.08.2008, astfel cum am detaliat mai jos. Conform informațiilor furnizate de reprezentanții Hidroelectrica lucrările de remediere au fost finalizate în data de 29.04.2010 prin încheierea unui proces verbal de receptie.

Contractul nr.16636/1997 a fost aprobat prin HG 474/1997 privind unele masuri pentru creșterea gradului de siguranta în funcționare și a puterii instalate la CHE Porțile de Fier I și a fost incredintat direct firmei Sulzer Hydro Ltd., în prezent Andritz Hydro Ltd. Contractul a fost preluat de Hidroelectrica ca efect al constituirii sale.



Prin acest contract s-a prevazut retehnologizarea cu marirea puterii a 6 hidroagregate impartite pe doua zone astfel:

Zona A cuprinde: HA1, HA2, HA3, HA4, HA5 și HA6

Zona B cuprinde: HA1, HA2, HA3.

Conform Raportului de exploatare pe 2011 realizat de Hidroelectrica, prin lucrările de retehnologizare au fost realizate următoarele obiective :

- ✓ Creșterea puterii unitare a grupurilor de la 175MW la 194,4 MW respectiv un spor de putere instalată de 6X19,4 MW pe centrala ;
- ✓ Creșterea randamentului mediu ponderat cu 1,22% ;
- ✓ Creșterea capacității de turbinare cu 690m³/s pe centrala respectiv un spor de banda de reglaj secundar de 237 MW/h pe centrala.

Valoarea totala initiala a contractului este de: 224.468.000,00 CHF din care:

Zona A: 202.200.000,00 CHF

Zona B: 22.268.000,00 CHF

Prețul contractului este ferm și nu poate fi modificat cu excepția lucrărilor suplimentare (Change Orders) și a aplicării formulei de ajustare de preț prevazuta în contract. Formula de ajustare este în funcție de indicii statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiessereien Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării prețului.

Sursele de finantare pentru derularea contractului au fost:

- credit de la Citibank Londra în valoare de 55.873.964,00 CHF
- credit de la UBS – AG Zurich în valoare de 88.138.248,00 CHF
- surse proprii – 80.455.788,00 CHF

SC Hidroelectrica SA a achitat avansuri în valoare de 35.810.385,00 CHF.

Lucrările de retehnologizare a celor 6 hidroagregate au fost finalizate la data de 30.03.2007, după cum urmează:

ZONA A:

HA 6 – Provisional Acceptance Certificate (denumit în continuare PAC) a fost semnat pe data de 08.09.2000

HA 5 – PAC-ul a fost semnat pe data de 14.08.2001

HA 4 – PAC-ul a fost semnat pe data de 28.06.2002

HA 3 – PAC-ul a fost semnat pe data de 05.09.2003

HA 2 – PAC-ul a fost semnat pe data de 22.10.2004

HA 1 – PAC-ul a fost semnat pe data de 30.03.2007



ZONA B:

HA 3 – PAC-ul a fost semnat pe data de 05.09.2003

HA 2 – PAC-ul a fost semnat pe data de 22.10.2004

HA 1 – PAC-ul a fost semnat pe data de 30.03.2007

Valoarea totala finala a contractului care a rezultat după re tehnologizarea celor 6 grupuri cuprinzand ajustarile de preț și lucrările suplimentare este de **245.100.705,03 CHF**.

Perioada de garanție este de 18 luni de la data Finalizării Lucrărilor sau 12 luni de la data Certificatului de Finalizare oricare dintre acestea expira mai devreme.

În anul 2008 la grupul HA5 s-a descoperit ca manivela nr.12 de la mecanismul palelor rotorice este rupta, fiind necesară demontarea hidroagregatului pentru inspectarea manivelei rupte și a celorlalte componente ale mecanismului palelor rotorice.

In acest scop la data de 22.08.2008 s-a semnat Protocolul de Intelegere referitor la lucrările de reparatie a grupului nr.5 care s-au desfasurat pe perioada 2008-2010, grupul HA 5 fiind repus în funcțiune pe 29.04.2010.

Valoarea totala a lucrărilor de remediere a grupului 5 stipulate în Protocolul de Intelegere este de 8.868.000,00 CHF la care se adauga 1.287.000,00 CHF piese de schimb, deci în total 10.155.000,00 CHF. Valoarea lucrărilor suplimentare aferente Protocolului de Intelegere este de 798.047,17 CHF.

Contractul de guvernare este de legea romana iar litigiile sunt supuse solutionarii Curtii de Arbitraj Internațional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curtii.

Contract de re tehnologizare Olt inferior nr. 3534/H700.116004/27.04.2004

Proiectul Olt Inferior (reabilitare și dezvoltare centrala noua la Dunăre-CHE Islaz), reprezintă o parte din proiectul promovat la initiativa Guvernului – de Dezvoltare Regionala a Zonei de Sud a tarii – prin valorificarea potentialului agricol, energetic, de navigatie, cai de comunicatie și protecția mediului.

În data 23.12.2003 Guvernul României a aprobat proiectul și incredintarea directa a lucrărilor Consortiului Voith Siemens – VA Tech. După aprobarea prin HG. nr. 455/01.04.2004 a indicilor tehnico-economico a obiectivului, în data de 27.04.2004 a fost încheiat contractul nr. 23534/H700.116004/27.04.2004 între SC Hidroelectrica SA și Consortiul format din Voith Siemens (actualmente Voith Hydro) și VA Tech (actualmente Andritz Hydro), fiind un contract “la cheie”.

Cele cinci hidrocentrale de pe sectorul Ipotesti – Izbiceni, puse în funcțiune între anii 1986-1999, au fost echipate fiecare cu cate patru grupuri bulb reversibile, proiectate sa funcționeze în regim de generator cu P=13,25MW/grup.

Grupurile au avut o comportare nesatisfacatoare în exploatare, în regimul de pompa nu s-a putut funcționa niciodata, iar în regimul de turbina (generator) funcționarea s-a făcut cu restrictii de putere. S-a înregistrat un număr foarte mare

de incidente și avarii care au culminat cu doua ruperi ale arborelui masinii (la CHE Frunzaru grupul 2 și la CHE Draganesti grupul 1) și inundarea centralei.

- În anul 2001, având în vedere deficiențele aparute în exploatare, Hidroelectrică S.A., prin SH Slatina, a inițiat elaborarea unui Studiu de Fezabilitate pentru retehnologizarea hidroagregatelor bulb de pe sectorul Slatina-Dunăre (turbine și generatoare).
- În 23.10.2001, Studiul de Fezabilitate a fost avizat de Hidroelectrică S.A. cu Avizul CTE nr. 47/23.10.2001. Valoarea Devizului General a fost de 123,773 mil. Euro, fără TVA;
- În 21.11.2001, prin HCA nr. 22/21.11.2001 și Hotărârea AGA nr. 16/21.11.2001, Hidroelectrică S.A. aproba lucrarea de investiții “Retehnologizarea hidroagregatelor bulb de pe sectorul Slatina-Dunăre” și Studiul de Fezabilitate întocmit;
- În mai 2002, s-a semnat Acordul între Guvernele Roman și German, cu scopul de a atrage investiții și tehnologie străină pentru domeniul energetic. Acordul a fost ratificat prin HG nr. 461/16.05.2002;
- În 28.10.2002, în baza Acordului Interguvernamental, dintre Guvernele Roman și German, s-a semnat la Berlin un Memorandum de Înțelegere pentru dezvoltare, reabilitare și modernizare a sectorului Slatina-Dunăre (Centrale Olt Inferior, CHE Islaz) între Hidroelectrică S.A. și Consorțiul german format din Voith Siemens Hydro Power Generation și VA TECH Escher Wyss GmbH;
- În anul 2002, s-au întocmit caietele de sarcini pentru retehnologizarea hidroagregatelor (turbine și generatoare). În plus față de Studiul de Fezabilitate din 2001, s-au întocmit caietele de sarcini și pentru toate celelalte echipamente aferente blocurilor, centralelor, cascadei, automatizarilor barajelor, centrului dispecer. S-au avizat la Hidroelectrică S.A. cu Avizul CTE nr. 33/31.10.2002;
- În noiembrie-decembrie 2002, prin HCA nr. 20/12.11.2002 și Hotărârea AGA nr. 23/09.12.2002, au fost avizate și aprobate Caietele de Sarcini;
- În 20.03.2003 Memorandumul de Înțelegere pentru dezvoltare, reabilitare și modernizare a sectorului Slatina-Dunăre a fost aprobat în ședința de Guvern;
- În 14.04.2003 s-au transmis Caietele de Sarcini la Voith Siemens (scrisoarea nr. 5470);
- În perioada 12.05.2003-16.05.2003, o delegație a Voith Siemens a făcut o documentare în amplasament;
- În 18.06.2003, se primește o primă ofertă tehnică pentru retehnologizarea tuturor echipamentelor din centrale;
- În 02.07.2003, se stabilește de către Hidroelectrică S.A. o comisie de negociere a ofertei, prin Decizia nr.242/2003;
- În 23.07.2003, Hidroelectrică S.A. transmite partea tehnică a ofertei la ISPH, pentru a fi analizată în baza Deciziei nr. 242/2003;

- In 18.08.2003, se transmite un prim set de observatii la oferta primita;
- In 21.08.2003, se transmite un alt set de observatii;
- In 09.09.2003, Consortiul transmite clarificari la observatiile primite;
- In 10.09.2003, incep negocierile pe partea tehnica. Negocierile s-au finalizat în aprilie 2004;
- In octombrie 2003, se transmite de către Consortiu oferta comercială (draft contract);
- In 13.10.2003, se transmite oferta la SH Slatina;
- In 21.10.2003, incep negocierile pe parte comercială și tehnica (echipe reunite). Negocierile au fost realizate în lunile octombrie și noiembrie 2003;
- In 23.12.2003, Guvernul României a adoptat o Hotărâre de Guvern - HG nr. 1599/2003 – pentru incredintarea directa către Consortiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation, care va executa integral lucrările de re tehnologizare;
- In ianuarie 2004, se transmite o prima oferta de preț și se solicita parerea consultantului ISPH;
- In ianuarie – februarie 2004, a fost întocmit Studiul de Fezabilitate de către ISPH pentru re tehnologizarea hidroagregatelor si, în plus față de Studiul de Fezabilitate din 2001, a prevazut și re tehnologizarea tuturor celorlalte echipamente aferente blocurilor, centralelor, cascadei, automatizarilor barajelor, batardourilor și centrului dispecer;
- In 23.02.2004, în urma sedintei CTE, Studiul de Fezabilitate a fost avizat de Hidroelectrica S.A. cu Avizul CTE nr. 16/2004. Valoarea Devizului General a fost de 360,043 mil. Euro, fără TVA;
- In 25.02.2004, prin HCA nr.2/25.02.2004 pct 29 și prin Hotărârea AGA nr. 5/25.02.2004, a fost aprobat Studiul de Fezabilitate elaborat în 2004;
- In 26.02.2004, prin adresa nr. 2798/26.02.2004, Hidroelectrica S.A. a solicitat avizul MEC pentru documentatia tehnico-economica;
- In 01.03.2004, MEC – Direcția Generala Politica Energetica a emis aviz favorabil asupra documentatiei tehnico-economice;
- In 08.03.2004, s-a semnat la Guvern un “Aide Memoire” pentru realizarea proiectului de re tehnologizare a centralelor hidroelectrice de pe Oltul Inferior, în prezenta Președintelui Camerei de Comerț Germane;
- In 16.03.2004, Studiul de Fezabilitate și indicatorii tehnico-economici au fost aprobate în Comitetul Interministerial de avizare a lucrărilor publice;
- In 01.04.2004, prin HG nr. 455/01.04.2004, s-au aprobat indicatorii tehnico-economici ai obiectivului cu valoarea Devizului General de 360 mil. Euro;
- In aprilie 2004, s-au finalizat negocierile cu Consortiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation;
- In 26.04.2004, prin HCA nr.6/26.04.2004, a fost mandatat Directorul General al Hidroelectrica S.A. pentru semnarea Contractului pentru re tehnologizarea centralelor de pe raul Olt Inferior și introducerea proiectului în planul de investiții;



- În 27.04.2004, a fost semnat Contractul de Retehnologizare a cascadei de hidrocentrale de pe sectorul Olt Inferior, având nr. 23.534/H.700.116004, în valoare de 356,70 mil. Euro.

Contractul de Retehnologizare Olt Inferior a demarat în anul 2006, respectiv după plata integrala a avansului care constituia o condiție de intrare în vigoare a contractului.

Obiectul contractului îl reprezintă reabilitarea celor 20 de grupuri hidroenergetice cu o putere instalată de 13,25 MW pe grup, din cele 5 centrale hidroelectrice situate pe cursul Inferior al Oltului și anume:

- ✓ Ipotesti – grupurile 1, 2, 3 și 4
- ✓ Draganesti - grupurile 1, 2, 3 și 4
- ✓ Frunzaru - grupurile 1, 2, 3 și 4
- ✓ Rusanesti - grupurile 1, 2, 3 și 4
- ✓ Izbiceni - grupurile 1, 2, 3 și 4

Retehnologizarea sectorului Olt inferior consta în linii mari din:

- ✓ Reproiectarea și înlocuirea celor 20 de turbine Bulb reversibile și a celor 20 de generatoare;
- ✓ Înlocuirea echipamentelor auxiliare agregatelor;
- ✓ Înlocuirea echipamentelor aferente celor 5 hidrocentrale;
- ✓ Înlocuirea echipamentelor aferente celor 10 transformatoare de putere;
- ✓ Realizare monitorizare și control de la distanță;
- ✓ Realizare sistem de optimizare a exploatarei amenajării Olt inferior;
- ✓ Creșterea randamentului turbine cu 2%;
- ✓ Creșterea puterii instalate pe HA de la 13,25MWh/HA la 14,25 MWh/HA în total o creștere de putere de 20 MW pe amenajarea Olt inferior;
- ✓ Creșterea energiei de proiect de la 512 GWh/an la 944GWh/an (o creștere de 432 GWh/an).

Conform Raportului de exploatare întocmit de Hidroelectrica pe 2011, situația derularii contractului este următoarea:

- ✓ Au fost finalizate lucrările și au fost redat în exploatare 15 hidroagregate retehnologizate până la sfârșitul anului 2011;
- ✓ Au fost retrase din exploatare pentru retehnologizare ultimele 2 hidroagregate (HA3 la 07.09.2011 și HA4 la 07.11.2011) din CHE Rusanesti și hidroagregatele HA2 (la 14.02.2011) și HA3 (la 05.12.2011) din CHE Izbiceni, urmand ca lucrările să fie finalizate în cursul anului 2012;
- ✓ Pentru ultimul hidroagregat pe sectorul Olt inferior, HA4 CHE Izbiceni lucrările urmează să fie finalizate la începutul anului 2013.

Valoarea totala initiala contractului a fost de **356.700.000 EUR** din care avans achitat (25% din valoarea totala) în suma de 89.175.000 EUR.



Prețul contractului este ferm și nu poate fi modificat cu excepția lucrărilor suplimentare (Change Orders) și a aplicării formulei de ajustare de preț prevăzută în contract. Formula de ajustare este în funcție de indicii statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiessereien Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării prețului. Astfel, valoarea totală finală a contractului este la data prezentei de 400,03 milioane EUR incluzând ajustări de preț în cuantum de 42,09 milioane EUR (11,8%) și lucrări suplimentare în cuantum de 1,24 milioane EUR (0,35%).

Până în prezent s-au pus în funcțiune 16 grupuri hidroenergetice printre care:

În anul 2008 s-au pus în funcțiune 4 grupuri:

- ✓ IPOTESTI UNIT 1 și 2,
- ✓ DRAGANESTI UNIT 1 și 2

În anul 2009 s-au pus în funcțiune 6 grupuri hidroenergetice și anume:

- ✓ FRUNZARU UNIT 1 și 2
- ✓ IPOTESTI UNIT 3 și 4
- ✓ DRAGANESTI UNIT 3 și 4

După re tehnologizare grupurile au atins o putere de 14,25 MW, urmând ca aceasta să fie confirmată prin Testele Index turbina și eficiența generator.

În anul 2010 SC Hidroelectrică SA a contractat o Facilitate de credit cu banca Unicredit Austria AG nr. 230.463/30.06.2010, în valoare **117.367.788 EUR**, în vederea finanțării plăților datorate în baza contractului. până la data de 20.06.2012 au avut loc 16 trageri din această facilitate de credit însumând **92.383.089 EUR**.

Ambii parteneri contractuali, Voith Siemens, respectiv VA Tech au prezentat scrisori de bună executie, ultima având termen de valabilitate 14.09.2014 pentru lucrările de la HA3 Rusanesti.

Contractul de guvernare de legea română iar litigiile sunt supuse soluționării Curții de Arbitraj Internațional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curții.

Contract nr.28/15.01.2007 încheiat între Hidroelectrică în calitate de beneficiar și consorțiul Voith Siemens Hydro în calitate de contractor.

Prețul total al contractului este la data prezentului raport de **89,3 milioane EUR** și cuprinde valoarea inițială a contractului de 80,34 milioane EUR, ajustări de preț în cuantum 8,7 milioane EUR (10,80%) și lucrări suplimentare în cuantum de 0,26 milioane EUR (0,34%).

Contractul este finanțat din surse proprii și credit de la Banca Mondială.

Retehnologizarea CHE Lotru Ciunget constă în:

- ✓ reproiectarea și înlocuirea celor 20 de turbine Bulb reversibile și a celor 20 de generatoare;



- ✓ inlocuirea echipamentelor auxiliare hidroagregatelor;
- ✓ inlocuirea echipamentelor aferente celor 5 hidrocentrale;
- ✓ inlocuirea echipamentelor aferente celor 10 transformatoare de putere;
- ✓ realizare monitorizare și control de la distanta;
- ✓ realizare sistem de optimizare a exploatarei amenajării Olt Inferior;
- ✓ creșterea randamentului turbinei cu 2%;
- ✓ creșterea puterii instalate pe HA de la 13.25MW/HA la 14.25MW/HA , în total o creștere de putere de 20 MW pe amenajarea Olt Inferior;
- ✓ creșterea energiei de proiect de la 512 GWh/ an la 944 GWh/ an (o creștere de 432 GWh/an).

Lucrările au fost finalizate în iunie 2011, Hidroelectrică având un rest de plata către contractor de 0,14 milioane EUR.

Contractorul a prezentat doua scrisori de garanție bancară de buna execuție respectiv (i) garanția bancară în suma de 7.787.894,30 EUR cu termen de valabilitate expirat la data de 27.09.2011 și (ii) garanția bancară în suma de 3.893.947,50 EUR cu termen de valabilitate până la data de 30.11.2013.

Perioada de garanție este de 18 luni de la data Finalizării Lucrărilor sau 12 luni de la data Certificatului de Finalizare oricare dintre acestea expira mai devreme.

Contractul de guvernare este de legea română, iar litigiile sunt supuse soluționării Curții de Arbitraj Internațional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curții. Locul arbitrajului este la Haga, Olanda și limba utilizată în arbitraj este engleza.

(ii) Contractele de re tehnologizare încheiate cu parteneri interni

Contract nr. 035/1800 încheiat în data de 06.06.2006 între Hidroelectrică în calitate de achizitor împreună cu Sucursala Hidrocentrale Porțile de Fier I în calitate de beneficiar și SC Romenergo SA în calitate de executant și lider al consorțiului Romenergo SA, Energomontaj SA și Hidroconstrucția SA.

Contractul a fost atribuit pe baza de licitație publică deschisă, proiectul fiind finanțat din surse proprii ale Hidroelectrică.

Obiectul contractului îl reprezintă realizarea unui proiect la cheie constând în lucrări de reabilitare a ecluzei române din cadrul SHEN Porțile de Fier I după cum urmează:

- ✓ Retehnologizarea echipamentelor aferente capului amonte al ecluzei;
- ✓ Retehnologizarea echipamentelor aferente capului intermediar al ecluzei;
- ✓ Retehnologizarea echipamentelor aferente capului aval al ecluzei;
- ✓ Retehnologizarea turnului de comandă;
- ✓ Retehnologizarea incaperilor tehnologice aferente ecluzei;
- ✓ Inlocuirea sistemului de automatizare și SCADA

Finalizarea lucrărilor privind obiectul 1 pentru reluarea navigației a fost consemnată în data de 24 iulie 2008, iar recepția s-a organizat în perioada 10-11 septembrie 2008.



Perioada de oprire a navigatiei pentru lucrările de la Obiectul 2 a fost de la 1 mai 2009 până la 1 mai 2010 corelata cu desfasurarea navigatiei și a lucrărilor la ecluza pe partea sarbeasca.

Finalizarea lucrărilor privind Obiectul nr. 2 pentru reluarea navigatiei a fost consemnata în data de 03.06.2010 conform Procesului verbal de punere în funcțiune nr. 105/03.06.2010.

Conform graficului de executie termenul de reluare a navigatiei pentru lucrările de la Obiectul 3 este de 30.07.2012, iar termenul final de reabilitare al Ecluzei Romane din cadrul Porțile de Fier I este 31.05.2013.

Prețul inițial al contractului a fost de 166.850.000 lei la care se adauga 31.701.500 lei TVA. prețul contractului este revizibil în funcție de indicii statistici de consum total și a indicilor prețurilor de producție industrială

Perioada de garanție este de 10 ani de la receptia lucrărilor pentru viciile ascunse în timp ce perioada de garanție pentru viciile structurii de rezistenta ca urmare a nerespectarii proiectelor și detaliilor de executie aferente executiei lucrărilor este egala cu durata de existenta a construcției.

Contractul este guvernat de legea romana. Litigiile în legatura cu interpretarea sau executarea contractului sunt de competenta Curtii de Arbitraj Internațional de pe langa Camera de Comerț și Industrie a României în conformitate cu regulile de arbitraj ale curtii.

Din cauza apartiei unor imprejurari precum (i) transferarea executiei unor lucrări în alta perioada de timp față de perioada 2006-2008 din motive de siguranta a ecluzei; (ii) aparitia în urma expertizelor efectuate după semnarea contractului sau pe perioada reabilitarilor a unor lucrări suplimentare necunoscute la data semnarii contractului și (iii) executarea în avans a Obiectului 1 în perioada 2007-2008 precum și a unor lucrări prevăzute a fi executate în Obiectele 2 și 3, a fost încheiat Actul adițional nr. 1 dîn data de 05.11.2008.

Printre altele, Actul adițional nr. 1 prevede o redistribuire a prețului pe cele 3 Obiecte fără a modifica valoarea totala a contractului.

Actul adițional nr. 2 dîn data de 31.03.2009 prevede o modificare a lucrărilor de reabilitare a Obiectului nr. 2 cu consecinta cresterii valorii totale a contractului la **183.383.808,53 lei fără TVA.**

Actul adițional nr. 3 dîn data de 11.03.2010 a fost încheiat ca urmare a închiderii din punct de vedere comercial și financiar a Obiectului nr. 1 și a prevazut o majorare a valorii totale a contractului la **200.687.789,64 lei fără TVA.** Diferența o reprezintă actualizari de preț în cuantum de 1.975.235,56 lei; lucrări suplimentare în valoare de 11.133.393,28 lei, valoare echipamente în suma de 4.195.352,27 lei.

Actul adițional nr. 4 dîn data de 05.05.2011 a fost încheiat ca urmare a închiderii din punct de vedere comercial și financiar a Obiectului nr. 2 și a prevazut o



majorare a valorii totale a contractului la **225.767.437,64 lei fără TVA**. Diferența de preț reprezintă actualizari de preț în valoare de 12.210.925,65 lei și lucrări suplimentare în valoare de 12.868.722,35 lei.

Contract 6754 din data de 01.11.2001 încheiat între Hidroelectrică în calitate de beneficiar și Hidroserv Cluj SA în calitate de executant.

Retehnologizarea CHE Remeti consta în linii mari în:

- ✓ Retehnologizarea turbine Francis de 50MW;
- ✓ Reproiectarea și înlocuirea generatorului;
- ✓ Înlocuirea echipamentelor auxiliare aferente hidroagregatului;
- ✓ Retehnologizarea transformatorului de 63MVA;
- ✓ Creșterea puterii instalate pe HA de la 50MW/HA la 54,4MW/HA în total o creștere de putere de 4,4 MW pe CHE;
- ✓ Creșterea energiei de proiect de la 100GWh/an la 101,6 GWh/an.

CHE Remeți face parte din amenajarea hidroenergetică Drăgan-lad, obiectiv al SH Oradea pusă în funcțiune în anul 1986.

Schema electrică monofilară a centralei este cu două blocuri generator-transformator. Puterea produsă de generatoarele verticale sincrone de 60.500 KVA, 428,6 rpm, 10,5 kV, $\cos\varphi=0,9$ este evacuată în SEN la tensiunea de 110 kV, prin intermediul unor transformatoare de forță ridicătoare de 63 MVA, 10,5/121 kV și a unei stații de 110 kV.

De la punerea în funcțiune, la HA 1 din CHE Remeți, s-au constatat o serie de deficiențe, incidente și avarii în exploatare care au obligat beneficiarul amenajării la frecvente lucrări de reparații. Deficiențele de proiectare și de execuție nu au permis generatorului să atingă parametrii proiectați, datorită temperaturilor degajate în stator care au depășit valorile admise.

Hidrogeneratoarele din CHE Remeti deși au fost proiectate pentru a produce o putere aparentă nominală de 60,5MVA, cu factor de putere nominal $\cos\varphi = 0,9$, ele nu pot realiza, însă, parametrii proiectați, deoarece părțile active ale statorului se încălzesc peste temperaturile lor admisibile în cazul funcționării la această putere. În aceste condiții puterea pe HG1 a fost limitată de la 50MW la 40MW.

Un alt factor determinant care a condus la limitarea puterii pe HG1, constatat cu ocazia probelor și verificărilor, este încălzirea excesivă a transformatorului ridicător de tensiune, în condițiile în care temperatura atmosferei este ridicată și HG1 s-a încărcat la puterea activă $P = 48\text{MW}$, cu $\cos\varphi = 1$.

Ca urmare a blocajelor intervenite în realizarea lucrărilor subcontractate de către SC Hidroserv SA Cluj cu SC UCMR SA Resita și cu SC Hydro-Engineering nu s-au respectat termenele contractuale privind predarea proiectelor tehnice pentru HG, Turbina Hidraulică, GUP și VS.

Prin urmare SC Hidroserv SA Cluj a solicitat decalarea termenului de finalizare cu trei luni, respectiv, din 31.01.2013 până în data de 30.04.2013.



În data de 14.02.2012 se încheie Actul Adițional nr.1 la Contractul de lucrări nr. 144 din 17.11.2011 între SC Hidroserv SA Cluj și respectiv SC UCMR SA Resita pe de o parte și SC Hydro-Engineering SA Resita pe de alta parte, în care se stabilesc condițiile de plata și termene pentru realizarea serviciilor și livrarea furniturii de către SC Hydro-Engineering SA.

În data de 14.06.2012 SC Hidroserv SA Cluj înainteaza Graficele de executie și de plati revizuite conform solicitarii acestuia, insotite de Actele Adiționale pentru aprobare de către SH Oradea și SC Hidroelectrica SA, insotite de Nota de Justificare privind cauzele nerespectarii termenelor contractuale.

Conform noilor grafice revizuite inaintate de SC Hidroserv SA Cluj valoarea lucrărilor estimate pe 2012 este de 16.348.114 lei, față de 10.000.000 lei cat a fost alocat prin Programul de Dezvoltare estimat pe 2012.

Privind derularea lucrărilor de reabilitarea a HA1 Remeti, conform graficelor de executie și de plati revizuite cu noi termene, au fost întocmite și predate SH Oradea Proiectele Tehnice și de executie pentru echipamentele: HG, Turbina Hidraulic, GUP și Vana Sferica, care au fost avizate în CTE SH Oradea și pentru care s-au emis facturi pentru plata acestora. De asemenea sunt în faza de elaborare proiectele tehnice pentru executia Transf. de putere de 63MVA, 121/10,5kV, Instalații electrice – partea electrică primara și secundara de automatizare, masura și protecții.

In aceasta perioada au fost asigurate toate condițiile necesare inceperii lucrărilor în amplasament prin asigurarea rezervei de acumulare în Barajul de acumulare Dragan, astfel incat începând dîn data de 23.06.2012, în baza unui program de OT (oprire totala) aprobat de SC Hidroelectrica SA, s-a predat amplasamentul și s-a emis Ordinul de incepere a lucrărilor în amplasament.

Lucrările se desfasoara în continuare conform graficelor de executie și plati, inaintate cu data de 21.06.2012 la SC Hidroelectrica SA pentru aprobare.

Valoarea totala a contractului este de 22.028.000 lei și până la data prezentei nu s-au înregistrat cresteri datorate ajustarilor de preț sau lucrărilor suplimentare.

Contracte de consultanta pentru retehnologizare

Acord contractual 119 dîn data de 30.11.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de client și Sweco Internațional AB în calitate de consultant.

Contractul este finantat de Banca Europeana de Reconstrucție și Dezvoltare, platile realizandu-se din împrumutul contract pentru modernizarea Hidrocentralei Stejaru cu aprobarea bancii.

Domeniul de cuprindere al lucrărilor ce urmează a fi executate în perioada 2011-2019 include:

- ✓ Inlocuirea echipamentelor electromecanice pentru 6 unitati, adica turbine, generatoare și sisteme auxiliare aferente;



- ✓ Reabilitarea sau inlocuirea echipamentelor hidromecanice și a conductelor;
- ✓ Ridicarea nivelului tehnic al echipamentelor electrice, instrumentatiei și sistemului SCADA de control al centralei;
- ✓ Reabilitarea stației de 110/220kV.

Obiectivul principal al consultantului este să furnizeze Hidroelectrica asistența tehnică pentru asigurarea finalizării proiectului de modernizare a hidrocentralei Stejaru în conformitate cu planul de implementare a proiectului și cerințele BERD. Astfel, consultantul organizează, printre altele, întâlnirile comisiei de evaluare, furnizează asistența în redactarea rapoartelor de evaluare tehnică, furnizează asistența UIP și asistența în activitatea de supervizare a santierului, monitorizare și raportare.

Prețul estimat al contractului este de 2.963.450 EUR. Conform informațiilor furnizate de reprezentanții Hidroelectrica la data prezentului raport, există o factură de plată în suma de 195.532,89 EUR din care a fost achitată în avans suma de 74.086,25 EUR rezultând un rest de plată de 121.446,64 EUR cu scadența la 10.08.2012.

Durata contractului este de maxim 100 de luni de la semnare.

Legea contractului este legea română iar toate litigiile sunt deferite spre soluționare Curtii de Arbitraj Internațional conform regulilor de arbitraj ICC Paris.

Contract de prestări servicii nr. 94 din data de 25.08.2010 încheiat între Hidroelectrica în calitate de beneficiar și Deloitte Consultanta SRL în calitate de consultant, astfel cum a fost modificat prin Actul adițional nr.1 din 21.03.2011 și Actul adițional nr. 2 din data de 24.02.2012.

Contractul de consultanță a fost acordat în baza procedurii de licitație publică organizată de Hidroelectrica în data de 05.11.2009 în cadrul proiectului Centrala Hidroelectrica cu Acumulare prin Pompaj Târnița-Lapustesti.

Obiectul contractului îl reprezintă servicii de consultanță financiară, juridică, tehnică și comercială necesare demarării și finalizării procesului de selectare a investitorilor până la înființarea societății comerciale pentru realizarea CHEAP Târnița-Lapustesti.

Prețul total al contractului este de 14.500.000 lei fără TVA. Prețul contractului este ferm și nu poate fi supus actualizării. Quantumul garanției de bună execuție este de 10% din valoarea contractului fără TVA. Penalitățile de întârziere sunt de 0,1% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate.

Durata contractului este de 27 luni de la semnare.

Contractul poate fi denunțat în mod unilateral de către beneficiar prin notificare scrisă cu un preaviz de 30 de zile lucrătoare.

Toate litigiile privind interpretarea și executarea contractului sunt supuse arbitrajului Curtii de Arbitraj Comercial Internațional de pe lângă Camera de Comerț și Industrie a României în conformitate cu regulile sale de arbitraj.



Contracte de prestari servicii și furnizari de aplicatii informatice

Contractele de prestari servicii și achizitii de aplicatii informatice sunt încheiate ca și acorduri cadru inițiale pe o durata de 4 ani care stabilesc o valoare estimativa totala a contractului, cu încheierea ulterioara de contracte subsecvente de prestari servicii pe perioade de 1 an. Durata acordurilor cadru de 4 ani poate fi nejustificată prin prisma naturii serviciilor prestate și a achizițiilor de produse.

Prețul total al contractului poate fi ajustat în funcție de indicele prețurilor de consum pe baza formulei: prețul în lei al noului contract subsecvent fără TVA = prețul în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al prețurilor de consum = produsul indicilor de consum lunari publicati de Institutul Național de Statistica pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.

Penalitățile contractuale variaza de la 0,01% până la 0,1% din valoarea contractului. Garanția de buna executie este în cuantum de 5% din valoarea contractului.

Conform prevederilor cuprinse în acordurile cadru, acestea sunt încheiate cu respectarea prevederilor OUG 34/2006 pe baza de procedura de licitație deschisa.

Cu toate acestea, apreciem ca se impune analiza acestor acorduri cadru sub aspectul necesitatii achiziționarii de către Hidroelectrica a unei serii de aplicatii informatice și produse software cat și din perspectiva duratei acestora (4 ani) și a modului de atribuire constând în încheierea unui acord cadru urmata de încheierea unor contracte de prestari servicii subsecvente.

Acord cadru de servicii nr. 57 dîn data de 31.03.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor și Total Soft SA în calitate de promitent prestator.

Scopul Acordului cadru îl reprezintă stabilirea elementelor/condițiilor esențiale care vor governa contractele de prestari servicii care vor fi atribuite pe perioada derularii acordului. Contractele ce urmează a fi atribuite au ca obiect prestarea serviciilor de mentenanta și suport tehnic aferente “Sistemului informatic de urmarire și planificare a investițiilor pentru produsele software Primavera, Charisma, DevPlan, și Oracle Data Base pentru Directiile de dezvoltare și re tehnologizare în conformitate cu caietul de sarcini”.

Prețul estimativ al Acordului cadru este de 309.943,32 EUR pe 4 ani la care se adauga TVA. prețul este ferm pe durata de valabilitate a contractului.

Acordul cadru intra în vigoare la data semnarii și este valabil până la data de 09.03.2015.

În baza Acordului cadru au fost încheiate contracte de prestari servicii separate pe o perioada de 1 an având ca obiect prestarea serviciilor de mentenanta și suport tehnic aferente “Sistemului informatic de urmarire și planificarea a



investițiilor pentru produsele software Primavera, Charisma, DevPlan, și Oracle Data Base pentru Directiile de dezvoltare și re tehnologizare”.

Astfel, am analizat Contractul subsecvent de servicii nr.44 din 30.03.2012 pe o perioada de 1 an de la data semnării contractului cu un preț de 78.215,34 EUR la care se adaugă TVA. Penalitățile de întârziere pentru neîndeplinirea obligațiilor aplicabile atât achizitorului cât și prestatorului sunt de 0,04% pe zi de întârziere aplicate la valoarea obligației neîndeplinite fără a putea depăși principalul.

Important, achizitorul poate denunța în mod unilateral contractul la apariția unor circumstanțe de natură a modifica clauzele contractuale astfel încât îndeplinirea contractului să devină contrară interesului ordonatorului principal de credite.

Acord cadru nr. 1182 din data de 01.09.2008 încheiat între Hidroelectrică SA în calitate de promitent achizitor și CS România SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul a fost încheiat în baza procedurii de licitație deschisă 15240/20.08.2008.

Scopul acordului este stabilirea elementelor esențiale ale viitoarelor contracte de prestări servicii ce urmează a fi încheiate pe durata de 4 ani a acordului. Serviciile constau în Mentenanța pentru aplicația Management Tehnic, Mentenanța pentru aplicația Oferte de energie, Mentenanța pentru aplicația consumatori eligibili.

Valoarea estimată este de 36959 EUR/an și 147.836 EUR/an la care se adaugă TVA. Ajustarea prețurilor pentru anii 2,3 și 4 poate fi făcută de părți pe baza de negociere conform formulei preț în lei al noului contract subsecvent fără TVA = preț în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al prețurilor de consum = produsul indicilor de consum lunar publicati de Institutul Național de Statistică pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.

Ne-a fost furnizat spre analiză contractul subsecvent care este încă în vigoare și anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 111 din data de 04.11.2011 prin care prestatorul se obligă să presteze serviciile în schimbul plății unui preț de 155.833,37 lei fără TVA. Durata contractului este de 11 luni de la semnare (și anume până în data de 04.11.2012).

Prestatorul constituie o garanție de bună execuție de 5% din valoarea contractului.

Acord cadru nr. 61 din data de 08.09.2008 încheiat între Hidroelectrică SA în calitate de promitent achizitor și Ecro SRL în calitate de promitent prestator.

Scopul acordului este stabilirea elementelor esențiale ale viitoarelor contracte de prestări servicii ce urmează a fi încheiate pe durata de 4 ani a acordului. Serviciile constau în servicii post garanție pentru sistemul de măsurare a energiei electrice și a serviciilor de sistem.



Prețului estimativ al contractului este de 500.000 EUR fără TVA. Ajustarea prețurilor pentru anii 2,3 și 4 poate fi făcută de părți pe baza de negociere conform formulei prețului în lei al noului contract subsecvent fără TVA =prețului în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al prețurilor de consum = produsul indicilor de consum lunari publicati de Institutul Național de Statistica pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.

Acord cadru de servicii nr. 140 dîn data de 31.12.2008 încheiat între Hidroelectrica SA în calitate de promitent achizitor și ROKURA SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru a fost încheiat în baza procedurii de licitație deschisa nr. 24180/23.12.2008.

Prin acordul cadru, promitentul prestator se obliga sa presteze în favoarea promitentului achizitor servicii post garanție pentru sistemele de avertizare alarmare.

Prețului total al serviciilor pentru primul an este de 3.101.566 lei fără TVA.

Durata acordului cadru este de 4 ani de la data semnarii.

Pentru contractele subsecvente 2,3 și 4 prețurile unitare ale serviciilor prestate vor fi actualizate conform următoarei formule:

$$P_{cn} = P_{cv} \times I_{pctot} / 100$$

Unde

P_{cn} = prețurile unitare ale serviciilor noului contract subsecvent fără TVA

P_{cv} = prețurile unitare ale serviciilor contractului subsecvent anterior fără TVA

I_{pctot} = indicele prețului de consum total pentru anul anterior publicat de Institutul național de statistica.

Ne-a fost furnizat spre analiza contractul subsecvent care este încă în vigoare și anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 123 dîn data de 23.12.2011 prin care prestatorul se obliga sa presteze serviciile în schimbul platii unui preț de 3.500.000 lei fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare.

Acord cadru de servicii nr. 100 dîn data de 08.12.2009 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor și Romtelecom în calitate de promitent prestator.

Acordul a fost încheiat conform OUG 34/2006 conform procedurii de licitație nr. 18531/07.10.2009.

Obiectul acordului cadru îl reprezintă stabilirea termenilor și condițiilor contractelor subsecvente prin care prestatorul se obliga sa presteze servicii de telefonie fixa și internet back up.



Prețul estimativ al acordului cadru este de 2.792.309,28 EUR fără TVA.

Prețul total al contractului subsecvent de servicii din primul an va fi stabilit în funcție de tarifele unitare pentru abonament voce, abonament date și minut de convorbire fără a putea depăși valoarea totală de 698.077,32 EUR fără TVA.

Durata acordului cadru este de 4 ani de la data semnării sale. Prestatorul constituie o scrisoare de garanție bancară de bună execuție în cuantum de 5% din prețul total al contractului.

Ne-a fost furnizat spre analiză contractul subsecvent care este încă în vigoare și anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 121 din data de 07.12.2011 prin care prestatorul se obligă să presteze serviciile în schimbul plății unui preț de 395.437 EUR fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare. Penalitățile de întârziere sunt de 0,01% din valoarea obligației neîndeplinire, respective a facturii neachitate.

Acord cadru de servicii nr. 45 din data de 23.07.2008 încheiat între Hidroelectrică în calitate de promitent achizitor și Cobra Communications SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul este încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație deschisă 12410/09.07.2008.

Obiectul acordului cadru îl constituie stabilirea termenilor și condițiilor contractelor subsecvente prin care prestatorul se obligă să presteze servicii pentru central telefonică Ericsson MD 110 și a echipamentelor active și pasive ale rețelei de date/voce.

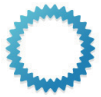
Tarif lunar convenit pentru primul contract subsecvent este de 1295 lei/lunar fără TVA. Durata acordului cadru este de 4 ani.

Ne-a fost furnizat spre analiză contractul subsecvent care este încă în vigoare și anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 92 din data de 19.08.2011 prin care prestatorul se obligă să presteze serviciile în schimbul plății unui preț total pe an de 15.000 lei fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare. Penalitățile de întârziere sunt de 0,01% din valoarea obligației neîndeplinire, respective a facturii neachitate.

Contract de servicii nr. 81 din data de 13.07.2011 încheiat între Hidroelectrică în calitate de beneficiar și CS Vision SRL în calitate de prestator în asociere cu Horvath & Partners Consulting SRL și IFUA Horvath & Partner Kft .

Contractul a fost încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație deschisă nr. 8510/19.04.2011.

Prestatorul se obligă să efectueze servicii de sistem informativ integrat pentru lucrul colaborativ și management de procese. Prețul convenit este de 5.258.480,61 lei la care se adaugă TVA. Prețul este ferm pe toată durata contractului.



Durata contractului este de 12 luni de la data semnării. Penalitățile de întârziere sunt de 0,01% din valoarea obligației neîndeplinire, respectiv a facturii neachitate.

Acord cadru de servicii nr. 115 din data de 18.10.2010 încheiat între Hidroelectrică în calitate de promitent achizitor și Ness România SRL în calitate de promitent prestator.

Scopul acordului îl reprezintă stabilirea elementelor/condițiilor esențiale care vor governa contractele de prestări servicii ce vor fi încheiate pe perioada derulării contractului. Prestatorul va presta servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewal. Prețul estimativ al acordului cadru este de 927.732 EUR fără TVA la care se adaugă prețul total al tuturor licențelor achiziționate.

Durata acordului cadru este de 48 luni de la semnare.

În baza Acordului cadru a fost încheiat Contractul de servicii nr. 116 din data de 11.10.2010 având ca obiect prestarea serviciilor pentru o perioadă de 12 luni de la semnarea contractului cu o valoare de 231.933 EUR fără TVA. Penalitățile de întârziere sunt de 0,1% din valoarea obligației neîndeplinire, respective a facturii neachitate.

Important, achizitorul poate denunța în mod unilateral contractul la apariția unor circumstanțe de natură a modifica clauzele contractuale astfel încât îndeplinirea contractului să devină contrară interesului ordonatorului principal de credite.

În baza Acordului cadru a fost încheiat contractual subsecvent de prestări servicii nr. 122 din data de 19.12.2011 având ca obiect prestarea serviciilor pentru o perioadă de 12 luni de la semnarea contractului cu o valoare de 231.933 EUR fără TVA. Penalitățile de întârziere sunt de 0,1% din valoarea obligației neîndeplinire, respective a facturii neachitate.

Contract de prestări servicii nr. 118 din data de 30.11.2011 încheiat între Hidroelectrică în calitate de achizitor și Netsafe Solutions SRL în calitate de prestator.

Contractul a fost încheiat în baza comenzii directe nr. DA 2432291/29.11.2011 și are ca obiect servicii subscripții Barracuda Spam Firewall model 400 pe o perioadă de 1 an de la data semnării contractului. Prețul este de 13.200 lei la care se adaugă TVA. Penalitățile de întârziere sunt de 0,1% din valoarea obligației neîndeplinire, respective a facturii neachitate.

Contractul subsecvent de servicii pentru anul III nr. 53 din data de 27.04.2012 încheiat în baza Acordului cadru nr. 60/2010 încheiat între Hidroelectrică în calitate de achizitor și Orange România SA în calitate de prestator.

Tarifele unitare ale serviciilor pentru anul III este de 24.066,56 EUR fără TVA. Durata contractului este de 12 luni. Penalitățile de întârziere sunt de 0,01% din valoarea obligației neîndeplinire, respectiv a facturii neachitate.



Acord cadru de servicii nr. 112 dîn data de 08.11.2011 încheiat între Hidroelectrică în calitate de promitent achizitor și Power Net Consulting SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru a fost încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație deschisa nr. 16265/03.08.2011.

Scopul acordului cadru este stabilirea condițiilor/elementelor esențiale ale contractelor de servicii subsecvente prin care prestatorul se obliga sa presteze servicii de asistenta tehnica Microsoft Premier.

Prețul estimativ al Acordului cadru este 1.850.478 lei/3 ani fără TVA. prețul serviciilor estimate pentru fiecare an este de 616.826 lei fără TVA.

În baza Acordului cadru a fost încheiat contractul subsecvent de servicii nr. 113 dîn data de 08.11.2011 pentru prestarea serviciilor pentru o perioada de 12 luni de la semnarea contractului. Penalitatile de intarziere sunt de 0,04% din valoarea obligatiei neindeplinire, respectiv a facturii neachitate

Acord cadru de servicii nr. 103 dîn data de 30.09.2011 încheiat între Hidroelectrică în calitate de promitent achizitor și Romsys în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru a fost semnat în baza OUG 34/2006 prin procedura de licitație deschisa nr. 15857 dîn data de 28.07.2010.

Scopul Acordului cadru îl reprezintă stabilirea elementelor/condițiilor esențiale care vor governa contractele de prestari servicii care vor fi atribuite pe perioada derularii acordului. Durata acordului este de 4 ani de la data semnarii acordului.

Valoarea estimativa a serviciilor este de 1.934.319 lei și 459.600 EUR fără TVA pentru primul an. Valoarea serviciilor pentru intreaga durata a acordului este de 7.737.276 lei fără TVA și 1.838.400 EUR fără TVA. Ajustarea prețurilor pentru anii 2,3 și 4 poate fi făcuta de părți pe baza de negociere, ajustare care nu poate depasi indicele prețurilor de consum publicat de Institutul Național de Statistica pentru perioada anterioara și previziunile pentru perioda următoare și fondurile alocate de către achizitor. În ipoteza în care achizitorul refuza ajustarea tarifelor, părțile au posibilitatea încheierii contractelor de prestari servicii la tarifele dîn anul anterior sau rezilierea contractului pe baza de notificare scrisa fără daune interese.

In ipoteza în care exista fondurile necesare și ambele părți sunt de acord cu ajustarea tarifelor, acesta se va face după formula: prețul în lei al noului contract subsecvent fără TVA =prețul în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al prețurilor de consum = produsul indicilor de consum lunari publicati de Institutul Național de Statistica pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.



Valoarea rezultata în urma aplicarii formulei de calcul reprezintă valoarea maxima cu care se pot ajusta tarifele și face obiectul negocierii între parti. În ajustarea tarifelor se va tine seama deasemenea de valoarea maxima a fondurilor alocate în acest sens.

Părțile au încheiat Actul adițional nr. 1 dîn data de 01.06.2012 la Acordul cadru conform căruia valoarea estimată a serviciilor aferente primului an este de 1.949.245,8 lei fata TVA respectiv 462.989,08 EUR fără TVA. Valoarea totala estimativa a contractului devine 7.886.544 lei fără TVA și 1.872.290,8 EUR fără TVA.

În baza Acordului cadru nr. 103 dîn data de 30.09.2011, a fost încheiat Contractul subsecvent de servicii nr. 104/30.09.2011 pentru primul an începând cu data semnarii contractului. Obiectul contractului îl reprezintă servicii de imprimare și copiere.

Penalitățile de intarziere pentru neindeplinirea obligatiilor prestatorului sunt de 0,1% pe zi de intarziere aplicate la valoarea contractului iar penalitățile de intarziere pentru neindeplinirea obligatiilor de plata de către achizitor este de 0,1% din valoarea platii neefectuate.

Prestatorul constituie o garanție de buna executie de 5% din valoarea contractului.

Contract subsecvent de servicii nr. 14 dîn data de 28.01.2010 încheiat în baza Acordului cadru nr. 10/28.01.2009 între Hidroelectrica în calitate de achizitor și Societatea comercială pentru Servicii de Telecomunicatii și Tehnologia Informatiei în Rețele Electrice de Transport SC Teletrans SA.

Obiectul contractului este prestarea serviciilor de internet și televiziune prin cablu. prețul unitar annual convenit este pentru servicii de internet 17.867,54 lei/an fără TVA și servicii de televiziune prin cablu 237,96 lei/an fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare.

Contract subsecvent de servicii nr. 15 dîn data de 01.02.2012 încheiat în baza Acordului cadru nr. 10/28.01.2009 între Hidroelectrica în calitate de achizitor și Societatea comercială pentru Servicii de Telecomunicatii și Tehnologia Informatiei în Rețele Electrice de Transport SC Teletrans SA. Contractul este similar contractului subsecvent de prestari servicii nr. 14, având aceiasi durata și acelasi preț.

Acord cadru de servicii nr. BBAS 137480 dîn data de 22.02.2010 **încheiat între** Hidroelectrica SA în calitate de promitent achizitor și Vodafone RomâniaSA în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru este încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație nr. 1807/26.01.2010.



Scopul acordului cadru este stabilirea condițiilor esențiale ale contractelor subsecvente de prestari servicii de telefonie mobila și servicii asociate pentru o perioada de 4 ani.

În baza acordului a fost încheiat contractul de servicii 137481 din 22.02.2010 cu o valoare de 44.700 EUR fără TVA și contractul subsecvent de servicii pentru al treilea an nr. 27 din 28.02.2012 cu o valoare de 40.422 EUR fără TVA.

Acord cadru de servicii nr. 134 dîn data de 18.12.2008 încheiata între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor și Vodafone România SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru este încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație nr. 20296/04.11.2008.

Serviciile constau în servicii de transport date și servicii informatice profesionale avansate pentru asistenta și consultanta în funcție de caz a echipei tehnice a Hidroelectrica și servicii de suport și mentenanța pentru echipamentele existente. prețul estimativ al Acordului cadru este de 1.500.000 EUR la care se adauga TVA. Durata acordului este de 4 ani.

În baza Acordului cadru, a fost încheiat contractul de prestari servicii 13411/18.12.2008 având ca obiect prestarea serviciilor la valoarea de 918.674,78 lei la care se adauga TVA pe o perioada de 12 luni de la data încheierii contractului. Deasemenea, pentru anul IV a fost încheiat contractul de prestari servicii nr. 8 dîn data de 20.01.2012 având ca obiect prestarea serviciilor în schimbul unui preț de 1.401.741,72 lei la care se adauga TVA, valabil până la 18.12.2012.

Contract de prestari servicii nr. 73 dîn data de 18.05.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de achizitor și Telemobil SA în calitate de prestator.

Prestatorul se obliga sa presteze servicii de telefonie mobila CDMA cu o valoare de 345 lei/luna fără TVA, rezultând un preț total de 8.280 EUR/24 luni fără TVA. Contractul este încheiat pentru o perioada de 24 de luni de la semnare.

c) Contracte de prestari servicii și executie lucrări încheiate cu filialele Hidroserv

Contractele de prestari servicii și executie lucrări de reparatii sunt încheiate de către Hidroelectrica prin sucursalele sale în calitate de beneficiar și filialele pentru reparatii și servicii Hidroserv-uri în calitate de executant.

Contractele sunt încheiate în temeiul art. 246 (1) litera a), art. 246 alin (2) litera b) și art. 246(3) litera a) raportat la art. 3 litera m). Prevederile sus citate ale OUG 34/2006 exclud aplicarea OUG 34/2006 contractelor de servicii încheiate de către o autoritate contractanta cu o întreprindere afiliata dacă cel puțin 80% din cifra de afaceri medie din ultimii trei ani a întreprinderii afiliate provine din furnizarea de produse către autoritatea contractanta la care este afiliata. Hidroserv-urile sunt întreprinderi afiliate în sensul OUG 34/2006 fiind controlate 100% de către

Hidroelectrică SA și își realizează cifra de afaceri în proporție de peste 95% din achizițiile de la Hidroelectrică.

Contractele sunt încheiate fie pe perioade de 1 an, începând cu data de 1 ianuarie până la 31 decembrie a fiecărui an, fie pe perioade de 4 ani sau 5 ani, în principiu expirând în cursul anului 2014.

Plățile se fac în termen de maxim 90 de zile de la emiterea facturii de către executant, valoarea avansului fiind de maxim 15% din valoarea contractului.

Contractele contin termeni și condiții similare, fiind diferite numai în ce privește obiectul specific al fiecărui contract (afereț hidrocentralelor arondate), prețul, anumite condiții de garanție de buna execuție și nivelul daunelor interese.

Contractele contin prețurile estimative pentru toata perioada contractuala, fiind prevazut faptul ca pentru fiecare perioada anuală de derulare va fi precizat prin act adițional, în funcție de programele anuale de mentenanța și investiții aprobate de Hidroelectrică SA și de valorile aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli al fiecărei sucursalei pentru anul respective, acestea facand parte integranta din contract.

Garanția tehnica acordata pentru serviciile/interventiile este în principiu de 6 luni, pentru lucrări este de 2 ani, iar pentru echipamente este cel puțin egala cu garanția data de furnizorul echipamentului. Garanția tehnica incepe de la data semnării procesului verbal de punere în funcțiune pe ansamblu sau pe părți din lucrare distincte din punct de vedere fizic și funcțional. Defectiunile aparute în perioada de garanție sunt remediate gratuit de executant/prestator.

Garanția de buna execuție reprezintă 5% din valoarea lucrărilor sau serviciilor contractate, inșă se acorda numai în situația în care lucrările sau serviciile sunt subcontractate de Hidroserv SA unor terți din afara grupului Hidroelectrică SA.

Problema care se ridica este, pe de o parte, aceea a eficienței și rentabilității existentei Hidroserv-urilor ca și societăți comerciale de sine statatoare cu organigrama proprie și, pe de alta parte, împrejurarea ca, în realitate, aceste lucrări de reparatii nu sunt prestate în totalitate de Hidroserv-uri în beneficiul Hidroelectrică ci sunt subcontractate către terți fără respectarea dispozițiilor OUG 34/2006.

Contractele prevad posibilitatea subcontractării serviciilor numai cu acordul beneficiarului. Mai mult decât atât, subcontractarea serviciilor către terți poate fi făcuta numai după obținerea negației de la celelalte Hidroserv-uri privind disponibilitatea executării acestora, neprimirea unui raspuns în termen de doua zile lucrătoare se considera negație. Aceasta procedura, desi permite teoretic subcontractarea către terți numai în condiții speciale, în realitate este dificila urmărirea modului de derulare a contractului și dacă este respectata procedura privind notificarea celorlalte Hidroserv-uri. Deasemenea, în anumite contracte, exista obligația inserării anumitor clauze din contract în contractele încheiate cu



subcontractorii (clauzele privind intarzierea în executarea lucrărilor, raspunderea executantului, receptia lucrărilor, garanția de buna executie, garanția tehnica etc).

Trebuie menționat ca unele contracte prevad interdictia de a fi cesionate.

Beneficiarul are dreptul de a denunta în mod unilateral contractele în cel mult 30 de zile de la aparitia unor circumstanțe care nu au putut fi prevăzute la data încheierii contractului, iar continuarea acestuia ar fi contrara interesului public.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 08 dîn data de 03.02.2010 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Caransebeș în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Porțile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porțile de Fier SA a activității de mentenanta, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Caransebeș prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 1 an, 01.01.2010-31.12.2010.

Prețul total al contractului este de 11.645.328 lei la care se adauga TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

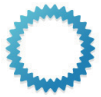
Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 3473 dîn data de 15.02.2011 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Caransebeș în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Porțile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porțile de Fier SA a activității de mentenanta, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Caransebeș prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 1 an, 01.01.2011-31.12.2011.

Prețul total al contractului este de 19.156.800 lei la care se adauga TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 104 dîn data de 09.12.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Bistrița în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Bistrița SA în calitate de executant.



Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Bistrița SA a activității de mentenanță, modernizări și re tehnologizări la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala Bistrița prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul intra în vigoare la data semnării și expira la 31.12.2014.

Prețul total al contractului este de 434.000.000 lei la care se adaugă TVA. Plata se face în termen de 90 de zile de la data primirii facturii de la executant. Penalitățile de întârziere sunt de 0,1% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depăși 5% din valoarea lucrării.

Contractul a fost modificat prin Actul adițional nr. 1 din data de 29.12.2009 prin care s-a avut în vedere suplimentarea serviciilor cu servicii de închiriere autoturisme, Actul adițional nr. 2 din data de 11.01.2010 prin care s-a prevăzut interdicția de cesiune a contractului și Actul adițional nr. 3 din data de 20.01.2010 prin care s-a avut în vedere suplimentarea serviciilor cu servicii de închiriere autoturisme.

Contract de prestări servicii și execuție de lucrări nr. 5 din data de 14.01.2010 încheiat între Hidroelectrică prin Sucursala Hidrocentrale Buzău în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliată SC Filiala pentru Reparații și Servicii Hidroserv Bistrița SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Bistrița SA a activității de mentenanță, modernizări și re tehnologizări la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala Buzău prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durată de 4 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Prețul total al contractului este de 307.817.500 lei la care se adaugă TVA. Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de întârziere sunt de 0,1% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depăși 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestări servicii și execuție de lucrări nr. 1065 din data de 15.01.2010 încheiat între Hidroelectrică prin Sucursala Hidrocentrale Buzău în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliată SC Filiala pentru Reparații și Servicii Hidroserv Curtea de Argeș SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Curtea de Argeș SA a activității de mentenanță, modernizări și re tehnologizări la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala Buzău prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv



asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 4 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Prețul total al contractului este de 123.950.600 lei la care se adauga TVA. Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 46 dîn data de 22.05.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Cluj în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Cluj SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Cluj SA a activității de mentenanta, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Cluj prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 4 ani, 01.06.2009-31.05.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 11.605.000 lei, pentru anul 2010 14.192.397 lei, pentru anul 2011, 34.580.000 lei, pentru anul 2012, 5.538.375 lei, pentru anul 2013, 28.160.000 lei, iar pentru anul 2014, 30.450.000 lei.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 77 dîn data de 06.10.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeș în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Curtea de Argeș SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Curtea de Argeș SA a activității de mentenanta, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Curtea de Argeș prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 4 ani, 01.09.2009-31.12.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 398.036.688 lei fără TVA.



Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 58 dîn data de 27.07.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Slatina în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Slatina SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Slatina SA a activității de mentenanta, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Slatina prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 5 ani, 27.07.2009-26.07.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 294.318.334 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 3472 dîn data de 15.02.2011 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Porțile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porțile de Fier SA a activității de mentenanta, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 1 an de la 01.01.2011-31.12.2011.

Valoarea estimată a contractului este de 16.550.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 312 dîn data de 30.12.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Porțile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porțile de Fier SA a activității de mentenanta, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în



patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada 01.01.2010-30.06.2010.

Valoarea estimată a contractului este de 8.150.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de întârziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depăși 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestări servicii și execuție de lucrări nr. 4234 din data de 21.06.2010 încheiat între Hidroelectrică prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliată SC Filiala pentru Reparații și Servicii Hidroserv Porțile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porțile de Fier SA a activității de mentenanță, modernizări și re tehnologizări la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada 01.07.2010-31.12.2010.

Valoarea estimată a contractului este de 4.350.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de întârziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depăși 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestări servicii și execuție de lucrări nr. 2368 din data de 06.02.2012 încheiat între Hidroelectrică prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliată SC Filiala pentru Reparații și Servicii Hidroserv Porțile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porțile de Fier SA a activității de mentenanță, modernizări și re tehnologizări la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 3 ani, 01.01.2012-31.12.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 16.800.000 lei fără TVA pentru anul 2012, 19.070.000 lei fără TVA pentru anul 2013 și 19.000.000 lei fără TVA pentru anul 2014.



Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 6685 dîn data de 06.08.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Sebeș în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Sebeș SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Sebeș SA a activității de mentenanța, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Sebeș prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 5 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Valoarea totala a contractului este de 593.535.000 fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 15825 dîn data de 24.12.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Sibiu în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Sebeș SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Sebeș SA a activității de mentenanța, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Sibiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 1 an, 01.01.2010-31.12.2010.

Valoarea totala a contractului este de 12.500.000 fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii și executie de lucrări nr. 14342 dîn data de 23.12.2010 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Sibiu în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Sebeș SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Sebeș SA a activității de mentenanța, modernizari și re tehnologizari la centralele aflate în



patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala Sibiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 2 ani, 01.01.2011-31.12.2012.

Valoarea totală a contractului este de 55.000.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de întârziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depăși 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestări servicii și execuție de lucrări nr. 15783 din data de 23.12.2009 încheiat între Hidroelectrică prin Sucursala Hidrocentrale Sibiu în calitate de beneficiar și Întreprinderea afiliată SC Filiala pentru Reparații și Servicii Hidroserv Rm Vâlcea SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Ramnicu Vâlcea SA a activității de mentenanță, modernizări și re tehnologizări la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrică SA-Sucursala Sibiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerințele beneficiarului și obligațiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 5 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Valoarea totală a contractului este de 224.370.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitățile de întârziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depăși 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestări servicii și execuție lucrări, încheiat la data de 11.12.2009 între Hidroelectrică SA București, prin Sucursala Hațeg și Întreprinderea afiliată SC Filiala pentru Reparații și Servicii Hidroserv Hațeg SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activității de mentenanță, modernizări și re tehnologizări la centralele hidroelectrice aflate în patrimonial/administrarea Hidroelectrică SA Sucursala Hațeg, prin execuția de lucrări și prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfășurării acestor lucrări și servicii, în conformitate cu cerințele impuse de beneficiar și cu obligațiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioadă de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.01.2010 – 31.12.2014.

Valoarea totală estimată a contractului este de 288,000,000 RON exclusiv TVA. Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situații de lucrări care se



confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala de 0,10% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contract de prestari servicii și executie lucrări, încheiat la data de 22.05.2009 între Hidroelectrica SA București, prin Sucursala Oradea și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Cluj SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activității de mententanta, modernizari și re tehnologizari la centralele hidroelectrice aflate în patrimonial/administrarea Hidroelectrica SA Sucursala Oradea, prin executia de lucrări și prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrări și servicii, în conformitate cu cerințele impuse de beneficiar și cu obligațiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioada de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.09.2009 – 30.06.2014.

Valoarea totala estimată a contractului este de 226,267,900 RON exclusiv TVA.

Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situații de lucrări care se confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala de 0,06% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contract de prestari servicii și executie lucrări, încheiat la data de 22.01.2010 între Hidroelectrica SA București, prin Sucursala Porțile de Fier și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Porțile de Fier SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activității de mententanta, modernizari și re tehnologizari la centralele hidroelectrice și ecluzele de navigatie aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA Sucursala Hațeg, prin executia de lucrări și prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrări și servicii, în conformitate cu cerințele impuse de beneficiar și cu obligațiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioada de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.01.2010 – 31.12.2014.

Valoarea totala estimată a contractului este de 216,621,959 RON exclusiv TVA.

Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situații de lucrări care se confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala



de 0,06% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contractul prevede și aplicarea de daune interese pentru executant/prestator, în cazul în care acesta nu îndeplinește obligațiile asumate prin contract, daune în cuantum de 0,06% din valoarea obligatiilor neexecutate pentru fiecare zi de intarziere, ce pot fi deduse din sumele efectiv plătite, fără insa a putea depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contract de prestari servicii și executie lucrări, încheiat la data de 08.01.2010 între Hidroelectrica SA București, prin Sucursala Rm. Vâlcea și Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii și Servicii Hidroserv Rm. Vâlcea SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activității de mententanta, modernizari și re tehnologizari la centralele hidroelectrice aflate în patrimonial/administrarea Hidroelectrica SA Sucursala Hațeg, prin executia de lucrări și prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrări și servicii, în conformitate cu cerințele impuse de beneficiar și cu obligațiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioada de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.01.2010 – 31.12.2014.

Valoarea totala estimată a contractului este de 311,163,867 RON exclusiv TVA.

Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situații de lucrări care se confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala de 0,06% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contractul prevede și aplicarea de daune interese pentru executant/prestator, în cazul în care acesta nu îndeplinește obligațiile asumate prin contract, daune în cuantum de 0,06% din valoarea obligatiilor neexecutate pentru fiecare zi de intarziere, ce pot fi deduse din sumele efectiv plătite, fără insa a putea depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Garanția tehnica acordata pentru servicii/interventii ce constituie obiectul contractului este de 6 luni, 12 luni pentru lucrări de și servicii de mentenanta de nivel 4 și de 2 ani pentru investiii, iar pentru echipamente este cel puțin egala cu garanția furnizorului echipamentului. Garanția tehnica incepe de la data semnarii procesului verbal de punere în funcțiune pe ansamblu sau pe părți din lucrare distincte din punct de vedere fizic și funcțional. Defectiunile aparute în perioada de garanție sunt remediate gratuit de executant/prestator.

In acest contract subcontractarea este permisa în condițiile legislatiei în vigoare, fără acordarea vreunui drept de preemtiune către celelalte filiale Hidroserv și fără aprobarea prealabila a beneficiarului.



d) Contracte de consultanta

Am analizat contractele de consultanta încheiate cu KPMG Audit SRL după cum urmează:

- I. Acord Cadru de servicii nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG Audit SRL.

Acordul are ca obiect prestarea de servicii de audit financiar contabil pentru perioada 2009-2013, conform caietului de sarcini, cod CPV:79212000-3, în baza contractelor subsecvente încheiate între parti.

Prețul Acordului Cadru este de 2,952,000 RON plus TVA 560,880 RON, urmand ca tariful unitar al serviciilor sa fie ajustat prin Contractele subsecvente aferente fiecarui an.

Contract Subsecvent nr.1 de Prestari Servicii la acordul cadru nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG Audit SRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 31/08.03.2010.

Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform caietului de sarcini nr. 21055/11.11.2009, în baza licitației deschise dîn data de 11.01.2010 și a raportului procedurii nr. 2103/29.01.2010.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistenta și efectuare a auditului în conformitate cu Standardele de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din Româniasi cu Standardele Internaționale de Audit, constând în auditul situațiilor financiare individuale și consolidate la 31.12.2009, revizia limitata a situațiilor financiare consolidate la 30.06.2010 și efectuarea unor proceduri pentru indeplinirea condițiilor financiare specificate în contractele de împrumut încheiate de Hidroelectrica SA cu Institutiile Financiare Internaționale pentru anul 2009 și pentru perioada încheiata la 30.06.2010.

De asemenea, obiectul contractului cuprinde asistenta pentru pregatirea previziunilor financiare cuprinse în prezentarea Hidroelectrica SA în vederea actualizarii anuale a ratingului companiei de către agentiile de evaluare financiara, în limita a 40 ore/om.

Prețul agreat prin contract este de 738,000 RON la care se adauga TVA 140,220 RON. Pentru a garanta buna executie a contractului, KPMG Audit SRL s-a obligat sa constituie o garanție de 5% din prețul contractului fără TVA, reprezentând 36,900 RON, sub forma unei scrisori de garanție bancara în favoarea Hidroelectrica SA.

Penalitatiile pentru intarzierea în indeplinirea obligatiilor contractuale sunt prevăzute în procent de 0,1% pe zi de intarziere, fără a depasi 10% din valoarea serviciilor prestate.

Contract Subsecvent nr. 2 de Prestari Servicii la acordul cadru nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG Audit SRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 25.03.2011.



Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform caietului de sarcini nr. 21055/11.11.2009, în baza licitației deschise din data de 11.01.2010 și a raportului procedurii nr. 2103/29.01.2010.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistență și efectuare a auditului în conformitate cu Standardele de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din România și cu Standardele Internaționale de Audit, constând în auditul situațiilor financiare individuale și consolidate la 31.12.2010, revizia limitată a situațiilor financiare consolidate la 30.06.2011 și efectuarea unor proceduri pentru îndeplinirea condițiilor financiare specificate în contractele de împrumut încheiate de Hidroelectrica SA cu Instituțiile Financiare Internaționale pentru anul 2010 și pentru perioada încheiată la 30.06.2011.

De asemenea, obiectul contractului cuprinde asistența pentru pregătirea previziunilor financiare cuprinse în prezentarea Hidroelectrica SA în vederea actualizării anuale a ratingului companiei de către agențiile de evaluare financiară, în limita a 40 ore/om.

Prețul agreed prin contract este de 755,000 RON la care se adaugă TVA 181,200 RON. Pentru a garanta buna execuție a contractului, KPMG Audit SRL s-a obligat să constituie o garanție de 5% din prețul contractului fără TVA, reprezentând 37,750 RON, sub forma unei scrisori de garanție bancară, în favoarea Hidroelectrica SA.

Penalitățile pentru întârzierea în îndeplinirea obligațiilor contractuale sunt prevăzute în procent de 0,04% pe zi de întârziere, fără a depăși 10% din valoarea serviciilor prestate.

Contractul a fost încheiat prin grija Diviziei Economice și Comerciale, Direcția Comercială, Serviciul Achiziții și transmis către Serviciul Bilant Consolidat cu adresa nr. 7046/31.03.2011, în vederea urmăririi prestării serviciilor și respectării prevederilor contractuale.

Contract Subsecvent nr. 3 de Prestări Servicii la acordul cadru nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG Audit SRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 43/30.03.2012.

Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform caietului de sarcini nr. 21055/11.11.2009, în baza licitației deschise din data de 11.01.2010 și a Notei de Negociere a contractului subsecvent nr. 6984/30.03.2012.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistență și efectuare a auditului în conformitate cu Standardele de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din România și cu Standardele Internaționale de Audit, constând în auditul situațiilor financiare individuale și consolidate la 31.12.2011, revizia limitată a situațiilor financiare consolidate la 30.06.2012 și efectuarea unor proceduri pentru îndeplinirea condițiilor financiare specificate în contractele de împrumut încheiate de Hidroelectrica SA cu Instituțiile Financiare Internaționale pentru anul 2011 și pentru perioada încheiată la 30.06.2012.

De asemenea, obiectul contractului cuprinde asistenta pentru pregătirea previziunilor financiare cuprinse în prezentarea Hidroelectrica SA în vederea actualizării anuale a ratingului companiei de către agențiile de evaluare financiară, în limita a 40 ore/om.

Prețul agreed prin contract este de 769,000 RON la care se adaugă TVA 184,560 RON. Pentru a garanta buna execuție a contractului, KPMG Audit SRL s-a obligat să constituie o garanție de 5% din prețul contractului fără TVA, reprezentând 38,450 RON, sub forma unei scrisori de garanție bancară, în favoarea Hidroelectrica SA.

Penalitățile pentru întârzierea în îndeplinirea obligațiilor contractuale sunt prevăzute în procent de 0,01% pe zi de întârziere, fără a depăși 10% din valoarea serviciilor prestate.

Contractul a fost încheiat prin grija Diviziei Economice și Comerciale, Direcția Comercială, Serviciul Achiziții și transmis către Serviciul Bilant Consolidat cu adresa nr. 11419/14.05.2012, în vederea urmăririi prestării serviciilor și respectării prevederilor contractuale.

II. Contract de abonament pentru servicii de asistență fiscală 18.05.2009 încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG Tax SRL.

Contractul este compus din Scrisoarea de Angajament, care conține termenii generali ai colaborării și Termenii și Condițiile specifice.

Obiectul Contractului îl constituie prestarea de către KPMG Tax de servicii de asistență în următoarele domenii fiscale:

- Impozite directe
- Impozite indirecte
- Impozite și taxe locale
- Impozitele și taxele salariale, inclusiv impozitul pe venit și contribuțiile la asigurările sociale
- Alte aspecte de reglementare (inclusiv reglementări valutare).

Durata inițială a contractului a fost de 12 luni, cu prelungirea automată pe perioade succesive de 12 luni, putând înceta la notificarea oricăreia dintre părți, transmisă cu cel puțin o lună înainte de data propusă a încetării.

Onorariul agreed de părți este de 14,000 EURO pe an și include 100 de ore de consultanță profesională. Onorariul a fost aplicabil primului an de contract și a fost actualizat și agreed de părți la fiecare aniversare a contractului. Orele care depășesc cele 100 de ore incluse în abonament sunt taxate la ratele orare ale KPMG Tax, discountate cu 20%, rezultând următoarele tarife orare: 440 Euro/oră pentru Partener, 380 Euro/oră pentru Director, 360 Euro/oră pentru Senior Manager, 280 Euro/oră pentru Manager, 220 Euro/oră pentru Asistent Manager, 200 Euro/oră pentru Senior, 120 Euro/oră pentru Asistent Senior și 88 Euro/oră pentru Asistent. Contractul se află în derulare.



III. În cursul anului 2010 Hidroelectrica SA a încheiat o serie de contracte cu KPMG România SRL și KPMG Audit SRL, având ca scop servicii și consultanța în legătură cu procesul de fuziune și divizare al Hidroelectrica SA aprobat prin HG 56/2010 privind stabilirea unor măsuri pentru reorganizarea producătorilor de energie electrică și termică de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin înființarea Companiei Naționale Electra - S.A. și Companiei Naționale Hidroenergetica - S.A.

De remarcat că Hidroelectrica SA a suportat onorarii în valoare totală de cca. 2,800,000 RON plus TVA numai din contractele cu KPMG pentru implementarea unui proiect care în final a fost invalidat de instanțele judecătorești și ca urmare nu a mai putut fi implementat.

Contracte încheiate cu KPMG România și KPMG Audit SRL SRL, sub imperiul OUG 34/2006, în urma licitației deschise din data de 01.02.2010 și a raportului procedurii 6259/30.03.2010 sunt următoarele:

1. Contract de prestări servicii nr. 57/12.05.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG România SRL, având ca obiect servicii de consultanță pentru înființarea SC Hidroenergetica SA, respectiv: Managementul întregului proiect de înființare a companiei, auditul bilanțurilor întocmite în scop de fuziune către societățile care fac obiectul fuziunii, evaluarea societăților care fac obiectul fuziunii, servicii de asistență financiară și fiscală necesare implementării proiectului. Prețul convenit este de 747,000,000 RON plus TVA 141,930 RON.

2. Contract de Prestări Servicii nr. 65/08.06.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG România SRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 65/08.06.2010.

Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform procedurii de atribuire din data de 04.06.2010 și a procesului verbal de negociere nr. 11044/07.06.2010.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistență și efectuare a auditului pentru SC Hidroenergetica SA, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, constând în auditul situațiilor financiare proforma la 31.12.2009, asistență în întocmirea situațiilor financiare proforma la 31.12.2009, auditul bilanțurilor de închidere ale societăților participante la fuziune la 30.06.2010 și auditul bilanțului de deschidere al SC Hidroenergetica SA întocmit la 01.07.2010.

Prețul convenit este de 1,068,705 RON la care se adaugă TVA 203,053.95 RON.

3. Contract de Prestări Servicii nr. 64/08.06.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG România SRL, privind efectele orizontale și non-orizontale ale înființării entității integrate Hidroenergetica, conform orientărilor privind evaluarea concentrărilor economice de către Comisia Europeană, precum și asistență în pregătirea răspunsului la clarificările solicitate de Consiliul Concurenței.

Prețul convenit este de 536,448 RON la care se adaugă TVA 101,925.10 RON.

4. Contract de Prestari Servicii nr. 29/05.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA și KPMG Audit SRL, având ca obiect servicii de consultanta pentru divizarea SC Hidroelectrica SA în vederea infiintarii CN Hidroenergetica SA, respectiv: auditul bilanturilor contabile în scop de divizare a SC Hidroelectrica SA, evaluarea globala a entitatilor implicate în divizare și determinarea aportului net conform Standardelor Internaționale de Evaluare, servicii de asistenta financiara și fiscală privind proiectul de divizare.

Prețul convenit este de 347,000 RON la care se adauga TVA 65,930 RON.

În vederea maximizării averii debitoare, cu scopul de a asigura lichiditățile necesare, atât pentru finanțarea activităților operaționale cât și pentru asigurarea într-o măsură cât mai mare a intereselor creditorilor în procedura, administratorul judiciar va renegocia toate contractele de închiriere aflate în derulare.

12. Activități desfășurate în perioada de observație

De la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței față de SC Hidroelectrica S.A. și până la data prezentului raport, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a întreprins următoarele măsuri:

I. Măsuri procedurale.

- În data de 22.06.2012 administratorul judiciar Euro Insol SPRL a notificat deschiderea procedurii pentru opozabilitate publică în Buletinul Procedurilor de Insolvență iar publicarea s-a efectuat în data de 26.06.2012 în BPI nr. 9157. De asemenea, aceeași notificare a fost publicată în ziarul Bursa din data 26.06.2012.
- În data de 22.06.2012 administratorul judiciar EURO INSOL SPRL a notificat instituțiile de credit românești și străine unde Hidroelectrica SA are conturi deschise.
- În data de 25.06.2012 a fost înregistrată la sediul Hidroelectrica SA notificarea privind deschiderea procedurii împreună cu solicitarea predării documentelor economico-financiare prevăzute de lege în vederea analizei acestora.
- În data de 25.06.2012 a fost convocată la sediul societății Hidroelectrica Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor în vederea desemnării administratorului special. AGA a aprobat în unanimitate numirea D-lui Vulpescu Dumitru Remus în calitate de administrator special.
- Începând cu data de 22.06.2012 a început analiza documentelor puse la dispoziție astfel:
 - Contractul colectiv de muncă;
 - Principalele contracte de furnizare a energiei electrice;
 - Contractele de credit bancar;

- Alte contracte cu valori semnificative: re tehnologizare, investiții, vânzare-cumpărare, consultanța, publicitate, sponsorizare, paza, etc.
- Situația creditorilor;
- Situația creanțelor curente născute după data deschiderii procedurii care urmează a fi plătite la scadența acestora;
- Anumite capitole relevante de cheltuieli conform situațiilor financiare pentru anii 2009, 2010, 2011 și 31.05.2012.

Rezultatul și concluziile analizelor efectuate se regăsesc în cuprinsul prezentului raport.

- Conturile bancare au fost menținute și transformate în conturi de insolvență iar reprezentantul legal al administratorului judiciar a depus specimenul de semnătură.
- Au fost identificați în contabilitatea debitoare un număr de 839 de creditori, ce au fost notificați pentru a se înscrie la masa credală în termenul fixat de instanța judecătorească.

II. Măsurile operaționale menite să reducă costurile societății și să mărească veniturile.

II.1. Contractele bilaterale de furnizare energie electrică.

- În data de 02.07.2012 au fost transmise notificări către 9 companii beneficiare ale contractelor de furnizare a energiei electrice, prin care reprezentanții acestora au fost invitați pentru renegocieri în perioada 5 - 15.07.2012. În urma rundelor repetate de negocieri până la data prezentului raport s-au întreprins următoarele măsuri:

Au fost denunțate următoarele contracte bilaterale de furnizare energie:

- În data de 26.06.2012 a fost denunțat contractul de vânzare - cumpărare energie electrică încheiat cu EURO P.E.C SA iar sistarea furnizării energiei electrice a operat cu data de 27.06.2012 ora 24.
- În data de 18.07.2012 au fost denunțate contractele de vânzare - cumpărare energie electrică încheiate cu EFT AG și EFT România SRL iar sistarea furnizării energiei electrice operează începând cu data de 01.08.2012 ora 00.
- În data de 20.07.2012 au fost denunțate contractele de vânzare - cumpărare energie electrică încheiate cu ALPIQ Romindustries SRL și ALPIQ Romenergie SRL iar sistarea furnizării energiei electrice a operat începând cu data de 01.08.2012 ora 00.

- În data de 24.07.2012 a fost denunțat contractul de vânzare - cumpărare energie electrică încheiat cu Energy Holding SRL iar sistarea furnizării energiei electrice a operat cu data de 01.08.2012 ora 00.

Au fost menținute contractele bilaterale de furnizare energie electrică cu Electromagnetica SA, Elsid Titu și Electrocarbon SA, prin încheierea de acte adiționale care statuează noii termeni contractuali acceptați de parti, după cum urmează:

- Contractul de vânzare cumpărare nr. 36 CE din data de 21.04.2004 astfel cum a fost modificat prin acte adiționale încheiat cu Electromagnetica SA a fost menținut, partile ajungând la un acord privind prețul de vânzare al energiei pentru anul 2012 și formula de preț pentru anul 2013 și anul 2014 până la expirarea contractului în 30.04.2014. Astfel, prin Actul adițional nr. 15 din data de 18 iulie 2012 la Contractul de vânzare cumpărare nr. 36 CE din data de 21.04.2004, partile au convenit următoarele:
 - S.C. Electromagnetica S.A. renunță în mod expres, definitiv și irevocabil la orice acțiuni, pretenții, cereri de orice natură împotriva S.C. Hidroelectrica S.A. cunoscute sau care puteau fi cunoscute la data semnării decurgând din sau în legătură cu cantitățile de energie electrică nelivrate de S.C. Hidroelectrica S.A. pe întreaga de derulare a Contractului;
 - Electromagnetica SA în mod expres și irevocabil convine și agreează reducerea unilaterală de către Hidroelectrica a cantității anuale de energie de la 1TWh/an la 0,8TWh/an.
 - Cantitățile de energie convenite de Parti a fi livrate în perioada 01.08.2012 – 31.12.2012 sunt de 800.000 MWh.
 - Cantitățile de energie vor fi supuse clauzei de hidraulicitate conform Contractului.
 - Prețul de contract pentru energia tranzacționată de Parti în perioada 01.01.2012- 31.07.2012 este de 183,6 lei/MWh la care se adaugă TVA. Prețul menționat include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG.
 - Partile convin în mod expres ca prețul se aplică retroactiv pentru cantitățile de energie livrate în perioada 01.01.2012 – 31.07.2012.
 - Diferența dintre prețul de furnizare a energiei conform Contractului și prețul stabilit conform prezentului act aplicat cantităților de energie livrate de Hidroelectrica în perioada 01.01.2012-31.07.2012 va fi achitat de către Electromagnetica SA în trei tranșe lunare, consecutive, egale, cu scadența la 5

- august, 5 septembrie, respectiv 5 octombrie 2012 pe baza facturii fiscale emise de Hidroelectrica SA.
- Prețul de contract pentru energia livrata în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi de 198,6 lei/MWh la care se adaugă TVA. Prețul include contravaloarea componentei de transport pentru injecție în rețea TG.
 - Plata prețului energiei stabilit, corespunzător cantitatilor ce vor fi livrate în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi făcută de către Electromagnetica conform prevederilor Contractului.
 - Partile au convenit pentru anul 2013 și perioada 01.01.2014 până la data expirării Contractului (30.04.2014) un preț de tranzacționare a energiei determinat prin aplicarea următoarei formule de calcul: $0,6 \times PZU_{12luni} + 0,4 \times PCCB_{6luni}$ unde PZU_{12luni} este prețul medie aritmetică al Pieței Zilei Următoare pe 12 luni în urma iar $PCCB_{6luni}$ este prețul medie ponderată al Pieței Centralizate a Contractelor Bilaterale pentru tranzacții pe 6 luni în viitor
 - Hidroelectrica SA va acorda Electromagnetica SA un discount financiar de maxim 10% aplicat prețului de tranzacționare determinat conform formulei stabilite pentru plata în avans aferenta unor luni contractuale de livrare.
 - În ipoteza nerespectării de către Electromagnetica SA a obligațiilor de plata conform prezentului Act adițional, Hidroelectrica poate rezilia Contractul, pe baza de notificare scrisă, fara intervenția instanțelor judecătorești și fara îndeplinirea altor formalități, Contractul încetând să producă orice efecte la data menționată în notificarea de încetare.
- În urma negocierilor dintre parti, Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 32 CE din data de 28.02.2003 încheiat cu Electrocarbon a fost modificat prin Actul adițional nr. 17 din data de 25 iulie 2012 în sensul în care partile au convenit un preț fix de 180 lei MWh fara Tg și fara TVA aplicabil perioadei 01.01.2012 până la expirarea contractului în 31.03.2013.
 - De asemenea, în urma negocierilor, Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 24 CE din data de 18.12.2002 încheiat cu Elsid Titu SA a fost modificat prin Actul adițional nr. 18 din data de 25 iulie 2012 în sensul în care partile au convenit un preț fix de 180 lei MWh fara Tg și fara TVA aplicabil perioadei 01.01.2012 până la expirarea contractului în 31.03.2013.

II.2. Contractele de antrepriza.

- În data de 16.07.2012 au fost demarate negocierile cu principalele firme de construcții în vederea diminuării prețului contractelor aflate în execuție cu finanțare din Fonduri de Investiții, principalii Contractorii după cum urmează:

- 16.07.2012 1. SC ISPH SA
 2. SC Hidroconstrucția SA
 3. SC ROMELECTRO SA
- 19.07.2012 4. SC UCM Resita SA
 5. SC HYDRO ENGINEERING SA
 6. SC Constructii Hidrotehnice IASI SA
 7. SC Energomontaj SA
- 20.07.2012 8. SC ROMENERGO SA

1. SC ISPH SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii 48463/25.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea ISPH
Solicitare reducere cu 10 % a contractelor în desfasurare	S-a acceptat reducerea solicitata de 10%. La nivel Hidroelectrica contracte semnate cu termen de predare până la 31.12.2012 sunt estimate la o Valoare de 14,44 milioane lei. Se estimeaza la nivel Hidroelectrica o reducere cu cca. 1,44 milioane lei

2. SC Hidroconstrucția SA – Concluzii preliminare

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Hidroconstrucția
S-a solicitat o diminuare a prețului contractelor în desfasurare cu 10%	Hidroconstrucția a solicitat un timp pentru efectuarea calculelor de fundamentare a raspunsului privind solicitarea făcuta.
Negocierea cu Hidroconstrucția va	



continua.	
	<p>De asemenea Hidroconstrucția a solicitat definirea valorilor Programului de Dezvoltare pentru Semestrul II 2012 la obiectivele pentru care este Executant.</p> <p>Adresa Hidroconstrucția nr.5/545 din 29.06.2012; nr. HE 35686/29.06.2012</p>
	<p>De asemenea a prezentat situația de la AHE a râului Jiu, pe sector Livezeni-Bumbesti unde are executate și nefacturate lucrări în valoare de cca. 44,0 milioane lei, suma rezultată și din discuțiile cu Romelectro în calitate de Leader al Asociației Executantului acestei Investiții.</p>

3. SC Romelectro SA – Concluzii Conform Minutelor intalnirii

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Romelectro
S-a solicitat reducerea prețului pentru Constructii Montaj cu 5% și a celui pentru Echipamente cu 2%	Romelectro a acceptat o reducere de 2% a prețului pentru Echipamente pentru: <ul style="list-style-type: none">- Echipamentele care au condiții de facturare în următoarele 3 luni, estimate la o valoare de 17,766 milioane lei; reducerea de 2% reprezintă o reducere a prețului contractului pentru echipamentele ce vor fi facturate în următoarele 3 luni de cca. 0,355 milioane lei;
	Romelectro a solicitat și a fost acceptată inventarierea stadiului echipamentelor aflate în fabricație la UCM Resita până la data de 25.07.2012 de către o Comisie alcătuită din SH Tg. Jiu, Romelectro și UCM Resita.
	Romelectro a solicitat de asemenea și s-a acceptat semnarea Actului Adițional nr. 10, care are ca obiect decalarea



Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Romelectro
	termenelor de predare la Montaj a echipamentelor în conformitate cu termenele PIF la : <ul style="list-style-type: none">- CHE Dumitra: dec 2013- CHE Bumbesti: iunie 2014
Este necesară o nouă negociere cu Romelectro privind solicitarile formulate referitor la diminuarea prețului contractelor pe parte de Constructii și Echipamente;	Romelectro a cerut timp pentru fundamentarea poziției față de solicitarea de reducere a prețului Contractului în cadrul Asociației Executantului alcatuita din Romelectro, Hidroconstrucția, ISPH.

4. SC UCM Resita SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii 46719/19.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea UCM Resita
Se solicita renegocierea contractelor existente între UCM Resita și Hydro Engineering;	
La intalnire a participat și Hydroengineering	UCM Resita și Hydroengineering au acceptat pentru cinci contracte propuse spre semnare, respectiv Contract nr. 86/2012; 84/2012; 57/2012; 43/2012; 74/2012 o reducere a prețului contractelor de 10% pentru serviciile de proiectare pe care Hydroengineering le asigură către UCM Resita; Aceasta reducere reprezintă o valoare de 720.970 lei.

5. SC Hydroengineering SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46720/19.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Hydroengineering
Reducere de 10% pe contracte în curs	Se accepta reducere 10% condiționat



și pe cele viitoare;	de Plata la Livrare;
Se accepta condiția de Plata la Livrare	
Se solicita reducerea tarifului cu 10% pentru servicii de Asistenta Tehnica Post garanție	Se accepta de către Hydroengineering
Hidroelectrica va emite un Act Adițional cadru privind noile tarife reduse, care vor fi respectate de către SH-uri.	Din punct de vedere valoric nu se poate estima aceasta reducere deoarece nu se cunoaste volumul de Asistenta Tehnica Post garanție care va fi asigurat de Hydroengineering în următoarea perioada, dar pana la momentul redactarii prezentului raport s-au acordat discount-uri comerciale totalizand 900 mii lei.

6. SC Constructii Hidrotehnice Iasi SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46733/20.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea C.H. Iasi
se solicita un discount de 10% pentru valorile facturile ce se vor emite în următoarele 12 luni;	Conform Adreselor CH Iasi nr.2578 și 2582 din 23.07.12 se confirma acceptul pentru un discount de 10% pentru valorile facturilor ce se vor emite în următoarele 12 luni pentru AHE Pascani. În ipoteza alocarii unui Program de investiții la CHE Pascani pentru contractual cu Constructii Hidrotehnice Iasi de cca. 20 milioane lei, reducerea cu 10% reprezintă o valoare de 2 milioane lei.

7. SC Energomontaj SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46635/19.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Energomontaj
Solicitare 10% discount pe facturile viitoare; renegocierea contractelor	Energomontaj a solicitat un timp pentru efectuarea calculelor de fundamentare



pentru producția aferentă pe 12 luni, pe durata insolvenței;	a răspunsului privind solicitarea făcută.
Este necesară o nouă negociere cu Energomontaj privind solicitările formulate referitor la diminuarea prețului contractelor de Montaj Echipamente	

8. SC Romenergo SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46764/20.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Romenergo
S-a solicitat 10% discount pe facturile în sold și pe facturile viitoare pentru contractele aferente Retehnologizare ecluza Porțile de Fier I și Echipamente hidromecanice Baraj Pascani;	
50 000 lei valoare facturi scadente cu condiții de plata. Se solicita discount de 10% pe această valoare;	disponibilitatea de a acorda discountul de 10 % solicitat de HE.
Este necesară o nouă negociere cu Romenergo privind solicitările formulate referitor la diminuarea prețului contractelor în desfasurare	

Concluzie și rezultat:

Urmare a negocierilor purtate cu cei 8 Executanti, conform celor prezentate mai sus, s-a negociat o reducere a prețului contractelor de investiții aflate în desfasurare în valoare totală de cca. $4,7 + 0,72 = 5,42$ milioane lei.

II.3. Alte masuri operaționale vizate sa mareasca veniturile societății și sa reduca costurile:

- Pe 11.07.2012 s-au lansat pe OPCOM 2 oferte de pachete de energie, ce au fost tranzactionate regulilor pieței PCCV la un preț de 257 lei/Mwh. Acest prim demers de succes reprezentând o dovada ca strategia de denuntare a contractelor bilaterale și de tranzacționare a energiei pe piața concurențială este una rentabilă, fiind totodata un semnal dat partenerilor din contractele bilaterale cu privire la prețurile la care Hidroelectrica poate vinde energia.

- În data de 31.07.2012, au fost programate licitațiile pe PCCB-OPCOM pentru încă 6 pachete de vânzare a energiei electrice, fiecare cu livrare orară de 5 MW în intervalul 7-22, respectiv:
 - 2 pachete cu plata avans luna contractuală, perioada de livrare 10.08.2012 – 31.12.2012, adjudecate și contractate de GDF Suez SA la prețul de 265,23 lei/MWh plus TVA și respectiv de Enex SRL la prețul de 260,16 lei/MWh plus TVA;
 - 2 pachete cu plata avans integral pentru perioada de livrare 10.08.2012 – 31.12.2012 ambele adjudecate și contractate de Trans Energo Com SA la prețul de 248,30 lei/MWh plus TVA și respectiv la prețul de 250,20 lei/MWh plus TVA;
 - 1 pachet cu plata avans luna contractuală, perioada de livrare 10.08.2012 – 31.03.2013 adjudecat și contractat de Tinmar Industry SA la prețul record de **267,77 lei/MWh** plus TVA;
 - 1 pachet cu plata avans integral pentru perioada de livrare 10.08.2012 – 31.03.2013 adjudecat și contractat de GDF Suez SA la prețul de 260,10 lei/MWh plus TVA.
- În urma negocierii administratorului judiciar cu liderii de sindicat pe marginea ajutorului pentru ziua Energeticianului, prevăzut în Contractul Colectiv de Munca, s-a obținut o reducere a cheltuielilor de **1 milion de euro**.
- A avut loc renegocierea prețului chiriei pentru sediul central de la 15 euro / mp pe luna la 10 euro / mp pe luna, aceasta ducând la o economie a cheltuielilor Hidroelectrica SA de **156 000 euro pe an**.
- A avut loc renegocierea contractelor de paza ale societății încheiate cu SC Grup Est Security în urma căreia s-a obținut o reducere a costurilor de **12.040.244 lei / patru ani**.
- **Prin Nota nr 44019 / 13.07.2012 aprobată de Administratorul judiciar privind reducerile efectuate în Bugetul de Venituri și Cheltuieli Sucursale**, urmare a reanalizării bugetelor de cheltuieli ale fiecărei Sucursale, la solicitarea administratorului judiciar s-au efectuat reduceri ale acestora astfel:
 - Buget cheltuieli Sucursale pe 2012 – 1.842.326.058 lei
 - **Reducere buget cheltuieli Sucursale – 158.387.089 lei**
 - Buget cheltuieli Sucursale redus – 1.683.938.969 lei

din care:

- Buget inițial Mentenanță 2012 – 386.000.000 lei
- **Reducere buget Mentenanță – 81.000.000 lei**
- Buget Mentenanță redus – 305.000.000 lei

De precizat că reducerile efectuate, atât în zona cheltuielilor de exploatare cât și în cea a cheltuielilor cu mentenanța, nu afectează programul de producție al SC

Hidroelectrica SA și nici siguranța în funcționare a echipamentelor și construcțiilor din patrimoniu.

Pe baza solicitărilor făcute de către administratorul judiciar, directorii de sucursala au negociat, la randul lor, reduceri ale valorilor contractuale la nivelul sucursalelor Hidroelectrica. Un exemplu pozitiv a fost acela al sucursalei Sibiu, care a negociat reduceri de valori între 10 – 18%, pentru toate contractele cu furnizorii de servicii din competența sucursalei.

III. Masuri operaționale în cadrul activității curente.

- Având în vedere ponderea semnificativă a construcțiilor (grupa 1) și a echipamentelor tehnologice (grupa 2.1) în totalul imobilizărilor corporale, precum și aplicarea Manualului de politici contabile și a standardelor de raportare, în data de 24.07.2012 administratorul judiciar a demarat procedura de reevaluare a imobilizărilor corporale aflate în patrimoniul SC Hidroelectrica SA la data de 30.06.2012 de către evaluatori autorizați, în baza unui contract de prestări servicii codul CPV 74121210-8 ce se va încheia în conformitate cu art.8, lit.e și art.243 din OUG nr.34/2006, servicii ce au fost prevăzute în planul de achiziții pe anul 2010 dar nu au fost executate.
- Administratorul judiciar a luat la cunoștință ca, urmare a HG 1202/2010 operatorilor economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată în regim de uzinare, le-a fost majorat cuantumul contribuției specifice de gospodărire a resurselor de apă de 4,23 ori, de la 0,26 lei/1000 mc. la 1,1 lei/1000 mc. Ca urmare, acesta a luat inițiativa de a expune MECMA serie de considerente în vederea promovării unor amendamente la HG 1202/2010 *privind actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă asupra costului energiei electrice produse în hidrocentrale, în sensul scaderii cuantumului contribuției specifice*. Pentru atenuarea efectelor negative și în situația în care HG 1202/2010 nu poate fi amendată, administratorul judiciar a sugerat o serie de măsuri corective care să nuanteze aplicarea acestor prevederi și anume:
 - în perioada de ape mari când prioritară este funcția de atenuare a viiturilor, cuantumul cheltuielilor cu apa brută să fie ponderat cu pierderea energetică;
 - în cazul amenajărilor în cascada să se plătească decât volumele uzinate în amenajarea cap de cascada;
 - să se diferențieze cuantumul contribuțiilor specifice de gospodărire a apelor între fluviul Dunăre și râurile interioare.

IV. Relația cu bancile finantatoare.

- În data de 27.06.2012 a avut loc o sedinta la nivelul conducerii executive a fiecărei banci, în prezenta Primului Ministru, a Ministrului de Finante, a Ministrului Economiei, a Vice-Guvernatorului Bancii Naționale a României și a reprezentatilor acționarilor, in care s-au discutat premisele și obiectivele procedurii demarate, asigurand bancile ca nu vor fi prejudiciate în rambursarea creditelor prin procedura insolvenței.
- Incepând cu data de 5 iulie 2012, au avut loc intalniri saptamanale cu bancile finantatoare, in scopul informarii periodice si transparente asupra situației economico-financiare a companiei și a prezentarii demersurilor administratorului judiciar în perioada de după deschiderea procedurii. Agenda permanenta o reprezintă raportul saptamanal al administratorului judiciar cu masurile intreprinse in saptamana precedenta. Intalnirile se bucura și de prezenta reprezentatilor Bancii Naționale a României și a acționarilor Hidroelectrica.
- Administratorul judiciar a decis inchiderea relației de creditare cu UBS Bank Elvetia, și rambursarea integrala a soldului în valoare de 4.343.941 CHF la 01.07.2012, ca urmare a accelerarii de către banca în mod nejustificat a creditului acordat.
- În perioada de la deschiderea procedurii și până la data prezentului raport s-au efectuat toate rambursarile de credite și linii de credit, potrivit scadelor contractuale, la datele de scadenta, totalizand o suma de cca. 33 mil. EURO.
- Urmare a solicitarilor bancilor, administratorul judiciar și debitoarea au demarat procedura de angajare a unei linii de credit de la Eximbank, în vederea emiterii de scrisori de garanție bancara în favoarea bancilor, care sa acopere partial riscul de credit.

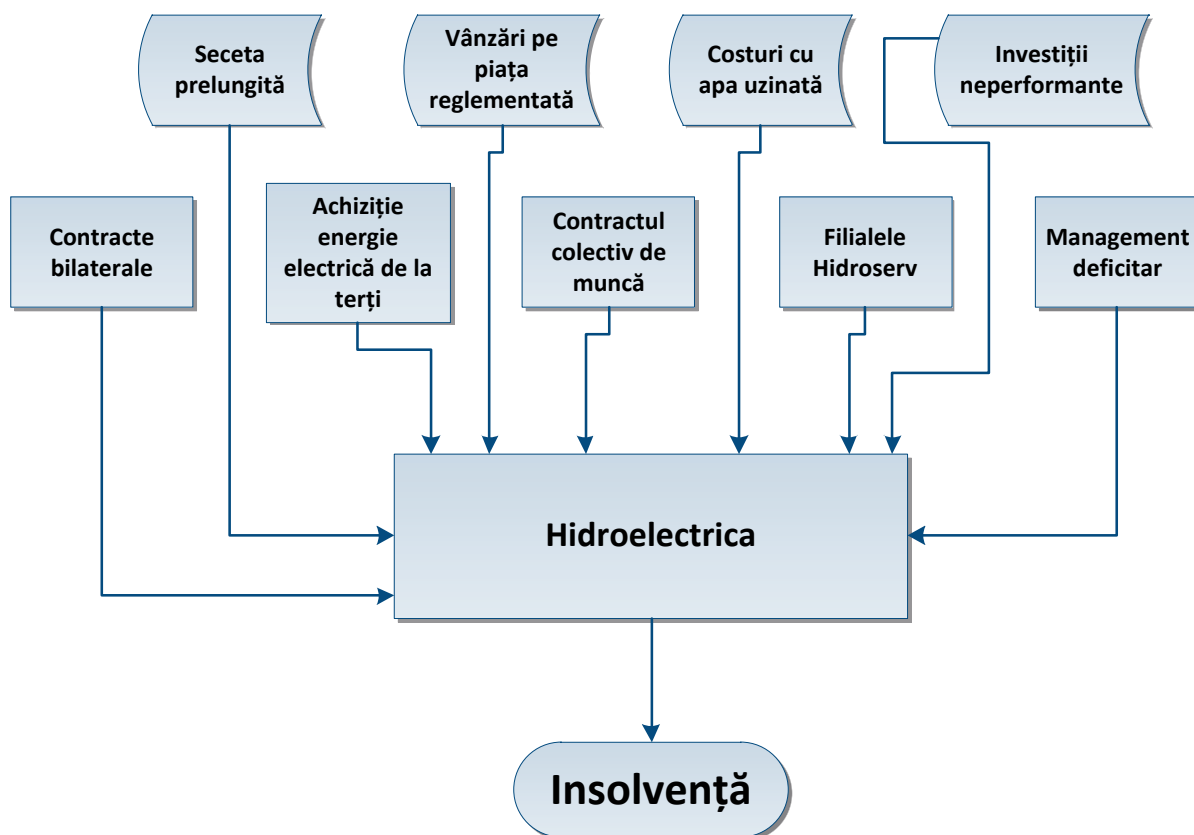
13. Concluzii cu privire la incidența art. 79-80 din Legea 85/2006

Sub aspectul transferurilor patrimoniale efectuate de societatea debitoare în cadrul termenului de 3 ani anteriori deschiderii procedurii de insolvență, precum și sub aspectul transferurilor patrimoniale sau a plăților efectuate în cele 120 de zile anterioare deschiderii procedurii, menționăm că până la data prezentului raport, din documentele puse la dispoziție de către reprezentanții debitoarei, administratorul judiciar nu a identificat acte juridice pentru care să fie incidente art. 79 și 80 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, cu modificările și completările ulterioare.

Totuși, ținând cont de volumul și complexitatea tranzacțiilor încheiate de către debitoare în cadrul termenului de 3 ani înaintea deschiderii procedurii de insolvență, administratorul judiciar urmează să revizuiască anumite tranzacții derulate în cei trei ani anteriori deschiderii procedurii care ar putea să intre sub incidența art. 79 și 80 din Legea 85/2006.

14. Concluzii privind cauzele și împrejurările care au condus la insolvență

Până la data finalizării prezentului raport, administratorul judiciar a identificat următoarele cauze care au contribuit la starea de insolvență a debitoarei.





14.1 Contractele bilaterale de furnizare a energiei electrice

Piața concurențială de energie electrică din România a apărut odată cu adoptarea H.G. nr.122/18.02.2000, prin care se stabilea “gradul inițial de deschidere a pieței energiei electrice către concurență, prin acreditarea consumatorilor eligibili, la un nivel de până la 10% din consumul final de energie electrică al anului 1998”.

Actul normativ stabilea inițial că autorizarea consumatorilor eligibili se face de către ANRE dintre consumatorii cu un consum de energie electrică de cel puțin 100 GWh/an și care îndeplinesc cerințele și criteriile de eligibilitate conform legii.

Ulterior au fost adoptate Hotărâri al Guvernului României care au mărit gradul de deschidere a pieței de energie electrică către concurență și au modificat și criteriile de acordare a statutului de consumator eligibil, după cum urmează:

- H.G. nr. 982/19.10.2000 – prin care se majorează gradul de deschidere a pieței energiei electrice către concurență la 15% din consumul final de energie electrică al anului 1998.
- H.G. nr. 1272/20.12.2001 - prin care se majorează gradul de deschidere a pieței energiei electrice către concurență la 25% începând cu data de 24.12.2001 și cu 33% începând cu data de 01.06.2002 din consumul final de energie electrică al anului 2001. Totodată, condiția de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 40 GWh/an.
- H.G. nr. 48/17.01.2002 – prin care se majorează gradul de deschidere a pieței energiei electrice către concurență la 33%, începând cu data de 01.02.2002.
- H.G. nr. 1563/18.12.2003 - prin care se majorează gradul de deschidere a pieței energiei electrice către concurență la 40% din consumul final de energie electrică al anului 2002, începând cu data de 31.12.2003. Totodată, condiția de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 20 GWh/an.
- H.G. nr. 1823/28.10.2004 - prin care se majorează gradul de deschidere a pieței energiei electrice către concurență la 55% din consumul final de energie electrică al anului 2003, începând cu luna noiembrie 2004. Totodată, condiția de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 1 GWh/ pe loc de consum, în anul 2004.
- H.G.nr. 644/20.06.2005 – prin care toți consumatorii de energie electrică, cu excepția consumatorilor casnici și a celor asimilați acestora, sunt declarați consumatori eligibili de energie electrică, începând cu luna iulie 2005.

Pe măsura deschiderii pieței concurențiale, cantitățile de energie electrică de pe piața reglementată s-au micșorat în mod corespunzător până în anul 2008, când trendul s-a inversat.



Trebuie precizat faptul că la momentul deschiderii pieței de energie electrică către concurență din anul 2000, numărul de consumatori eligibili acreditați de către ANRE a fost foarte mic datorită condițiilor restrictive privind consumul anual de energie electrică și a condițiilor severe de eligibilitate în acordarea acestei calități de consumator eligibil. În aceste condiții, solicitările către Hidroelectrica de contractare a energiei electrice pe piața concurențială au fost în număr redus până la data de 01.11.2004 (0 solicitanți/an 2000, 4 solicitanți/2001, 18 solicitanți/2002, 6 solicitanți/2003, 34 solicitanți/2004 tr.IV și 149 solicitanți/2005).

Odată cu intrarea în vigoare a H.G. nr. 1823/28.10.2004 - prin care se majorează gradul de deschidere a pieței energiei electrice către concurență la 55% din consumul final de energie electrică al anului 2003, începând cu luna noiembrie 2004, iar condiția de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 1 GWh/ pe loc de consum, solicitările de cumpărare de energie electrică adresate către S.C. Hidroelectrica S.A. au crescut semnificativ.

În acest context, pe piața concurențială, Hidroelectrica în calitate de vânzător și furnizor a încheiat un număr de 11 contracte bilaterale care au fost analizate în detaliu la Secțiunea 11 – Analiza contractelor din prezentul Raport.

Contractele de vânzare cumpărare sus menționate au avut la baza contractul cadru elaborat de ANRE, contract cadru care a fost însă adaptat la condițiile concrete ale relației comerciale cu fiecare partener de contract rezultând, în final, în formule contractuale dezavantajoase ce au generat pierderi financiare semnificative **de 4.874.746.999 lei (aproximativ 1,100,000,000 EUR)** în principal din cauza duratei foarte mari a contractelor (de minim 10 ani), a caracterului vag și general al prevederilor contractuale care nu permit Hidroelectrica să înceteze contractele în ipoteza neajungerii la un acord privind prețul energiei corelate cu evoluția prețului pe piața concurențială.

Dacă la momentul încheierii lor, majoritatea la nivelul anului 2004, solicitările de contractare a energiei electrice către Hidroelectrica erau reduse și, astfel, încheierea contractelor bilaterale a reprezentat un avantaj economic pentru Hidroelectrica, ulterior, aceste contracte au devenit în mod evident prejudiciabile pentru societate, renegocierea prețurilor de livrare a energiei deși realizată la nivelul fiecărui an pentru anul următor fiind mult sub prețul mediu anual al Pieței Zilei Următoare.

Deși prevederile contractuale prevăd posibilitatea modificării prețului contractual la apariția unor circumstanțe care au, sau pot avea ca efect (i) creșterea pentru vânzător a costurilor cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreținerea instalațiilor sale sau (ii) obligarea vânzătorului de a efectua noi cheltuieli de capital, al căror efect asupra costurilor anuale se evaluează plecând de la premisa că sunt amortizate egal pe o perioadă reprezentând durata de viață contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulată a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv, în



realitate, aceste prevederi contractuale nu au fost luate în considerare cu ocazia renegocierilor anuale de preț, fiind lipsite astfel de orice eficiența juridică.

Mai mult decât atât, prețurile de vânzare a energiei electrice negociate la nivelul fiecărui an nu sunt fundamentate pe analize de profit și cost și nu au fost raportate la evoluția prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare.

Aceste aspecte trebuie corelate cu împrejurarea ca aceste contracte au fost prelungite prin acte adiționale mult anterior datei de expirare (**cu aproximativ 5 ani înaintea datei de expirare**), ajungându-se la situația în care, **cele mai importante contracte din punct de vedere al cantității de energie livrată (7.222.305 MW cantitate livrată în 2011 dintr-un total de 12.891.972 MW livrați prin contracte bilaterale, reprezentând deci o pondere de aproximativ 56%)** cum sunt cele încheiate cu Energy Holding, Alpiq RomIndustries, Alpiq RomEnergie și Alro SA au fost prelungite până în anul 2018 sau chiar 31.12.2019.

Durata mare a contractelor coroborată cu conținutul diverselor clauze contractuale care nu au permis Hidroelectrica să înceteze aceste contracte anterior datei de expirare au fost de natură a plasa Hidroelectrica într-o poziție contractuală defavorabilă și a genera dezechilibre majore între beneficiile obținute de Hidroelectrica și cele ale partenerilor săi comerciali.

Contractele nu cuprind dreptul Hidroelectrica de a le denunța în mod unilateral indiferent de orice culpă din partea cocontractantului, existând doar posibilitatea rezilierii. Astfel, rezilierea contractelor poate fi făcută de Hidroelectrica doar în fața instanței de judecată invocând refuzul cumpărătorului de a negocia cu bună credință modificarea contractului ca urmare a apariției unor “modificări de circumstanțe” sau “modificări de condiții tehnico-economice”.

Sintagmele de “modificări de circumstanțe” sau de “modificări tehnico-economice” nu sunt definite prin contract, ele fiind susceptibile de interpretări foarte vaste și vagi în același timp cu consecința imposibilității reținerii unei culpe din partea cocontractantului care refuză renegocierea prețului pe această bază, instanța fiind singura în măsură să aprecieze în funcție de probatoriul administrat dacă se poate reține un refuz al cumpărătorului de a finaliza negocierile și de a accepta modificările de preț sau nu.

Ca o dovadă a ineficienței din punct de vedere juridic a clauzei de reziliere a contractelor în ipoteza neajungerii la un acord privind prețul și cantitatea anuală este situația generată în cazul contractelor încheiate cu ELSID Titu și Electrocarbon SA Slatina în care, practic, **Hidroelectrica a fost obligată să vândă energie acestor parteneri contractuali până în prezent la prețul contractat la nivelul anului 2010 de doar 103 lei MWh.**

Astfel, având în vedere dispozițiile art. 10 alin. 1 lit. c) din Contractele de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil încheiate cu Elsid Titu SA și Electrocarbon SA, care prevedeau ca “*refuzul consumatorului de a încheia un nou contract ori de a reactualiza contractul existent, în cazul modificării*



reglementărilor sau a condițiilor tehnico-economice din momentul încheierii acestuia, cu un preaviz de 30 de zile calendaristice” constituie motiv de reziliere din inițiativa furnizorului, raportat la refuzul continuu al ELSID Titu, respectiv Electrocarbon SA de a da curs procedurii de negociere, Hidroelectrica a decis rezilierea contractelor.

Drept consecință, Elsid Titu și Electrocarbon au promovat o serie de acțiuni în instanță obținând pe cale de ordonanța președințială **anularea notificărilor de reziliere, obligând S.C. Hidroelectrica S.A să continue executarea contractelor și furnizarea de energie electrică la prețul contractat la nivelul anului 2010 de doar 103 lei/MWh.**

Mai mult decât atât, au existat și situații în care, deși cocontractantul înregistra restanțe de câteva luni la plată energiei electrice livrate conform contractului, Hidroelectrica nu a reziliat respectivul contract pentru neexecutare culpabilă cu toate ca, contractul permitea acest lucru cu un preaviz de 30 de zile.

Astfel, în cazul EURO PEC SA, **abia în data de 21 iunie 2012** (deci imediat ulterior deschiderii procedurii insolvenței) prin Adresa nr. 30491 Hidroelectrica a notificat EURO P.E.C SRL privind neindeplinirea de către EURO PEC SA a obligațiilor de plata reprezentând contravaloare energie electrică livrată în primele 6 luni ale anului 2012 în cuantum de **30.197.140, 32 lei și penalități de întârziere în suma de 7.688.529 lei** sub sancțiunea rezilierii de plin drept a contractului. Cu toate acestea, **contractul a fost încetat doar după deschiderea procedurii ca efect al denunțării sale de către administratorul judiciar prin Notificarea 2384/26.06.2012 în temeiul dispozițiilor art. 86(1) din Legea 85/2006.**

Toate aceste împrejurări corelate cu durata foarte mare a contractelor, cu caracterul vag și, în anumite cazuri, incomplet al clauzelor contractuale, clauze construite special pentru a permite o flexibilitate și deschidere nepermise, în opinia noastră, de natură a prejudicia interesele Hidroelectrica, au făcut ca în perioada de derulare a contractelor bilaterale Hidroelectrica să suporte pierderi semnificative din diferențele dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate în baza respectivelor contracte bilaterale.

Mai mult decât atât, au existat situații în care formulele de calcul al pretului au permis ajungerea la valori fără nicio legătură cu costurile producerii respectivelor cantități de energie, costuri suportate de Hidroelectrica. Astfel, în cazul ALRO SA, formula de calcul a prețului are la baza indicii “LME 3 months seller” reprezentând media aritmetică a cotațiilor aluminiului la Bursa de Metale din Londra (London Metal Exchange) din respectiva Perioadă de avans calculate prin Adunarea cotațiilor în fiecare zi în care se fac tranzacții la LME pe pagina de internet a LME ([http:// www.lme.co.uk/aluminium.asp](http://www.lme.co.uk/aluminium.asp)) pentru indicatorul “3 months seller” și împărțită la numărul de zile în care se publică aceste cotații în luna respectivă.

Având în vedere că în ultima perioadă cotațiile pe piața aluminiului au scăzut, piața rămânând afectată de capacitățile de producție în exces din care aproape



un sfert se produce în condiții ineficiente cu prețuri de producție foarte ridicate, practic, aplicarea formulei de preț sus menționate a condus la **vânzarea energiei către ALRO la un preț mediu pe lunile ianuarie-iunie 2012 de doar 114,6 lei/MW/h, sub costul mediu de producție al Hidroelectrica pentru aceeași perioadă care a fost de 126,06 lei/Mwh.**

În același timp este evident ca raportarea la cotațiile aluminiului la Bursa de Metale din Londra pentru calcularea prețului de vânzare a energiei înseamnă în realitate raportarea la indicatori care sunt independenți de orice formula de calcul a costurilor Hidroelectrica, costuri ce trebuie să se regasească în mod firesc în prețul de vânzare al energiei. Mai mult decât atât, **ponderea energiei livrate ALRO este de aproximativ 27% din totalul energiei livrate în baza contractelor bilaterale, energie care, așa cum am arătat, este vândută la un preț sub costul mediu de producție al Hidroelectrica.**

S-a ajuns în consecință la situația paradoxală în care o societate comercială a cărei principal scop este obținerea de profit **sa subvenționeze alte industrii prin vânzarea energiei la un preț inferior costului sau mediu de producție.**

Analizând prețurile contractuale din fiecare dintre contractele bilaterale în parte comparativ cu valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU), din calculele furnizate de Hidroelectrica, rezultă ca doar în **perioada 2006-31 mai 2012 Hidroelectrica a suferit pierderi semnificative de 4.874.746.999 lei (aproximativ 1,100,000,000 EUR)** după cum urmează:

Diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate **Alpiq RomIndustries** a generat doar în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 422.034.773 lei.**

În cazul **Alpiq RomEnergie** diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate a generat în perioada 2008-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 427.247.548 lei.**

În perioada de derulare a contractului, diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate **Energy Holding** a generat doar în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 1.441.038.270 lei.**

Diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate **EURO PEC** a generat numai în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere în suma de 118.572.868 lei.**

În cazul **EFT AG** diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate a generat doar în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 203.634.414 lei.**

Diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate **EFT România SRL** a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 299.246.373 lei.**



În cazul **Electrocarbon SA Slatina** diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 82.591.635 lei**.

Diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate **Elsid Titu SA** a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 97.569.847 lei**.

În cazul **ALRO SA** diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 1.450.126.417 lei**.

Diferența dintre valoarea prețului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a prețului energiei livrate **Electromagnetica SA** a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 327.472.079 lei**.

În considerarea tuturor argumentelor expuse, administratorul judiciar apreciază că derularea contractelor bilaterale în forma în care acestea au încheiate, prin raportare la prețul mediu de referință al Pieței Zilei Următoare, a generat cel puțin în ultimii 6 ani (2006-2012) **pierderi de aproximativ 4.874.746.999 lei (aproximativ 1.100.000.000 EUR)** și reprezintă una din cauzele principale ale apariției stării de insolvență la **Hidroelectrica SA**.

În perioada de după deschiderea procedurii în contextul măsurilor de redresare a societății, maximizare a averii și îmbunătățire a indicatorilor financiari, administratorul judiciar a convocat ședințe de negociere cu fiecare dintre partenerii contractuali din contractele bilaterale în vederea ajungerii la un acord privind un preț de vânzare al energiei corect, în condiții de eficiență economică și profitabilitate pentru Hidroelectrica, luând ca punct de referință prețul mediu al vânzării pe PZU.

Cu câteva excepții menționate mai jos, **partenerii comerciali din contractele bilaterale au refuzat stabilirea unui preț de vânzare al energiei pe anul 2012 care să fie în concordanță cu evoluția prețului de vânzare pe PZU**.

Drept consecință, în vederea maximizării averii debitoarei și creării premiselor pentru reușita unui plan de reorganizare și reinsertia debitoarei în circuitul economic, administratorul judiciar a denunțat în temeiul dispozițiilor art. 86(1) din Legea 85/2006 majoritatea contractelor bilaterale, cu excepția celor încheiate cu Electromagnetica, Electrocarbon SA Slatina, Elsid Titu SA, Alro SA. Prin renegocierea celor 4 contracte s-au obținut prețuri majorate chiar și cu 70% față de valorile inițiale și obligarea cocontractanților la plata unor diferențe de preț pe perioada 01 ianuarie – 31 iulie 2012 în suma de 80 milioane lei.

Contractul de vânzare-cumpărare nr. 36 CE din data de 21.04.2004 astfel cum a fost modificat prin acte adiționale încheiat cu Electromagnetica SA a fost menținut, părțile ajungând la un acord privind prețul de vânzare al energiei pentru anul 2012 majorat de **la 140 lei/MWh la 198,6 lei/MWh** și la formula de preț



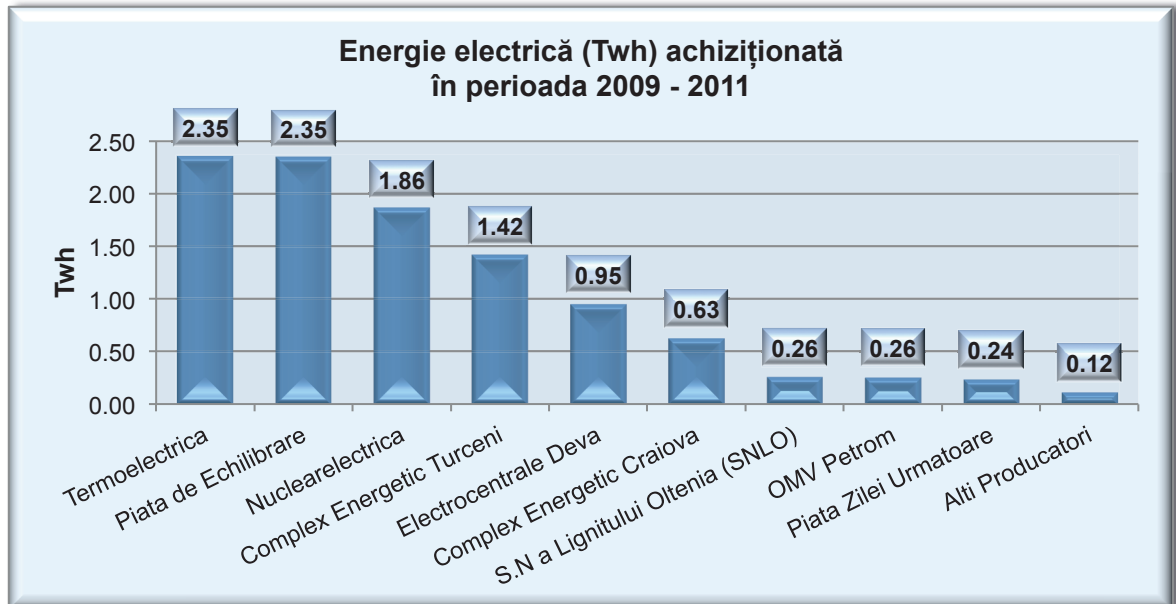
pentru anul 2013 și anul 2014 până la expirarea contractului în 30.04.2014. Astfel, pentru energia livrată în perioada 01.01.2012-31.07.2012, Hidroelectrică va încasa retroactiv contravaloarea energiei electrice la prețul de 183,6 lei MWh, iar pentru perioada 01.08.2012-31.12.2012, prețul energiei electrice este de **198,6 lei MWh** ceea ce reprezintă **o creștere a prețului de vânzare a energiei electrice cu peste 40%**. Prețurile astfel negociate nu includ TVA-ul și componenta de transport pentru injecție în rețea TG care se vor plăti separat de către Cumpărători.

În urma negocierilor dintre părți, Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 32 CE din data de 28.02.2003, încheiat cu Electrocarbon, respectiv Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 24 CE din data de 18.12.2002 încheiat cu Elsid Titu SA au fost menținute, părțile convenind asupra unui preț fix aplicabil perioadei 01.01.2012 până la expirarea contractului în 31.03.2013. Astfel, pentru energia livrată în perioada 01.01.2012-31.03.2013, Hidroelectrică va încasa contravaloarea energiei electrice la prețul de **180 lei MWh**, față de prețul încasat până la data încheierii acordului de după deschiderea procedurii de **103 lei MWh**, ceea ce reprezintă **o creștere a prețului de vânzare a energiei electrice cu 75%**. Prețurile astfel negociate nu includ TVA-ul și componenta de transport pentru injecție în rețea TG care se vor plăti separat de către Cumpărător.

De asemenea, a fost menținut Contractul de vânzare cumpărare nr. 47CE din data de 08.09.2005 astfel cum a fost modificat prin acte adiționale încheiat cu S.C. ALRO S.A. părțile ajungând la un acord privind prețul de vânzare al energiei pentru anul 2012 și pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018, precum și la formula de preț. Astfel, pentru energia livrată în perioada 01.01.2012-31.07.2012, Hidroelectrică va încasa retroactiv contravaloarea energiei electrice la prețul de 165 lei MWh, iar pentru perioada 01.08.2012-31.12.2012 prețul energiei electrice este de 175 lei MWh față de cel existent până la momentul încheierii acordului de **114 lei MWh**. Pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018 stabilirea prețului de tranzacționare se va face prin aplicarea unei formule de calcul, părțile stabilind un "FLOOR" – nivel minim al prețului de vânzare a energiei electrice de 171,98 lei/MWh și un "CAP" – nivel maxim al prețului de vânzare a energiei electrice de **205 lei/MWh**, ceea ce reprezintă **o creștere a prețului de vânzare a energiei electrice între 51% și 80%**. Prețurile astfel negociate nu includ TVA-ul și componenta de transport pentru injecție în rețea TG care se vor plăti separat de către Cumpărător.

14.2 Contractele de achiziție energie electrică încheiate cu alți producători

În perioada anilor 2009 – 2011 societatea debitoare Hidroelectrica cumpără de la terți energie electrică în valoare de 1.788.222.477 lei, echivalentul a **10,46 Twh**, așa cum este prezentat în graficul de mai jos.



Specificatie	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preț mediu	% Cantitate
Piața de Echilibrare	2.345.177	182.419.810	78	22,43%
Piața Zilei Următoare	239.178	28.918.617	121	2,29%
Nuclearelectrica	1.863.698	285.368.517	153	17,82%
Producători Termo	5.710.616	1.228.036.036	215	54,62%
Alți producători	297.181	24.017.537	81	2,84%
Total	10.455.850	1.748.760.517	167	100%

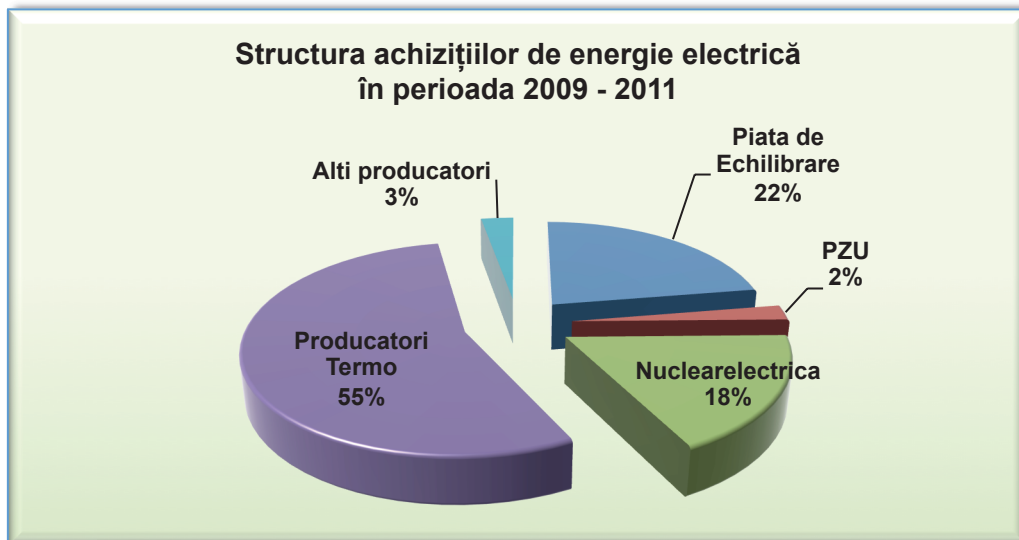
Pentru perioada menționată anterior constatăm că din cantitatea totală de energie electrică cumpărată de la terți:

- 17,82% provine de la Nuclearelectrica, adică 1.863.698 Mwh, la un preț mediu de 153 lei / Mwh;
- 54,63 % provine de la producători în centrale termoelectrice, adică 5.710.616 Mwh la un preț mediu de 215 lei / Mwh.

Precizăm că prețurile medii de achiziție prezentate anterior sunt calculate la nivelul întregii perioade 2009 – 2011.

Începând cu anul 2007, debitoarea Hidroelectrica a încheiat o serie de contracte (prezentate la pct. 9.1.2 lit. b din prezentul raport) de tipul contractelor de întraajutorare cu rol asigurător dar și contracte de vânzare – cumpărare cu Societatea Națională Nuclearelectrica și cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, la prețuri de achiziție cu mult superioare în raport cu

prețurile cu care Hidroelectrica vindea energia electrică în cadrul contractelor bilaterale, situație care la nivelul debitoarei Hidroelectrica a condus la înregistrarea unor pierderi patrimoniale importante, așa cum sunt prezentate în cele ce urmează.



Astfel, dacă pentru perioada anilor 2009-2011 prețul mediu de vânzare pe piața liberă a fost de 83,58 lei/Mwh, prețul mediu de achiziție pentru aceeași perioadă a fost de 153 lei / Mwh de la Nuclearelectrica și 215 lei / Mwh de la producătorii în centrale termoelectrice.

Scopul care poate să justifice încheierea contractelor de întraajutorare cu rol asigurător este acela de acoperire a eventualelor deficite de producție care pot apărea la un moment dat și astfel să prevină costurile cu penalitățile pe care Hidroelectrica le-ar suporta pentru nelivrarea cantităților contractate. Menționăm că prețurile stabilite prin aceste contracte de întraajutorare pentru livrările reciproce între producători sunt aceleași pentru ambele părți contractante, indiferent de calitatea contractuală.

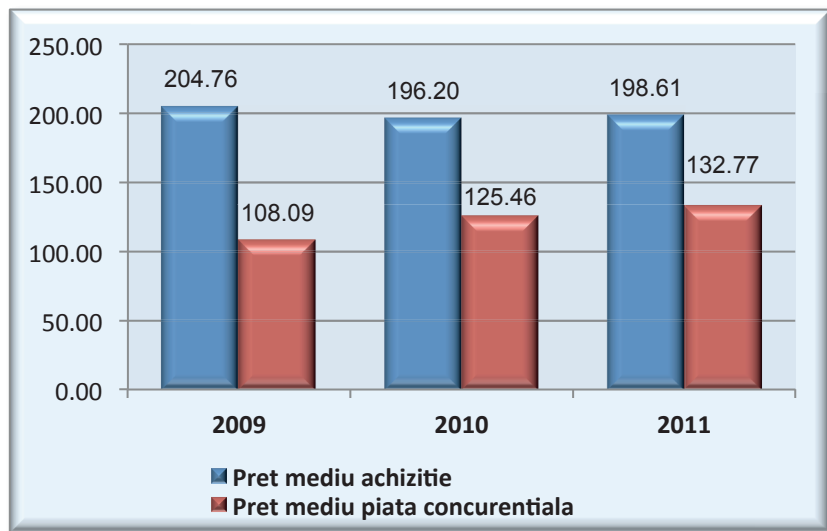
Astfel, dacă în cazul contractelor de întraajutorare, chiar dacă nu întotdeauna au servit scopul pentru care au fost încheiate, în cazul contractelor de vânzare-cumpărare în care Hidroelectrica are calitatea de cumpărător nu există nicio justificare economică care să susțină necesitatea încheierii lor, având în vedere disproporția evidentă între prețul de achiziție și prețul de vânzare cu care Hidroelectrica opera pe piața liberă.

În perioada 2009-2011, Hidroelectrica cumpără în baza contractelor de vânzare-cumpărare încheiate cu alți producători de energie electrică cantitatea de **7.595.281 Mwh** pe care o revinde pe piața liberă.

Tabloul sintetic al cumpărarilor de energie electrică în baza contractelor încheiate cu Societatea Națională Nuclearelectrica și cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, raportat la prețul mediu pentru vânzările realizate prin derularea contractelor bilaterale în perioada 2009-2011, se prezintă astfel:

An	Partener	Cantitate cumparata [Mwh]	Preț mediu achizitie	Preț mediu vânzare CB	Marja preț vânzare CB	Marja vânzare CB (lei)	Marja vânzare CB (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	79.720	185,00	108,09	-76,91	-6.131.265	-1.446.975 €
	Complex Energetic Rovinari	83.655	129,30	108,09	-21,21	-1.774.323	-418.739 €
	Complex Energetic Turceni	641.195	178,66	108,09	-70,57	-45.249.131	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	499.857	230,24	108,09	-122,15	-61.057.533	-14.409.537 €
	Nuclearelectrica	80.700	112,46	108,09	-4,37	-352.659	-83.227 €
	Termoelectrica	900.709	227,04	108,09	-118,95	-107.139.336	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	20.850	170,00	108,09	-61,91	-1.290.824	-304.633 €
2009 Total		2.306.686				-222.995.070	-52.626.689 €
2010	Complex Energetic Turceni	220.186	182,00	125,46	-56,54	-12.449.316	-2.957.153 €
	Electrocentrale București	117	190,00	125,46	-64,54	-7.551	-1.794 €
	Electrocentrale Deva	308.650	234,00	125,46	-108,54	-33.500.871	-7.957.641 €
	Nuclearelectrica	1.044.605	162,00	125,46	-36,54	-38.169.867	-9.066.692 €
	Termoelectrica	804.631	230,00	125,46	-104,54	-84.116.125	-19.980.552 €
2010 Total		2.378.189				-168.243.730	-39.963.831 €
2011	Complex Energetic Craiova	551.340	220,00	132,77	-87,23	-48.093.388	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	560.350	207,36	132,77	-74,59	-41.796.507	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	146.451	234,00	132,77	-101,23	-14.825.235	-3.498.250 €
	Nuclearelectrica	738.393	145,00	132,77	-12,23	-9.030.546	-2.130.901 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	264.920	177,80	132,77	-45,03	-11.929.348	-2.814.920 €
	Termoelectrica	648.952	234,39	132,77	-101,62	-65.946.502	-15.561.128 €
2011 Total		2.910.406				-191.621.526	-45.216.151 €
Total		7.595.281				-582.860.325	-137.806.670 €

În ceea ce privește prețurile de cumpărare de la producătorii cu care societatea debitoare a încheiat contractele prezentate anterior și prețurile medii cu care debitoarea vindea energia electrică prin contractele bilaterale, așa cum este



prezentat în graficul alăturat, perechile de prețuri cumpărare / vânzare sunt de **204,76 / 108,09 lei/Mwh** în anul 2009, **196,20 / 125,46 lei/Mwh** în anul 2010 și **198,61 / 132,77 lei/Mwh** în anul 2011.

Astfel, prin raportarea veniturilor obținute din vânzarea în contractele bilaterale la cheltuielile legate de cumpărarea cantității de 7.595.281 Mwh, rezultă o marjă negativă în cuantum de **582.860.325 lei**, echivalentul a **137.806.670 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte din perioada 2009-2011.

În aceeași perioadă 2009-2011, în cadrul contractelor de întraajutorare cu rol asigurător și a contractelor de vânzare-cumpărare, debitoarea Hidroelectrică vinde o cantitate totală de **267.396 Mwh**, din care 78.865 Mwh către Nuclearelectrică și 188.531 Mwh către ceilalți producători, tranzacții din care, prin raportarea prețurilor de vânzare la costurile de producție, obține o marjă pozitivă în cuantum de **21.035.107 lei**, echivalentul a **4.993.212 €**, după cum urmează:

An	Partener	Cantitate vandută	Cost producție	Preț mediu vânzare	Marja preț vânzare	Marja vânzare (lei)	Marja vânzare (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	4.574	87,69	185,00	97,31	445.096	105.042 €
	Complex Energetic Rovinari	7.110	87,69	128,30	40,61	288.737	68.142 €
	Electrocentrale Deva	7.716	87,69	213,87	126,18	973.605	229.770 €
	Nuclearelectrica	13.975	87,69	112,46	24,77	346.161	81.694 €
2009 Total		33.375				2.053.599	484.648 €
2010	Complex Energetic Craiova	3.620	84,65	184,98	100,33	363.195	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	9.095	84,65	164,00	79,35	721.688	171.426 €
	Electrocentrale	156.416	84,65	190,00	105,35	16.478.426	3.914.208 €

An	Partener	Cantitate vandută	Cost producție	Preț mediu vânzare	Marja preț vânzare	Marja vânzare (lei)	Marja vânzare (euro)
	București						
	Nuclearelectrica	39.396	84,65	117,18	32,53	1.281.552	304.414 €
	Termoelectrica		84,65	0,00	0,00	0	0 €
2010 Total		208.527				18.844.860	4.476.320 €
2011	Nuclearelectrica	25.494	111,82	117,18	5,36	136.648	32.244 €
2011 Total		25.494				136.648	32.244 €
Total		267.396				21.035.107	4.993.212 €

Analizând împreună tranzacțiile derulate cu ceilalți producători de energie electrică, prin raportarea prețurilor de cumpărare la prețurile medii de vânzare practicate în contractele bilaterale atunci când Hidroelectrică are calitatea de cumpărător-revânzător și prin raportarea prețurilor de vânzare la costurile de producție atunci când Hidroelectrică are calitatea de vânzător către ceilalți producători, rezultă în termeni reali o pierdere de **561.825.218 lei, echivalentul a 132.813.458 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Națională a României pentru fiecare an în parte, astfel:

An	Partener	Valoare marja vânzare Termo (euro)	Valoare marja vânzare CB (euro)	Marja netă (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	105.042 €	-1.446.975 €	-1.341.932 €
	Complex Energetic Rovinari	68.142 €	-418.739 €	-350.597 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-10.678.765 €	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	229.770 €	-14.409.537 €	-14.179.767 €
	Nuclearelectrica	81.694 €	-83.227 €	-1.534 €
	Termoelectrica	0 €	-25.284.812 €	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	0 €	-304.633 €	-304.633 €
2009 Total		484.648 €	-52.626.689 €	-52.142.041 €
2010	Complex Energetic Craiova	86.272 €	0 €	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	171.426 €	-2.957.153 €	-2.785.726 €
	Electrocentrale București	3.914.208 €	-1.794 €	3.912.415 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-7.957.641 €	-7.957.641 €
	Nuclearelectrica	304.414 €	-9.066.692 €	-8.762.278 €
	Termoelectrica	0 €	-19.980.552 €	-19.980.552 €
2010 Total		4.476.320 €	-39.963.831 €	-35.487.510 €
2011	Complex Energetic Craiova	0 €	-11.348.401 €	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-9.862.551 €	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-3.498.250 €	-3.498.250 €
	Nuclearelectrica	32.244 €	-2.130.901 €	-2.098.657 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	0 €	-2.814.920 €	-2.814.920 €
	Termoelectrica	0 €	-15.561.128 €	-15.561.128 €
2011 Total		32.244 €	-45.216.151 €	-45.183.907 €
Total		4.993.212 €	-137.806.670 €	-132.813.458 €

Altfel spus, referitor la tranzacțiile derulate cu ceilalți producători de energie electrică în perioada 2009-2011,

- în situațiile în care Hidroelectrica a avut calitatea de vânzător, raportând prețurile de vânzare la costurile de producție, obține o marjă pozitivă în cuantum de **21.035.107 lei, echivalentul a 4.993.212 €**
- în situațiile în care Hidroelectrica a avut calitatea de cumpărător și concomitent vânzător pe piața liberă, prin raportarea prețurilor de cumpărare la prețurile medii de vânzare practicate în contractele bilaterale, obține o **marjă negativă** în cuantum de **582.860.325 lei**, echivalentul a **137.806.670 €**

astfel că dacă considerăm împreună cele două situații constatăm în termeni reali o pierdere de **561.825.218 lei, echivalentul a 132.813.458 €**.

Subliniem faptul că cca. 31% din întreaga cantitate cumpărată în perioada 2009-2011, adică 2.378.189 Mwh, este consemnată în anul 2010, an care din punct de vedere al hidraulicității și al producției de energie electrică a însemnat pentru debitoarea Hidroelectrica un an foarte bun, ceea ce reprezintă un motiv în plus să considerăm că încheierea și derularea acestor contracte în forma respectivă reprezintă mai degrabă o formă de ajutor acordată respectivilor producători, în dauna intereselor economice ale Hidroelectrica.

În concluzie, derularea contractelor cu ceilalți producători de energie electrică în condițiile menționate anterior, generează o pierdere de 132.813.458 €, fapt care reduce substanțial performanțele debitoarei Hidroelectrica precum și fluxurile de încasări, cu consecințe directe în reducerea capacității de plată la termen a datoriilor scadente, ceea ce constituie una din cauzele care au dus la apariția stării de insolvență.

14.3 Vânzarea de energie electrică pe piața reglementată

Ca element important al legislației primare în ceea ce privește piața reglementată, precizăm că în anul 1998 a fost emisă Ordonanța de Urgență nr. 63, având scopul de a stabili cadrul, principiile și principalele direcții de acțiune destinate liberalizării pieței concurențiale a energiei electrice din România, în concordanță cu prevederile Directivei Europene 96/92/EC, precum și a deciziilor ulterioare în domeniu.

Piața a intrat, astfel, într-o fază de transformare profundă, întregul proces derulându-se pe următoarele coordonate principale:

- crearea unei piețe a energiei electrice bazate pe principiile transparenței, nediscriminării și obiectivității;
- crearea și aducerea la funcționare deplină a Autorității Naționale de



Reglementare în domeniul Energiei;

- introducerea competiției în producerea energiei electrice și furnizarea energiei electrice;
- introducerea unui sistem de autorizare și licențiere a noilor participanți la piața energiei electrice;
- garantarea accesului reglementat al terților la rețelele electrice.

Un pas important în prima etapă a procesului de liberalizare l-a constituit crearea cadrului de reglementare al pieței.

Ca efect al emiterii Ordonanței de Urgență nr. 29/1998, a fost înființată Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei - ANRE, instituție publică având responsabilitatea creării și aplicării unui sistem de reglementare necesar funcționării sectorului și pieței energiei electrice în condiții de eficiență, concurență, transparență și protecție a consumatorilor.

Începând cu anul 1999, Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) a devenit operațională și a elaborat și emis principalele reglementări pentru funcționarea noilor structuri:

- Codul comercial al pieței angro de energie electrică;
- Regulamentul de programare și dispachizare a SEN;
- Contractele cadru de vânzare - cumpărare a energiei electrice și pentru tranzacționarea serviciilor de sistem, a serviciului de transport și a serviciului de distribuție;
- Codurile tehnice ale rețelelor;
- Regulamentul privind acordarea licențelor și autorizațiilor, aprobat prin hotărâre de guvern;
- Regulamentul pentru acreditarea consumatorilor eligibili de energie electrică;
- Metodologii de stabilire a prețurilor și tarifelor reglementate.

În concordanță cu evoluția internațională și o dată cu progresul înregistrat de legislația pentru sectorul energetic din România, AN.R.E. a stabilit principiile pentru dezvoltarea unei piețe de energie electrică cu două componente: componenta reglementată și cea concurențială. Conform acestei piețe, acordurile comerciale dintre participanți se bazează, în majoritatea lor, pe contractele cadru emise de către AN.R.E.

Opțiunea între cele două componente urma să încurajeze acordurile comerciale pe termen lung cu prețuri și cantități garantate, iar prin facilitarea încheierii de contracte bilaterale și vanzarile/cumpararile pe piața spot să ofere posibilitatea producătorilor și furnizorilor de a dobândi abilități manageriale adecvate pentru o piață concurențială de energie electrică.

Piața reglementată funcționează, teoretic, până la atingerea unui grad de deschidere de 100% al pieței concurențiale. În România, deși acest grad de deschidere a fost legiferat începând cu data de 1 iulie 2007, datorită unor



dificultăți de implementare și a unui grad redus de pregătire a micilor consumatori rezidențiali, comerciali și de alte tipuri, precum și a furnizorilor și agregatorilor pentru participarea la piața cu amănuntul, a fost menținută în funcțiune și piața reglementată. Deși în perioada 2001-2008 cantitatea totală anuală reglementată a avut un trend descrescător (firesc, în concordanță cu deschiderea graduală către concurență a pieței de energie electrică), în ultimii 4 ani contractuali acesta s-a inversat, în sensul ca totalul cantității anuale reglementate a crescut în detrimentul pieței concurențiale, cu impact negativ, având în vedere diferența mare între prețul mediu reglementat și prețul mediu de pe piața concurențială.

Piața reglementată acoperă necesitățile de energie electrică ale consumatorilor casnici, industriali și instituționali și este în prezent de aproximativ 28 TWh, din care 12 TWh ajung la consumatorii casnici.

În piața reglementată, rolul principal revine Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Energiei, care în conformitate cu Legea nr. 13/2007 și propriul statut de funcționare, are competența de a stabili elementele definitorii ale acestei piețe, respectiv:

- Textul contractului reglementat dintre partile contractante;
- Partile contractante, respectiv producătorul de energie electrică vânzător și furnizorul consumatorilor captivi;
- Cantitatea de energie electrică profilată orar;
- Prețul de contract, pentru energia livrată în intervalele de noapte 23-24 și 0-6, și în intervalele de zi, 7-22.

Ca regula generală, aceste elemente se transmit anual prin ordin sau decizie emisă de Președintele ANRE; ANRE poate interveni în cursul anului contractual pentru a face corecții, în sensul modificării prevederilor unui ordin sau unei decizii emise anterior.

În conformitate cu dispozițiile art. 28 din Legea nr. 13/2007, pe piața reglementată de energie electrică, autoritatea competentă stabilește prețurile și cantitățile contractate, aferente tranzacțiilor angro dintre producători și furnizorii clienților captivi.

Art. 22 din Legea nr. 123/2012 a energiei electrice și gazelor naturale prevede ca furnizarea de energie electrică în condițiile reglementate se realizează pentru asigurarea alimentării cu energie electrică a clienților prevăzuți la art. 55 alin. 1 (clienții casnici și clienții noncasnici cu un număr mediu scriptic de salariați mai mic de 50 și o cifră de afaceri anuală sau o valoare totală a activelor din bilanțul contabil care nu depășește 10 milioane euro) până la data de 31 decembrie 2013 pentru clienții noncasnici, respectiv până la data de 31 decembrie 2017 pentru clienții casnici.

În conformitate cu dispozițiile art. 76 din Legea nr. 13/2007, *prețurile și tarifele reglementate se stabilesc pe baza metodologiilor aprobate și publicate de autoritatea competentă. În calculul acestora vor fi luate în considerare **costurile justificate** ale activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a*



energiei electrice și de producere a energiei termice în cogenerare, cheltuielile pentru dezvoltare și protecția mediului, precum și o cotă rezonabilă de profit .

Potrivit acestei dispoziții legale, ANRE are obligația de a determina prețurile reglementate astfel încât **costurile justificate** ale producătorului de energie electrică să fie acoperite, **plus o marja de profit rezonabilă**.

Una dintre cele mai importante componente ale costurilor pe care le implică producția de energie electrică îl reprezintă prețul apei uzinate (aproximativ o treime din cost).

Până în anul 2010 inclusiv, prețul apei uzinate era de **0,26 lei** pentru o mie de metri cubi, în conformitate cu Anexa nr. 5 a OUG nr. 107/2002 pentru înființarea Administrației Naționale Apele Române; în anul 2010, prin HG nr. 1202/2.12.2010 *privind actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă*, prețul apei uzinate pentru operatori economici producători de energie electrică prin hidrocentrale a crescut cu 323%, ajungând la 1,10 lei pentru o mie de metri cubi.

În aceste condiții, costul de producție a crescut în mod corespunzător, în condițiile în care producția anuală proprie de energie electrică a fost de 15,51 TWh în anul 2009, de 19,85 TWh în anul 2010, de 14,71 TWh în anul 2011 și este estimată la doar 13,2 TWh pentru anul 2012, cantitatea contractată pe piața reglementată fiind de 5,5 TWh.

Având în vedere condițiile de seceta hidrogeologică, producția de energie electrică s-a diminuat în mod semnificativ, și în mod corespunzător a crescut în cadrul energiei livrate ponderea energiei livrate pe piața reglementată, astfel:

- în anul 2009, cantitatea de energie electrică livrată din producția proprie a fost de 15,13 TWh, din aceasta cantitate 3,88 TWh a fost livrată pe piața reglementată, ponderea cantității vândute pe piața reglementată din totalul livrat fiind de 26%.
- în anul 2010, cantitatea de energie electrică livrată din producția proprie a fost de 19,35 TWh, din aceasta cantitate 4,09 TWh a fost livrată pe piața reglementată, ponderea cantității vândute pe piața reglementată din totalul livrat fiind de 21%.
- în anul 2011, cantitatea de energie electrică livrată din producția proprie a fost de 14,3 TWh, din aceasta cantitate 3,87 TWh a fost livrată pe piața reglementată, ponderea cantității vândute pe piața reglementată din totalul livrat fiind de 27%.
- pentru anul 2012, cantitatea de energie electrică estimată a fi livrată din producția proprie este de 13,2 TWh, în condițiile în care cantitatea contractată pe piața reglementată este de 5,5 TWh, ponderea cantității vândute pe piața reglementată din totalul livrat fiind de 41,7%.



Se poate constata ca față de anii anteriori s-a ajuns la situația în care într-un an secetos cum este anul curent, Hidroelectrică este obligată sa livreze pe piața reglementată, sub costuri, o cantitate de energie ce reprezintă aproximativ 41,7% din cantitatea estimată a fi produsă față de anii anteriori când ponderea livrărilor pe piața reglementată se ridica în medie la 30% din cantitatea produsă.

Mai mult decât atât, desi sunt evidente și de notorietate efectele secetei asupra producției Hidroelectrică încă din anul 2011 când Hidroelectrică a solicitat și obtinut de la Camera de Comerț și Industrie avizul de forta majora pentru a putea activa clauza de hidraulicitate, efecte corelate cu creșterea costurilor de producție ca rezultat al creșterii prețului apei uzinate (aspecte ce au fost aduse la cunoștință ANRE prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011), ANRE emite două decizii cu impact major asupra rezultatelor financiare ale societății.

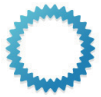
Astfel, ANRE a emis la data de 06.10.2011 (i) Decizia nr. 2481, prin care a fost modificata Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011, privind aprobarea prețurilor și a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice, cu modificările și completările ulterioare pentru Hidroelectrică, respectiv (ii) Decizia nr. 2487 din aceeași data, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011, privind aprobarea prețurilor și a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările și completările ulterioare pentru Microhidrocentrale.

Prin aceste decizii, ANRE a modificat cantitățile de energie electrică pentru perioada 08.10.2011 – 31.10.2011, din contractele reglementate în care se activase clauza de forta majora și pentru care notificările continand cantitățile ce urmau a fi livrate fusesera deja transmise operatorilor economici.

Deciziile – considerate abuzive și nelegale de către Hidroelectrică, fiind contestate în fata instantei de contencios administrativ – au adus modificari pe piața reglementată pentru o perioadă pentru care notificările continand cantitățile livrate și orele de programare fusesera deja stabilite în piața de energie electrică, respectiv transmise operatorilor economici. Mai mult decât atât, începând cu data de 30.09.2009 se activase clauza de forta majora în urma căreia Hidroelectrică a transmis ANRE procedura de alocare a cantitatilor de energie electrică în raport de noile condiții.

Cu toate acestea, pentru a respecta obligațiile impuse prin cele două decizii ANRE, Hidroelectrică a trebuit sa livreze în total în luna octombrie 2011, pe piața reglementată, o cantitate de **155.045,592 MWh**, comparativ cu cantitatea de **113.400 MWh**, estimată de Hidroelectrică și transmisă către autoritate prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011.

Datorită acestui fapt, Hidroelectrică a fost obligată sa cumpere din pietele centralizate la prețuri foarte mari, diferențele orare dintre cantitatea prevazuta în deciziile 2481 și 2487 și posibilitatile reale de livrare, ceea ce a generat în fiecare interval orar o pierdere suplimentară.



Pentru a își îndeplini obligațiile de livrare pe piața reglementată, Hidroelectrică a fost obligată să cumpere energie și de pe piața liberă, unde prețurile sunt și de 3 ori mai mari (pot ajunge și la 180 – 200 lei/Mwh) în timp ce prețul de vânzare pe piața reglementată este de doar 72,27 lei/Mwh.

În contextul acestor decizii ANRE, Camera de Comerț și Industrie a retras la randul sau avizul de forta majora nr. 1240/27.09.2011, prin Rezoluția nr. 5/07.11.2011, motivat de faptul că acesta nu ar fi fost semnat de Președintele Camerei de Comerț.

Prin decizia pronunțată de Curtea de Apel București în dosarul nr. 9702/2/2011 la data de 15.12.2011, instanța a dispus suspendarea Rezoluției nr. 5/07.11.2011 până la soluționarea fondului cauzei (cererea de anulare a Rezoluției nr. 5/07.11.2011).

Prin decizia 2675/30.05.2012, Înalta Curte de Casație și Justiție a modificat în tot decizia Curții de Apel și a respins cererea Hidroelectrică de suspendare a efectelor Rezoluției nr. 5/07.11.2011.

Având în vedere faptul că efectele Rezoluției nr. 5/07.11.2011 au fost suspendate în perioada decembrie 2011 – mai 2012, Avizul de forta majora a fost în vigoare și a produs efecte în această perioadă. Cu toate acestea, ANRE a stabilit pentru anul 2012 o cantitate reglementată de **5,5 TWh, cu 1 TWh mai mult decât în anul contractual 2011, și concomitent a scăzut prețul de vânzare pe piața reglementată de la 98,4 lei/Mwh la 72,27 lei/Mwh.**

Tot în anul 2011, ANRE a mai emis două decizii cu efecte negative asupra situației patrimoniale a Hidroelectrică, respectiv (i) Decizia nr. 3131/09.12.2011, aplicabilă Hidroelectrică, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011 privind aprobarea prețurilor și a cantităților reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările și completările ulterioare și (ii) Decizia nr. 3135/09.12.2011, aplicabilă microhidrocentralelor, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011 privind aprobarea prețurilor și a cantităților reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările și completările ulterioare.

Prin aceste decizii, ANRE a continuat aceeași practică modificând cantitățile de energie electrică pentru perioada 12.12.2011 – 31.12.2011 din contractele reglementate, contracte în care se activase clauza de forta majora și pentru care notificările continuând cantitățile ce urmau să fie livrate fuseseră deja transmise operatorilor economici.

Astfel, ca efect al acestor două decizii, Hidroelectrică a trebuit să livreze în total în luna decembrie 2011, pe piața reglementată, o cantitate de 258.927 MWh, dublu față de cantitatea de 141.800 MWh estimată și transmisă de Hidroelectrică către autoritate.

În aceste condiții, decizia ANRE de a diminua prețul de vânzare de la 98,4 lei/MWh la 72,27 lei/MWh a dezechilibrat grav activitatea societății. Stabilirea



prețului cu ignorarea valorii costului de producție infrange dispoziția legală cuprinsă în art. 76 din Legea 13/2007, în conformitate cu care, la stabilirea prețului, ANRE este obligată să ia în calcul **costul de producere a energiei electrice plus o marja rezonabilă de profit**. Este lesne de observat că prețul stabilit (72,27 lei/Mwh) nu acoperă nici măcar costurile Hidroelectrice (121,46 lei/Mwh), iesind din discuție cota rezonabilă de profit, oricât de redusă ar fi fost.

La determinarea prețului, ANRE este obligată să stabilească de asemenea și tratamentul aplicabil Hidroelectrice, în sensul de a preciza dacă în acest tip de contract Hidroelectrica este producător – situație în care prețul este reglementat pe baza costului hidro – sau este furnizor, situație în care prețul este mixt hidro/termo.

În realitate, atunci când ANRE stabilește prețul de vânzare pe piața reglementată, tratează Hidroelectrica drept producător, considerând că toată energia electrică livrată este din sursa ieftină hidro, însă, atunci când are în vedere obligația de a livra energie, asimilează Hidroelectrica unui furnizor, urmând ca aceasta să achiziționeze diferența pe care nu o poate produce, la prețuri mult mai mari, pe piața liberă.

Sintetizând, putem reține următoarele elemente principale:

- **producția a scăzut în mod semnificativ datorită secetei de la nivelul anului 2011, iar prognoza hidrologică pentru anul 2012 arată că și în acest an Hidroelectrica se va confrunta cu aceleași condiții de secetă, motiv pentru care producția estimată are un nivel extrem de scăzut (13 Twh pentru 2012, față de 19,85 Twh în anul 2010);**
- **costul de producție a crescut față de anii precedenți (în 2009 costul de producție a fost de 87,69 lei/Mwh, în anul 2010 de 84,65 lei/Mwh iar în anul 2011 de 111,82 lei/Mwh), estimarea de cost pentru anul 2012 fiind de 125 lei/Mwh;**
- **prețul stabilit de ANRE pentru energia electrică livrată pe piața reglementată pentru anul 2012 a scăzut semnificativ, de la 98,4 lei/MWh (prețul la nivelul anului 2011) la doar 72,27 lei/Mwh, în condițiile în care costul bugetat este de 125 lei/Mwh, ceea ce conduce la o diferență de 52,73 lei/Mwh (costul fiind cu aproximativ 73% mai mare decât prețul de vânzare).**

Cu toate acestea elementele de mai sus, prin ele însele erau de natură a dezechilibra grav activitatea societății și situația sa patrimonială, ANRE suplimentează cantitatea de energie electrică pe care Hidroelectrica este obligată să o livreze pe piața reglementată în anul 2012, de la 4,5 la 5,5 Twh, ceea ce la un preț 72,27 lei/Mwh și un cost de 125 lei/Mwh conduce la o pierdere programată de cca. 290 milioane lei.

Deciziile ANRE, ca și decizia Camerei de Comerț și Industrie de a anula avizul de forță majoră, sunt cu atât mai inexplicabile cu cât efectele lor au fost făcute cunoscute autorităților, acestea având oricum cunoștință de faptul că

Hidroelectrică este obligată să achiziționeze energie electrică de pe piața liberă pentru a-și onora obligațiile contractuale; încă din luna iunie 2011, urmare informărilor periodice către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, au avut loc comandamente la nivelul acestui minister în care s-au analizat efectele reducerii încă de atunci a hidraulicității. La toate aceste comandamente a participat președintele ANRE sau directori din cadrul ANRE motiv pentru care nu se poate susține că deși a existat o situație excepțională, deciziile ANRE au fost emise în temeiul și în executarea dispozițiilor legale.

Diferența negativă dintre costul de producție și prețul energiei electrice în piața reglementată, coroborat cu obligarea Hidroelectrică de a achiziționa energie scumpă de pe piața liberă pentru a o revinde la prețul stabilit de ANRE sub valoarea costului de producție, reprezintă una dintre cauzele esențiale ale dezechilibrului patrimoniului debitoarei.

Față de aceste aspecte, opinia administratorului judiciar este aceea că **deciziile ce au fost adoptate de ANRE, ca instituție a statului cu competențe de reglementare pe această piață și Camera de Comerț și Industrie a României, într-o perioadă de doi ani consecutivi secetoși, au contribuit în mod determinant la deteriorarea rapidă și sigură a indicatorilor financiari ai Hidroelectrică și au reprezentat o premisă majoră a declanșării procedurii insolvenței.**

14.4 Costurile cu apa uzinată

Tarifele pentru serviciile specifice de gospodărire a apelor au fost stabilite inițial de **Legea nr. 404/2003** pentru aprobarea O.U.G nr.107/2002 privind înființarea Administrației Naționale „Apele Române”, publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 713 din 13 octombrie 2003, astfel³:

- 0,0001 lei/m³ pentru agenții economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată, în regim de uzinare și
- 0,0001 lei/m³ pentru agenții economici producători de energie electrică și termică prin termocentrale și producători de energie nucleare-electrică în regim de circuit deschis.

De remarcat este faptul că prin acest act normativ nu se stabileau tarife diferențiate în funcție de sursa de producere a energiei electrice, tariful fiind practic același pentru toți producătorii de energie electrică: hidro, termo și nucleară, cu singura excepție a agenților economici producători de energie electrică și termică prin termocentrale în regim de recirculare maxim tehnic realizabil.

³ Prețurile sunt exprimate în moneda după denominare.



Ulterior, prin **Hotărârea Guvernului nr.803/2008** privind reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și a penalităților publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 596 din 11 august 2008, reactualizarea acestui quantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflație aferent perioadei 1 august 2005 - 1 ianuarie 2008, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.522/2009** privind reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și a penalităților publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 440 din 26 iunie 2009, reactualizarea acestui quantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflație aferent perioadei 1 ianuarie 2008 - 1 martie 2009, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.328/2010** privind reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și a penalităților cu indicele de inflație publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 279 din 29 aprilie 2010, reactualizarea acestui quantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflație aferent perioadei 1 martie - 31 decembrie 2009, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

A urmat **Hotărârea Guvernului nr. 1202/2010**, publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 826 din 10 decembrie 2010, prin care Guvernul României a aprobat din nou în anul 2010, actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă. De aceasta dată însă, spre deosebire de toate hotărârile de guvern precedente descrise mai sus, actualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă s-a realizat fără să existe vreun criteriu de calcul, în condițiile în care toate actualizările precedente aveau la bază indicele de inflație stabilit și comunicat de către Institutul Național de Statistică, fiind încălcate astfel dispozițiile imperative cuprinse în O.U.G nr.36/2001 privind regimul prețurilor și tarifelor reglementate care se stabilesc cu avizul Oficiului Concurenței, aprobată prin Legea nr.205/2002, cu modificările și completările ulterioare.

După cum s-a arătat mai sus, până la apariția H.G. nr.1202/2010, în toate actele normative succesive prin care s-a procedat la reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, criteriul pe baza căruia s-au operat astfel de reactualizări a fost majorarea acestui quantum cu indicele de inflație aferent perioadelor respective, stabilit și comunicat de Institutul Național de Statistică.

Deși O.U.G nr.107/2002 nu instituia ca regulă de bază reactualizarea cu indicele de inflație, ulterior aprobării acesteia prin Legea nr. 404/2003 toate hotărârile de guvern prin care s-au produs astfel de reactualizări s-au bazat pe acest indicator, în conformitate cu prevederile O.U.G nr.36/2001 privind regimul prețurilor și tarifelor reglementate, care se stabilesc cu avizul Oficiului Concurenței, aprobată prin Legea nr.205/2002, cu modificările și completările ulterioare.



O astfel de metodă stabilită prin O.U.G nr.107/2002, aprobată prin Legea nr. 404/2003, în ciuda diferitelor discriminări existente între producătorii de energie electrică și termică (de exemplu tariful aplicabil producătorilor de energie electrică și termică în termocentrale în regim de circuit deschis era substanțial mai mic celui aplicabil producătorilor de energie electrică și termică în centrale nucleare în regim de circuit deschis, diferențiere care din punct de vedere tehnic nu se justifica având în vedere că regimul de funcționare al celor două categorii de producători este similar), avea avantajul posibilității de prognozare a cheltuielilor cu apa brută în costul unui MWh produs.

În cazul Hidroelectrica, apariția H.G. 1202/2010 care actualizează contribuțiile specifice de gospodărire a resurselor de apă conduce la o majorare a tarifului apei uzinate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m³ (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m³, adică o creștere cu 323%.

Având în vedere că Hotărârea Guvernului nr. 1202/2010 a fost publicată în Monitorul Oficial al României în data de 10 decembrie 2010, data la care:

- tarifele de energie electrică pe sectorul reglementat pentru anul 2011 fuseseră deja stabilite de ANRE;
- pe sectorul pieței libere, Hidroelectrica își contractase deja cea mai mare parte din restul cantității disponibile pe anul 2011, după acoperirea necesarului pe piața reglementată.

prețurile de vânzare a energiei electrice nu s-au mai modificat în anul 2011, fapt ce a condus în principal la diminuarea substanțială a profitului, la ieșiri suplimentare de numerar precum și la diminuarea capacității de plată.

Totodată, aplicarea prevederilor H.G nr. 1202/2010 scoate din plaja de rentabilitate un număr foarte mare de centrale hidroelectrice aflate în exploatare, respectiv centralele de mică cădere cum ar fi Porțile de Fier II, centralele de pe râul Olt, Argeș aval, Bistrița aval la care numai costul cu apa uzinată atinge și chiar depășește 50% din costul de producție al unui MWh.

Conform bilanțurilor de verificare întocmite de către societatea debitoare, în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cheltuiala cu apa și evoluția acesteia se prezintă astfel:

Denumire în balanta	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli privind apa uzinată (lei)	71.218.333	125.314.459	303.036.185	129.028.797
Variație - baza fixa an 2009		76,0%	325,5%	
Variație - baza în lant		76,0%	141,8%	
Pondere în total cheltuieli de exploatare (%)	3,1%	4,5%	10,5%	13,9%
Pondere în cifra de afaceri (%)	2,9%	3,8%	10,0%	12,3%



Ca efect al aplicării Hotărârii Guvernului nr. 1202/2010, cheltuiala societății debitoare Hidroelectrica cu apa uzinată a înregistrat o creștere de 76% în anul 2010 față de anul 2009 și cu 325,5% în anul 2011 față de același an 2009.

În aceste condiții ponderea costului cu apa uzinată în cheltuielile de exploatare crește de la 3,1% în anul 2009 la 4,5% în anul 2010 și la 10,5% în anul 2011 ajungând ca în primele cinci luni ale anului 2012 să reprezinte 13,9% din cheltuielile de exploatare.

În valori absolute, creșterea costului cu apa uzinată reprezintă în anul 2010 față de anul 2009 o majorare a cheltuielilor cu 54.096.126 lei iar în anul 2011 o majorare a cheltuielilor față de anul 2009 cu 231.817.853 lei.

Subliniem faptul că Hidroelectrica livrează pe piața reglementată circa 30% din totalul producției sale de energie electrică în baza unui preț reglementat de către Autoritatea Națională pentru Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE), preț care în conformitate cu dispozițiile art. 76 din Legea nr. 13/2007 ar trebui să fie stabilit astfel încât să acopere costurile justificate ale activităților de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei electrice, cheltuielile pentru dezvoltare și protecția mediului precum și o cotă rezonabilă de profit.

Mai mult, ANRE a stabilit pentru anul 2012 o cantitate reglementată de 5,5 TWh, cu 1 TWh mai mult decât în anul contractual 2011 și concomitent a scăzut prețul de vânzare de la 98,4 lei/Mwh la 72,27 lei/Mwh, fapt care în condițiile diminuării producției, ca efect al secetei prelungite din ultimii doi ani, ponderea livrărilor pe piața reglementată tinde să crească spre 50% iar diminuarea prețului de vânzare conduce la o situație de blocaj din punct de vedere economic și financiar.

În același timp, efectele aplicării H.G nr.1202/2010 prin care se majorează în mod semnificativ costurile de producție ale debitoarei Hidroelectrica, coroborate cu efectele nerecunoașterii de către ANRE a acestor costuri suplimentare în prețul reglementat, influențează investițiile prezente și viitoare în amenajarea cursurilor mici de apă și scade substanțial capacitatea Hidroelectrica de menținere și/sau continuare a finanțării investițiilor aflate în curs, cu atât mai mult cu cât Hidroelectrica are în prezent în portofoliul său investiții în curs de execuție de mare amploare în care componenta hidroenergetică este redusă.

Față de cele prezentate mai sus, apreciem că în cazul Hidroelectrica, apariția H.G. 1202/2010 care actualizează contribuțiile specifice de gospodărire a resurselor de apă, majorând tariful apei uzinate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m³ (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m³, adică o creștere cu 323%, în condițiile în care respectivul act menționat a intrat în vigoare încă de la publicare iar prețurile de livrare nu au mai putut fi modificate, nici în sectorul reglementat și nici în sectorul concurențial, a contribuit în mod semnificativ la diminuarea fluxurilor de numerar și a capacității debitoarei de a-și onora obligațiile de plată la scadență, conducând astfel la apariția stării de insolvență.

14.5 Seceta din ultimii doi ani

Hidroelectrică s-a confruntat încă din luna aprilie 2011 cu un regim hidrologic deficitar ce a culminat cu activarea clauzei de forță majoră ce a afectat toate contractele de furnizare a energiei electrice în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012.

Seceta hidrogeologică manifestată încă din anul 2011 a continuat și în semestrul II al anului 2012 fiind necesară adoptarea de măsuri urgente de protejare a resurselor hidro, resurse care în prezent sunt indispensabile pentru asigurarea siguranței în exploatarea Sistemului Energetic Național. Astfel, societatea debitoare traversează o perioadă cu doi ani consecutivi extrem de secetoși, perioada similară cu cea a anilor 1946-1947.

Prognoza de hidraulicitate primită de societate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă astfel încât rularea debitelor prognozate pe capacitățile de producere a condus la o producție anuală estimată de energie electrică de cca. 13 TWh, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos și în care s-au produs 14,6 TWh.

Prezentăm mai jos analiza stării hidrologice înregistrate în secțiunile amenajate din administrarea Hidroelectrică prin raportare la evoluția regimului hidrologic al bazinelor hidrografice în perioada ianuarie-iunie 2012 și la evoluția debitelor medii lunare pe Dunăre la intrarea în țară în intervalul ianuarie-iunie 2012

De asemenea analiza de față are în vedere și estimările regimului hidrologic pe râurile interioare pentru intervalul iulie-decembrie 2012 și estimările prognostice pe Dunăre pentru intervalul iulie-decembrie 2012.

1. Analiza stării hidrologice înregistrată în secțiunile amenajate din administrarea Hidroelectrică

Iulie 2011 - lună de vară cu hidraulicități în gama de la *deficitar* la *excedentar* în secțiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ de o hidrologie *excedentară* au beneficiat: Bistrița (118%), Drăganul (111%),

→ de o hidrologie *normală* au beneficiat: Buzăul (108%), Oltul (107%), Râul Mare (105%), Jiul (102%), Dâmbovița (100%), Sebeșul (94%), Bistra Mărului (93%);

→ de o hidrologie *subnormală* au beneficiat: Prutul (84%), Someșul (82%);

→ de o hidrologie *deficitară/secetoasă* au beneficiat: Râul Alb (76%), Cerna - Valea lui Iovan (72%), Lotru (66%), Argeșul (66%), Râul Târgului (44%).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată de 70% a fost de asemenea corespunzătoare unei luni *deficitare* (debitul afluent înregistrat 3809 mc/s față de 5440mc/s normala lunară).



Proгноza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 79% (Râul Târgului) și 229% (Drăganul).

Pentru Dunăre, prognoza de la începutul lunii s-a realizat în proporție de 109% ceea ce împreună cu alți factori ce au ținut de funcționarea SEN, a condus pe ansamblu la acumulări de circa 100 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (față de volumele țintă stabilite prin programul de exploatare lunar) astfel încât poate fi apreciat ca realizat obiectivul stabilit prin programul lunar cu ANAR.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.07.2011 a fost de 64,2%, cu 4,4% în plus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012.

Producția lunară înregistrată a fost de **1264** GWh cu circa 200 GWh **sub media** producțiilor lunare a ultimilor 15 ani.

August 2011 - lună de vară cu hidraulicități în gama de la *deficitar* la *normal* în secțiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ de o hidrologie *normală* au beneficiat : Dâmbovița (103%), Someșul (102%), Sebeșul (96%), Cerna -Valea lui Iovan (92%), Oltul (91%);

→ de o hidrologie *subnormală* au beneficiat : Râul Mare (89%), Lotrul (88%), Jiul (84%), Râul Alb (83%);

→ de o hidrologie *deficitară/secetoasă* au beneficiat : Drăganul (78%), Argeșul (78%), Bistrița (73%), Buzăul (71%), Bistra Mărului (64%), Prutul (59%), Râul Târgului (54%).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 91%, a fost la limita inferioară a unui august *normal* (debitul afluent înregistrat 4045 mc/s față de 4450mc/s normala lunară).

Proгноza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 74% (Bistrița) și 175% (Someșul).

Pentru Dunăre, prognoza de la începutul de lună s-a realizat în proporție de 109%.

Condițiile hidrologice nefavorabile combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 128 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (față de volumele țintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.08.2011 a fost de 59,0%, cu 5,2% în minus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012(valoarea din programul ANAR estimată pentru data de 31.08 2011 a fost de 55,3%).



Producția lunară înregistrată a fost de **1241 GWh** cu circa 70 GWh **sub media** producțiilor lunare a ultimilor 15 ani.

Septembrie 2011 - lună de toamnă cu hidraulicități în gama *deficitară în toate secțiunile amenajate hidroenergetic* astfel: Sebeșul(62%), Dâmbovița (60%), Oltul (54%), Someșul (53%), Râul Mare (50%), Bistrița (48%), Cerna (47%), Lotrul (45%), Buzăul (43%), Argeșul (42%), Prut (34%), Bistra Mărului (33%), Drăganul (25%).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 66%, a fost de asemenea *deficitară* (debitul afluent înregistrat 2503 mc/s față de 3780 mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 57% (Drăgan) și 95% (Râul Mare).

Pentru Dunăre, prognoza de la începutul de lună s-a realizat în proporție de 89%.

Condițiile hidrologice deosebit de severe, combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 232 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (față de volumele țintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.09.2011 a fost de 49,6%, cu 9,4% în minus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind foarte apropiat de valoarea estimată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (valoarea din programul ANAR prevăzută pentru data de 30.09 2011 a fost de 50,8%).

Situația deosebită determinată de scăderea debitului fluviului Dunărea a fost una dintre temele puse în discuție la ședința extraordinară a Comitetului Național pentru Situații de Urgență ce a avut loc în data de 14.09.2011, acțiune organizată de Ministerul Administrației și Internelor – Inspectoratul General pentru Situații de Urgență, la solicitările adresate Secretariatului Tehnic Permanent de către Ministerul Transportului și Infrastructurii, respectiv de către Comisia Națională pentru Controlul Activității Nucleare.

Ministerul Mediului și Pădurilor – Comitetul Ministerial pentru Situații de Urgență a convocat legat de acest subiect (deficitul hidrologic din această perioadă) o ședință extraordinară în data de 19.09.2011, ocazie cu care factorii implicații au adoptat o serie de măsuri pentru trecerea cu bine a programului de iarna 2011 – 2012.

Cu toate eforturile depuse de Hidroelectrica (cumpărarea de energie de la unitățile termo și de la centrala nucleară) pericolul de a nu putea acoperi obligațiile contractuale de către societate nu a putut fi eliminat.

În aceste condiții de deficit hidrologic sever au fost demarate de Hidroelectrica procedurile de activare a clauzei de forță majoră din contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică. Astfel au fost obținute în acest scop un număr de 41 de Avize de existență a cazului de forță majoră de la Camera de Comerț și



Industria a României. Toți cei 41 de clienți ai Hidroelectrica au fost notificați cu privire la activarea clauzei de forță majoră în conformitate cu prevederile din contractele încheiate.

Producția lunară înregistrată a fost de **904 GWh** cu circa 300 GWh **sub media** producțiilor lunare a ultimilor 15 ani.

Octombrie 2011 - lună de toamnă cu hidraulicități *deficitare* în toate secțiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Oltul (55%); Dâmbovița (52%), Bistrița (51%), Sebeșul (50%), Buzăul (50%), Râul Mare (44%), Râul Târgului (44%), Someșul (42%), Prutul (39%), Argeșul (38%), Râul Alb (36%); Cerna -Valea lui Iovan (32%), Bistra Mărului (30%), Lotrul (29%), Drăganul (23%), Jiul (17%).

Luna octombrie 2011 a fost cel mai secetos octombrie înregistrat din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 74%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluția manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie-septembrie) (debitul afluent înregistrat 2925 mc/s față de 3930mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 27% (Jiul) și 96% (Sebeșul). Pentru Dunăre, prognoza de la începutul de lună s-a realizat în proporție de 113%.

Situația hidrologică deosebit de nefavorabilă a necesitat activarea clauzei de forță majoră cu consecințe asupra cantităților de energie livrată clienților Hidroelectrica, cantități diminuate proporțional cu diminuarea aportului în amenajări.

Prioritare în condițiile forței majore au devenit satisfacerea necesarului de servicii de sistem, conservarea rezervei din marile amenajări pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011 – 2012, respectarea obligațiilor privind exploatarea amenajărilor de pe apele de frontieră și asigurarea fără restricții a servituților și utilităților de apă. O măsură care a concurat la realizarea noilor obiective a fost restricționarea totală a participării pe PZU.

Cu toate acestea condițiile hidrologice nefavorabile combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 85 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (față de volumele inițiale de la începutul de lună, respectându-se pe ansamblu volumele țintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.10.2011 a fost de 46,2%, cu 3,4% în minus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (valoarea din programul ANAR prevăzută pentru data de 31.10 2011 este de 45,7%).



Producția lunară înregistrată a fost de **689 GWh**, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna octombrie** (cu circa 500 GWh sub media producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Noiembrie 2011 - Lună de toamnă cu hidraulicități *deficitare în toate secțiunile amenajate* hidroenergetic astfel:

→ Dâmbovița (53%), Sebeșul (41%), Bistrița (41%), Oltul (41%), Buzăul (38%), Râul Mare (34%), Râul Târgului (33%), Prutul (31%), Argeșul (30%), Someșul (28%), Râul Alb (28%), Lotrul (27%), Bistra Mărului (21%), Cerna -Valea lui Iovan (16%), Drăganul (13%), Jiul (11%).

Luna noiembrie 2011 a fost cel mai secetos noiembrie înregistrat din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 47%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluția manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie-septembrie) (debitul afluent înregistrat 2359 mc/s față de 5060mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică revizuită de INHGA la *jumătatea lunii* a fost îndeplinită în limitele 26% (Jiul) și 111% (Drăganul).

Pentru Dunăre, prognoza revizuită (la jumătatea lunii) s-a realizat în proporție de 92,5%.

Situația hidrologică deosebit de nefavorabilă a necesitat prelungirea stării de forță majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecințe asupra cantităților de energie livrată clienților Hidroelectrică, cantități diminuate proporțional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condițiile hidrologice nefavorabile combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 147 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (înregistrându-se la unele din amenajări abateri semnificative de la volumele țintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.11.2011 a fost de 40,3%, cu circa 6,00% în minus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (Valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 30.11.2011 este de 39,9%).

Producția lunară înregistrată a fost de **674 GWh**, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna noiembrie** (cu circa 500 GWh sub media producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).



Decembrie 2011 - Lună de iarnă cu hidraulicități *deficitare* în marea majoritate a secțiunilor amenajate hidroenergetic astfel:

→ Dâmbovița (61%), Bistrița (55%), Prutul (49%), Râul Mare (49%), Oltul (48%), Sebeșul (47%), Râul Târgului (43%), Argeșul (36%), Bistra Mărului (35%), Râul Alb (35%), Buzăul (33%), Lotrul (26%), Cerna -Valea lui Iovan (25%), Jiul (15%).

Ca o excepție au constituit hidraulicitățile râurilor Drăgan(133%) și Someș (95%).

Luna decembrie 2011 a fost cel mai secetos decembrie înregistrat din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 53%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluția manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie-noiembrie) (debitul afluent înregistrat 2751 mc/s față de 5170mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 40% (Jiul) și 704% (Drăganul). Pentru Dunăre, prognoza s-a realizat în proporție de 102%.

Situația hidrologică deosebit de nefavorabilă a necesitat prelungirea stării de forță majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecințe asupra cantităților de energie livrată clienților Hidroelectrica, cantități diminuate proporțional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condițiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări reduse din amenajările cap de cascadă (circa 47 mil mc). Față de volumele țintă fixate, la toate marile amenajări s-au înregistrat volume excedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada de iarnă care urma.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.11.2011 a fost de 38,4%, cu circa 1,9% în minus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 31.12.2011 este de 33,7%).

Producția lunară înregistrată a fost de **648 GWh, record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna decembrie** (cu peste 600 GWh sub media producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

ianuarie 2012

În luna ianuarie 2012, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 1) s-a situat la valori cuprinse între 30-50% din mediile multianuale lunare, mai mari pe Vișeu, Iza, Tur, Lăpuș, Bârzava, Suceava, Bistrița, Trotuș, Putna, Prahova, Prut, pe cursurile superioare ale Mureșului, Târnavelor, Oltului, Moldovei și pe râurile din Dobrogea (50-80% din normalele lunare) și mai mici pe Crasna, Barcău, Crișul Alb, Cerna, Jiu mijlociu și inferior, afluenții Oltului inferior, Rm. Sărat și Bârlad (sub 30% din normalele lunare).

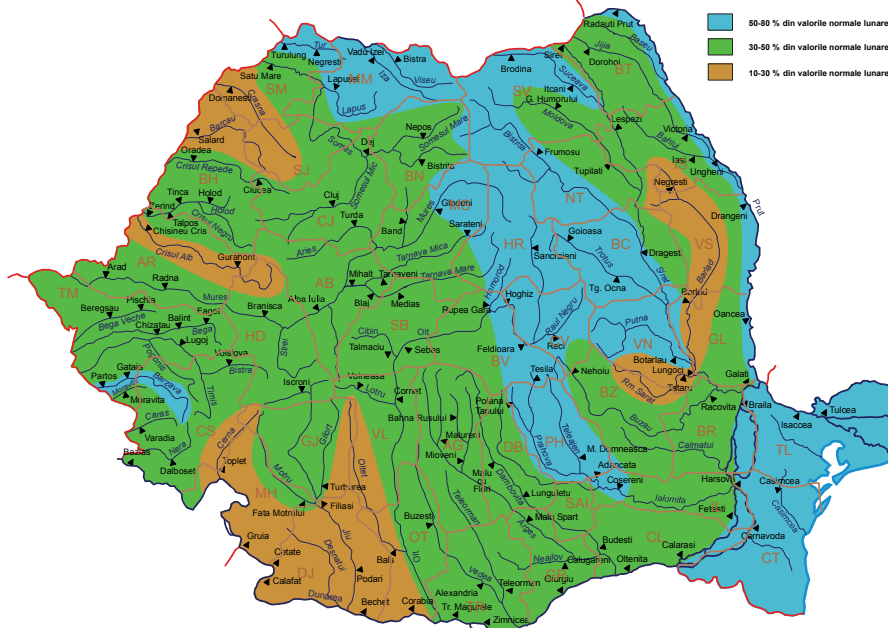
SITUATIA HIDROLOGICA PENTRU LUNA IANUARIE 2012


Figura 1. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna ianuarie 2012

Formațiunile de gheață (predominant gheața la maluri și izolat pod de gheață) existente în prima zi a lunii ianuarie în bazinele superioare ale râurilor: Someș, Mureș, Arieș, Argeș, Ialomița, Suceava, Moldova, Bistrița, Trotuș și Bârlad, cu curgeri de năboi (zăpadă înghețată în albie) pe Mureș (sector Toplița-Stânceni) și pe Bistrița (sector Dorna Giupalău-Frumosu) au fost în diminuare și restrângere în primele șapte zile ale intervalului apoi au intrat într-un proces de extindere și intensificare până la sfârșitul lunii, exceptând intervalul 21-24 când au fost în diminuare și restrângere pe râurile din sudul țării și s-au menținut fără modificări importante pe râurile din zonele de deal și munte.

Ianuarie 2012 s-a prezentat ca o lună de iarnă cu hidraulicități *deficitare* în toate secțiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Dâmbovița (65%), Râul Mare (58%), Someșul (56%), Oltul (55%), Drăganul (53%), Sebeșul (48%), Bistrița (48%), Râul Târgului (42%), Prutul (41%), Argeșul (36%), Bistra Mărului (35%), Lotrul (33%), Râul Alb (33%), Buzăul (32%), Cerna -Valea lui Iovan (25%), Jiul (14%).

Luna ianuarie 2011 a fost printre cele mai secetoase luni ianuarie înregistrate din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 75%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluția manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie=decembrie) (debitul afluent înregistrat 3752 mc/s față de 5010mc/s normala lunară).

Proгноza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 52% (Râul Alb) și 146% (Drăganul). Pentru Dunăre, progноza s-a realizat în proporție de 125%.

Situația hidrologică deosebit de nefavorabilă a impus prelungirea stării de forță majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecințe asupra cantităților de energie livrată clienților Hidroelectrica, cantități diminuate proporțional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condițiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări din amenajările cap de cascadă în volum de circa 119 mil mc. Față de volumele țintă fixate, la majoritatea marilor amenajări s-au înregistrat volume excedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada de iarna care continuă.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.01.2012 a fost de 34,1%, cu circa 4,3% în minus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012(valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 31.01.2012 este de 25,4%).

Producția lunară livrată înregistrată a fost de cica **736 GWh**, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna ianuarie** (cu aproape 600 GWh **sub media** producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Febuarie 2012

În luna februarie 2012, din cauza temperaturilor diurne și nocturne scăzute pe tot parcursul lunii la nivelul întregii țări, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 2) s-a situat la valori cuprinse între 10-30% din mediile multianuale lunare, mai mari pe Vișeu, Iza, Bega, Timiș, Bârzava, Moravița, Strei, Ialomița, în bazinele superioare ale Jiului și Oltului, în bazinul mijlociu și inferior al Argeșului, pe afluenții de dreapta ai Siretului (exceptând Rm.Sărat), pe Prut și pe râurile din Dobrogea (30-50% din normalele lunare).



Figura 2. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna februarie 2012

Formațiunile de gheață existente în prima zi a lunii februarie (predominant pod de gheață) pe râurile din bazinele hidrografice: Iza, Someș, Crasna, Barcău, Târnave, Timiș, bazinele superioare ale Crișului Repede și Crișului Alb, pe



afluenții Arieșului, pe Bistrița și pe majoritatea râurilor din sudul țării, curgeri de năboi (zăpada înghețată în albie) pe râurile: Vișeu, Someș, Firiza, Crișul Alb, Mureș, Arieș, Târnava Mare, Cerna, Bega, Jiu, Râul Târgului, Râul Doamnei, Bistrița și aglomerări de ghețuri pe Someș-Răstoci, Cibin-Pisc, Latorița-Gura Latoriței au fost în extindere și intensificare în prima decada a lunii, când s-a extins podul de gheață pe majoritatea râurilor.

În acest interval s-au format aglomerări de ghețuri pe Bistrița, amonte de acumulare Izvorul Muntelui și poduri de gheață cu îngrămădiri și blocaje de ghețuri care au determinat variații importante de niveluri pe unele sectoare ale râurilor: Arieș, Mureș, Râul Doamnei, Bâsca Chiojdului.

În cea de-a doua decadă formațiunile de iarnă s-au menținut fără modificări importante pe majoritatea râurilor, iar în ultima decadă au intrat într-un proces de diminuare și restrângere pe râurile din Crișana, Banat și Oltenia și s-au menținut fără modificări importante pe celelalte râuri.

Februarie 2012 s-a prezentat ca o lună de iarnă cu hidraulicități *deficitare* în toate secțiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Oltul (69%), Dâmbovița (55%), Râul Mare (50%), Prutul (49%), Someșul (46%), Bistrița (46%), Sebeșul (41%), Argeșul (39%), Râul Târgului (38%), Bistra Mărului (34%), Lotrul (34%), Râul Alb (31%), Drăganul (31%), Buzăul (30%), Cerna -Valea lui Iovan (29%), Jiul (21%).

Luna februarie 2012 este printre cele mai secetoase luni februarie înregistrate din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 64%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluția manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie-ianuarie) (debitul afluent înregistrat 3171 mc/s față de 4960mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 55% (Râul Alb) și 165% (Cerna –secț Herculane). Pentru Dunăre, prognoza inițială (din 31.01.2012) s-a realizat în proporție de 79%. Prognoza pentru a fost corectată la jumătatea lunii și aceasta s-a realizată în proporție de 117%.

Situația hidrologică deosebit de nefavorabilă a impus prelungirea stării de forță majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecințe asupra cantităților de energie livrată clienților Hidroelectrică, cantități diminuate proporțional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condițiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări din amenajările cap de cascadă în volum de circa 248 mil mc. Față de volumele țintă refixate de către ANAR la jumătatea lunii, la majoritatea marilor amenajări s-au înregistrat volume excedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada de iarnă care continuă.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 29.02.2012 a fost de 23,9%, cu circa 10% în minus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011+2012 (Valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 29.02.2012 este de 20,9%).

Producția lunară înregistrată a fost de cica **852 GWh**, a două valoare după **recordul minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna februarie** (cu aproape 350 GWh **sub media** producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Caracterizarea primului semestru al anului 2012

În primăvara anului 2012 regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 3) s-a situat în jurul și ușor peste mediile multianuale sezoniere pe râurile din bazinele hidrografice: Vișeu, Iza, Tur, Someș, Crasna, Barcău, Crișuri, Bega, Timiș, Bârzava, Moravița, Caraș, Nera, Prahova, Buzău, Rm.Sărat, Putna, Trotuș, Suceava, bazinele superioare și mijlocii ale Mureșului și Oltului și bazinele superioare ale Bistriței și Moldovei.

Pe celelalte râuri regimul hidrologic s-a situat sub normalele lunilor de primăvară, cu coeficienți moduli cuprinși între 50-80%, mai mici pe afluenții Prutului și pe Bârlad (30-50%).

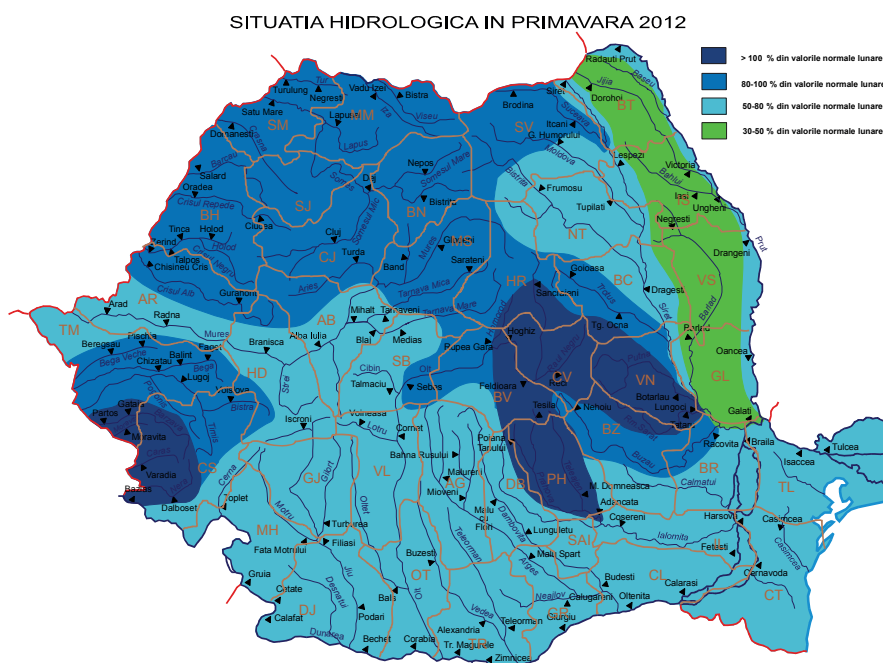


Figura 3. Regimul hidrologic în sezonul de primăvară 2012

Martie 2012

În luna martie 2012, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 4) s-a situat la valori cuprinse între 50-80% din mediile multianuale lunare, mai mari pe Vișeu, Iza, Tur, Lăpuș, Bârzava, Moravița, Caraș, Nera, Buzău, Rm. Sărat și Putna, cu valori cuprinse între 80-100% din normalele lunare și mai mici (30-50 %) pe Crasna, Barcău, Cerna, Jiu mijlociu și inferior, pe Mureș-amonte Glodeni și aval Alba Iulia, pe Târnava Mare, pe afluenții Oltului mijlociu și inferior și pe Vedea. Cele mai mici valori (sub 30% din mediile multianuale lunare) s-au înregistrat în bazinele râurilor Bârlad și Jijia.

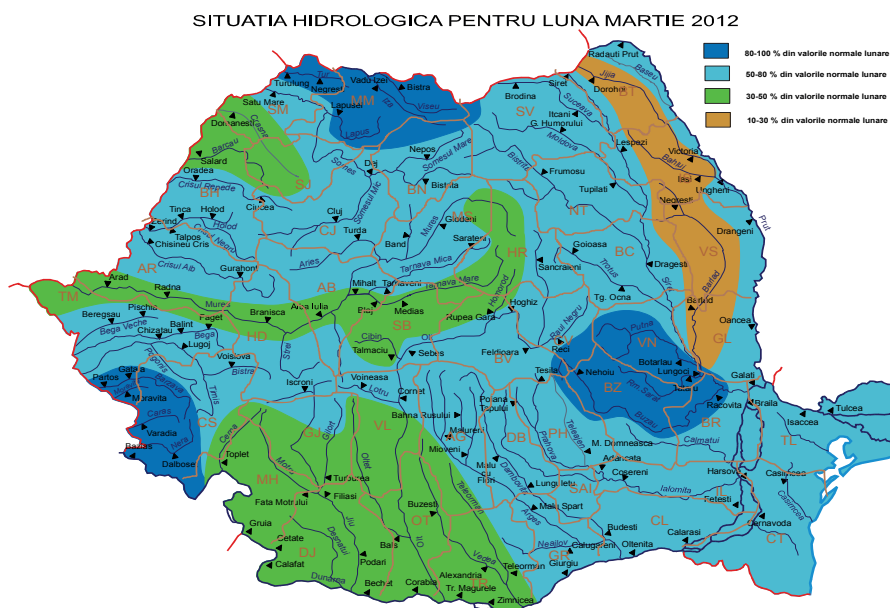


Figura 4. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna martie 2012

În cursul lunii martie debitele au fost în general staționare, exceptând intervalul 20-31 martie când debitele au fost în general în scădere pe râurile din nordul, vestul și estul țării și staționare pe celelalte râuri.

Din cauza efectului combinat al cedării apei din stratul de zăpadă, diminuării formațiunilor de gheață și propagării s-au înregistrat creșteri zilnice de debite pe unele râuri din nordul și vestul țării, precum și pe cele din zonele de munte din sudul și estul țării.

Formațiunile de gheață existente în prima zi a lunii martie, predominant sub formă de pod de gheață pe râurile din Maramureș, pe cursul inferior al Crasnei, pe afluenții Crișului Negru și Crișului Repede, pe râurile din bazinele superioare ale Barcăului, Someșului, Mureșului, Arieșului, Târnavelor, Oltului și pe râurile din bazinele Argeșului, Ialomiței, Siretului și Prutului și sub formă de gheață la maluri pe afluenții Mureșului inferior, pe unii afluenți ai Jiului, pe râurile din bazinul mijlociu și inferior al Oltului și pe unele râuri din Dobrogea, cu zăpor format anterior pe Bistrița la Frumosu, îngrămădiri de ghețuri pe Someș la Răstoci și aglomerări de ghețuri pe o lungime totală de 10,7 km pe Bistrița pe sectorul



amonte de acumulare Izvorul Muntelui, s-au menținut fără modificări importante în prima jumătate a lunii, exceptând primele cinci zile ale lunii când au fost în diminuare și restrângere pe râurile din vestul și sud-vestul țării.

Începând din data de 15 martie formațiunile de gheață au intrat treptat într-un proces de restrângere, diminuare și eliminare, la început pe râurile din vestul și sudul țării, apoi pe cele din centru și est, astfel că la sfârșitul lunii martie mai erau prezente numai pe cursul superior al Bistriței.

În cursul lunii martie, formațiunile de gheață, în evoluția lor, au produs blocaje de ghețuri pe unele sectoare de râu, cu creșteri artificiale de niveluri, cu atingerea și depășirea COTELOR DE ATENȚIE la unele stații hidrometrice după cum urmează: în zilele de 4 și 15 martie pe Simila la s.h. Băcani, în 4 martie pe Moravița la s.h. Moravița, în intervalul 07-20 martie pe Pârâul Căinelui la s.h. Vârtoapele, în intervalul 17-18 pe Călmățui la s.h. Cireșu și în data 21 martie pe Tur la s.h. Călinești Oaș și pe Bistra la s.h. Obreja.

Martie 2012 s-a prezentat ca o lună de primăvară cu hidraulicități *sub valorile normale* (în marea majoritate *deficitare*) în toate secțiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Râul Alb (91%), Buzăul (81%), Drăganul(72%), Bistrița (70%), Someșul (69%), Bistra Mărului (68%), Râul Mare (66%), Dâmbovița (61%), Prutul (60%), Cerna - Valea lui Iovan (59%), Oltul (58%), Argeșul (48%), Sebeșul (43%), Râul Târgului (42%), Lotrul (40%), Jiul (38%).

Din punct de vedere hidrologic luna martie 2012 a fost printre cele mai deficitare luni martie înregistrate din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 81%, a fost de asemenea *subnormală*, continuând evoluția manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie 2011÷ februarie2012) (debitul afluent înregistrat 5504 mc/s față de 6800mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 51% (Râul Târgului) și 192% (Cerna – secț. Herculane). Pentru Dunăre, prognoza inițială (din 29.02.2012) s-a realizat în proporție de 92%.

Situația hidrologică deosebit de nefavorabilă a impus prelungirea stării de forță majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecințe asupra cantităților de energie livrată clienților Hidroelectrica, cantități diminuate proporțional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condițiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pe ansamblu la stocări în amenajările cap de cascadă în volum de circa 107 mil mc. Față de volumele țintă fixate de către ANAR, la toate marile amenajări s-au înregistrat volume excedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada următoare.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.03.2012 valoarea de 28,3%, cu circa 4% în plus față de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011+2012 (Valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 31.03.2012 era de 15,9%).

Producția lunară livrată înregistrată a fost de cica **966 GWh, record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna martie** (cu aproape 500 GWh sub media producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Aprilie 2012

În luna aprilie 2012, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 5) s-a situat la valori în jurul și peste mediile multianuale lunare pe râurile din Maramureș, Crișana, Banat, pe Mureș, Olt superior și mijlociu, pe afluenții de dreapta ai Siretului și pe cursurile superioare ale Jiului și Prahovei și sub normalele lunare pe celelalte râuri, cu valori cuprinse între 50-80%, mai mici (30-50%) pe afluenții Oltului inferior, pe Vedea, Argeș inferior, pe Prutul mijlociu și inferior și pe râurile din bazinul Jijiei. Cele mai mici valori (sub 30% din mediile multianuale lunare) s-au înregistrat în bazinul Bârladului.

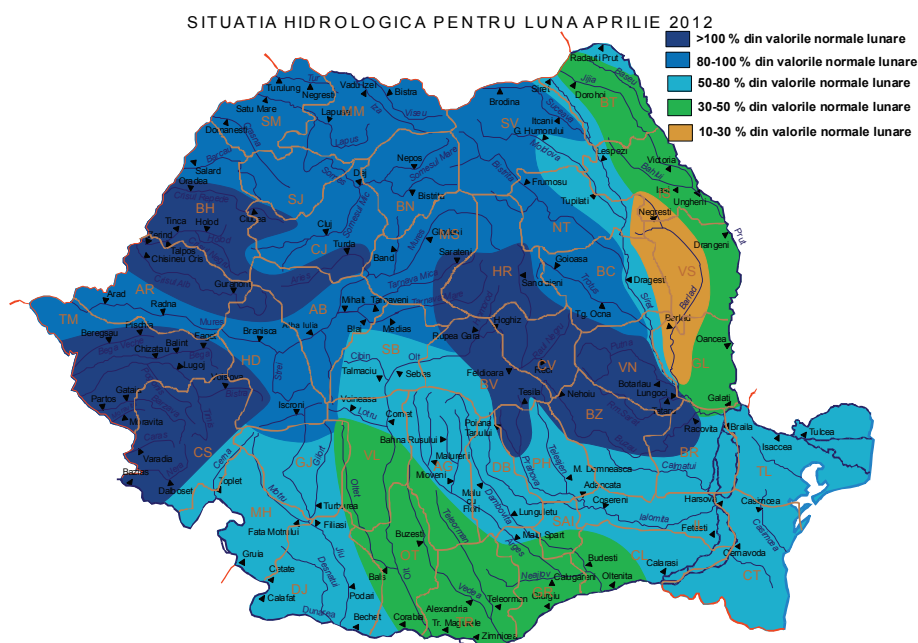


Figura 5. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna aprilie 2012

În prima decadă a lunii aprilie 2012 debitele au fost în scădere sau staționare, exceptând intervalul 07-09 aprilie când debitele au fost în general în creștere datorită efectului combinat al precipitațiilor căzute, cedării apei din stratul de zăpadă și propagării.

Creșteri mai însemnate, cu depășiri ale cotelor de apărare s-au înregistrat pe unele râuri din jumătatea de vest a țării. Au fost depășite: COTA DE INUNDAȚIE pe Caraș-Vărădia și COTELE DE ATENȚIE pe: Bistra-Voislova Bucova și Obreja



(CS), Iosa-Iosășel (AR), Gârliște-Gârliște(CS), Crișul Alb-Vața de Jos (HD) și Bârzava-Gătaia (TM).

În intervalul 10-30 aprilie debitele au fost în general în scădere, exceptând intervalul 15-20 și 28-5-26 aprilie când debitele au fost în general în creștere datorită precipitațiilor mai însemnate cantitativ, cedării apei din stratul de zăpadă și propagării.

Creșteri mai însemnate de debite s-au înregistrat în zilele de 15 și 16 aprilie pe unele râuri din Banat și din bazinele Prahovei și Buzăului. Au fost depășite COTELE DE ATENȚIE pe: Miniș-Bozovici, Prigor-Prigor, Nera-Dalboșeț, Bistra-Voislova Bucovei și Obreja, Rusca-Voislova Rusca și Gârliște-Gârliște (CS), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH) și Călnău-Potârnichești (BZ).

De asemenea, în ultimele două zile ale acestui interval s-au mai înregistrat creșteri mai importante pe râurile din nordul și centrul țării, cu depășiri ale COTELOR DE APĂRARE în bazinul superior și mijlociu al Oltului.

A fost depășită COTA DE INUNDAȚIE pe Olt-Hoghiz (BV) și COTA DE ATENȚIE pe Râul Negru-Reci (CV) și în zilele de 25-26 aprilie când precipitațiile sub formă de aversă căzute la nivelul întregii țări, mai însemnate cantitativ în zonele de munte din sudul, centrul și estul țării, au determinat creșteri de debite pe majoritatea râurilor, mai importante pe afluenții de dreapta ai Siretului, pe râurile din bazinul superior și mijlociu al Oltului și pe afluenții din zona de munte ai Argeșului. S-a situat la COTA DE ATENȚIE râul Bughea- Bughea de Jos (AG).

Formațiunile de gheață (gheață la maluri și curgeri de năboi) existente în prima zi a lunii aprilie doar în bazinul superior al Bistriței, au fost în diminuare, restrângere până la eliminare la sfârșitul primei săptămâni a lunii aprilie.

Aprilie 2012 s-a prezentat ca o lună de primăvară cu hidraulicități în gama de la *deficitar* la *excedentar* astfel:

Hidrologie deficitară (secetoasă) au avut:→ Dâmbovița (77%), Prutul (63%);

Hidrologie deficitară (subnormală) au avut:→ Râul Târgului (83%), Jiul (82%);

Hidrologie normală au avut: → Oltul (102%), Bistrița (96%), Argeșul (95%), Lotrul (94%), Sebeșul (91%); Cerna -Valea lui Iovan (91%);

Hidrologie excedentară (ploioasă) au avut : → Drăganul(177%),Râul Alb (161%), Râul Mare (159%), Bistra Mărului (150%), Buzăul (147%), Someșul (143%).

Din punct de vedere hidrologic luna aprilie 2012 marchează o primă apropiere către normal a hidrologiei la nivelul întregii țări după aproape un an de deficit hidrologic.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 78%, poate fi caracterizată ca *deficitară*, continuând evoluția manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie 2011÷ martie 2012) (debitul afluent înregistrat 6062 mc/s, față de 7900mc/s normala lunară).



Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost reactualizată după două decade pentru majoritatea secțiunilor de pe apele interioare iar aceasta din urmă a fost îndeplinită în limitele 99,2% (Cerna – secț Valea lui Iovan) și 262% (Cerna – secț Herculane). Pentru Dunăre, prognoza inițială (din 31.03.2012) s-a realizat în proporție de 93,2% (6500 mc/s debit prognozat).

În vederea refacerii rezervelor din marile și în așteptarea unei reveniri mai apropiate de normal a hidrologiei pe Dunăre a fost necesară prelungirea stării de forță majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecințe asupra cantităților de energie livrată clienților Hidroelectrica, cantități diminuate proporțional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condițiile hidrologice combinate cu încadrarea unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus la stocări importante de volume în amenajările cap de cascadă (volum stocat total de circa 598 mil mc - dublu față de finalul lunii martie). Față de volumele țintă fixate de către ANAR, la toate marile amenajări s-au înregistrat volume excedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada următoare. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.04.2012 valoarea de 52,8%, cu circa 24,5% în plus față de finalul lunii martie.

Producția lunară livrată înregistrată a fost de cica **1339** GWh, (cu circa 200 GWh **sub media** producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Mai 2012

În luna mai 2012 regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 6) s-a situat la valori în jurul și peste normalele lunare pe râurile din bazinele hidrografice: Crișuri, Bega, Timiș, Bârzava, Moravița, Caraș, Nera, Cerna, Jiu, Olt mijlociu și inferior, Vedea, Argeș, Ialomița, pe Siret și afluenții săi de dreapta și pe râurile din Dobrogea. Pe celelalte râuri regimul hidrologic s-a situat sub mediile multianuale ale lunii mai, cu valori cuprinse între 50-80%.

În intervalul 1-13 mai 2012 debitele au fost în general în scădere, exceptând râurile din bazinele Oltului inferior, Vedei, afluenții din zona de câmpie ai Argeșului și râurile din Dobrogea unde au fost staționare. În prima parte a acestui interval s-au înregistrat creșteri de debite datorită precipitațiilor căzute și propagării pe unele râuri din nord-vestul țării (Vișeu, Iza, Crasna, Barcău, Crișuri, Someș), iar în partea a două pe râurile din Maramureș și pe afluenții de dreapta ai Siretului.

În intervalul 14-21 mai debitele au fost în general în creștere datorită efectului combinat al precipitațiilor căzute și propagării. Creșteri mai însemnate, cu depășiri ale COTELOR DE APĂRARE s-au înregistrat pe unele râuri din sudul, estul și nord-vestul țării. Au fost depășite: COTA DE PERICOL pe Valea Neagră-Lumina (CT), COTELE DE INUNDAȚIE pe: Crasna-Crasna (SJ), Casimcea-Cheia (TL), Topolog-Saraiu (CT), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH) și COTELE DE ATENȚIE pe unele râuri din nord-vestul țării (Bistra, Topa, Barcău), sud (Ursani,

Cerna, Sălătrucel, Jiu, Olteț, Prahova, Teleajen), est (Bahluț, Crasna) și din Dobrogea (Casimcea, Cartal, Râmnic).

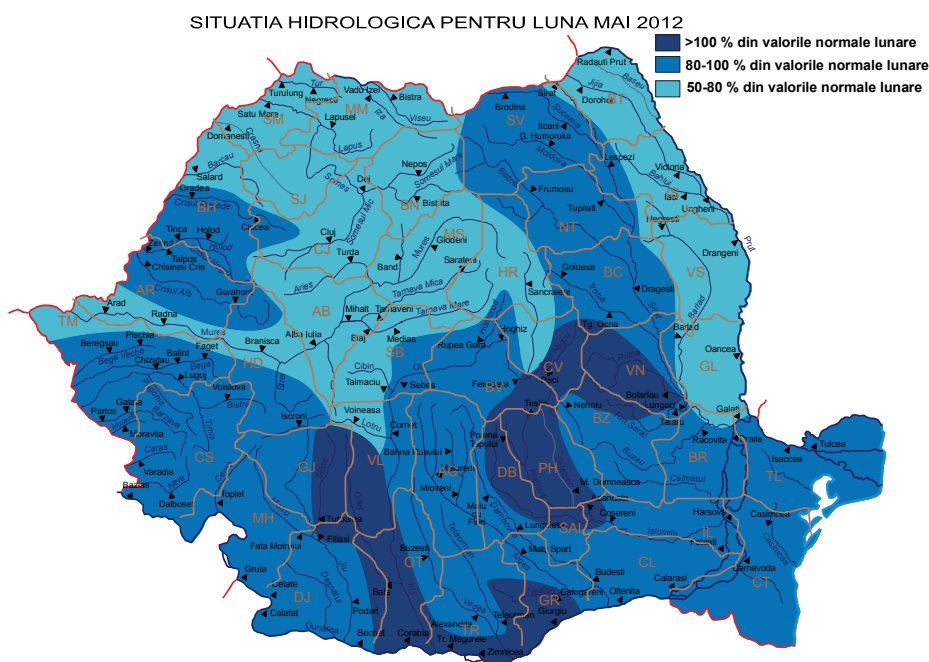


Figura 6. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna mai 2012

În intervalul 22-24 mai debitele au fost în scădere, exceptând râurile din sudul și centrul țării unde au fost în creștere datorită precipitațiilor căzute și propagării. Creșteri mai importante, cu depășiri ale COTELOR DE APĂRĂRE s-au înregistrat pe unele râuri din bazinele hidrografice Nera, Cerna, Jiu și Prahova. Au fost depășite COTELE DE INUNDAȚIE pe: Teleajen-Moara Domnească (PH) și Coșuștea-Corcova (MH) și COTELE DE ATENȚIE pe unele râuri din sud-vestul țării (Prigor, Belareca, Motru) și pe Cricovul Sărat.

În intervalul 25-31 mai s-au înregistrat zilnic creșteri pe râurile din estul, sudul și centrul țării, datorită cantităților importante de precipitații înregistrate pe spații extinse. Pe râurile din vestul țării debitele au fost în general în scădere. Creșterile cele mai mari s-au înregistrat după cum urmează:

- în intervalul 25-28 mai, precipitațiile însemnate cantitativ cazute în estul, sudul și centrul țării au determinat creșteri pe majoritatea râurilor din aceste zone, cu depășiri ale COTELOR DE APĂRARE pe unele râuri din bazinul Siretului, Oltului, Jiului și din Dobrogea. Au fost depășite COTELE DE INUNDAȚIE pe: Troțuș-Vrânceni (BC), Topolog-Saraiu (CT), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH), Putna-Mircești (VN), Jiu-Răcari (DJ) și Olteț-Oteteliș (VL).

De asemenea au fost depășite COTELE DE ATENȚIE pe Bârzava, Nera, Râul Negru, Prahova și unii afluenți ai săi (Azuga), Istău, Troțuș și afluenți (Asău, Dofteana, Cașin), Putna, pe unii afluenți ai Bârladului (Simila, Zeletin) și ai Buzăului (Călnău), pe Jiu și afluenți săi Gilort și Amaradia, pe Olteț, Călmațui și pe unii afluenți ai Oltului (Saliște, Ursani, Bistrița, Luncavăț).



• în intervalul 29-31 mai precipitațiile căzute au determinat creșteri mai însemnate din nou pe râurile din centrul, estul și sudul țării, cu depășiri ale COTELOR DE APĂRARE în bazinul mijlociu și inferior al Jiului, pe Oltul superior și mijlociu, pe afluenții Siretului mijlociu și inferior (Trotuș, Bârlad, Putna, Rm.Sărat, Buzău) și pe unele râuri din Dobrogea.

Au fost depășite COTELE DE INUNDAȚIE pe: Olt-Hoghiz (BV), Râul Negru-Lemnia și Reci (CV), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH), Călnău-Potârnichești (BZ), Putna-Mircești (VN), Rm.Sărat-Puiești și Tătaru (VN) și frecvent COTELE DE ATENȚIE pe Jiu (sectorul Răcari-Podari), Glavacioc, Casimcea, Telița, pe afluenți ai Trotușului (Dofteana, Cașin, Slanic), pe Sușița, Tecucel, pe afluenți ai Oltului (Covasna, Dumbrăvița), pe unele râuri din bazinul Ialomiței (Cricovul Sărat, Azuga, Istău), Putna la Boțârlău, Buzău și afluenții săi (Bâasca Mică, Slanic, Călnău), pe Trotuș și unii afluenți ai săi (Sulta, Slanic, Cașin).

Mai 2012 s-a prezentat ca o lună de primăvară cu hidraulicități în gama de la *deficitar* la *excedentar* astfel:

Hidrologie deficitară (secetoasă) au avut:→ Sebeșul (72%), Someșul (67%), Prutul (64%), Lotrul (64%);

Hidrologie deficitară (subnormală) au avut:→ Jiul (88%); Cerna -Valea lui Iovan (82%), Bistrița (82%);

Hidrologie în limitele normalei au avut: → Dâmbovița (103%), Argeșul (98%), Bistra Mărului (96%), Râul Târgului (95%), Drăganul(95%),Oltul (94%);

Hidrologie excedentară (ploioasă) au avut : → Buzăul (131%), Râul Alb (126%), Râul Mare (117%);

Din punct de vedere hidrologic luna mai 2012 a marcat o continuare a procesului de apropiere către normal a hidrologiei la nivelul întregii țări (continuându-se tendința manifestată în luna anterioară, aprilie).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 81%, poate fi caracterizată ca *subnormală* continuând evoluția manifestată pe parcursul primelor patru luni anterioare (debitul afluent înregistrat 6039mc/s, față de 7500mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost a fost îndeplinită în limitele 69,6% (Someșul – secț Fântânele) și 220% (Dâmbovița – secț Pecineagu). Pentru Dunăre, prognoza din 30.04.2012 s-a realizat în proporție de 96% (6300 mc/s debit prognozat).

Ca urmare a evoluției favorabile a hidrologiei, starea de forță majoră declarată anterior (în 30.09.2011) a fost suspendată cu începere din data de 01.05.2012.

Condițiile hidrologice combinate cu încadrarea unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus pentru a două lună consecutiv la stocări importante de volume în amenajările cap de cascadă (volum stocat total pentru luna mai de circa 464 mil mc). Față de volumele țintă fixate de către ANAR, la toate marile

amenajări din administrarea SC Hidroelectrica SA s-au înregistrat volume excedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada următoare. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.05.2012 valoarea de 71,1%, cu numai un procent sub valoarea medie a finalului de lună mai din ultimii 16 ani (72%).

Producția lunară livrată înregistrată a fost de cica **1663** GWh, (aproximativ egală cu **media** producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

lunie 2012

În luna iunie 2012 regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 7) s-a situat la valori cuprinse în general între 80-100% din mediile multianuale lunare, mai mari (peste peste normalele lunare) pe râurile din bazinele hidrografice: Vișeu, Iza, Tur, Someș, Bistrița, Prahova, pe cursul superior al Mureșului, pe Vedea inferioară și pe Neajlov și mai mici (50-80% din normalele lunare) pe Crasna, Barcău, Bega, Timiș, Bârzava, Moravița, Caraș, Nera, Cerna, Jiu. Cele mai mici valori s-au înregistrat pe râurile din bazinul Bârladului și din bazinul mijlociu și inferior al Prutului (sub 50% din mediile multianuale ale lunii iunie).

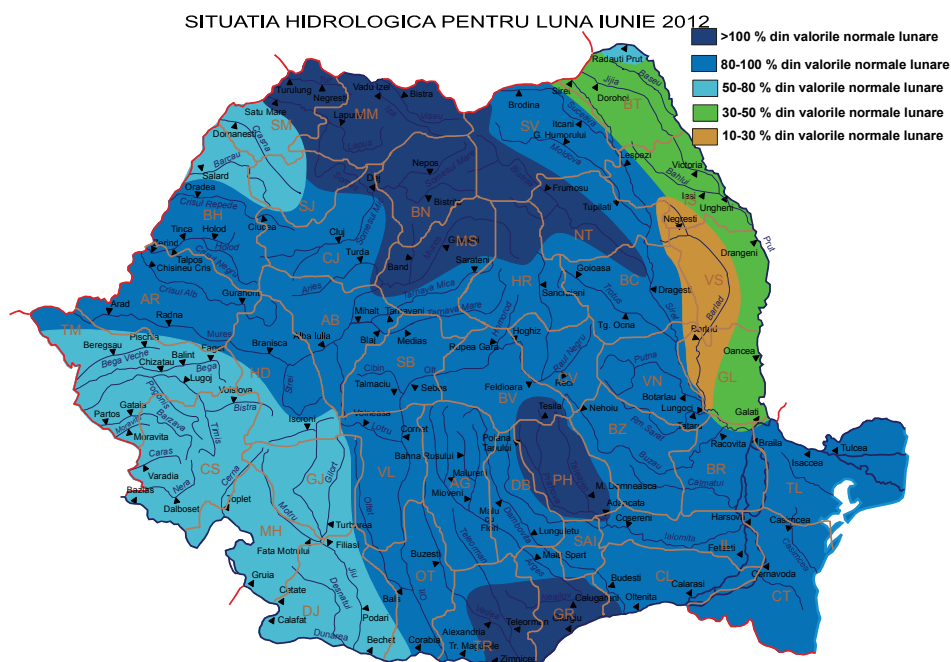


Figura 7. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna iunie 2012

În prima decadă a lunii iunie au fost în creștere în primele două zile ale lunii și intervalul 6-7 când precipitațiile căzute au determinat creșteri de niveluri și debite pe majoritatea râurilor, cu depășiri ale COTELOR DE INUNDAȚIE pe Olt-Hoghiz (BV) și Doftana-Teșila (PH) și a COTELOR DE ATENȚIE pe: Olt-Podu Oltului (BV), Râul Negru-Reci (CV), Glavacioc-Crovu (GR), Potop-Gura Foi (DB), Cricovul Sarat-Cioranii de Jos (PH), Orlea-Celei (GJ), Slănic-Cernătești (BZ), Iza-



Strâmtura și Vadu Izei (MM), Suciu-Suciu de Jos (MM), Feernic-Simonești (HR), Sașa-Poieni (TM) și Ozunca-Bățanii Mari (CV).

În ultimele două decade debitele au fost în scădere, exceptând intervalele 11-13 și 24-25 iunie când au fost în creștere datorită efectului combinat al precipitațiilor căzute și propagării. Creșteri mai însemnate, cu depășiri ale COTELOR DE APĂRARE s-au înregistrat pe unele râuri din Banat, pe Cibin și Suceava. Au fost depășite: COTA DE PERICOL pe Bega-Făget (TM) și COTELE DE ATENȚIE pe: Cibin-Sibiu (SB), Suha-Stulpicani(SV), Bega-Luncani, Balinț și Chizătău (TM), Almaș-Almașu și Hida (SJ) și Sașa-Poieni (TM) în primul interval, iar în al doilea interval au fost depășite COTELE DE ATENȚIE pe Râușor-Rucăr (AG) și Dâmbovița-Podu Dâmboviței (AG).

Iunie 2012 s-a prezentat ca o lună de vară cu hidraulicități predominant *deficitare*.

Astfel de *hidrologie deficitară (secetoasă)* au avut:→ Lotrul (46%), Dâmbovița (48%), Râul Mare (48%), Cerna -Valea lui Iovan (51%), Râul Târgului (52%), Bistra Mărului (54%), Argeșul (55%), Sebeșul (57%), Jiul (59%), Râul Alb (64%), Prutul (69%);

Excepții au fost: Someșul (83%) (*hidrologie deficitară -subnormală*); Oltul (91%) (*hidrologie în limitele normalei*); Bistrița (117%), Buzăul (114%), Drăganul(114%) (toate trei cu o *hidrologie excedentară - ploioasă*).

Din punct de vedere hidrologic luna iunie 2012 marchează, contrar așteptărilor generate de o lună anterioară mai relativ normală, o revenire la un sezon deficitar hidrologic.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 91%, poate fi caracterizată ca la limita inferioară a normalei lunare practic continuând evoluția manifestată pe parcursul primelor 5 luni anterioare (debitul afluent înregistrat 5822mc/s, față de 6370mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 60,7% (Râul Mare – secț Gura Apelor) și 153% (Bistrița – secț Izvorul Muntelui). Pentru Dunăre, prognoza din 31.05.2012 s-a realizat în proporție de 100% (5800 mc/s debit prognozat).

Producția lunară livrată înregistrată a fost de cica 1530 GWh, (cu circa 90 GWh peste media producțiilor lunare a ultimilor 15 ani).

2. Estimări ale regimului hidrologic pe râurile interioare pentru intervalul iulie - decembrie 2012

În luna iulie 2012, pe baza elementelor statistice de lungă durată, a estimărilor meteorologice și având în vedere situația hidrometeorologică de la jumătatea lunii iulie, s-a estimat că regimul hidrologic se va situa la valori cuprinse între 30-50% din normalele lunare, mai mici pe Siret și pe majoritatea afluenților săi (

Suceava, Moldova, Trotuș, Rm.Sărat, Bârlad) și pe râurile din bazinul Prutului și ușor mai mari de 50% pe Vișeu, Iza, Bega, Timiș, Bârzava, Caraș, Nera, Jiu superior și mijlociu (fără Motru) și în bazinul Prahovei (figura 8).

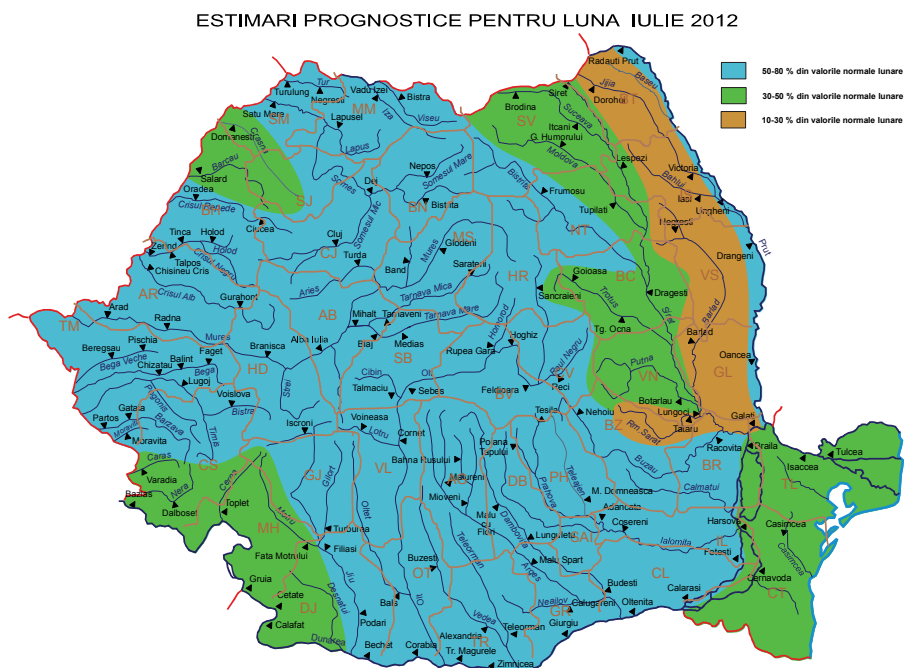


Figura 8. Estimări prognostice ale debitelor medii pentru luna iulie 2012

În luna august 2012 se estimează că regimul hidrologic se va situa la valori cuprinse între 30-50% din normele lunare, mai mici pe Crasna, Barcău, Crișuri, râurile din bazinul inferior al Oltului, Vedea, Siret și afluenții săi (exceptând Bistrița), râurile din bazinul Prutului și cele din Dobrogea (10-30%) - figura 9.

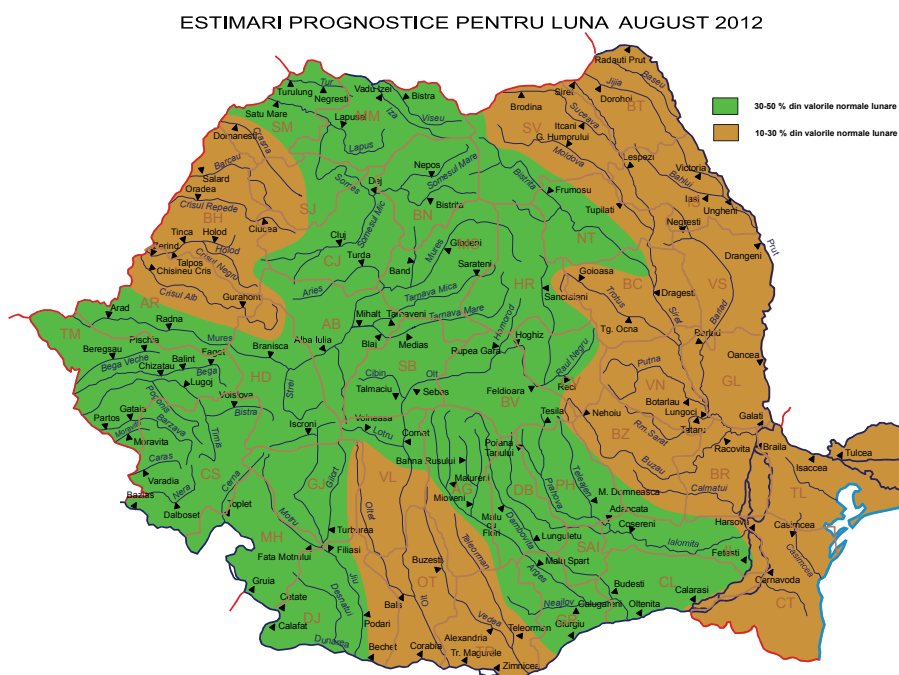


Figura 9. Estimări prognostice ale debitelor medii pentru luna august 2012

În luna septembrie 2012 se estimează că regimul hidrologic se va situa la valori cuprinse între 30-50% din normalele lunare, mai mici pe Crasna, Barcău, Crișuri, Nera, Cerna, Motru, Jiu inferior, afluenții Oltului inferior, Vedea, Siret și afluenții săi (exceptând Bistrița), râurile din bazinul Prutului și pe râurile din Dobrogea (10-30%) - figura 10.

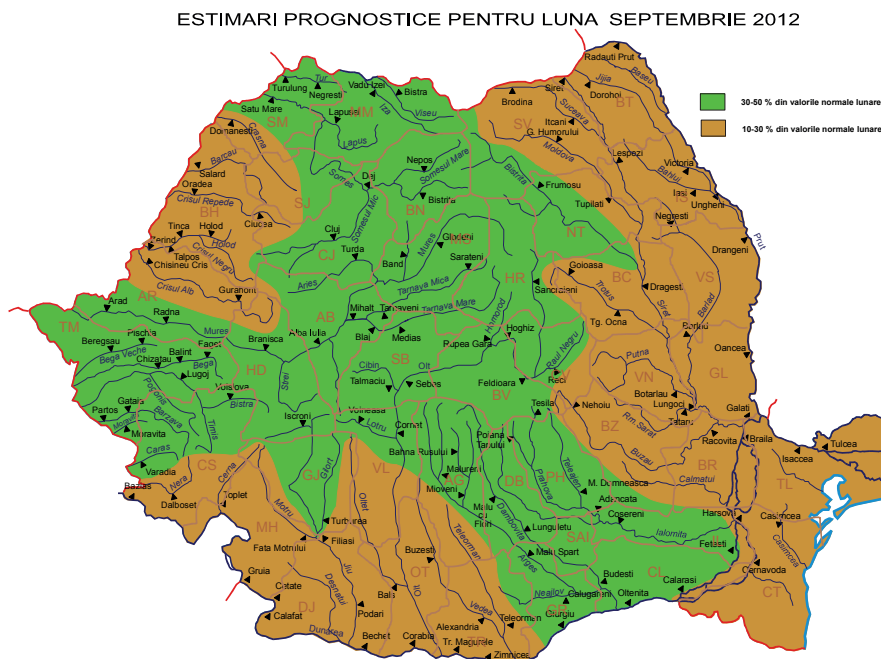
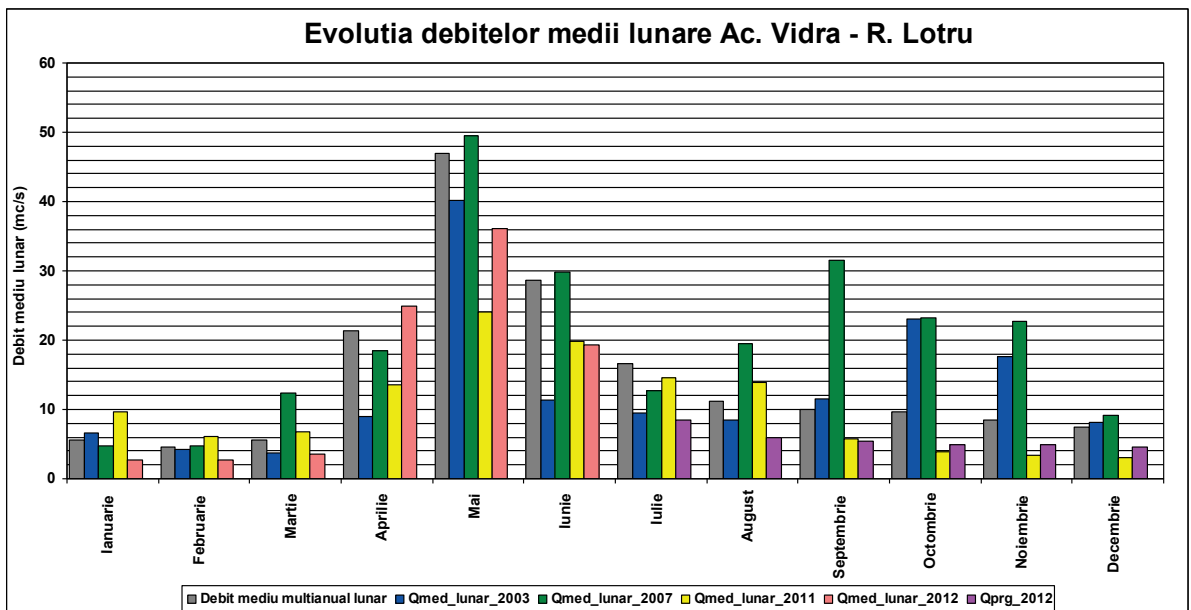
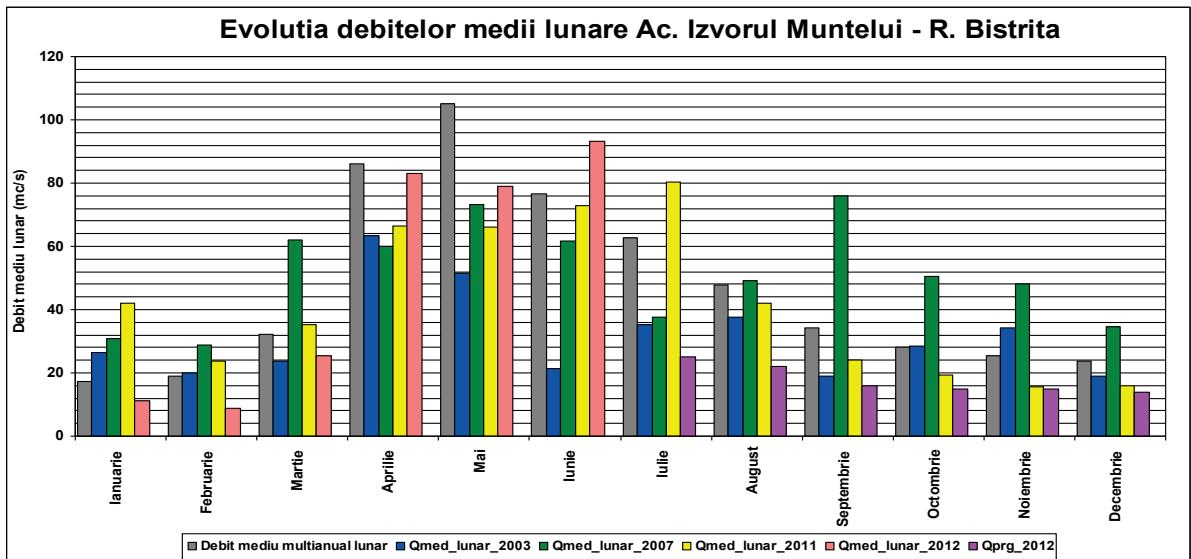
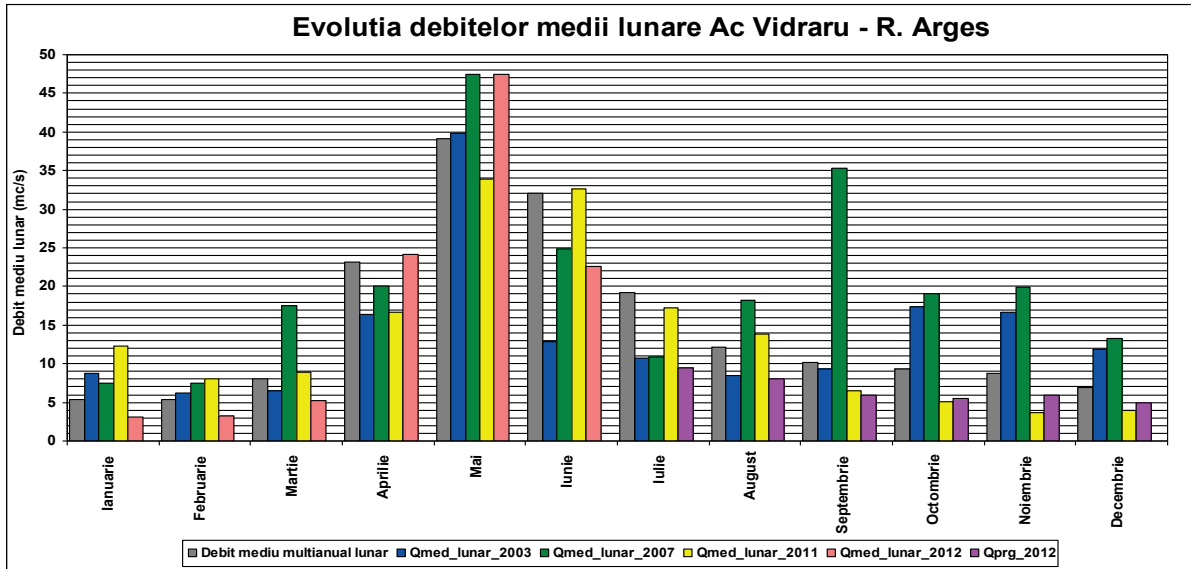


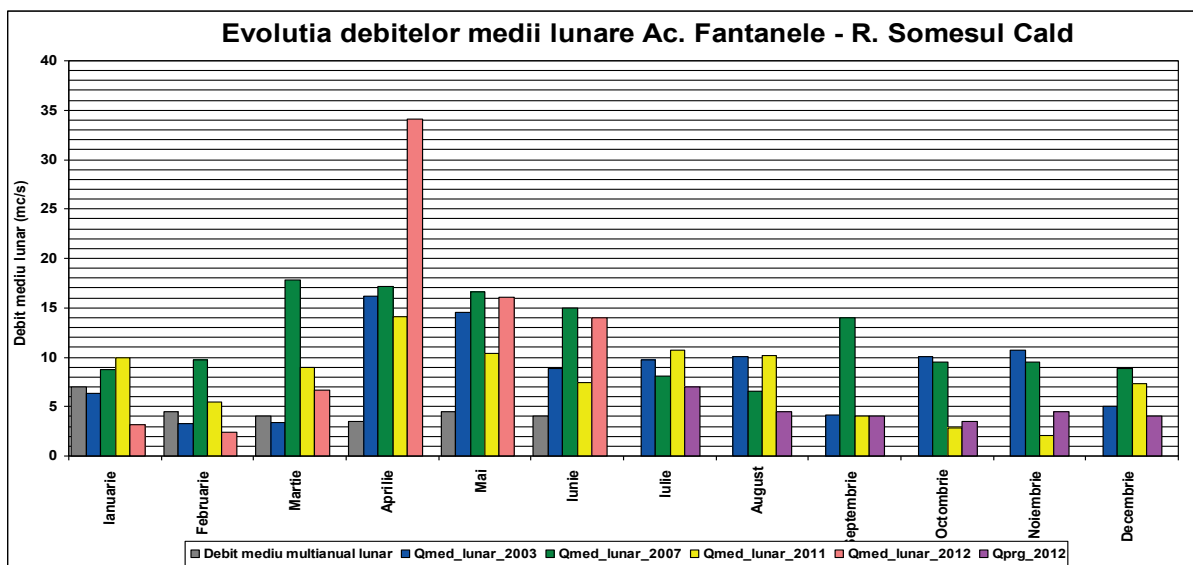
Figura 10. Estimări prognostice ale debitelor medii pentru luna septembrie 2012

Pentru intervalul octombrie-decembrie (pe baza prognozelor meteorologice elaborate de ECMWF) se estimează un regim hidrologic sub mediile multianuale lunare, cu valori cuprinse în general sub 50% în luna octombrie, iar pentru lunile noiembrie și decembrie valorile medii ale debitelor pot fi cuprinse între 50-80% din normalele lunare pe râurile din jumătatea de vest a țării și sub 50% pe celelalte râuri.

În cursul lunii decembrie este posibilă apariția formațiunilor de gheață (gheață la maluri, năboi) în bazinele superioare ale râurilor: Vișeu, Iza, Tur, Someș, Olt, Mureș, Bistrița, iar în cursul lunii formațiunile de gheață vor avea intensități și extinderi variabile pe râurile din zona de munte din nordul, estul și centrul țării în funcție de evoluția temperaturilor.

Evoluția debitelor medii lunare înregistrată și cea prognozată din anul 2012 comparativ cu anii 2003, 2007 și 2011, considerați anii cei mai deficitari din perioada 2000-2011, pentru principalele lacuri de acumulare de interes energetic se prezintă astfel:





Estimările prognostice la aceleași acumulări reprezentative prezentate mai sus pentru intervalul iulie-decembrie 2012, estimări care indică posibilitatea extinderii perioadei cu regim hidrologic deficitar se prezintă astfel:

AMENAJARE/RAU	VII 2012	VIII 2012	IX 2012	X 2012	XI 2012	XII 2012
	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)
VIDRARU- ARGES	13.0	8.00	6.00	5.50	6.00	5.00
Actualizare 12.07.2012	9.50					
IZ. MUNTELUI-BISTRITA	45.0	28.0	18.0	16.0	16.0	15.0
Actualizare 12.07.2012	25.0	22.0	16.0	15.0	15.0	14.0
VIDRA - LOTRU	11.0	7.00	5.50	5.00	5.50	5.00
Actualizare 12.07.2012	8.50	6.00	5.50	5.00	5.00	4.50
FANTANELE- SOMES	10.0	4.50	4.00	3.50	4.50	4.00
Actualizare 12.07.2012	7.00					
DRAGAN- VL. DRAGAN	6.00	3.00	2.50	2.50	3.00	3.00
Actualizare 12.07.2012	3.00					
OASA- SEBES	5.00	3.50	2.50	2.50	2.50	2.00
Actualizare 12.07.2012						
VL. LUI IOVAN- CERNA	5.00	3.50	3.00	3.00	4.50	3.00
Actualizare 12.07.2012	4.00	3.00	3.00	2.50	3.50	



AMENAJARE/RAU	VII 2012	VIII 2012	IX 2012	X 2012	XI 2012	XII 2012
	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)
GURA APELOR-RAUL MARE	7.50	4.50	4.00	4.00	4.00	3.00
Actualizare 12.07.2012	3.00	2.50	2.50	2.00	2.50	2.50
SIRIU-BUZAU	8.00	3.50	2.50	2.50	3.50	3.00
Actualizare 12.07.2012	4.00	3.00				
P. MARULUI- BISTRA MARULUI	6.00	3.00	2.50	2.50	2.50	2.50
Actualizare 12.07.2012	2.50	2.00	2.00	2.00		
PECINEAGU-DAMBOVITA	3.00	2.50	2.00	1.50	1.50	1.50
Actualizare 12.07.2012	2.00	2.00	1.50	1.50	1.20	1.20
RAUSOR- RAUL TARGULUI	2.50	2.20	1.80	1.50	1.80	1.70
Actualizare 12.07.2012	2.00	2.00				

3. Estimări prognostice pe Dunare pentru intervalul iulie-decembrie 2012

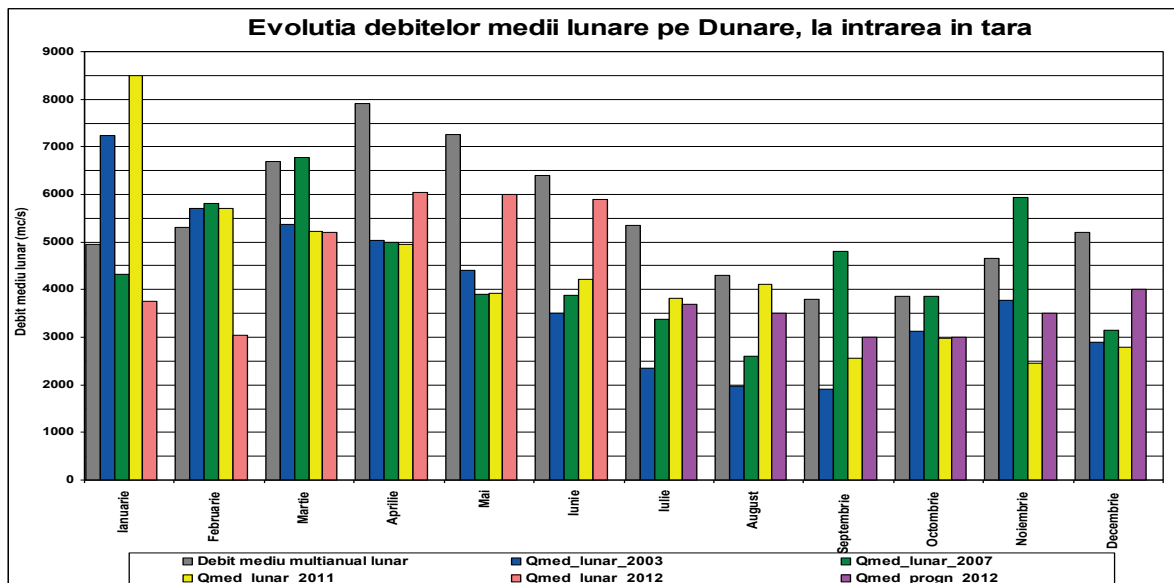
Pe baza elementelor statistice de medie și lungă durată au fost elaborate estimări prognostice ale debitelor medii și extreme lunare pe Dunăre la intrarea în țară (secțiunea Baziaș) pentru intervalul **iulie-septembrie**, valori prezentate în tabelul de mai jos:

	Iulie 2012		August 2012		Septembrie 2012	
	m.a.		m.a.		m.a.	
Qmaxim (mc/s)		4900		4500		4000
Qmediu (mc/s)	5350	3700	4300	3500	3800	3000
Qminim (mc/s)		3200		3000		2800

Pentru intervalul **octombrie-decembrie 2012** se estimează debite medii la intrarea în țară sub mediile multianuale lunare, cuprinse în ecartul de 3000-4000 mc/s.

Evoluția debitelor medii lunare pe Dunăre la intrarea în țară în intervalul ianuarie-iunie 2012 și a estimărilor acestora pentru intervalul iulie-decembrie 2012,

prezentate comparativ cu evoluția din aceeași ani: 2003, 2007 și 2011, considerați și pentru Dunăre anii cei mai deficitari din perioada 2000-2011, se prezintă astfel:



Se constată că în primul semestru al anului 2012, pe Dunăre la intrarea în țară (secțiunea Bazias) valorile debitelor medii s-au situat sub mediile multianuale lunare.

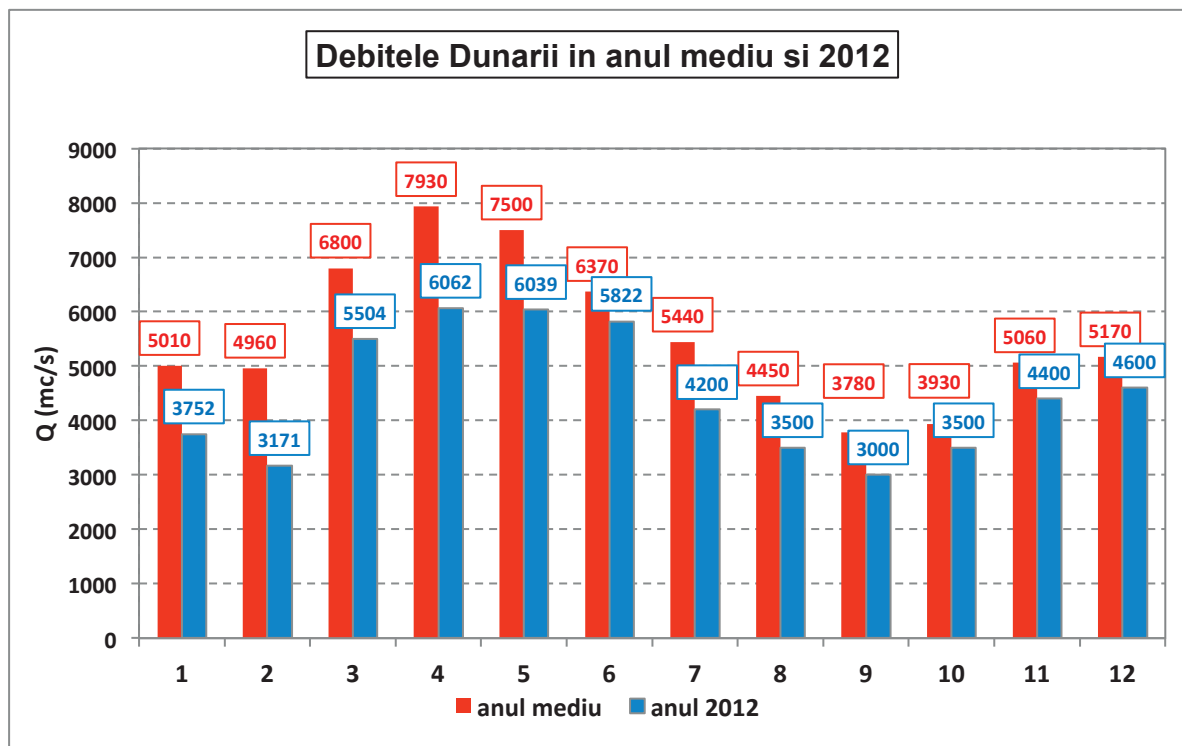
În lunile ianuarie și februarie s-au înregistrat valori ale debitelor medii mai mici decât în anii de referință, în luna martie valorile medii au fost aproximativ egale cu cele din anii 2003 și 2011, dar mai mici decât în 2007, iar în lunile aprilie, mai și iunie valorile au fost mai mari decât în toți cei trei ani de referință.

Pentru întreg intervalul iulie-decembrie 2012 se estimează în continuare valori ale debitelor medii la intrarea în țară (secțiunea Bazias) sub mediile multianuale lunare, cu valori cuprinse între 70-80% din normalele lunare). Aceste valori, comparate cu valorile înregistrate în anul 2011 sunt mai mici în lunile iulie și august, ușor mai mari sau apropiate în lunile septembrie și octombrie și mai mari în noiembrie și decembrie.

Comparativ cu anul 2003 debitele medii la intrarea în țară estimate pentru următorul semestru sunt mai mari în lunile iulie, august, septembrie și decembrie și aproximativ egale în lunile octombrie și noiembrie, iar comparativ cu anul 2007 debitele medii estimate sunt mai mari în lunile iulie, august și decembrie și mai mici în intervalul septembrie-noiembrie.

Pentru Dunăre la intrarea în țară ținând cont de precizările anterioare, se poate concluziona că intervalul august-decembrie 2012 se poate încadra din punct de vedere al regimului hidrologic printre anii cu deficit din punct de vedere al resursei de apă prin raportare și la evoluția de mai jos.

	ian	feb	mar	apr	may	jun	jul	aug	sep	oct	nov	dec
Q_m (pe 150 ani)	5010	4960	6800	7930	7500	6370	5440	4450	3780	3930	5060	5170
Q_{2012}	3752	3171	5504	6062	6039	5822	4200	3500	3000	3500	4400	4600



Din analiza evoluției hidrologice pe râurile interioare rezultă următoarele concluzii:

- în intervalul ianuarie-martie 2012 debitele medii înregistrate în fiecare lună s-au situat sub mediile multianuale lunare, cu valori sub 50% din mediile multianuale lunare în lunile de iarnă, din cauza regimului termic deosebit de scăzut înregistrat în ianuarie și mai ales în februarie, iar în luna martie regimul hidrologic a avut valori cuprinse în general între 50-80% din normalele lunare.

De remarcat faptul că la sfârșitul lunii februarie suprafața întregii țări era acoperită de un strat de zăpadă, mai consistent în zonele de câmpie și în zona de curbură a Carpaților Orientali.
- în intervalul aprilie-iunie din cauza efectului combinat al cedării apei din stratul de zăpadă din zonele de munte în luna aprilie, precipitațiilor căzute în tot acest interval (importante cantitativ în cursul lunii mai, peste normele acestei luni) debitele medii s-au situat în general în jurul și peste mediile multianuale lunare în luna aprilie în jumătatea de nord a țării, în luna mai în jumătatea de sud și în luna iunie în nordul, centrul și sud-estul teritoriului. Pe celelalte râuri debitele au avut valori în general între 50-80%, exceptând luna aprilie pentru bazinele Oltului inferior, Vedei și Argeșului inferior, cu valori sub 50% din normalele lunare și lunile aprilie și iunie pentru râurile

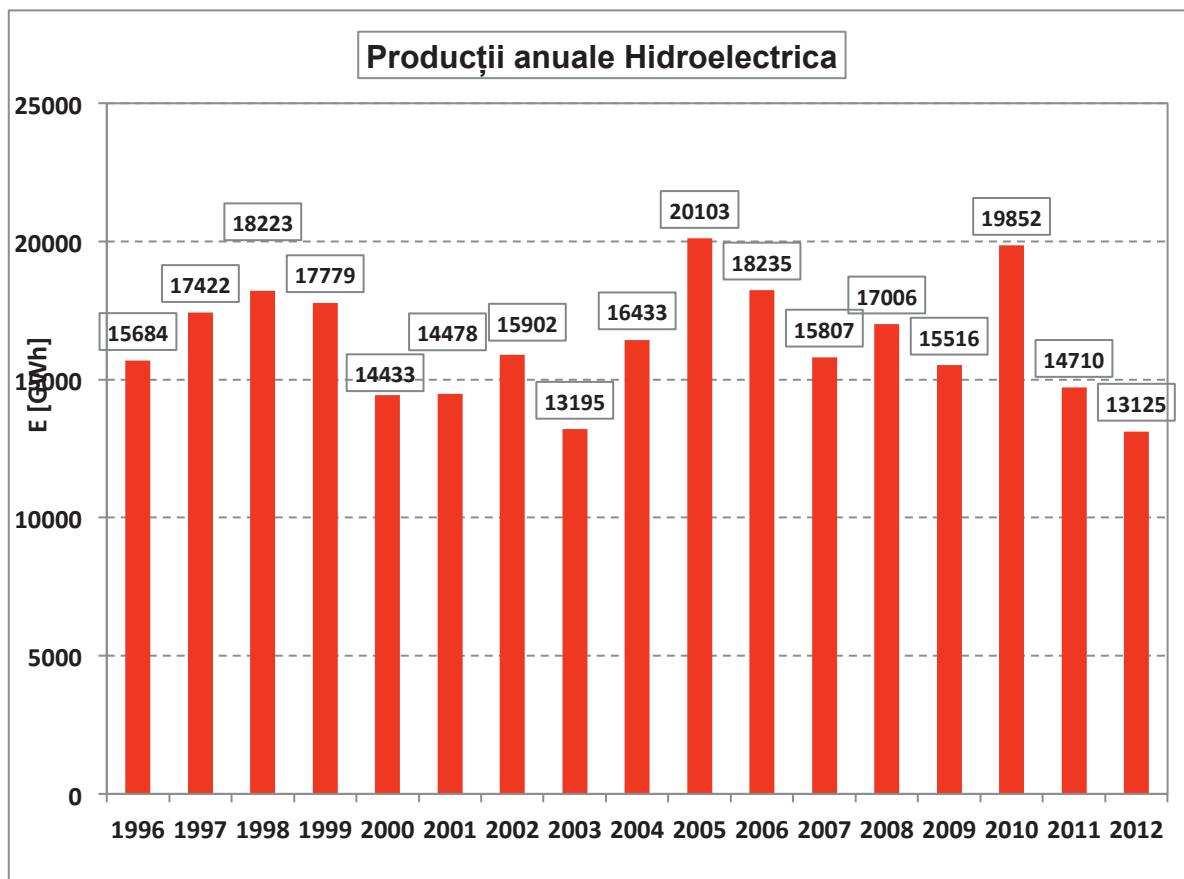
din bazinele Bârladului și Jijiei unde s-au înregistrat valori foarte mici (în jurul valorii de 30%).

- din cauza efectului combinat al regimului deficitar de precipitații din ultima decadă a lunii iunie, a celui înregistrat și prognozat din luna iulie și a temperaturilor cu valori foarte mari pe toată durata acestui interval, debitele au scăzut, având valori mici la nivelul tuturor bazinelor hidrografice.

În data de 19 iulie 2012, debitele înregistrează valori cuprinse între 20-60% din mediile multianuale lunare, mai mici (sub 20%) pe unele râuri din bazinul Someș (Ilișua, Lonea, Fizeș, Lăpuș, Cavnic), Crasna, Barcău inferior, bazinele superioare și mijlocii ale Crișului Repede și Crișului Negru, unii afluenți ai Crișului Alb (Bănești, Sighișoara, Chier), bazinul superior al Timișului, cursurile inferioare ale Bârzavei și Carașului, unii afluenți ai Oltului inferior, Lotru, bazinul superior al Vedei, unele râuri din bazinul superior al Argeșului (Vâlsan, Râul Doamnei) și pe râurile din bazinele hidrografice Bârlad și Rm. Sărat.

- în ceea ce privește valorile debitelor medii afluențe în principalele lacuri de acumulare (anexa 1), comparativ cu aceeași perioadă a anilor de referință (2003, 2007 și 2011) se constată ca în primele trei luni ale anului 2012 au fost mai mici decât în acești ani și mai mari în intervalul aprilie-iunie.
- pe baza prognozelor meteorologice și având în vedere valorile scăzute ale debitelor medii afluențe în principalele lacuri de acumulare din primele două decade ale lunii iulie se estimează :
 - **pentru lunile iulie și august valori mai mici decât cele din 2011, dar apropiate de cele din anii 2003 și 2007;**
 - pentru intervalul **septembrie-decembrie 2012** în general valori ale acestor debite apropiate de cele înregistrate în anul 2011. Pentru acest interval debitele prognozate au valori mult mai mici decât cele din 2003 și 2007, ani în care regimul hidrologic deficitar în perioada de vară a devenit un regim normal sau ușor excedentar în sezonul de toamnă și în luna decembrie;
 - pentru intervalul **iulie-decembrie se estimează valori ale debitelor medii afluențe cuprinse în general între 30-60% din normalele lunare.**

Având în vedere regimul hidrologic deficitar instalat la sfârșitul lunii iunie și continuat pe tot parcursul lunii iulie și ținând cont de prognozele meteorologice elaborate de ANM și de cele elaborate de ECMWF (care estimează un regim pluviometric deficitar și în următoarele două luni și apropiat de normal pentru intervalul octombrie-decembrie) se poate estima că regimul hidrologic deficitar se poate prelungi până la sfârșitul anului 2012, cu severitate mai mare în lunile august și septembrie, acest aspect influențând negativ producția anuală de energie electrică estimată în anul 2012 la cca. 13 TWh astfel cum este prezentat în graficul de mai jos:



În concluzie, regimul hidrologic deficitar cu care s-a confruntat Hidroelectrica încă din luna aprilie 2011 și care a continuat și în semestrul II al anului 2012, precum și prognoza de hidraulicitate pentru perioada august-decembrie 2012 care estimează o scădere severă a capacității de producție (aproximativ 13 TWh – comparabilă cu minimul istoric înregistrat în anul 2003), constituie una din cauzele insolvenței debitoarei Hidroelectrica.

14.6 Efectele aplicării contractului colectiv de muncă

O altă cauză a insolvenței o reprezintă cuantumul enorm al drepturilor salariale și de altă natură (sporuri, adaosuri, prime, premii, ajutoare, etc.) negociate prin Contractul colectiv de muncă al Hidroelectrica.

Analiza Contractului colectiv de muncă relevă un dezechilibru major între drepturile salariale și drepturile societății. Se poate lesne observa că salariații dispun de o multitudine de instrumente prin care au puterea de a forța deciziile conducerii, echilibrul contractual absolut necesar fiind încălcat prin favorizarea netă a salariaților în dauna intereselor societății debitoare.



În conformitate cu dispozițiile art. 1.19 alin. 2 din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica și-a asumat obligația de a asigura accesul federațiilor sindicale reprezentative la toate datele tehnico-**economice** și sociale realizate și de perspectivă ale Hidroelectrica, respectiv unităților acesteia. Ponderea imensă a numărului membrilor de sindicat în totalul salariaților Hidroelectrica (peste 90%) face ca această prevedere din Contractul colectiv de muncă să fie prejudiciabilă și periculoasă pentru societate, în condițiile în care poate genera – și cel mai probabil a generat – imixțiuni în activitatea societății și presiuni pentru creșterea periodică a drepturilor salariale.

S-a ajuns astfel, după renegocieri reflectate în 16 acte adiționale încheiate într-o perioadă de 5 ani, la o dimensiune exorbitantă a fondului anual de salarii, care s-a ridicat în anul 2011 la suma de **438.177.484 lei**. Aceste cheltuieli cu personalul, care includ drepturile salariale, primele și celelalte beneficii, cheltuielile cu formarea profesională, ajutoarele materiale, etc., mai puțin cheltuielile cu deplasarea, au o pondere semnificativă în totalul cheltuielilor de exploatare (**14,7%**) și în cifra de afaceri (**14,1%**).

Din această sumă, în anul 2011 doar **138.447.128 lei** au reprezentat salariile de bază, diferența fiind **formată din sporuri (75.613.753 lei)** și alte facilități (**71.497.779 lei**), constând, spre exemplu, în: prime de vacanță (**30.426.077 lei**), cheltuieli cu evenimente deosebite (**2.437.609 lei**), cheltuieli cu ajutoarele de energie electrică prevăzute în Contractul colectiv de muncă (**8.932.081 lei**), prime jubiliare (**3.812.542 lei**), primele acordate de Ziua Energeticianului (**6.853.370 lei**), cheltuielile cu tichetele de masă acordate salariaților (**10.061.818 lei**), cheltuielile cu formarea profesională a salariaților (**1.935.012 lei**). În fapt, ponderea salariului de bază pentru timpul lucrat în totalul veniturilor încasate de salariați este de aproximativ **41%**, în timp ce **59%** din venituri sunt formate din sporuri, prime, adaosuri, indemnizații și tichete de masă, fapt care reprezintă un dezechilibru în structura acestor cheltuieli.

Pentru toate aceste cheltuieli, contribuția angajatorului la bugetul de asigurări sociale a fost pentru anul 2011 în cuantum de 97.325.330 lei.

În conformitate cu dispozițiile H.G. nr. 277/2012 pentru aprobarea bugetului Hidroelectrica, cheltuielile cu personalul bugetate pentru anul 2012 se ridică la suma de **461.510.000 lei**, fiind deci mai mari cu aproximativ 20.000.000 lei față de anul 2011. Acest fapt nu are o justificare obiectivă, câtă vreme seceta prognozată afectează nivelul producției de energie electrică și, implicit, veniturile societății. Pentru primele 5 luni ale anului 2012, ponderea cheltuielilor cu personalul în cadrul cheltuielilor de exploatare s-a ridicat la **18,8%**, respectiv la **16,7%** din cifra de afaceri.

Salariații beneficiază de zile libere plătite pentru studii, pentru formare profesională, pentru decesul socrilor, bunicilor, nepoților, de prima de vacanță egală cu indemnizația de concediu (aceeași sumă încasată de două ori), de un fond din profitul net al societății, de sporuri pentru fidelitate, prime jubiliare pentru



fidelitate, spor de mobilitate cumulat cu diurna de deplasare, spor de complexitate, indemnizație de conducere, spor pentru conducerea echipei de lucru, spor pentru vechime în muncă, spor pentru munca prestată sistematic peste programul de lucru, ore suplimentare plătite cu 200%, spor de confidențialitate, spor de scafandri plus hrana și echipament, spor pentru munca de noapte și diminuarea timpului de muncă, spor de șantier pentru personalul nelocalnic, spor pentru consemn în centrală, etc.

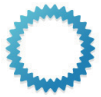
Salariații beneficiază de asemenea de ajutoare constând în energie electrică livrată gratuit, de contribuția Hidroelectrică la fondul de pensii facultative și la asigurările voluntare de sănătate, de un fond de cheltuieli sociale din care se suportă costul tratamentelor costisitoare în străinătate pentru salariați sau membrii familiei acestora sau, după caz, cadourile pentru salariate și pentru copiii salariaților, etc.

Numărul impresionant de sporuri, adaosuri, prime, premieri și ajutoare (70 de astfel de beneficii) fac ca salariații să beneficieze în fapt, lunar, de venituri cu 300% mai mari decât salariul de bază. Spre exemplificare, conform statului de salarii aferent lunii iunie 2012, un angajat al cărui salariu de bază are un quantum de 7.938 lei, realizează cumulat cu sporurile un venit de 23.737 lei aferent lunii respective, deci cu 200% mai mult față de salariul de încadrare.

Pentru un conducător auto (sofer, clasa 32 treapta T0), salariul de încadrare este 2.766 lei, iar cel efectiv realizat este de 7.705 lei; pentru un alt conducător auto, de asemenea sofer, cu aceeași clasă și treaptă de salarizare menționate anterior, salariul de încadrare este de 2.766 lei iar venitul salarial realizat în luna iunie 2012 este de 9.993 lei, deci cu peste 250% față de salariul de încadrare.

Sumele acordate de societate salariaților care își efectuează concediul legal de odihna sunt formate din indemnizația de concediu (egală cu drepturile salariale, care cuprind sporurile și toate adaosurile), plus o primă egală cu indemnizația, respectiv aceeași sumă acordată de două ori, cu titlu diferit; vara, când aproximativ jumătate din salariații Hidroelectrica își efectuează concediul, cheltuiala cu drepturile salariale este enormă, în condițiile unei activități mult diminuate.

Multe dintre sporuri și ajutoare se suprapun, făcând ca salariații să beneficieze de două sau chiar mai multe ori de exact aceleași sporuri, a căror denumire numai este diferită: spor de fidelitate și prima jubiliară pentru fidelitate, spor pentru munca în timpul nopții concomitent cu scăderea timpului de muncă – în condițiile în care art. 126 din Codul muncii prevede că pentru muncă în timpul nopții se acordă **fie** un spor la salariu **fie** o scădere a timpului de muncă, spor de mobilitate la care se adaugă diurna de deplasare care este, în sine, tratată ca un spor, tichete de masă a căror valoare este de **10.094.000 lei** pentru anul 2012, tichete cadou de **877.000 lei** pentru anul 2012, conform HG nr. 277/2012, și altele.



Conform art. 5.45 din Contractul Colectiv de Muncă, diurna se acordă cumulat cu decontarea cheltuielilor cu transportul, cazarea și masa, și este egală cu 20% din clasa I din grila de salarizare pe durata deplasării.

O alta categorie de drepturi care în opinia administratorului judiciar se suprapun sunt cele legate de asigurările sociale și de sănătate. Conform art. 3.39 din Contractul colectiv de muncă, salariaților li se acordă un *ajutor pentru incapacitate temporară de muncă* – respectiv pentru perioada în care se află în concediu medical, chiar dacă, potrivit art. 12 din OUG nr. 158/2005 *privind concediile și indemnizațiile de asigurări sociale de sănătate*, indemnizația pentru incapacitate temporară de muncă este suportată din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate. Este aprecierea administratorului judiciar ca acest ajutor material se încadrează în categoria facilităților care nu își găsesc o rațiune obiectivă, mai ales în condițiile în care acest ajutor nu este stipulat pentru ipoteza îmbolnăvirilor profesionale, care sunt reglementate distinct în Contractul colectiv de muncă.

De asemenea, pentru salariații care participă la un fond de pensii facultative, Hidroelectrica contribuie, pe întreaga perioadă de valabilitate a contractului individual de muncă, la fondul de pensie facultativă al salariatului cu echivalentul în lei a sumei de 400 EURO într-un an fiscal, pentru fiecare salariat (art. 4.79 bis din Contractul colectiv de muncă). Societatea încheie și contracte de asigurare voluntară de sănătate, în limita unei sume reprezentând echivalentul în lei a 250 Euro într-un an fiscal (art. 4.79 bis1 din Contractul colectiv de muncă); se impune sublinierea conform căreia salariații beneficiază de asigurare voluntară de sănătate, de asigurare pentru risc de accidente de muncă și boli profesionale și de plata contribuțiilor sociale la fondul unic de asigurări de sănătate, toate aceste cheltuieli fiind suportate de Hidroelectrica, în condițiile în care societatea suportă și costul tratamentelor costisitoare și ale intervențiilor efectuate în străinătate, inclusiv pentru membrii familiei (art. 4.93 din Contractul colectiv de muncă).

Salariații Hidroelectrica beneficiază de un fond destinat cheltuielilor sociale, din care se suportă: acordarea de cadouri în bani sau în natură salariaților pentru copiii acestora în vârstă de până la 18 ani, inclusiv cei care împlinesc această vârstă în cursul anului calendaristic respectiv, cadouri în bani sau în natură acordate salariatelor, costul prestațiilor pentru tratament și odihnă, inclusiv transportul, pentru salariații proprii și pentru membrii de familie ai acestora, ajutoare pentru salariații care au suferit pierderi în gospodărie, care se suportă din fondul destinat cheltuielilor sociale (art.5.54 din Contractul colectiv de muncă).

Nejustificată este și prevederea din Contractul colectiv de muncă potrivit căreia, în cazul pensionării anticipate parțiale, salariatul va primi un premiu calculat la data pensionării anticipate parțiale, egal cu de doua ori valoarea rezultată din înmulțirea diminuării lunare a pensiei, stabilită în raport cu stagiul de cotizare realizat și diferența între numărul de luni de la data la care are loc pensionarea efectivă până la data la care persoana îndeplinește vârsta standard de pensionare.



Prin aceasta prevedere, societatea este de două ori prejudiciată: pe de-o parte, pentru că bonifică un salariat care nu mai prestează munca (în comparație, de exemplu, cu un salariat care se pensionează la îndeplinirea condițiilor de vârstă, a cărui bonificație este mai mică – deși acesta prestează munca), iar pe de altă parte având în vedere cuantumul enorm al acestui premiu.

Spre exemplificare, după deschiderea procedurii insolvenței, o angajată a Hidroelectrica ce a ocupat funcția de **secretară** în cadrul Compartimentului Secretariat, Relații Publice și Comunicare, a solicitat pensionarea anticipată iar prin decizia emisă de Casa de Pensii s-a stabilit o penalizare de **44,25%** pentru neîndeplinirea condițiilor de vârstă la data pensionării. În mod concret, s-a stabilit că salariatei i se cuvin **792 lei**, în loc de **1421 lei** pensie pentru stagiul complet de cotizare.

Conform prevederii menționate din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica este obligată să plătească **dublul diferenței** dintre pensia penalizată și pensia întreaga, **pe toată perioada cuprinsă între data pensionării și data îndeplinirii condițiilor de vârstă**, adică, în cazul concret, **pentru 55 de luni**. Suma pe care Hidroelectrica trebuie să o achite salariatei la pensionare este de **110.926 lei** formată din prima de fidelitate și premiul pentru pensionare (12 salarii de bază brute – **41.736 lei**) și **69.190 lei** (629 lei x 2 x 55 luni). Dacă statul penalizează retragerea anticipată din activitate, Hidroelectrica premiază această conduită antisocială, imorală și contraproductivă cu sume enorme. Un număr de peste 1500 de salariați ai debitoarei îndeplinesc condițiile de pensionare anticipată, ceea ce ar conduce la un impact major asupra costurilor și fluxurilor de numerar.

Numeroasele drepturi și facilități de care beneficiază sindicatul constituit la nivelul Hidroelectrica în conformitate cu Contractul colectiv de muncă (finanțarea tuturor elementelor de logistică, spațiilor pentru desfășurarea activității **în mod gratuit**, punerea la dispoziție de mijloace de transport, inclusiv pentru membrii forurilor superioare ale federației la care este afiliat, zilele libere plătite acordate membrilor de sindicat, imposibilitatea concedierii acestora fără avizul sindicatului) sunt nerealiste față de veniturile societății debitoare și creează o presiune suplimentară asupra cheltuielilor de exploatare, care nu pot fi acoperite din cifra de afaceri. Trebuie de asemenea luat în calcul faptul că **activitatea sindicală este oricum susținută financiar de cotizațiile salariaților, care se ridică la sume impresionante (110.046 lei pentru luna iulie 2012), astfel că numeroasele gratuități și facilități acordate sindicatului nu își găsesc o justificare obiectivă.**

Condiționarea posibilității de a concedia un salariat **de un aviz de legalitate dat de sindicat** este de natura a menține în mod artificial o schemă de personal supradimensionată, care nu mai corespunde cu nevoile actuale ale Hidroelectrica și se traduce într-o cheltuială inutilă și împovărătoare.

Cheltuielile cu formarea profesională (**1.935.012 lei** pentru anul 2011) ar fi trebuit să se traducă într-o eficientizare a activității fiecărui salariat care a beneficiat de



diversele cursuri de formare profesională, însă, după cum evidențiază analiza financiară a societății, productivitatea a scăzut în loc să crească. Acest fapt se poate datora fie faptului că Hidroelectrică a alocat pentru formarea profesională a salariaților sume mult prea mari față de nevoile reale de perfecționare profesională, fie faptul că, aceste cursuri de formare profesională desfășurate în țară sau în străinătate au fost în realitate concedii sau zile libere plătite în plus față de cele deja negociate prin Contractul colectiv de muncă.

Schema de personal este supradimensionată, în special pe segmentele care nu au legătură directă cu producția de energie electrică: în schema de personal, sectorul TESA numără **2023 de salariați**, având o pondere de **39%** din totalul salariaților. Datorită acestei supradimensionări a schemei de personal pe segmentele neproductive, s-a ajuns în situația ca productivitatea medie pe salariat să fie atât de scăzută și deci rentabilitatea activității să fie negativă.

Nivelul fondului de salarii este vădit disproporționat față de starea economică a societății și de productivitatea salariaților, mai ales în condițiile regimului hidrologic deficitar cu care societatea s-a confruntat încă din luna aprilie 2011, ce a culminat cu activarea clauzei de forță majoră în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012.

Proгноza de hidraulicitate primită de societate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă, astfel încât rularea debitelor prognozate pe capacitățile de producere a condus la o producție anuală estimată de energie electrică de cca. 13 TWh, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos și în care s-au produs 14,6 TWh. Acesta este și motivul pentru care de la 01.08.2012 s-a activat din nou clauza de forță majoră.

În aceste condiții, cheltuiala cu personalul de peste 100.000.000 Euro la nivelul anului 2011, reprezintă un cost care a contribuit la dezechilibrul patrimonial al debitoarei, având o pondere de 14,7% din cheltuielile de exploatare, respectiv de 14,1% din cifra de afaceri. Așa cum am arătat mai sus, din această sumă numai 138.447.128 lei reprezintă salariile de bază iar diferența este formată din sporuri, tichete de masă și alte facilități – veniturile salariaților fiind compuse în proporție de numai 41% din salariu, restul de 59% reprezentând sporuri și alte bonificații.

Pe acest fond, creșterea fondului anual de salarii cu aproximativ 20 milioane lei față de anul precedent este complet nerealistă și nu reflectă în mod adecvat posibilitățile financiare reale ale societății debitoare.

Zilele libere plătite de care beneficiaza salariații Hidroelectrică sunt extrem de numeroase și reprezintă o cheltuială semnificativă, care afectează atât activitatea de producție (care evident înregistrează o scădere) cât și costurile înregistrate de societate. Este aprecierea administratorului judiciar ca numeroasele zile în care salariatul poate absentă, cu sau fără plata, de la locul de muncă (putându-se ajunge facil la aproximativ 2-3 luni într-un an, în mod cumulativ)



are un impact direct și considerabil asupra rentabilității activității, afectând procesul de producție și deci veniturile societății.

Dacă cheltuiala cu personalul, de peste 100.000.000 Euro anual, deși excesivă, este suportabilă pentru societate în condițiile unei productivități normale (de pilda, 19,85 Twh – cantitatea produsă în anul 2010), în condițiile de secetă de la nivelul anului 2011 și 2012 acest cost, pe de-o parte, nu se justifică – activitatea fiind diminuată, iar pe de altă parte ocupă o pondere semnificativă din cheltuielile de exploatare (14,7% în anul 2011 și **18,8%** în primele 5 luni ale anului 2012) și din cifra de afaceri (14,1% în anul 2011 și **16,7%** în primele 5 luni ale anului 2012).

Coroborat cu deciziile ANRE de diminuare a prețului pe piața reglementată sub costul de producție al Hidroelectrica, și de creștere a participării debitoarei pe această piață de la 4,5 la 5,5 Twh (energia electrică produsă în 2012 fiind deci în proporție de 41,7% vândută pe piața reglementată, în pierdere), menținerea cheltuielilor cu salariații la același nivel reprezintă o cauză în plus pentru care patrimoniul debitoarei a suferit dezechilibrul care a condus-o la insolvență.

14.7 Lucrări de mentenanță și investiții derulate prin filialele Hidroserv

În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002 privind reorganizarea Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 632 din 27.08.2002, au fost înființate opt filiale, societăți comerciale pe acțiuni în care Hidroelectrica este acționar unic, astfel:

1. S.C Hidroserv Bistrița
2. S.C Hidroserv Cluj
3. S.C Hidroserv Curtea de Argeș
4. S.C Hidroserv Hațeg
5. S.C Hidroserv Porțile de Fier
6. S.C Hidroserv Râmnicu – Vâlcea
7. S.C Hidroserv Sebeș
8. S.C Hidroserv Slatina

Obiectul principal de activitate al filialelor îl reprezintă asigurarea de servicii de reparații și alte activități de prestări de servicii prin efectuarea de acte de comerț în condițiile prevăzute de lege și totodată pot desfășura complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutele proprii.

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței împotriva debitoarei Hidroelectrica, capitalul social al celor opt filiale era în valoare totală de 58.039.420 lei, format dintr-un număr 5.803.942 de acțiuni cu valoare nominală de 10 lei, emise în formă dematerializată, astfel:

Nr. Crt	Denumirea societății	Capital social	Nr. de acțiuni
1	S.C Hidroserv Bistrița	4.469.670	446.967
2	S.C Hidroserv Cluj	9.125.250	912.525
3	S.C Hidroserv Curtea de Argeș	6.591.760	659.176
4	S.C Hidroserv Hațeg	6.520.000	652.000
5	S.C Hidroserv Porțile de Fier	8.422.910	842.291
6	S.C Hidroserv Râmnicu - Vâlcea	11.178.410	1.117.841
7	S.C Hidroserv Sebeș	5.629.950	562.995
8	S.C Hidroserv Slatina	6.101.470	610.147
Total		58.039.420	5.803.942

Organele de conducere ale Filialelor sunt Adunarea generală a acționarilor, consiliul de administrație și directorii executivi, fiecare dintre aceste societăți având un sistem de organizare pe toate palierele de competență decizională.

Consiliul de administrație este format din 5 membri numiți și revocați de Adunarea generală a acționarilor iar Hidroelectrica în calitate de acționar unic are 2 reprezentanți din care unul este președintele Consiliului de Administrație, context în care nu este clar ale cărui acționar reprezintă interesele ceilalți trei membrii.

Este de notorietate faptul că un consiliu de administrație reflectă în componența sa participația acționarilor / asociațiilor la capitalul social, astfel că în speță apreciem că existența chiar și a unui administrator unic ar fi fost mai mult decât suficientă.

Mai mult decât atât, la nivel conceptual există riscul apariției unei situații de blocaj în ipoteza în care cei doi membri desemnați de acționarul unic votează într-un sens iar ceilalți trei membri votează în sens contrar, situație cel puțin paradoxală în condițiile în care Hidroelectrica este acționar unic.

Pentru o perioadă de 2 ani de la data înființării conform HG 857/2002, activitățile care definesc obiectul de activitate al celor opt filiale s-au desfășurat pe bază de contracte negociate cu Hidroelectrica iar ulterior Hidroelectrica a încheiat cu fiecare dintre acestea contracte sectoriale pentru perioada 2009 – 2014, contracte care în prezent se află în derulare și prin care se asigură peste 95% din necesarul lucrărilor de mentenanță al acestora.

În ceea ce privește relația contractuală dintre Hidroelectrica și Filialele Hidroserv, contractele de prestări servicii și execuție a lucrărilor de reparații sunt încheiate de către Hidroelectrica, prin sucursalele sale, în calitate de beneficiar și filialele pentru reparații și servicii Hidroserv, în calitate de executant.

Contractele sunt încheiate în temeiul art. 246 (1) litera a), art. 246 alin (2) litera b) și art. 246(3) litera a) raportat la art. 3 litera m) din OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii.



Conform dispozițiilor menționate anterior nu se aplică respectiva ordonanță de urgență pentru atribuirea unui contract sectorial în cazul unui contract de servicii, dacă cel puțin 80% din cifra medie de afaceri în domeniul serviciilor din ultimii 3 ani a întreprinderii afiliate provine din prestarea de astfel de servicii pentru întreprinderile cu care este afiliată, condiții care sunt îndeplinite prin faptul că toate cele opt entități Hidroserv sunt părți afiliate fiind controlate 100% de către Hidroelectrică iar cifra de afaceri a acestora este realizată în proporție de peste 95% din serviciile executate către Hidroelectrică.

Contractele sunt încheiate fie pe perioade de 1 an, începând cu data de 1 ianuarie până la 31 decembrie a fiecărui an, fie pe perioade de 4 ani sau 5 ani, în principiu acestea expirând în cursul anului 2014.

Contractele conțin termeni și condiții similare, fiind diferite numai în ceea ce privește obiectul specific al fiecărui contract, prețul, anumite condiții de garanție de bună execuție și nivelul daunelor interese.

Contractele conțin prețurile estimative pentru toată perioada contractuală, fiind prevăzut faptul că pentru fiecare perioadă anuală de derulare va fi precizat prin act adițional, în funcție de programele anuale de mentenanță și investiții aprobate de Hidroelectrică și de valorile aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli al fiecărei sucursale pentru anul respectiv, acestea făcând parte integrantă din contract.

Garanția tehnică acordată pentru serviciile/intervențiile realizate este în principiu de 6 luni, pentru lucrări este de 2 ani iar pentru echipamente este cel puțin egală cu garanția dată de furnizorul echipamentului.

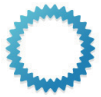
Garanția tehnică începe de la data semnării procesului verbal de punere în funcțiune, pe ansamblu sau pe părți din lucrare distincte din punct de vedere fizic și funcțional. Defecțiunile apărute în perioada de garanție sunt remediate gratuit de executant/prestator.

Garanția de bună execuție reprezintă 5% din valoarea lucrărilor sau serviciilor contractate, însă se acordă numai în situația în care lucrările sau serviciile sunt subcontractate de Filialele Hidroserv unor terți din afara grupului Hidroelectrică. Altfel spus, în relația cu Hidroelectrică, Filialele Hidroserv nu acordă garanție pentru lucrările executate neexistând astfel nici posibilitatea penalizării acestora pentru neîndepliniri culpabile.

Activitățile de mentenanță asigurate de cele opt filiale sunt în legătură cu hidroagregatele pe care Hidroelectrică le are în exploatare, după cum urmează:

- **293** de hidroagregate în centrale cu puteri mai mari de 4 MW, ceea ce reprezintă o putere instalată de 6.239,95 MW;
- **287** de hidroagregate în centrale de mică putere cu o putere instalată de 111,86 MW.

Din analiza activității de mentenanță desfășurată în prezent de către cele opt Filiale ale debitoarei Hidroelectrică și luând în considerare nivelului costurilor pe



care aceste activități le generează și care depășesc cu mult nivelul considerat normal în piața specifică, costuri care sunt absorbite de către debitoarea Hidroelectrică și care au un impact semnificativ în indicatorii de performanță și în fluxurile de numerar, prezentăm în continuare principalele aspecte constatate și măsurile pe care le considerăm imperativ necesare în această situație.

La data înființării celor opt Filiale de Reparații, numărul de personal angajat era de 2.041 iar la data de 31.12.2011 numărul acestora a ajuns la 2.475, ceea ce reprezintă o creștere cu peste 21% iar numărul bugetat pentru anul 2012 se ridică la 2.529 de persoane.

În legătură cu numărul de personal angajat în cele opt filiale raportat la frecvența și dimensiunea lucrărilor de mentenanță, precizăm că în perioada scursă de la data înființării filialelor Hidroserv și până în prezent, în cadrul unora dintre sucursalele Hidroelectrică a fost promovat un amplu program de re tehnologizare și modernizare ce a condus la scăderea volumului de lucrări de mentenanță ceea ce intră în contradicție cu creșterea numărului de personal în filiale.

Sucursalele Hidroelectrică în care au fost derulate lucrări de re tehnologizare și modernizare și obiectivele hidroenergetice care au intrat în acest program se prezintă astfel:

- SH Râmnicu Vâlcea cu CHE Lotru re tehnologizată și 15 grupuri pe Oltul mijlociu modernizate;
- SH Slatina cu 16 grupuri re tehnologizate și 2 grupuri modernizate;
- SH Porțile de Fier cu centrala Porțile de Fier 1 re tehnologizată și centrala Porțile de Fier 2 în curs de re tehnologizare.

La Filialele care deserveșc sucursale menționate mai sus precum și sucursalele Caransebeș și Oradea, adică Hidroserv Râmnicu Vâlcea, Hidroserv Slatina, Hidroserv Porțile de Fier și Hidroserv Cluj, se impune o redimensionare a personalului afectat lucrărilor de întreținere și reparații în funcție de noile volume de lucrări.

În anul 2011 cotele de cheltuieli indirecte de secție și regiile generale ale Filialelor Hidroserv care sunt aplicate la devizele ofertă și ulterior în situațiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% și 90% pentru cheltuielile indirecte de secție și 22% până la 32% pentru regiile generale, ceea ce conduce la creșteri considerabile ale valorii prestațiilor și implicit la costurile suportate de Hidroelectrică. Totodată menționăm că Hidroserv Porțile de Fier a operat cu o cota de profit de 10% care a fost redusă la 5% abia în contractul încheiat pentru anul 2012, aliniindu-se astfel la cota de profit practică de celelalte filiale.

În anul 2011, cifra de afaceri realizată la nivelul tuturor Filialelor Hidroserv a fost în cuantum de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Națională a României.

La nivelul aceluiași an 2011, valoarea de 92.365.900 lei, adică echivalentul a 21.795.205 euro, reprezentând 20,21% din valoarea totală a lucrărilor contractate

cu sucursalele Hidroelectrica, a fost subcontractată de Filiale Hidroserv cu alți terți, după cum urmează:

Filiala Hidroserv	Sucursala deservită	Cifra de afaceri 2011 (lei)	Lucrări subcontractate la terți (lei)	Ponderea lucrărilor subcontractate în cifra de afaceri (%)
Porțile de Fier	Porțile de Fier	95.200.241	17.026.000	17,88%
	Târgu Jiu			
	Caransebeș			
Curtea de Argeș	Buzău	68.187.000	12.591.000	18,47%
	Curtea de Argeș			
Rm. Vâlcea	Sibiu	57.875.838	4.571.000	7,90%
	Rm. Vâlcea			
Bistrița	Buzău	57.865.717	17.839.333	30,83%
	Bistrița			
Cluj	Oradea	35.353.625	3.109.570	8,80%
	Cluj			
Hațeg	Hațeg	33.930.461	3.099.184	9,13%
Sebeș	Sibiu	31.102.659	3.939.612	12,67%
	Sebeș			
Slatina	Slatina	77.566.638	30.190.201	38,92%
Total		457.082.179	92.365.900	20,21%

În valorile subcontractate de către Filiale sunt cuprinse atât lucrări și servicii cât și echipamente.

Subliniem faptul că în cadrul contractelor încheiate de sucursalele Hidroelectrica cu filialele Hidroserv există clauze care prevad posibilitatea subcontractării serviciilor către terți numai cu acordul beneficiarului, adică al Hidroelectrica, subcontractarea serviciilor putând fi făcută numai după obținerea negatiei de la celelalte filiale Hidroserv privind disponibilitatea executării acestora, neprimirea unui raspuns în termen de două zile lucratoare considerându-se negatie.

Deși procedura descrisă mai sus permite teoretic subcontractarea către terți numai în condiții speciale, în realitate este dificila urmarirea modului de derulare a contractului și respectarea procedurii privind notificarea celorlalte filiale Hidroserv.

De asemenea, în anumite contracte, exista obligatia inserarii anumitor clauze din contract în contractele încheiate cu subcontractorii (clauzele privind întârzierea în executarea lucrărilor, raspunderea executantului, receptia lucrărilor, garanția de buna execuție, garanția tehnica etc) dar nu exista în realitate un control real și efficient a modului în care sunt indeplinite obligațiile contractuale de către terții subcontractanti.

Totodată precizăm faptul că în cadrul procedurilor de subcontractare a lucrărilor către terți nu s-au aplicat prevederile OUG 34/2006, filialele ca întreprinderi afiliate controlate 100% de către Hidroelectrica și care înregistrează o cifră de afaceri în proporție de peste 95% în relația cu Hidroelectrica, neconsiderându-se părți contractante în acest caz.

Din analiza privind activitatea de mentenanță desfășurată de cele opt Filiale Hidroserv, se desprind următoarele:

- Numărul de personal existent la data de 31.12.2008 era de 2.364 iar în luna iunie 2012 numărul acestora a ajuns la 2.529, ceea ce reprezintă o creștere cu cca. 7%;
- Cotele regiilor de secție și ale regiilor generale care sunt aplicate la devizele ofertă și ulterior în situațiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% și 90% pentru cheltuielile indirecte de secție și 22% până la 32% pentru regiile generale, mai mari decât media de pe piață, fapt ce a determinat creșterea nejustificată a valorii prestațiilor realizate de aceste entități și implicit la creșterea cheltuielilor cu mentenanța suportate de către Hidroelectrica.

Nivelul ridicat al costurilor cu care operează filialele Hidroserv este pus în evidență și de faptul că în majoritatea cazurilor în care acestea au participat la proceduri de licitație publică pentru achiziția de lucrări de pe piața concurențială, ofertele depuse au fost respinse ca necompetitive, fiind clasate pe ultimele locuri.

- Cifra de afaceri realizată pe parcursul anilor a avut un trend ascendent ajungând la data de 31.12.2011 la o valoare de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Națională a României. **Subliniem faptul că cifra de afaceri a Filialelor este realizată aproape integral cu sucursalele Hidroelectrica;**
- Frecvența și dimensiunea lucrărilor de mentenanță au scăzut în perioada scursă de la data înființării filialelor Hidroserv și până în prezent, ca efect al programelor de re tehnologizare și modernizare derulate în cadrul unor sucursale Hidroelectrica, în timp ce în mod paradoxal, numărul de personal din filialele Hidroserv a crescut.

În considerarea celor mai sus prezentate, administratorul judiciar apreciază că modul ineficient de organizare și funcționare a filialelor Hidroserv, cu consecințe majore asupra costurilor suportate de Hidroelectrica, reprezintă una din cauzele care au condus la apariția stării de insolvență a debitoarei.

Plecând de la cele enunțate anterior, administratorul judiciar consideră că se impune reorganizarea filialelor, varianta avută în vedere fiind aceea de **internalizare ca Uzine de Reparații în cadrul sucursalelor Hidroelectrica, în concordanță cu următoare principii:**

- Reducerea numărului de personal la un nivel adaptat noilor condiții de organizare și funcționare care să permită desfașurarea acestor activități specifice pe principii de minimizare a costurilor și gestionarea mai bună a resurselor;
- Plata personalului de execuție în funcție de calitatea lucrărilor, respectarea termenelor de execuție și de manopera din situațiile de

lucrări întocmite, acceptată în prealabil de beneficiarii lucrărilor. În acest mod de lucru Uzinele vor fi interesate să contracteze și lucrări cu terțe părți pentru a își asigura veniturile și disponibilitățile necesare pentru acoperirea cheltuielilor și plata obligațiilor scadente, implicit plata salariilor;

- Plata personalului indirect în funcție de realizările Uzinei;
- Reducerea cotei de cheltuieli indirecte până la un nivel de maxim 15 – 20% care să reducă presiunea asupra costurilor lucrărilor executate, acest lucru fiind posibil în primul rând prin reducerea considerabilă a structurii de administrare și conducere. Totodată subliniem faptul că într-o atare formă de organizare se elimină și cota de profit de 5% aplicată în prezent de către Filiale.

Principalele avantaje ale unei astfel de organizări a activității de mentenanță derivă în primul rând din reducerea costurilor lucrărilor și dintr-un control mult mai eficient în ceea ce privește alocarea resurselor Hidroelectrica.

O altă modalitate de restructurare și eficientizare a filialelor Hidroserv, ar consta în fuziunea celor 8 filiale într-o singură societate comercială care astfel ar dezvolta capacități umane și tehnice pentru a putea angaja orice lucrare de mentenanță sau re tehnologizare indiferent de complexitatea ei.

În opinia administratorului judiciar, reorganizarea activității Filialelor în sensul celor prezentate mai sus ar trebui să înceapă în perioada imediat următoare, cu implementarea unor măsuri pregătitoare, astfel încât până la sfârșitul anului în curs această operație să fie finalizată și să conducă la eliminarea pierderilor înregistrate pe acest segment de activitate și implicit la îmbunătățirea indicatorilor economici și financiari cu consecințe directe și imediate în maximizarea averii debitoarei Hidroelectrica.

14.8 Investiții de amploare cu componentă hidroenergetică redusă

Obiectivele de investiții în care componenta energetică este secundară și a căror finanțare este în prezent în sarcina exclusivă a Hidroelectrica au generat, printre altele, dezechilibre financiare la nivelul societății constituind, în final, una din cauzele insolvenței.

Aceste obiective de investiții au ca funcții principale

- Atenuarea tranșei de viitură;
- Protecția populației, a localităților și a terenurilor agricole;
- Asigurarea rezervei de apă pentru alimentarea populației, a industriei și pentru irigații;
- Reținerea debitului solid în volumul mort al acumulării.



Aceste obiective de investiții au fost promovate înainte de anul 1990 de către Ministerul Energiei Electrice și Consiliul Național al Apelor, pentru ca, ulterior, pe baza de acte normative, sarcina finanțării și finalizării acestora să revină Hidroelectrică împreună cu ministerele de resort. Deși în teorie, contribuția diverselor ministere de resort la finanțarea acestor obiective era o obligație legală, în realitate, Hidroelectrică a ajuns să finanțeze exclusiv aceste lucrări, deși investițiile în discuție nu sunt de natură a îmbunătăți randamentul activității sale de producție, având cu totul alte scopuri și finalitate.

Astfel, SC Hidroelectrică SA are în desfășurare obiective de investiții privind scheme de amenajare hidroenergetice care din proiectare sunt prevăzute cu funcțiuni complexe, **cu funcția energetică secundară.**

Aceste scheme de amenajare cu componenta energetică secundară se împart în două categorii, și anume, cele preluate de la fostul Minister al Energiei Electrice și cele preluate de la fostul Consiliu Național al Apelor.

Schemele de amenajare inițial promovate de Ministerul Energiei Electrice sunt următoarele:

1. **AHE Făgăraș-Hoghiz. Acumularea Veneția cu CHE Hoghiz**
2. **AHE Surduc Sîriu. Căderea Cireșu-Surduc. Acumularea Cireșu cu CHE Surduc; Căderea Surduc-Nehoiașu cu CHE Nehoiașu II**
3. **AHE Valea Sadului. Acumularea Valea Sadului cu CHE Valea Sadului, CHE Turcinești, CHE Curtișoara;**
4. **AHE Răstolița. Acumularea Răstolița cu CHE Răstolița**

Din perspectiva istorică, pentru toate cele 4 obiective de investiții, la nivelul anului 1996 a fost promovată HG 1211/18.11.1996 prin care cele patru acumulări cu folosința complexă erau transmise cu titlu gratuit de la Ministerul Industriilor (respectiv Regia Autonomă de Electricitate RENEL) la Ministerul Apelor Mediului și Pădurilor, (respectiv Regia Autonomă Apele Române).

HG 1211/1996 prevedea predarea-preluarea lucrărilor de la cele 4 acumulări prin Protocol încheiat între cele două părți în termen de 30 de zile de la intrarea în vigoare a HG-ului. În fapt singurul Protocol semnat pentru preluarea lucrărilor a fost perfectat pentru Acumularea Răstolița, **celelalte trei acumulări nefiind preluate niciodată de către Regia Autonomă Apele Române.**

Ulterior, prin HG 424/2003, se aprobă transmiterea, cu titlu gratuit, a lucrărilor executate la obiectivul de investiții "Acumularea Răstolița pe râul Răstolița, inclusiv captările secundare", aprobat prin HG 1211/1996, de la Ministerul Apelor, Pădurilor și Protecției Mediului - Administrația Națională "Apele Române" la Ministerul Industriei și Resurselor - Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrică" - S.A.

Obiectivele de investiții "Acumularea Răstolița pe râul Răstolița, inclusiv captările secundare" și "Centrala Hidroelectrică Răstolița" se reunesc ca unic obiectiv de



investiții sub denumirea "Amenajarea hidroenergetică Răstolița". Ordonatorul principal de credite este Ministerul Industriei și Resurselor, iar beneficiar al obiectivului de investiții "Amenajarea hidroenergetică Răstolița" este Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A.

Conform HG 424/2003 finanțarea lucrărilor ramase de executat la obiectivul de investiții Amenajarea Hidroenergetica Răstolița se va face din surse proprii ale Hidroelectrica, din credite bancare și, în completare, din venituri cu destinație specială din taxa de dezvoltare cuprinsă în tariful energiei electrice și termice prevăzute în bugetul de stat. Cu alte cuvinte, finanțarea acestui obiectiv de investiții a căzut în sarcina Hidroelectrica, contribuția bugetului de stat fiind doar subsidiară deși funcția principală a acestui obiectiv nu este cea energetică.

Mai mult decât atât, prevederile HG 424/2003 abroga prevederile HG 1211/1996 și astfel și celelalte trei acumulări cu folosința complexă revin în patrimoniul Ministerului Industriilor.

Funcțiile celor patru acumulări sunt în realitate cu totul altele decât cea energetică care rămâne o funcție secundară. Cu titlu de exemplu am evidențiat funcțiunile AHE Făgăraș-Hoghiz și AHE Valea Sadului-Vadeni.

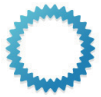
AHE Fagaras-Hoghiz asigură folosirea complexă a râului Olt prin amenajarea sectorului Hoghiz-Făgăraș, cuprinzând acumularea Veneția, cu un volum total de 375 mil.mc și Centrala Hidroelectrică Făgăraș cu o putere instalată de 27 MW.

Investiția amplasată în afara perimetrului constructibil a unor localități situate în județul Brașov se încadrează în schema cadru de amenajare complexă a bazinului râului Olt și în Programul Național pentru asigurarea unor producții agricole sigure și stabile.

Această amenajare este destinată a îndeplini următoarele funcțiuni principale:

- **asigurarea apei pentru irigarea** unei suprafețe de 120 mii ha. teren agricol în zona Oltului inferior, în sistemul Olt - Vedea Teleorman-Neajlov, precum și asigurarea unui debit de 35 mc/s pentru **alimentarea cu apă industrială și potabilă** a obiectivelor economice de pe cursul Oltului, inclusiv a apei de răcire necesară pentru viitoarea centrală nuclearelectrică care se va amplasa în această zonă. Volumul de apă utilizat din acumulare pentru aceste folosințe va fi de 260 mil.mc.;
- **atenuarea efectelor negative ale inundațiilor** produse de debitele mari asupra localităților, căilor de comunicație și terenurilor agricole și mărirea siguranței obiectivelor din aval, prin prevederea unui volum de protecție contra inundațiilor de 50 mil.mc.;
- **micșorarea procesului de colmatare a lacurilor din aval**, prin reținerea în lacul Veneția a debitului solid de pe cursul superior al râului Olt.

AHE Valea Sadului-Vadeni asigură folosirea complexă a râului Jiu prin amenajarea sectorului Valea Sadului – Vadeni cuprinzând acumularea Valea



Sadului cu un volum de acumulare total de 306 milioane mc și a trei centrale hidroelectrice cu o putere totală instalată de 57MW.

Investiția este amplasată pe cursul superior al râului Jiu în afara perimetrului constructibil al unor localități situate în județul Gorj, se încadrează în schema cadru de amenajare a bazinului hidrografic a râului Jiu și în “Programul național pentru asigurarea unei producții agricole sigure și stabile”.

Această amenajare are un caracter complex de folosință și este destinată a îndeplini următoarele funcțiuni principale:

- **Asigurarea cu apa pentru irigarea unei suprafețe de 74000ha teren agricol** în județele Gorj și Dolj precum și a unui debit suplimentar de 7.5mc/s pentru alimentarea cu apă a localităților și obiectivelor industriale și economice de pe cursul inferior al Jiului. În acest scop volumul de apă util al acumulării va fi de 244mil.mc;
- **Apararea împotriva inundațiilor** a localităților, obiectivelor economice și căilor de comunicații din zona, pentru care în cadrul acumulării s-a prevăzut un volum de protecție de 62mil.mc;
- **Asigura îmbunătățirea calității apei** prin sedimentarea suspensiilor transportate în prezent din industria carbunelui;

În intervalul ianuarie 2005-iunie 2012, Hidroelectrica a finanțat din surse proprii cu suma de 431,31 milioane lei realizarea celor patru investiții sus menționate.

Având în vedere situația financiară actuală a SC Hidroelectrica SA, societatea nu poate finanța în continuare realizarea obiectivelor de investiții cu funcțiuni complexe, respectiv realizarea celor patru acumulări la volumele de lac inițial proiectate și aprobate, exclusiv din surse proprii.

În acest sens administratorul judiciar considera ca este necesară elaborarea unor studii de fezabilitate care să evidențieze în condițiile actuale valoarea Restului de Executat și principalii indicatori tehnico-energetici (Putere instalată P_i , Energie medie de proiect în anul hidrologic mediu E_m , Volume lac) în funcție de tarifele de valorificare a energiei pentru o perioadă de analiză de 25 de ani.

Aceste Studii de Fezabilitate vor fundamenta pentru o rată internă de revenire de minim 8%, maxim 10% efortul investițional pe care îl poate suporta Hidroelectrica din veniturile aferente vânzării de energie.

În acest sens, administratorul judiciar propune două variante de finanțare și finalizare a acestor investiții:

- (i) Finalizarea de către Hidroelectrica a acestor acumulări, anulându-se folosințele complexe ale acestora. Această posibilitate implică elaborarea unor studii de fezabilitate care să fundamenteze volumele lacurilor Valea Sadului, Cireșu, Hoghiz, Rastolița pe principii de eficiență energetică, Hidroelectrica urmând să promoveze prin

MECMA, Hotărâri de Guvern, prin care să se aprobe noi indicatori tehnico-energetici (Pi, Em și volum total și util de lac), fundamentând pe criterii de eficiență economică posibilitatea finanțării acestor scheme de amenajare.

- (ii) Finanțarea de la Bugetul de Stat pentru realizarea acumularilor conform volumului aprobat inițial, sens în care se impune preluarea acestor investiții de către Ministerul Mediului și Padurilor, prin Agenția Națională Apele Române (ANAR) pe bază de hotărâre de guvern și asigurarea de către ANAR a resurselor pentru realizarea acestor acumulări la volumele utile pentru care au fost aprobate și proiectate inițial. Este cert ca Hidroelectrică nu mai poate susține aceasta finanțare, veniturile decurgând din valorificarea energiei electrice produse în centralele aferente acumulărilor respective nefiind suficiente.

Din categoria schemelor cadru de amenajare complexă a râurilor interioare ale României promovate de către Consiliul Național al Apelor (CAN) anterior anului 1990 și care în prezent sunt finanțate de către Hidroelectrică, deși funcția energetică este una secundară, se remarcă **acumularea Pașcani pe râul Siret cu CHE Pașcani (12 MW).**

Obiectivul de investiție „**Acumularea Pașcani**” județul Iași a fost aprobat ca obiectiv de gospodărire a apelor cu funcțiuni complexe prin Decretul nr. 403/26.12.1985 la faza de “Studiu de fundamentare și notă de comandă”, după care s-a întocmit proiectul de execuție care a fost aprobat prin Hotărâre a Consiliului de Miniștri din 1986.

Acest obiectiv de investiții se încadra în programul național pentru asigurarea unor producții sigure și stabile din schema cadru de amenajare complexă a bazinului hidrografic Siret, contribuind la transferurile de debite din râul Siret spre spațiile deficitare în sursa de apă, limitrofe acestuia. În cadrul acestui obiectiv urmează a se realiza o acumulare de volum 68,7 mil.mc apă în vederea asigurării următoarelor folosințe:

- **Sursa de apă pentru irigarea** unei suprafețe de 46000 ha în județele Iași și Neamț;
- Debit de 1,0 mc/d apă industrială pentru **alimentarea zonală Fălticeni, Târgu Frumos** etc.

Obiectivul de investiție „Centrala hidroelectrică Pașcani pe râul Siret” a fost aprobat prin Decret al Consiliului de Stat nr. 24/1989 în scopul valorificării energetice a căderii realizate de barajul Pașcani.

Până în anul 2006 finanțarea celor două obiective de investiții aferente schemei de amenajare hidroenergetică de pe râul Siret cuprinzând Acumularea și CHE Pașcani s-a realizat prin contribuția beneficiarilor inițiali, respectiv SC Hidroelectrică SA și Autoritatea Națională “Apele Române (ANAR).



Prin HG 866/ 28 iunie 2006 se aprobă transmiterea cu titlu gratuit a obiectivului de investiții, în curs de execuție, "Acumularea Pașcani", situat în județul Iași, din administrarea Ministerului Mediului și Gospodăririi Apelor - Administrația Națională "Apele Române" în administrarea Ministerului Economiei și Comerțului - Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrică" - S.A.

Obiectivele de investiții "Acumularea Pașcani", județul Iași, și "Centrala hidroelectrică Pașcani pe râul Siret" se unesc ca unic obiectiv de investiții sub denumirea "Amenajarea hidroenergetică Pașcani". Bunurile rezultate după finalizarea lucrărilor la obiectivul de investiții "Amenajarea hidroenergetică Pașcani" care, prin natura lor, fac parte din domeniul public al statului, conform Legii nr. 213/1998 proprietatea publică și regimul juridic al acesteia, cu modificările și completările ulterioare, vor fi incluse în inventarul bunurilor din domeniul public al statului.

Important, HG 866/2006 prevede în mod expres ca **finanțarea lucrărilor rămase de executat la obiectivul de investiții Amenajarea hidroenergetică Pașcani se va face din surse proprii ale Hidroelectrică și din alte surse legal constituite.**

Astfel, principala sursa de finanțare a acestui obiectiv de investiții o reprezintă veniturile Hidroelectrică, situație de fapt care este contrară scopului economic pentru care Hidroelectrică a fost înființată ca și societate comercială în vederea desfășurării de activități comerciale și obținerii de profit.

În intervalul 01.01.2007- 30.06.2012 SC Hidroelectrică SA a asigurat pentru finanțarea obiectivului de investiții AHE Pașcani o sumă totală de **312,07 milioane lei**, din care pentru Acumularea Pașcani o sumă de **278,85 milioane lei**.

La data prezentului Raport, **stadiile fizice realizate la AHE Pașcani reprezintă doar 45%, restul de executat** la nivel de deviz general fiind estimat la cca. **561.97 milioane lei** din care pentru Acumularea Pașcani este necesară suma de **452,45 milioane lei**.

În condițiile actuale, date fiind scăderea producției din cauza deficitului hidrologic corelată cu creșterea cantității de energie de livrat pe piața reglementată la un preț sub prețul de cost, **Hidroelectrică nu are resursele necesare pentru a continua finanțarea, exclusiv din surse proprii, în vederea realizării Acumulării Pașcani la volumul de lac inițial proiectat și aprobat.**

Având în vedere aceste considerente, în conformitate cu art.4 din HG 866/28.06.2006, administratorul judiciar propune **constituirea legală a unor alte surse, prin legea bugetului de stat, respectiv alocarea de către Guvernul României a fondurilor de investiții necesare realizării și finalizării Acumulării Pașcani**, în valoare de **425,45 milioane lei**, conform funcțiunilor complexe avute în vedere la promovarea Proiectului inițial.

Hidroelectrică SA ar continua să finanțeze din surse proprii doar realizarea CHE Pașcani, finanțare care s-ar ridica la 109,52 milioane de lei față de



561,97 milioane de lei cât este estimat în prezent pentru totalul investiției. O astfel de abordare ar permite Hidroelectrica să-și canalizeze și utilizeze resursele financiare în vederea desfășurării activității sale de producție și furnizare energie electrică în scopul obținerii de profit și nu în scopul finanțării unor obiective de investiții cu funcție socială.

Față de cele expuse apreciem că una din cauzele insolvenței a reprezentat-o și obligația legală impusă Hidroelectrica prin diverse acte normative de a finanța din surse proprii obiective de investiții de sorginte istorică și în care componenta energetică este o componentă secundară, suma cu care Hidroelectrica a contribuit până în prezent ridicându-se la suma de 926.354.609 lei.

14.9 Management deficitar

Deciziile manageriale în desfășurarea proceselor organizaționale, atât în cazul proceselor operaționale cât și în cazul celor strategice, sunt adesea controversate și produc efecte negative care se regăsesc deopotrivă în poziția financiară și în performanțele debitoarei Hidroelectrica.

Deficiențele majore de management se regăsesc în primul rând în situațiile prezentate mai sus, identificate ca fiind principalele cauze care au dus la apariția stării de insolvență, evident cu excepția acelor situații în care factorii externi care au generat efecte patrimoniale negative se înscriu în categoria situațiilor conjuncturale pe care entitatea nu le putea controla sau influența, cum ar fi seceta prelungită sau cadrul legislativ nefavorabil.

În afara cazurilor de mai sus, prezentăm în continuare unele aspecte care au intrat în atenția noastră pe parcursul întocmirii prezentului raport.

Construcția bugetul de venituri și cheltuieli și execuția acestuia

Încă de la construcția bugetară, atât pentru anul 2011 cât și pentru anul 2012, debitoarea Hidroelectrica prevede niveluri de cheltuieli care, în opinia administratorului judiciar, nu țin cont de realitatea economică și posibilitățile financiare ale societății de a le susține, știut fiind faptul că societatea înregistra un declin al cifrei de afaceri și se confrunta cu dificultăți financiare majore pe fondul secetei prelungite.

Seceta severă din anul 2011 care a condus la o scădere importantă a cifrei de afaceri și implicit a încasărilor, nu determină la nivelul managementului o reacție adecvată în sensul restructurării corespunzătoare a cheltuielilor care să țină cont de aceste aspecte. Mai mult, anumite cheltuieli, printre care menționăm și cheltuielile cu personalul, au o evoluție crescătoare care nu numai că prin ele însele conduc la datorii pentru stingerea cărora sunt necesare ieșiri de numerar dar crează și consecințe fiscale majore pe care le vom prezenta în continuare.



Chiar dacă art. 2, alin 2) din HG 277/03.04.2012 care aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2012, prevede că societatea poate efectua cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, considerăm că prin acest buget promovat de societate nu este asigurat un echilibru real al veniturilor și al cheltuielilor, în condițiile în care în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012 a fost activată clauza de forță majoră iar prognoza de hidraulicitate pentru anul 2012 nu era nicidecum una favorabilă societății.

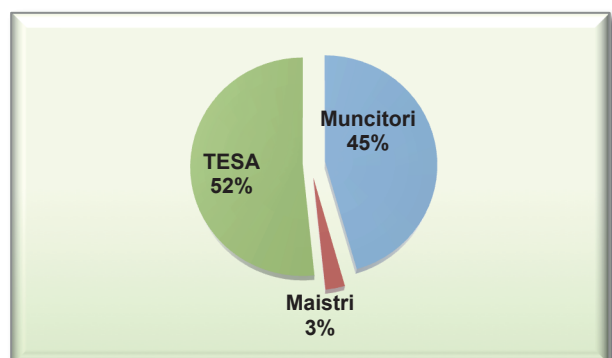
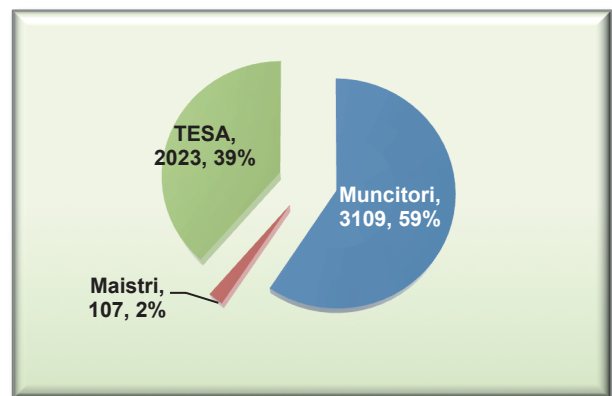
În anul 2012, seceta prelungită are un impact major asupra producției care va ajunge la un minim istoric de doar 13 TWh față de un nivel bugetat de 15,6 TWh și implicit la o diminuare a veniturilor cu 800 milioane lei, ceea ce reprezintă o scădere cu 26,5% față de nivelul bugetat. Într-o atare situație este evident că nivelul cheltuielilor trebuie redimensionat prin toate mijloacele pentru a asigura cadrul necesar pentru reorganizarea debitoarei.

Cheltuieli cu personalul

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, erau angajate cu contract individual de muncă 5.239 de persoane cu o valoare totală a salariilor brute de încadrare și a sporurilor lunare negociate de 20.944.716 lei.

În ceea ce privește încadrarea personalului la data de 20.06.2012, 59% din persoanele angajate erau muncitori, 2% maiștri și 39% personal TESA. Din acest punct de vedere considerăm că schema de personal TESA este supradimensionată și luând în considerare nivelul salariilor de încadrare precum și a sporurilor negociate ale acestui segment de personal, constatăm existența nejustificată a unei presiuni foarte mari asupra costurilor de exploatare cu efecte negative în indicatorii de performanță ai societății debitoare Hidroelectrica.

Astfel, în totalul cheltuielilor cu salariile de bază negociate, ca medie calculată pentru ultimii trei ani, remarcăm că ponderea salariilor negociate aferente personalului TESA este de 52% în timp ce personalul muncitor are o pondere de 45% iar maiștrii au o pondere de 3%.



Media costurilor cu personalul la nivelul anului 2011, incluzând atât costurile cu salariile, indemnizațiile, sporurile și alte elemente asimilate, costurile cu



contribuția angajatorului la asigurările sociale cât și costurile cu formarea profesională, este de cca. **1.643 euro/lună/angajat**.

În totalul cheltuielilor cu salariile și indemnizațiile acordate personalului, **ponderea salariilor pentru timpul lucrat este de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizațiilor și a tichetelor de masă acordate este de cca. 59%, ceea ce reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli.**

Totalul cheltuielilor înregistrate cu personalul în anul 2011, neincluzând cheltuielile cu formarea profesională, au fost în cuantum de **436,2 milioane lei**, cu 0,7 milioane lei mai mari decât în anul 2010 în condițiile în care **cifra de afaceri scade în anul 2011 cu peste 253 milioane lei față de anul 2010** și înregistrează același trend descrescător în anul 2012 ca urmare a efectelor secetei prelungite din ultimii doi ani.

Cheltuieli nedeductibile la calculul impozitului pe profit

Rezultatele brute, nete și impozitul pe profit datorat pentru perioada anilor 2008-2011 se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736
Rezultatul brut	80.187.956	65.508.042	390.254.907	39.609.944
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Rezultat net (profit / pierdere)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266
Ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut (%)	18,8%	26,2%	25,1%	83,7%

După cum se observă, ponderea impozitului pe profit rezultată prin raportarea impozitului calculat de societate la rezultatul brut, variază între cca. 19% și 25-26% în perioada 2008-2010 iar **în anul 2011 ajunge la valoarea de 83,7%**.

Situația de mai sus apare în primul rând ca efect al cheltuielilor efectuate peste limitele admise de Codul Fiscal care nu sunt recunoscute la calculul impozitului pe profit.

Pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2011, exercițiu financiar care se abate semnificativ față de perioadele precedente, rezultă că:

- **profitul brut contabil a fost de 39.609.944 lei;**
- **cheltuielile nedeductibile din punct de vedere fiscal au fost de 186.961.388 lei**, cheltuieli care sunt prezentate detaliat la pct. 9.3.c) din prezentul raport;
- **profitul impozabil a fost de 217.715.517 lei de unde rezultă un impozit pe profit calculat de 34.834.483 lei.**

Astfel se ajunge la situația în care ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut contabil să reprezinte 83,7% iar sumele datorate către bugetul de stat sub forma impozitului pe profit să fie mai mari cu peste 20 de milioane de lei față de o situație normală.

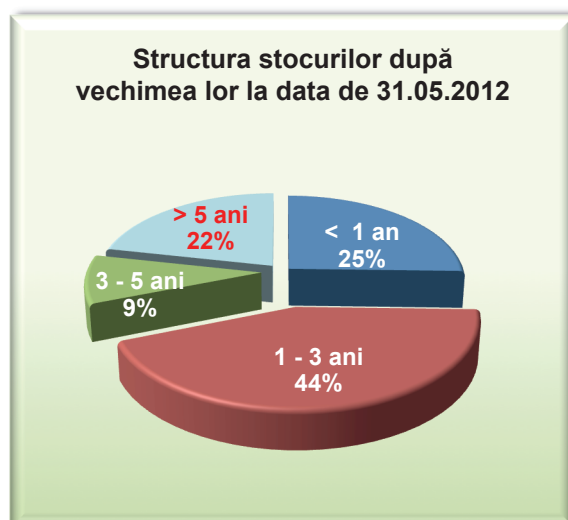
Referitor la profitul brut în cuantum de 39.609.944 lei reflectat în situațiile financiare întocmite pentru data de 31.12.2011, precizăm că în condițiile în care ar fi fost recunoscute toate cheltuielile aferente acestui exercițiu financiar, așa cum sunt prezentate la pct. 9.3 din prezentul raport, **societatea ar fi raportat o pierdere contabilă brută în valoare de 109.867.590 lei**, iar pierderea totală, luând în considerare și cheltuiala cu impozitul pe profit, **ar fi fost de cel puțin 143 de milioane lei**.

Alte aspecte

Prezentăm în continuare o serie de aspecte principale legate de modul de gestionare a activelor și de angajare a cheltuielilor, astfel:

- Ultima reevaluare efectuată de către societate a avut loc la data de 31.12.2009 și a vizat doar construcțiile și echipamente tehnologice (masini, utilaje și instalații de lucru). În contextul scăderii accentuate a pieței imobiliare care a continuat și după anul 2009, constatăm o suprasarcină fiscală în legătură cu impozitul datorat către bugetele locale pentru clădirile care intră în sfera de impozitare prevăzută de Codul Fiscal;
- Întârzieri în recuperarea creanțelor, grad ridicat de permisivitate față de debitorii care înregistrează restanțe la plată și adesea fără a calcula dobânzile și/sau penalitățile corespunzătoare;
- La data de 31.05.2012, valoarea stocurilor era de 109,5 milioane lei, în creștere cu cca. 38% față de 31.12.2010. Din acest total, piesele de schimb au o valoare de 89.239.953 lei ceea ce reprezintă o pondere de cca. 82%.

Având în vedere valoarea stocurilor existente la data de 31.05.2012 precum și vechimea lor, în special a stocurilor de natura pieselor de schimb, apreciem că societatea debitoare imobilizează fonduri importante în stocuri, dincolo de necesarul său de consum, cu efecte negative în fluxurile de numerar dar și cu o expunere ridicată față de riscul de depreciere a acestor stocuri.





- Cheltuieli cu protocolul, cheltuieli cu donații și sponsorizări, cheltuieli cu parcul auto precum și alte cheltuieli fără legătură cu obiectul de activitate al societății care exced posibilităților financiare.
- Asumarea unor investiții păguboase pentru societate, fie pe partea de mentenanță sau re tehnologizare la prețuri supradimensionate față de piață.

Astfel, considerând împreună situațiile prezentate mai sus dar fără a ne limita, putem aprecia că un astfel de management, prin efectele patrimoniale generate, are o contribuție importantă în apariția stării de insolvență.

Totuși admitem că anumite cheltuieli precum și nivelul acestora apar ca urmare a aplicării unui contract colectiv de muncă împovăraător pentru societate și ca urmare a unei presiuni sindicale ridicate care ignoră total realitatea economică și dificultățile financiare ale societății, ca efect al diminuării accentuate a producției și implicit a veniturilor și încasărilor.

15. Concluzii privind răspunderea persoanelor vinovate de cauzarea stării de insolvență

Având în vedere concluziile administratorului judiciar privind cauzele insolvenței, se poate constata că, dincolo de factori independenți de modul de organizare și funcționare a Hidroelectrica, precum seceta prelungită, obligațiile impuse de ANRE pe piața reglementată sau prețul apei, există o serie de împrejurări care au condus la apariția stării de insolvență și care sunt legate de modul în care activitatea societății a fost gestionată în general atât din punct de vedere al costurilor, cât și din punct de vedere al oportunității și profitabilității economice a unor intelegeri contractuale.

Astfel, așa cum am arătat pe larg în capitolul 14.1, contractele bilaterale, desi inițial benefice pentru societate, în perioada ianuarie 2006 – mai 2012 au generat pierderi de aproximativ **4.874.746.999 lei (aproximativ 1.100.000.000 EUR)** din cauza prelungirilor subsecvente și al ineficienței din punct de vedere juridic și caracterului vag al unor clauze contractuale esențiale, cum sunt cele privind renegocierea prețului și elementele care stau la baza stabilirii unui preț corect care să reflecte costurile reale suportate de Hidroelectrica și evoluțiile pieței.

În acest context și acordarea unor sporuri excesive salariaților, care au rezultat în costuri cu personalul pentru societate de aproximativ 100.000.000 EUR pe an, costuri menținute și în perioade de productivitate extrem de scăzută a Hidroelectrica în anii 2011-2012 din cauza secetei prelungite coroborate cu lipsa unei analize atente și critice a structurii personalului Hidroelectrica sub aspectul numărului de salariați și competenței acestora la diverse niveluri a creat în timp dezechilibre logistice și financiare ce au condus, printre altele, la apariția stării de insolvență.

Deasemenea, atribuirea de lucrări de reparații către filialele Hidroserv la prețuri de cele mai multe ori necompetitive și transformarea acestora în centre de cost



pentru Hidroelectrica mai degrabă decât în centre de profit, precum și derularea unor contracte de investiții care nu își justifică oportunitatea și necesitatea pentru Hidroelectrica, componenta energetică fiind redusă, **au la baza deciziei ale organelor de conducere ale societății care demonstrează cel puțin superficialitate și lipsă unei viziuni coerente și unitare pe termen lung privind organizarea și conducerea societății ca societate comercială al cărei principal scop este obținerea de profit.**

Administratorul judiciar își rezervă dreptul de a continua analiza activității societății în perioada de observație și, în măsura în care vor fi identificate elemente care să demonstreze savârșirea faptelor prevăzute de art. 138 din Legea 85/2006 și existența unei legături de cauzalitate cu apariția stării de insolvență, administratorul judiciar va completa prezentul Raport și va promova acțiunile judiciare care se impun cu respectarea termenului de prescripție a acțiunii în răspunderea membrilor organelor de conducere prevăzut de Legea 85/2006.

16. Concluzii privind posibilitatea de reorganizare a debitoarei

Având în vedere poziția pe piață pe care debitoarea o deține precum și necesitatea maximizării averii debitoarei în insolvență, în scopul satisfacerii creanțelor înscrise la masa credală dar fără să neglijăm totuși instabilitatea existentă în mediul de afaceri și a riscurilor legate de asigurarea lichidităților necesare pentru finanțarea activităților operaționale, considerăm că debitoarea are șanse de redresare.

În concluzie, administratorul judiciar consideră că, deși debitoarea Hidroelectrica S.A. se confruntă cu o situație financiară dificilă, aceasta poate fi supusă unui plan de reorganizare cu șanse de reușită, prin măsuri rapide și eficiente de restructurare a activității, măsuri aplicabile atât în perioada de observație cât și pe parcursul implementării planului de reorganizare a activității societății.

În considerarea tuturor aspectelor prezentate în acest raport și în temeiul art. 59 alin. 3 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, cu modificările și completările ulterioare, administratorul judiciar își manifestă intenția de a participa alături de debitoarea Hidroelectrica S.A. la întocmirea unui plan de reorganizare a activității acesteia.

Administrator judiciar
Euro Insol SPRL
prin Practician Coordonator,
av.dr. Remus Borza



HIDROELECTRICA

...pentru un nou inceput



EURO Insol

www.euroinsol.eu