



**BUSINESS**  
CITESTI SI INTELIGI  
**200**  
DE POVESTI  
DESPRE AFACERI

**200 DE EDIȚII DE BUSINESS Magazin**  
Cititi în săptămânalul **BUSINESS Magazin** povestea celor 200 de editii ale sale, care au surprins decolarea economiei din 2004 încoace.

**LOTERIA VALOREAZĂ 36 MIL. EURO**  
Brandul Loteria Română a fost declarat cel mai valoros din România, conform unui clasament realizat de un institut european. **Pagina 2**

Dobână **11,1%**  
pe an pentru depozite mai mari de 5000 RON  
creditabile pe 6 luni

# ZIARUL FINANCIAR

– DE **10 ANI** PRIMA PAGINĂ ÎN AFACERI –

EDITAT DE PUBLIMEDIA ANUL X / NR. 2479 20+48 PAGINI JOI, 18 SEPTEMBRIE 2008 PREȚ: 2,50 LEI WWW.ZF.RO

**Depozite**  
In EURO **5,75%** In LEI **11,75%**  
depozite pe 12 luni  
depozite pe 6 luni

Dobână variabilă pentru economisitorii tale  
+ ZER0 comisioane la retragerea la scadență

www.banca-romaneasca.ro

## ZF Pe scurt

- EVENIMENT**
- Fondul de investiții polonez** Enterprise Investors (EI) a lansat ieri în România primul său fond de venitură activitate pe „cont propriu”. **Pagina 2**
  - Dimir International:** Încetinirea ritmului de creștere și pieței imobiliare din București și din țară are și efecte pozitive. **Pagina 2**
  - BNR și-a asumat rolul** de a ataca dezechilibrul din economie prin politica monetară, însă așteaptă după alegeți o întărire a politicii de venitură și a politicii fiscale în ansamblu. **Pagina 3**
  - BURSE-FONDURI MUTUALE**
  - Prăbușirea cotatiilor celor mai importante companii listate** pe piață din ultimele două zile îi face pe brokerii să creadă că unele fonduri de investiții au recurs la lichidități de pachete. **Pagina 5**
  - Corecțiile bursiere se vor reflecta** în randamentele fondurilor de acțiuni în următoarele zile, impactul ar putea fi însă atenuat de faptul că unele fonduri de acțiuni au avut curaj să își mențină o expunere ridicată. **Pagina 5**
  - CIVIM I-a amendat** pe omul de afaceri Cătălin Chelu cu 5.000 de lei pentru că a finanțat o companie de pensii private (plonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%. **Pagina 6**
  - BĂNCI-ASIGURĂRI**
  - Casa Națională de Pensii și Alte Drepturi de Asigurări Sociale** ar putea percepe o comision de la fondurile de pensii private (plonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%. **Pagina 6**
  - COMPANII**
  - Lantul international Best Western**, prezent pe piața locală cu 12 hoteluri afiliate, vizează în 2010 atingerea unui număr de 20 de unități, deși piața locală dă semne de încetinire a ritmului de creștere. **Pagina 9**

## ZF 10 ANI

Formatul adoptat de ZF mi-a dat satisfacție. Pe parcurs, mi-am văzut confirmate și celelalte așteptări, astfel că îl consult zilnic ca pe un consilier de valoare demonstrat.

**Constantin Stroe**  
vicepreședintele DACIA și RTI

## Gigantul AIG a fost naționalizat. America este în haos financiar

**AIG are 800.000 de clienți în România și administrează active de 175 mil. euro. Reprezentanții companiei afirmă că grupul nu a retras lichidității din România.**



Un angajat al AIG iese ieri îndrăgurat din sediul companiei din New York. Cel mai mare asigurător mondial a scăpat în extremis de faliment

**G**rupul american AIG - actorul principal în naționalizarea sistemului financiar din România, a fost salvat în extremis de faliment de un împrumut în valoare de 85 mld. \$ acordat de Rezerva Federală (Fed). În schimb, circuitul statal a preluat 79,9% din acțiuni.

AIG, care până recent a fost cel mai mare grup de asigurări din lume, a devenit astfel companie de stat. Acțiunile AIG erau cotate ieri la ora 17.00 la 2 \$, în scădere cu 44%. Titlurile asigurătorului au pierdut peste 90% din valoare într-un an.

Furtuna de pe piețele internaționale a continuat ieri. Rusia trece prin cea mai gravă criză din ultimul deceniu, după ce Bursa s-a prăbușit, iar Morgan Stanley încearcă să nu se transforme în următoarea bancă de investiții care intră în faliment.

În România, AIG are peste 500.000 de clienți pe asigurări de viață și acțiuni 270.000 de clienți pe asigurări obligatorii, dar și mulți clienți companii pe partea de asigurări generale. Până de curând, toți acești clienți știau că economiile lor sunt administrate de cel mai mare grup de servicii financiare din lume, cu o istorie de aproape 100 de ani, această fiind poartă și unul din principalele motive pentru care au ales să cumpere asigurări sau pensii de la AIG. În ultimele zile, câteva zeci de clienți au sunat la sediul AIG Life, a doua companie din piața asigurărilor de viață, pentru a cere mai multe informații despre ce se va întâmpla cu contractele lor în urma acestei crize.

„Clienții AIG Life România vor continua să beneficieze de toate condițiile stipulate în contractele lor, fără a fi afectați în vreun fel. Contractele lor de asigurare sunt reglementate de legislația în vigoare, iar rezervele pe care AIG Life le deține în România reprezintă o garanție a promisiunilor contractuale făcute”, afirmă Theodor Alexandrescu, directorul general al AIG Life. El

afirmă că grupul AIG nu a retras lichidități din România, chiar dacă a anunțat că va atrage 20 de miliarde de dolari de la subsidiarea pe care le deține în 130 de țări.

„Companiile AIG Life România nu s-au cerut lichidități spre a fi vibrate. Bani clienților sunt constituți în rezervă, investite în marea lor majoritate în instrumente fixe în moneda locală. Strategia de investiții este reglementată de legislația în vigoare, care nu permite transferul banilor”, susține Alexandrescu.

**Fondurile străine de pe bursa românească** aruncă acțiuni în piață, românii așteaptă să treacă valul. **Pagina 5**

**Andreas Treichl**, CEO al Erste Bank: Dorn bine în continuare, dar nu pot trece cu vederea că 1.000 de miliarde de euro s-au topit pe bursă. **Pagina 6**

**Profesorul de economie Daniel Dăianu:** Sistemul financiar din România este mai solid decât alte țări primarizmi săi. **Pagina 6**

**Citiți cum a ajuns gigantul AIG în situația de a fi naționalizat și cum se luptă ceilalți jucători mondiali să nu-și caale pe urme.** **Paginele 16-17**

AIG Life, prezent în România de zece ani, are un cifră de afaceri de 68 de milioane de euro anual trecut și administrată active totale de peste 175 de milioane de euro.

Potrivit Comisiei de Supraveghere a Asigurat (CSA), în cazul în care o companie de asigurări intră în faliment toate obligațiile acestuia față de asigurați sunt plătite din Fondul de garanție, organism înființat în urmă cu 12 ani pentru astfel de situații. La acest fond contribuie companiile de asigurări, iar sumele adunate până acum sunt de

circa 60 de milioane de euro, potrivit unor surse. CSA a precizat recent că societățile AIG din România au o situație financiară stabilă și că merg pe profit.

În ceea ce privește fondul de pensii privat administrat de AIG, autoritatea de supraveghere susține că acesta nu are nicio problemă și că singurul efect care ar putea să îl alibă criza asupra pensilor private este conservarea sau scăderea randamentului investitorilor.

„Crisa în care trece AIG nu are nicio influență asupra clienților din România. Aici, companiile din grupul AIG funcționează după legislația românească și au o situație stabilă”, afirmă Marcea Oancea, președintele Comisiei de Supraveghere a Sistemului de Pensii Private (CSSPP).

Potrivit legislației în vigoare, în cazul în care un fond trece prin probleme grave, clienții acestuia sunt transferați de Comisie la alte fonduri din piață. În cazul în care clienții unui fond vor să se transfere singuri la un alt fond, ei sunt penalizați cu 5% din valoarea activului dacă acest lucru se întâmplă în primii doi ani de la aderarea la fond. În perioada următoare, transferul este gratis.

Bursa de la București a înregistrat ieri a treia zi de scăderi consecutive, accentuarea turbulențelor de pe piața financiară determină unele dintre fondurile care activează pe piața noastră să-și lichideze portofoliile, sunt de părere brokerii.

Din cauza lichidității foarte reduse și a lipsei de cumpărători locali de calibrul care să absoarbă pachetele puse la vânzare de acesta, cotatiile celor mai mari companii listate au înregistrat și ieri pierderi importante.

Acțiunile BRD au afișat pe parcursul zilei de ieri o scădere de peste 8%, însă și-au mai revenit pe final și au închis pe minus cu 3,8%, ducând pierderile din această săptămână la 20%. SIF-urile, ale celor portofolii sunt constituite în principal din acțiuni bancare, au coborât și ieri în medie cu 3,3%, pierderile din ultimele trei zile ale acestora depășind 16%.

*Continuare în pagina 3*

## RCS&RDS licitează pentru nr. 2 în telecom din Ungaria

**ADRIAN SECULEANU**

GRUPUL RCS&RDS, unul dintre cei mai mari operatori telecom de pe piața locală, a depus o ofertă pentru prelucrarea unui pachet majoritar de acțiuni al Hungarian Telephone and Cable Corp (HTCC), al doilea jucător de pe telefonie fixă din Ungaria, care deține în România furnizorul de servicii telecom Euroweb.

Pe lângă RCS&RDS, în lupta pentru pachetul de 64,6% din acțiunile HTCC se află operatorul telecom norvegian Telenor și fondul de investiții Mid Europa Partners, procedura de vânzare fiind condusă de banca de investiții BNP Paribas. Câștigătorul competiției pentru HTCC, care a avut în primul semestru venituri de 279 mil. dolari, va fi anunțat până la finele acestei luni. Proprietarul HTCC este operatorul telecom danez TDC.

BNP Paribas oferă consultanță vânzătorilor, dar oferă, de asemenea, și un aranjament de finanțare a achiziției pentru compania interesate de pachetul de acțiuni. Tranzacția ar putea depăși valoarea de 800 mil. euro.

„Pot să confirm că suntem implicați în acest proces, dar nu pot face niciun alt comentariu”, a precizat pentru ZF Alexandru Oprea, directorul general al RCS&RDS. El a dorit, de asemenea, să comenteze valoarea estimată a tranzacției menționată doar că suma vehiculată în piață, de circa 800 mil. euro, este „o cifră discutabilă”.

RCS&RDS, companie care și-a finanțat extinderea print-o succesiune de împrumuturi, din care ultima este o valoare de 500 mil. dolari a făcut anul trecut un profit net de 185 mil. euro la afaceri de 346,5 mil. euro. RCS&RDS este controlat de omul de afaceri Zoltan Teszari.

HTCC deține în România compania Euroweb, unul dintre jucătorii importanți de pe piața locală telecom. Euroweb estimează pentru acest an afaceri de 13 mil. euro și un profit operațional de 2 mil. euro. Specializată în furnizarea de servicii de telefonie și servicii pentru companii, Euroweb deține propria infrastructură wireless și de fibră optică și are punctul de prezență tehnic în 25 de țări din UE.

AIG a urmat în ultimii ani o strategie de consolidare pe piață, achiziționând companiile Invitel, Telex, Hungarotel, PanTel și Euroweb. HTCC a preluat și firma austriacă Meebus Telecommunications pentru 130 mil. dolari.

HTCC are peste 1,1 milioane de clienți și oferă servicii de telefonie fixă, internet și date. RCS&RDS este de asemenea prezent în Ungaria, unde oferă servicii de televiziune, voce și date.

Fondul Mid Europa Partners, unul dintre competitorii pentru HTCC, a detinut anterior la operatorul de telefonie mobilă locala Comex, pe care le-a vândut în 2005 grupului britanic Vodafone.

*adrian.seculeanu@zf.ro*

## Holcim face în Cluj o fabrică de la zero cu 400 mil. euro

**TIBERIU HIRHORCEVIC - ZF TRANSILVANIA, CLUJ**

COMPANIA Holcim România, producător de ciment parte a grupului elvețian Holcim, și-a anunțat intenția de a investi 400-500 de milioane de euro într-o unitate de producție în județul Cluj, în satul Mihai Viteazul.

„Aven în vedere comuna Mihai Viteazul pentru a investi într-o fabrică de ciment, iar dacă proiectul va fi demarat, valoarea investiției se va ridica la 400 - 500 de milioane de euro”, a declarat pentru ZF Transilvania Mugur Băldăruș, responsabil PR în cadrul Holcim România. El nu a dorit să ofere mai multe date despre investiție, menționând că este un proiect în derulare și că detaliile vor fi prezentate după demararea construcției.

Reprezenții Consiliului Județean Cluj (CJC) au declarat pentru ZF Transilvania că au purtat tratative cu reprezentanții Holcim România în vederea demarării proiectului de construire a unei fabrici de ciment în zonă.

„Am derulat negocierile cu oficialii Holcim România și i-am ajutat în vederea obținerii în regim de urgență a Certificatului de Urbanism pentru locația prezentată de acesta, situată în apropierea localității Mihai Viteazul. Investiția vizată de Holcim are în vedere construirea celei mai mari unități de producție a cimentului din Europa și este o investiție importantă pentru județul Cluj”, a declarat Alin Păunel Tise, președintele CJC.

Holcim este unul dintre principalii furnizori de ciment pentru proiectul autostrada Transilvania, realizat de compania americană Bechtel.

Compania deține în prezent trei fabrici de ciment la Turda, Câmpulung și Alseid, 16 stații ecologice de betoane și cincisprezece agregate și are aproximativ 1.400 angajați.

Holcim a anunțat pentru 2008 un buget de investiții de aproximativ 135 de milioane de euro, pentru modernizarea unităților de producție, construirea de noi stații și extinderea flotei de camioane.

**SUMAR**

EVENIMENT 2-3  
BURSE-FONDURI MUTUALE 4-5  
BĂNCI-ASIGURĂRI 6-7  
COMPANII 8-12-20  
BUSINESS INIL 13-15

CRIZA DIN AMERICA 16-17  
POLIȚIC 18  
BUSINESS HI-TECH 19  
ENGLISH SECTION www.zf.ro

CUM PUTEȚI CONTACTA REDACȚIA ZF: **Pagina 18**

**INDEX**

AIG 16  
ALIANZ 15  
ARCELRORWINTAL 15  
BAK 16  
BARCLAYS 16  
BEST WESTERN 9  
CITIBANK 10  
DWB 2  
ELECTRICA 9  
ENTREPRISE INVESTORS 2

EOS KSI 6  
ERSTE BANK 6  
EWIBANK 17  
FKBO 17  
GSABANPET 20  
HOUSE OF ART 11  
ING BANK 17  
INVOIS 18  
LOTERIA ROMANIA 2  
MILLINIUM BANK 6

**ABONEAZĂ-TE LA ZF**

PAGINA 18  
www.zf.ro/abonamente

**INFO LINE GRATUIT:**  
0800 88 93 93

**CURS VALUTAR - 17.09.2008**

1 Euro = 3688 RON  
1 Dollar = 2506 RON

1 Dollar australian 2,0348  
1 Euro belgian 1,8605  
1 Dollar canadian 2,4118  
1 Franc elvețian 2,2868  
1 Coroana japoneză 0,1518  
1 Coroana daneză 0,4878  
1 Lira spaniolă 0,4674  
1 Lira italiană 4,5702  
100 Forint maghiari 1,5055

100 Yen japonezi 2,4237  
1 Lira moldovenească 0,2625  
1 Coroana norvegiană 0,4396  
1 Rubla rusă 0,2907  
1 Lira turcească 0,1003  
1 Coroana suedeză 0,3791  
1 Coroana elvețiană 0,1103  
1 Lira transilvaneană 2,0249  
1 Taronă dincolo 0,1203  
1 Lira transilvaneană nouă 2,0249  
1 Taronă Aur 6,65106  
1 Dolar 3,9548

**BURSE**

Indici bursieri 17/09/2008

**Indicele** **Tendință** **%**

ZF 3.359,33 ↓ -0,17  
BET 4.463,00 ↓ -4,39  
RASDAQ 2.857,00 ↓ -0,62

**EVOLUTIA BET 17/09/2008**

4.650  
4.475  
4.300







Mănaia: E dificil să-ți păstrezi curajul când totul cade la americani

VLAD ANASTASU

Bursa a înregistrat ieri o temperatură a tendințelor descendente consecvent în ultimile sedinte, indicele BET, care redă evoluția celor mai lichide 10 companii din piață, înregistrând o scădere de 0,4%, până la nivelul de 4.400 de puncte.

Temperatura scăderilor a venit pe fondul aprecierii consecvente de titlurile de fonduri (SNP), Rompetrol Rafinare (RRC) și Translefteria (TEL). Cele trei titluri detin o pondere cumulată de peste 40% în cadrul BET.

Titlurile Petroli au înregistrat o creștere de 3,1%, până la prețul de 0,364 lei/acțiune, în timp ce acțiunile Rompetrol au urcat cu 1,5%, o acțiune a grupului petrolier fiind tranzacționată la prețul de 0,04 lei.

Acțiunile Petroli s-au numărat printre cele mai tranzacționate titluri de pe piață în sedinta de ieri, valoarea tranzacțiilor ridicându-se la peste 2,4 mil. lei.

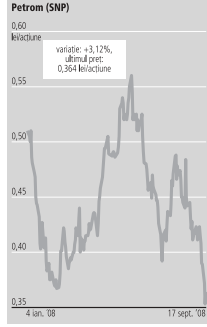
Evoluțiile pozitive ale companiilor energetice de pe piață au urcat indicele BET-NG cu 0,4%, atingând astfel nivelul de 600 de puncte.

„Cel mai probabil scăderile de pe piața locală vor înceta odată cu problema lichidității la nivel global în înceta. Investiții acționarii să influențăm un impact psihologic extrem de ridicat, pentru că este foarte dificil să-ți păstrezi curajul când cele mai importante bănci americane de investiții se prăbușesc și dau faliment”, a adăugat Mănaia.

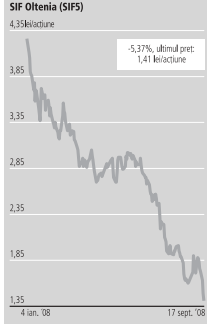
În sectorul financiar, titlurile BRD Groupe Soc Gen (BRD) au continuat scăderea consecventă în sedinta de marți, pe parcursul sedintei de ieri, titlurile băncii coborând cu 3,8%, până la prețul de 1,26 lei/acțiune. Acțiunile băncii austriece Erste Bank (ERST) au trecut pe plus în sedinta de ieri, consemnând o creștere de 3,5%. Titlurile Băncii Transilvania (TLV) au fost în continuare suspendate de la tranzacționare, continuarea de majorare a DA-X a coborât ieri cu 0,3%, indicele francoz CAC40 a înregistrat o creștere de 0,3%, în timp ce indicele bursier francez FTSE 100 a consemnat o urcare de 0,2%.

Principali indici europeni au consemnat o evoluție pe diferență față de Bursa de la București, modificările față de nivelurile de referință nefiind prea ample. Indicele german DAX a coborât ieri cu 0,3%, indicele francoz CAC40 a înregistrat o creștere de 0,3%, în timp ce indicele bursier francez FTSE 100 a consemnat o urcare de 0,2%.

Ușoară creștere



Tot în scădere



Scădere drastică

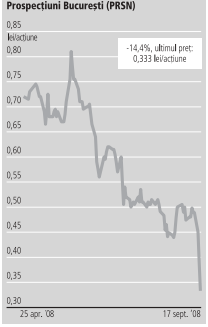


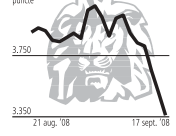
Table with 4 columns: Period, Val. medie zilnic (mil. lei), Rata medie anuală de schimb (%) and Val. medie zilnic (mil. lei), Rata medie anuală de schimb (%). Rows include August 2008, 15 sept. 2008, and 15 sept. 2008.

Table titled 'Top creșteri' and 'Top scăderi' showing stock performance metrics like Index, Valoare, and Variabilă.

Table titled 'Top tranzacții' showing stock performance metrics like Index, Valoare, and Variabilă.

ZF INDEX

3.359,33 -4,17%



Bursa de Valori

Top creșteri

Table showing top gains in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Top scăderi

Table showing top losses in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria I

Table showing performance metrics for Category I funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria II-a

Table showing performance metrics for Category II-a funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Top creșteri

Table showing top gains in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Top scăderi

Table showing top losses in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria I

Table showing performance metrics for Category I funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria II-a

Table showing performance metrics for Category II-a funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Top creșteri

Table showing top gains in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Top scăderi

Table showing top losses in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria I

Table showing performance metrics for Category I funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria II-a

Table showing performance metrics for Category II-a funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Top creșteri

Table showing top gains in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Top scăderi

Table showing top losses in the stock market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria I

Table showing performance metrics for Category I funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria II-a

Table showing performance metrics for Category II-a funds, including Index, Valoare, and Variabilă.

Program de investiții

Table showing investment programs with columns for Numele programului de investiții, Data ultimei evaluări, Preț de vânzare, and Performanța programului de investiții.

Certificate de valoare cu garanție la maturitatea contractului

Table showing certificates of value with columns for Produs de asigurare, Data emiterii certificatului, Data ultimei evaluări, Valoare de piață, and Prețul garantat la maturitate.

Certificate de valoare cu garanție dinamică\*\* la maturitatea contractului

Table showing certificates of value with columns for Produs de asigurare, Data emiterii certificatului, Preț inițial de cumpărare, Data ultimei evaluări, Preț de vânzare, and Performanța garantată la maturitate.

Informații adiționale

Curse de schimb utilizate pentru calculul primei de asigurare și al sumei asigurate minime în 2008 (produse de asigurare Start, Partner și asigurarea temporară de viață).

Fonduri mutuale

Table showing mutual funds performance with columns for Numele fondului, Valoarea la începutul lunii, Valoarea la sfârșitul lunii, and Valoarea la începutul lunii.

Allianz

Table showing Allianz investment programs with columns for Numele programului de investiții, Data ultimei evaluări, Preț de vânzare, and Performanța programului de investiții.

Certificate de valoare cu garanție la maturitatea contractului

Table showing certificates of value with columns for Produs de asigurare, Data emiterii certificatului, Data ultimei evaluări, Valoare de piață, and Prețul garantat la maturitate.

Certificate de valoare cu garanție dinamică\*\* la maturitatea contractului

Table showing certificates of value with columns for Produs de asigurare, Data emiterii certificatului, Preț inițial de cumpărare, Data ultimei evaluări, Preț de vânzare, and Performanța garantată la maturitate.

Informații adiționale

Curse de schimb utilizate pentru calculul primei de asigurare și al sumei asigurate minime în 2008 (produse de asigurare Start, Partner și asigurarea temporară de viață).

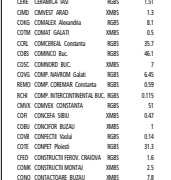
Fonduri mutuale

Table showing mutual funds performance with columns for Numele fondului, Valoarea la începutul lunii, Valoarea la sfârșitul lunii, and Valoarea la începutul lunii.

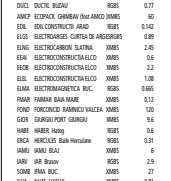
Piața RASDAQ

Table showing RASDAQ market performance with columns for Numele companiei, Piață, Valoarea la începutul lunii, Valoarea la sfârșitul lunii, and Valoarea la începutul lunii.

RASDAQ (puncte)



RASDAQ val. (mil. lei)



Top creșteri

Table showing top gains in the RASDAQ market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Top scăderi

Table showing top losses in the RASDAQ market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria I

Table showing performance metrics for Category I funds in RASDAQ, including Index, Valoare, and Variabilă.

Categoria II-a

Table showing performance metrics for Category II-a funds in RASDAQ, including Index, Valoare, and Variabilă.

Top creșteri

Table showing top gains in the RASDAQ market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Top scăderi

Table showing top losses in the RASDAQ market with columns for Index, Valoare, and Variabilă.

Acționari semnificativi

Table showing significant shareholders with columns for Numele companiei, Adresa, and Procentul deținerii.





Știri FZ

Recuperatorul de creanțe EOS KSI: Normele restrictive ale BNR ne vor înecă în businessul

Plata de colectare a creanțelor își va înjumătăți ritmul de creștere anul acesta până la un plus de 20%, în contextul reducerii portofoliului de credite performante externalizate de bănci...

Exportatorii se pot asigura la EximBank împotriva variațiilor de curs

EximBank a lansat o asigurare prin care exportatorii își pot recupera o parte din pierderile provocate de aprecierea leului în raport cu euro sau dolarul. Astfel, dacă o companie încheie un contract de export în valoare de 3 mil. euro și încheie o poliță cu EximBank pentru asigurarea unui curs valutar leu/euro de 3,65...

Pireaus Bank: încheiem anul cu 180 de unități operaționale

Grecii de la Pireaus Bank vor încheia anul cu o rețea teritorială de 180 de unități, în condițiile în care pe deschise câte cincisprezece în fiecare din următoarele patru luni. De la începutul anului banca a înregistrat 50 de locații, astfel că în prezent are 160 de unități operaționale...

Millennium caută dinții companii ca să le refinanțeze creditele

Millennium Bank, filiala locală a celui mai mare grup financiar portughez, încearcă să atragă în portofoliu companii cu un credit prin care le refinanțeze împrumuturi mai vechi, îndreptate în special pentru care sunt contractate „Creditul de Consolidare a Datoriilor Imunabile”...

Șeful Erste: Dorm bine în continuare, dar nu pot să nu văd că s-au evaporat 1.000 mld. € de pe burse

Andreas Treichl, CEO al Erste Bank, acționarul majoritar al BCR, spune că nu poate trece cu vederea faptul că în ultimele zile s-au „topit” de pe burse circa 1.000 mld. euro, printre care și bani ai fondurilor de pensii, inclusiv pensii private.

RUZVAN VOICAN

Dorm bine în continuare, dar nu mi amintesc ultima dată când motorul pieței financiare n-a mai avut destul leu pentru a funcționa”, spune Treichl referindu-se la scăderea dramatică a lichidității sistemului financiar și la criza de încredere care se manifestă în rândul acționarilor de pe piață.

În contextul panicii care a cuprins piețele financiare după vestea falimentului Lehman Brothers și a șocului prin care trecut gigantul asigurărilor AIG, șeful Erste își sfătuiește clienții să își păstreze bani în depozite și chiar în acțiunile de bănci pe care o conduce, deși prețul a scăzut chiar la mai puțin de 34 de euro în ultimele zile.

Treichl a reamintit că Erste Bank are o lichiditate foarte bună și că boala din piețe se prepropăgă de la marile bănci și nu de la cele mici.

consideră că nu există urmări directe ale crizei din SUA asupra băncilor din Austria. „Este însă imposibil să nu observăm evoluția irațională a prețului acțiunilor”.

Erste Bank are o expunere de circa 40 de milioane de euro față de banca americană Lehman Brothers. Treichl a reamintit de asemenea că este un client al Erste Bank și că este un client al Erste Bank și că este un client al Erste Bank...

Totuși, Treichl antevădește că mulți se preocupă prea mult acum de prețul acțiunilor, când de fapt focul ar trebui să rămână pe servirea clienților.

„În plus, el s-a referit din nou la nepăsătoritatea cu care băncile și-au vândut acțiunile produse pe care acestea nu le înțeleg și pe care „câteodată nici chiar cei care le vând nu știu ce fac”.

„Trebuie să se revină la înțelegerea de risc care pot fi administrate.” De asemenea, șeful Erste a pledat încă o dată pentru instituirea unor modalități de supraveghere întărită a fondurilor de risc - hedge funds - și a administratorilor de averi.

Patric Celin, președintele BCR, a afirmat că actuala situație arată că trebuie pus punct „dezvolțării necontrolate a economiei financiare”.

În același timp, Daniel Dăianu, profesor de economie și fost ministru al finanțelor, a declarat ieri că nu crede în scenariul unei azerizări dure a economiei românești și că sistemul financiar românesc este mai solid decât altele care au ajuns să devolve produse toxice toamnei „prin primitivismul său”.

Nici banchierii de la București nu întrevăd efecte locale dramatice ale crizei din SUA

Nici banchierii de la București nu întrevăd efecte locale dramatice ale crizei din SUA, însă atenționază că aceasta trebuie conștientizată ca arde de medii de afaceri.

Patric Celin, președintele BCR, a afirmat că actuala situație arată că trebuie pus punct „dezvolțării necontrolate a economiei financiare”.

În același timp, Daniel Dăianu, profesor de economie și fost ministru al finanțelor, a declarat ieri că nu crede în scenariul unei azerizări dure a economiei românești și că sistemul financiar românesc este mai solid decât altele care au ajuns să devolve produse toxice toamnei „prin primitivismul său”.

„În plus, el s-a referit din nou la nepăsătoritatea cu care băncile și-au vândut acțiunile produse pe care acestea nu le înțeleg și pe care „câteodată nici chiar cei care le vând nu știu ce fac”.

„Trebuie să se revină la înțelegerea de risc care pot fi administrate.” De asemenea, șeful Erste a pledat încă o dată pentru instituirea unor modalități de supraveghere întărită a fondurilor de risc - hedge funds - și a administratorilor de averi.

Patric Celin, președintele BCR, a afirmat că actuala situație arată că trebuie pus punct „dezvolțării necontrolate a economiei financiare”.

În același timp, Daniel Dăianu, profesor de economie și fost ministru al finanțelor, a declarat ieri că nu crede în scenariul unei azerizări dure a economiei românești și că sistemul financiar românesc este mai solid decât altele care au ajuns să devolve produse toxice toamnei „prin primitivismul său”.

„În plus, el s-a referit din nou la nepăsătoritatea cu care băncile și-au vândut acțiunile produse pe care acestea nu le înțeleg și pe care „câteodată nici chiar cei care le vând nu știu ce fac”.

„Trebuie să se revină la înțelegerea de risc care pot fi administrate.” De asemenea, șeful Erste a pledat încă o dată pentru instituirea unor modalități de supraveghere întărită a fondurilor de risc - hedge funds - și a administratorilor de averi.

Patric Celin, președintele BCR, a afirmat că actuala situație arată că trebuie pus punct „dezvolțării necontrolate a economiei financiare”.

În același timp, Daniel Dăianu, profesor de economie și fost ministru al finanțelor, a declarat ieri că nu crede în scenariul unei azerizări dure a economiei românești și că sistemul financiar românesc este mai solid decât altele care au ajuns să devolve produse toxice toamnei „prin primitivismul său”.

„În plus, el s-a referit din nou la nepăsătoritatea cu care băncile și-au vândut acțiunile produse pe care acestea nu le înțeleg și pe care „câteodată nici chiar cei care le vând nu știu ce fac”.

„Trebuie să se revină la înțelegerea de risc care pot fi administrate.” De asemenea, șeful Erste a pledat încă o dată pentru instituirea unor modalități de supraveghere întărită a fondurilor de risc - hedge funds - și a administratorilor de averi.

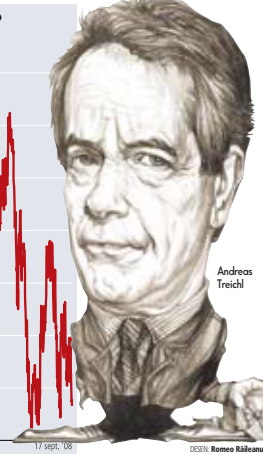
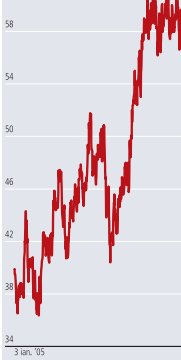
Patric Celin, președintele BCR, a afirmat că actuala situație arată că trebuie pus punct „dezvolțării necontrolate a economiei financiare”.

În același timp, Daniel Dăianu, profesor de economie și fost ministru al finanțelor, a declarat ieri că nu crede în scenariul unei azerizări dure a economiei românești și că sistemul financiar românesc este mai solid decât altele care au ajuns să devolve produse toxice toamnei „prin primitivismul său”.

„În plus, el s-a referit din nou la nepăsătoritatea cu care băncile și-au vândut acțiunile produse pe care acestea nu le înțeleg și pe care „câteodată nici chiar cei care le vând nu știu ce fac”.

Scădere de peste 14% într-o săptămână

Evoluția prețului acțiunii Erste la Viena



Andreas Treichl

Euro se plafonează temporar la 3,66 lei

LIVIU CHIRU

EURO are tranzaționat la închiderea pieței valutare la puțin peste 3,66 lei, nivel la care se găsea și luni seara.

BNR a calculat ieri un curs de 3,6588 pentru un euro, cu 1,06 puncte mai sus la nivelul pierdut. Dolarul a pierdut 1,16 bani, coborând la 2,5606 lei.

Pe parcursul zilei cotățiile au înregistrat însă fluctuații importante, în special în ceea ce privește dolarul american, datorită anunțului de peste noapte al preluării asigurătorului AIG de către guvernul american.

„Treptat însă încrederea investitorilor s-a dispărut, iar piețele de capital pe plan internațional au revenit pe scădere.”

Pe piața valutară euro a urcat mai întâi la 3,63 lei, iar spre sfârșitul zilei un

nou val de cumpărări din partea străinilor a împins cursul la 3,6550 lei pentru un euro.

„Tranzacțiile derulate au cumulat volume importante. Deși inițial se vărea că piața se va opri la învelirea de 3,65 lei pentru un euro, un val de cumpărări a dus cursul mai sus la sfârșitul zilei, a comentat un dealer.

Pe piața monetară dobânzile au continuat să coboare, cotație cotând rate 8%-9% pe un antră plasamentele

pe termen foarte scurt. Dealerii notează că deși cotațiile au fost temporar deși nu este un semn al deplăurii evoluției pieței locale de la contextual internațional.

Pe piețele internaționale, dobânzile la dolar au rămas la niveluri foarte ridicate, de 8%-10%, pe un an, în condițiile în care băncile refuză să își acorde credite între ele, pe fondul lipsei de încredere.

La plasamentele în euro dobânzile au urcat la aproape 7% pe an.

Pe piețele internaționale, dobânzile la dolar au rămas la niveluri foarte ridicate, de 8%-10%, pe un an, în condițiile în care băncile refuză să își acorde credite între ele, pe fondul lipsei de încredere.

La plasamentele în euro dobânzile au urcat la aproape 7% pe an.

Pe piețele internaționale, dobânzile la dolar au rămas la niveluri foarte ridicate, de 8%-10%, pe un an, în condițiile în care băncile refuză să își acorde credite între ele, pe fondul lipsei de încredere.

La plasamentele în euro dobânzile au urcat la aproape 7% pe an.

Pe piețele internaționale, dobânzile la dolar au rămas la niveluri foarte ridicate, de 8%-10%, pe un an, în condițiile în care băncile refuză să își acorde credite între ele, pe fondul lipsei de încredere.

La plasamentele în euro dobânzile au urcat la aproape 7% pe an.

CNPAS: Le-am putea lua comision fondurilor când cresc contribuțiile

ANGELA PLACINTA

CASA Națională de Pensii și Alte Drepturi de Asigurați Sociale (CNPAS) este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

În acest an, Președinția a cerut Senatului reexaminarea legislației din domeniul pensiilor private, pe motiv că CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„CNPAS este în prezent un comision de fondurile de pensii private obținute de pionierii (pilonul II) pentru transferul contribuțiilor doar atunci când valoarea contribuției va crește la 6%, față de 2% în prezent, afirmă președintele CNPAS, Mariana Cămin.

„Atunci când s-a inițiat legea pensiilor administrate privat se putea prevedea acest comision, care ne-ar fi fost util, măcar pentru achiziționarea echipamentelor necesare. Acum nu se mai poate stabili acest comision, deoarece el va fi stabilit până la urmă tot din banii participanților, iar contribuția este acum foarte mică. Am putea să ne gândim la un comision doar atunci când contribuția va ajunge la 6%”, afirmă Cămin.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Contribuția plătită de cei care au aderat la un fond de pensii obligatorii este de 2% din salariul brut.

Table with financial data including bank deposits, interest rates, and exchange rates. Columns include bank names, deposit types, and interest rates.



# A NEW WAY TO DO BUSINESS. YOUR WAY.



**EBC**  
EXECUTIVE BUSINESS CENTRE

#### **EBC, your way.**

Discover a new quality standard in office projects: Executive Business Centre. Aiming at business driven and dynamic clients, we are offering 10.000 m<sup>2</sup> of A class offices.

We not only intend to fulfil your personal expectations but we are confident to exceed even your personal requests. EBC offices are situated close to the Pipera residential area. Bucharest's international Henry Coanda airport is only 15 km away.

The first building will be available for you in January 2009.

In need to find out more about EBC? Just contact our exclusive lease agency Regatta or mail us at [info@yourebc.eu](mailto:info@yourebc.eu).

CALL US AT +40 21 232 90 12  
[WWW.YOUREBC.EU](http://WWW.YOUREBC.EU)

  
**REGATTA**  
REAL ESTATE COMPANY

  
CENTRAL EUROPE GROUP

## Wimmer, de la CEO al BCR la CFO al Erste Group

RĂZVAN VOICAN

MANFRED WIMMER, 52 de ani, fostul CEO interimar al BCR, a intrat în board-ul executiv al Erste Bank prin preluarea funcțiilor de chief financial officer (CFO) și chief performance officer (CPO), fiind responsabil cu finanțele și performanțele operaționale ale Erste Group.

Pe perioada verii, cele două funcții au fost acoperite de Andreas Treichl, CEO al băncii austriece.

„Să încep un mandat de CFO al unui mare grup ca Erste este o provocare în actuala conjunctură de piață”, a declarat Wimmer pentru ZF.

Deși nu are formație de CFO, el consideră că are un mare avantaj prin faptul că a ajuns să cunoască băncile membre ale grupului și grupul în ansamblu. „ca pe propriile buzunare”, având în vedere că a fost implicat în majoritatea achizițiilor și transformărilor care au avut loc de când Erste a început extinderea în regiune, culminând cu privatizarea BCR.

Ca CPO, Wimmer este responsabil cu colectarea, consolidarea și condensarea diverselor date referitoare la performanțele operaționale ale grupului, respectiv cu măsurarea acestora și cu emiterea de recomandări în vederea îmbunătățirii lor.

Wimmer a condus BCR în prima jumătate a acestui an, asigurând interimarul după demisia lui Nicolae Dănilă de la 1 decembrie 2007 și către britanicul Dominic Bruynseels la 1 iulie 2008.

El fusese desemnat ca CFO și CPO al Erste Group încă din aprilie, în urma demisiei predecesorului său, Peter Kabischek, însă a rămas în BCR până în iulie, adică până când Bruynseels a fost în măsură să-și înceapă mandatul. Apoi, Treichl i-a lăsat un răgaz de două luni înainte să preia postul de CFO, ocupându-se el de finanțele grupului.

„In perioada în care am fost CEO al BCR am avut experiențe inestimabile ca responsabil direct de atingerea țintelor financiare și de business ale unei mari bănci. Cred că acesta îmi dă credibilitate în noul meu rol de a asigura realizarea obiectivelor de profitabilitate și eficiență ale Erste Group în ansamblu”, a comentat Wimmer.

Recent, el a fost ales și în funcția de vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere al BCR, poziție care îi va permite să urmărească mai departe procesul de integrare și restructurare al băncii.

De la preluarea efectivă a BCR de către Erste în iulie ca aproape doi ani, el a supervizat direct implementarea Programului de Integrare și Dezvoltare structurat pe 42 de proiecte care au vizat transformarea structurii organizatorice și de business a BCR conform standardelor Erste. Programul a fost declarat încheiat în primăvara acestui an, însă restructurarea și modernizarea băncii continuă.

# ING spune că este o concurență imensă între bănci la atragerea de bani de la clienți

*Piața a devenit foarte competitivă pe atragerea de depozite, în timp ce pe partea de vânzare de credite competiția s-a mai temperat, remarcă Albert Roggemans, șeful diviziei de retail a ING Bank.*

LIVIU CHIRU

Pe credite concurența s-a temperat. Piața devine periculoasă și era timpul să se revină la oferte realiste. Reglementările BNR duc piața în direcția bună”, apreciază Roggemans.

El notează că ultimele șase luni au adus presiuni în creștere pe lichiditățile din sistem, ceea ce a condus la încetiniri pe credite, dar și pe atragerea de depozite. „Băncile din afară sunt mai reticente să trimită bani filialelor din România, pe fondul problemelor cu care se confruntă pe piețele externe”, afirmă Roggemans.

Evoluția a fost reflectată și de resorbirea excesului tradițional de lei de pe piața interbancară, ceea ce a făcut ca dobânzile să staționeze în ultimele luni peste nivelul ratei de politică monetară, în condițiile în care băncile au pompat lei în credite acordate clienților. Unii jucători plătesc dobânza la depozitele în lei și de 11% pe an, peste dobânza cheie a BNR. Chiar și la euro dobânzile ajung la 6% pe an.

Olandezi și-au dezvoltat oferta de servicii pe retail în jurul unui cont curent cu card atâșat, la care plătesc o dobândă comparabilă cu nivelurile plătite în mod uzual la depozitele la termen. În prezent, dobândă este de 8,25% pe an. Dacă în anii trecuți banca avea un exces de lichidități în urma încasărilor din rețeaua de retail, acum retragerile de fonduri au ajuns să depășească depunerile.

De altfel, retragerile de numerar cresc mai rapid decât depunerile. Evoluția are însă loc și în condițiile în care ING începe să „deschidă” unitățile sale de retail Self Bank și pentru clienții altor bănci. Banca are în prezent o rețea de circa 160 de office-uri, prin care servește peste 600.000

de clienți de retail. Rețeaua teritorială este însă în plină expansiune, urmând să ajungă la 230-250 de unități (cumulat unități SelfBank și succursale wholesale) până la sfârșitul anului următor. „Este tot mai dificil să găsim locații bune și oameni care să opereze unitățile”, remarcă și Roggemans.

În altă ordine de idei, șeful retailului la ING spune că încearcă să păstreze o ofertă „competitivă” și pe credite, astfel că verifică lunar condițiile concurenței. Deoarece funcționează ca o succursală a băncii-mamă din Olanda, ING nu trebuie să aplice reglementările prudențiale ale BNR, care includ și măsurile recent adoptate pentru limitarea creditării către persoanele fizice.

Oficialii ING au arătat însă în mai multe rânduri că nu vor avea un avantaj semnificativ în fața concurenților, în condițiile în care reglementările impuse de banca centrală a Olandei sunt destul de restrictive.

Șeful retailului de la ING spune că în ultimul an banca și-a menținut cota de piață pe credite, la circa 5%, având o poziție mai bună în zona creditelor de nevoi personale garantate cu ipotecă. „Până acum ne-a ajutat piața să creștem, însă la anul va fi mai dificil”.

Roggemans spune că a ajuns la o ofertă de produse și servicii pe retail completă, după ce a lansat în primăvară și un card de credit.

„Vom face o evaluare a evoluției pe carduri de credit după un an de activitate, pentru că mai devreme nu ar fi relevant”, spune Adrian Apolzan, director Retail Client Service în cadrul băncii.

ING a lansat oficial cardul de credit în martie anul acesta, promovând agresiv produsul, inclusiv prin campanii TV. În prima fază, vânzările au fost însă orientate



FOTO: Mediafax Foto

**Albert Roggemans**  
CEO al diviziei de retail a ING Bank.

Pe creditare concurența s-a temperat. Piața devine periculoasă și era timpul să se revină la oferte realiste. Reglementările BNR duc piața în direcția bună.

către clienții deja existenți ai băncii, iar abia ulterior accentul va fi pus pe atragerea de clienți noi.

Apolzan spune că perioada de vară a adus o încetinire a vânzărilor, sezonalitya afectând de altfel toate produsele.

„Vânzările merg mai greu decât ne așteptam, dar calitatea este mai bună. Activitatea pe carduri este peste nivelul planificat”, admite Albert Roggemans. În prezent, 98% din cardurile emise de

bancă încorporează tehnologia EMV (carduri cu cip), iar rețeaua de acceptare este integral aliniată la aceste standarde. ING a lansat de anul trecut și servicii de acceptare a cardurilor la plată la comercianți, iar în prezent are instalate peste 700 de POS-uri.

„Este doar o fază preliminară, până acum nu am făcut presiuni mari pe piață”, afirmă Apolzan, fără să dezvăluie însă planurile de viitor.

ING a lansat recent și o ofertă pentru firmele de mici dimensiuni (cu cifre de afaceri anuale mai mici de 2 milioane de euro), pe care le deserveste prin rețeaua de retail.

Roggemans afirmă că numărul clienților a ajuns deja la câteva mii, însă oferta de produse și servicii va fi limitată la contul curent, operațiuni de plăți externe, produse de finanțare și platforma de tranzacționare prin internet.

ZIARUL FINANCIAR

— DE 10 ANI PRIMA PAGINĂ ÎN AFACERI —



**Constantin Stroe**  
vicepresedinte al DACIA și ZF

„Înainte de apariția pe piața media a Ziarului Financiar, se simțea nevoia de informație proaspătă, «nefiltrată» și sistematică din domeniul economico-financiar. Formatul adoptat de ZF mi-a dat satisfacție. Pe parcurs, mi-am văzut confirmate și celelalte așteptări, astfel că îl consult zilnic ca pe un consilier de valoare demonstrată. Citeș cu atenție articolele care privesc domeniile legate de automobile. Remarc de fiecare dată calitatea documentării, echilibrul, echidistanța și cumpătarea pozițiilor.



Noul model de Dacia Nova, care va fi lansat în această toamnă, cel mai probabil chiar luna viitoare (septembrie 2000 - n.red.), va fi „un automobil performant”, oferind accesul la un produs de calitate în condițiile unui preț accesibil.

Constantin Stroe  
— ZF, 8 august 2000 —



# Best Western: În patru ani industria hotelieră va ajunge la marje de profit minimale

Lantul internațional Best Western, prezent pe piața locală cu 12 hoteluri afiliate, vizează în 2010 atingerea unui număr de 20 de unități, continuând afel planurile de extindere, desi piata locală dă semne de încetinire a ritmului de creștere.

ROXANA GRIGOREAN

**A**nul acesta Best Western a afiliat trei unități din portofoliul SIF Banat-Crisana, la Baia Mare, Zalău și Hunedoara, și a semnat recent un contract de afiliere a hotelului Stil din Capitală. Cele trei hoteluri din provincie s-au alăturat unităților Best Western din Arad, București, Gura Humorului, Cluj, Constanța, Resita, Timișoara, Lacul Sfânta Ana și Sibiu.

„În București intenționăm să reimpărțim cărțile, pentru că, dintr-un raționament strategic, Best Western Parc va intra sub umbrela Ramada. Am început cu afilierea hotelului Stil și suntem în discuții pentru alte două locații. În prezent avem 12 unități, urmând ca anul viitor să ajungem la 15-16, ținta noastră fiind de 20 de hoteluri în 2010”, a spus Mălin Mălineanu, development coordinator al Best Western România, care a precizat că în Capitală este vorba de afilierea unor hoteluri cu o capacitate de până într-o sută de camere, din diferite zone.

Hotelul Parc care a fost afiliat la Best Western avea o capacitate de 267 de camere, care va fi compensată prin trei alte unități.

Totodată, în București Best Western intenționează să intre și cu brandul de patru stele plus Best Western Premier. „Continuăm să identificăm o proprietate care să fie viabilă pentru Best Western”, a spus Mălineanu. Hotelurile afiliate în prezent la Best Western sunt clasificate la trei și la patru stele.

„Si alte lanțuri hoteliere internaționale precum Ramada sau Golden Tulip își continuă extinderea pe piața locală, orientându-se în special către orașe cu potențial din provincie.”

Astfel, Ramada a ajuns în prezent la șase unități pe piața locală, în timp ce Golden Tulip a afiliat până în prezent cinci hoteluri.

Pe piața hotelieră din Capitală au apărut în acest an primele semne ale încetinirii ritmului de creștere.

„Este clar că România și Bucureștiul în special au avut o perioadă propice cu marje de profit mari. Cu cât au trecut anii, aceste marje de profit se diminuează sub presiunea costurilor. Dacă ne uităm la Praga, am fi putut vedea ce se va întâmpla cu Bucureștiul. Pe lângă gradul de ocupare scăzut de la sfârșitul săptămânii, se remarcă acum și o încetinire majoră a gradului de ocupare în zilele de luni și joi”, a precizat el.

Mălineanu spune că în patru ani industria hotelieră va ajunge la marje minimale, iar investițiile se vor recupera în 12-18 ani.

În urmă cu un an, marjele de profit ale hotelurilor de cinci stele de pe piața din Capitală ajungeau și la 50%, potrivit datelor raportate de hotelieri.



**Mălin Mălineanu**  
development coordinator al Best Western România

„Este clar că România și Bucureștiul în special au avut o perioadă propice cu marje de profit mari. Cu cât au trecut anii, aceste marje de profit se diminuează sub presiunea costurilor. Dacă ne uităm la Praga, am fi putut vedea ce se va întâmpla cu Bucureștiul. Pe lângă gradul de ocupare scăzut de la sfârșitul săptămânii, se remarcă acum și o încetinire majoră a gradului de ocupare în zilele de luni și joi.”

Încetinirea creșterii pieței hoteliere se va traduce, potrivit lui Mălineanu, în scăderea tarifelor pe piața de patru și cinci stele din Capitală și în diminuarea gradului de ocupare pentru hotelurile din țară.

Potrivit reprezentantului Best Western, nu atât bugetele mai mici de călătorie au determinat această încetinire, cât starea actuală a turismului.

În acest moment suntem afectați de propriile noastre insușiri. Există o influență minoră din cauza

preponderent de business se numără București, Timișoara, Cluj, Arad, în timp ce unitățile de la Gura Humorului sau de la Lacul Sfânta Ana vizează traficul de leisur.

„Cred că România are o problemă majoră din punct de vedere turistic pe care nu a reușit în toți acești ani să o constientizeze. Primele semnale negative au început să apară pe litoral”, a adăugat Mălineanu.

Hotelurile afiliate la lanțul Best Western au rulat anul trecut afaceri de circa 12 milioane de euro, pentru anul acesta fiind prevăzută o creștere până la 16 milioane de euro.

Best Western afiliază hoteluri independente din punct de vedere al proprietății și din punct de vedere al managementului, după un model de tip franciză.

**Mălin Mălineanu**  
development coordinator al Best Western România

**16**  
mil. €  
este cifra de afaceri bugetată în acest an de hotelurile afiliate lanțului Best Western

## Știri ZF

### Electrica a majorat cu 12 mil. euro capitalul fiecărei filiale de distribuție a energiei

Compania de stat Electrica a majorat cu 12 milioane de euro capitalul social al fiecărei filiale de distribuție a energiei electrice, respectiv Muntenia Nord, Transilvania Nord și Transilvania Sud, prin aport în numerar. Propunerea a fost aprobată la 20 august de Autoritatea pentru Valori/Creșterea Activelor Statului, acționarul majoritar al distribuitorului și furnizorului de energie. Corneliu Stan, directorul general al Electrica, a declarat în luna iulie că majorarea capitalului filialelor de distribuție a energiei este necesară pentru susținerea programului de investiții al celor trei firme. Fondul Proprietatea, acționar minoritar la Electrica, are termen până la 20 octombrie să decidă dacă participă la majorarea de capital, cu numerar, pentru a-și păstra participația. În primele șase luni, Electrica a înregistrat un profit brut de 1,535 miliarde de lei (418,1 milioane de euro), față de 1,407 de milioane de lei (42 de milioane de euro) în perioada similară din 2007, ca urmare a încasării a 394,8 milioane de euro prin vânzarea către Enel a 50% din acțiunile Electrica Muntenia Sud. Cifra de afaceri a Electrica a crescut în aceeași perioadă cu 8,3%, de la 3,01 miliarde de lei la 3,261 miliarde de lei (888,5 mil. euro).

### Fresenius NephroCare, afaceri de 36 mil. euro pe piața serviciilor de dializă

Fresenius NephroCare România, care activează în domeniul serviciilor private de dializă, vrea să-și dubleze afacerile până în 2010, la 132,61 milioane de lei (56,43 milioane de euro), comparativ cu valoarea estimată pentru 2008, pe fondul extinderii rețelei de clinici și creșterii numărului de pacienți. Pentru acest an, compania estimează afaceri de 62,86 milioane de lei (17,27 milioane de euro), valoare aproape dublă comparativ cu 2007, când a raportat circa 37 de milioane de lei (10,17 milioane de euro). Compania deține patru clinici de dializă în București, Iași, Constanța și Oradea, numărul pacienților care se tratează în aceste centre ridicându-se la aproximativ 1.200. „La finalul lui 2009 noi sperăm să operăm zece centre în România și să avem 1.800-2.000 de pacienți. După 2010, ne bazăm pe o creștere naturală de 6-8%, atât a numărului de pacienți, cât și a veniturilor, în condițiile în care piața se va stabiliza”, a declarat directorul operațional al Fresenius NephroCare România, Cosmin Bordea. Valoarea totală a cheltuielilor pentru extinderea rețelei în următorii doi ani se ridică la aproximativ 20 de milioane de euro.

Reprezentantul Fresenius NephroCare România a explicat că în acest moment investițiile reprezintă aproximativ 60-70% din cifra de afaceri. Bordea a precizat că furnizorul are în vedere preluarea, în următorii doi ani, a unor operatori locali pentru păstrarea cotei de piață care li plasează pe primul loc. „Până la sfârșitul anului 2009 cam 85% din centrele de dializă publice din țară vor fi privatizate, în prezent existând între 80 și 85 de clinici. Suntem interesați să participăm la privatizarea acestor centre, dar acum suntem angrenați în deschiderea propriilor clinici, ceea ce ne consumă resursele bugetate”, a precizat Bordea. Fresenius NephroCare România face parte din grupul Fresenius Medical Care Germania, prezent pe piața românească și prin compania Fresenius Medical Care România, care se ocupă de importul și distribuția de echipamente și consumabile pentru dializă. Grupul deține o rețea de aproximativ 2.200 de clinici private în America de Nord, America Latină, Europa și zona Asia-Pacifi, iar în centre sunt tratați aproximativ 174.000 de pacienți. Alte firme care activează pe această piață sunt Nefromed, Avintur, Int. Health, FMC, Med Center Clinic și Renamed.

Grupaj realizat din surse Mediafax

**ROMTELECOM**  
business solutions

## Combițiile nepotrivite nu te ajută în afaceri.

De aceea, îți oferim Clicknet SmartPack - un pachet de servicii integrate care răspunde nevoilor tale de business:

- conexiune la Internet de mare viteză
- minute incluse în rețeaua Romtelecom și în alte rețele naționale fixe și mobile
- soluție profesională de webhosting
- serviciul Static IP

Sună la 0 800 800 901 sau vizitează magazinele Romtelecom.  
[www.romtelecom.ro/business](http://www.romtelecom.ro/business)



PUBLICITATE

# Francisc Peli: Știm foarte clar ce putem să facem și nu vrem să ne educăm pe banii clienților

Asociații firmei Peli Filip, înființată la începutul lunii august în urma plecării unui grup important de avocați de la cea mai mare firmă de pe piață (Nestor Nestor Dicușescu Kingston Petersen - NNDKP), au investit până în 500.000 de euro pentru începerea afacerii, care a fost operațională încă din prima zi de activitate pe „cont propriu”.

CRISTI MOGA

N-e-am mutat aici (Regus City Centre - n.r.) ca o soluție temporară și am fost complet operațional cu contracte în derulare încă din prima zi, 1 august. Suntem în discuții pentru a contracta un spațiu definitiv într-o clădire de birouri modernă deoarece randamentul de utilizare a spațiului este mult mai bun decât într-o vilă, unde 30-40% din spațiu este complet inutil”, declară Francisc Peli, managing partner al Peli Filip.

Firma are în prezent peste 20 de avocați, provenind în special de la NNDKP și Linklaters, precum și avocați tineri, iar domeniile de expertiză sunt date de specializările celor cinci parteneri, care au experiență în fuziuni și achiziții, proiecte de energie și infrastructură, real estate, competiție și piețe de capital.

„Știm foarte clar ce putem să facem și nu vrem să ne educăm pe banii clienților. Nu vrem să fim lideri în termeni de mărimea echipei sau veniturii, deoarece o firmă poate crește doar atât timp cât reușește să păstreze calitatea serviciilor”, apreciază Peli, care este unul dintre cei mai apreciați avocați români pe segmentul pieței imobiliare.

Plecarea din NNDKP, unul din numele grele de pe piața de profil, a fost surprinzătoare pentru majoritatea avocaților, deși desprinderi de grupuri, mai mici sau mai mari, au mai avut loc pe piața de profil.

„Imediat după plecare toată lumea ne încuraja și nu înțelegeam de ce. Nu

avem temeri deoarece meseria o știm la fel de bine cum știm să mergem în fiecare dimineață după ce ne trezim. Despre ce am pierdut în urma plecării, pot spune că atunci când ești într-o organizație mare ai acces la suportul logistic și administrativ, care acum ne cam lipsește. În plus, am pierdut și brandul de firmă, deși fiecare din partenerii actuali are un brand individual, dat de diferite ranking-uri și contracte în care au fost implicați”, spune avocatul.

Peli este originar din Brasov, a absolvit Dreptul la București în 1998 și după ce a lucrat pentru o perioadă în litigiile pe cont propriu, s-a angajat în 2001 în cadrul biroului local al Linklaters. Ulterior, a venit la NNDKP, unde a fost unul dintre partenerii firmei până în vara acestui an.

„Vine o perioadă în care stai și te gândești dacă dai suficienți bani în vara acestui an. În vara acestui an, am mai cistigat și vizez în luarea deciziilor, ținând cont că ne la de ordinul zecilor de minute să decidem chestiuni precum poliza noastră de asigurare, spre exemplu. În plus, știu clar că ceea ce faci astăzi îți se datorează doar tie, iar dacă ceva nu merge bine nu dai vina pe altcineva”, spune Peli.

„Am mai cistigat și vizez în luarea deciziilor, ținând cont că ne la de ordinul zecilor de minute să decidem chestiuni precum poliza noastră de asigurare, spre exemplu. În plus, știu clar că ceea ce faci astăzi îți se datorează doar tie, iar dacă ceva nu merge bine nu dai vina pe altcineva”, spune Peli.

„Am mai cistigat și vizez în luarea deciziilor, ținând cont că ne la de ordinul zecilor de minute să decidem chestiuni precum poliza noastră de asigurare, spre exemplu. În plus, știu clar că ceea ce faci astăzi îți se datorează doar tie, iar dacă ceva nu merge bine nu dai vina pe altcineva”, spune Peli.

În ceea ce privește salariile, Peli spune că recreează avocați pe salarii peste media pieței, estimată în jurul valorii de 1.000 de euro, fără a dori să precizeze nivelul de intrare a avocaților în cadrul firmei.

„Politica noastră salarială nu este după modelul business mic - salariu mic. Ne propunem să avem cele mai bune salarii din oraș”, menționează avocatul.

Referitor la nivelul onorariilor Peli spune că acestea sunt „putin” mai mici decât erau în cadrul NNDKP, respectiv cuprinse între 100 și 300 de euro/oră.

„Consider că firmele românești au o corectitudine mai mare decât cele străine despre cât este normal să-ți facturezi clienții. Nu rata orare este importantă și cultura, referitor la cum îți facturezi. Suntem în prezent pe un val de entuziasm, în sensul că nu știm seara să calculăm cât am facturat. Bineînțeles că vrem să facem bani, nu suntem aici pentru poezie, dar ne vom face prin decembrie un target pentru anul viitor”, spune Peli.

Printre cele mai importante tranzacții imobiliare în care Peli a fost implicat se numără asistarea GTC la vânzarea clădirii de birouri America House din Piața Victoriei din București pentru 120 de milioane de euro sau consultanța oferită unui fond al Deutsche Bank la prelucrarea proiectului UpGround din nordul Capitalei, afaceri de 340 de milioane de euro.

„În real estate are loc o reajustare de așteptări. Tranzacții mari există, dar va mai dura până vor fi încheiate una-două tranzacții care să arate că așteptările sunt realiste. Anul trecut era frenetic. O dată la două ore venea un nou client care voia altceva. S-a încheiat cu nebunia”, spune Peli.

„În real estate are loc o reajustare de așteptări. Tranzacții mari există, dar va mai dura până vor fi încheiate una-două tranzacții care să arate că așteptările sunt realiste. Anul trecut era frenetic. O dată la două ore venea un nou client care voia altceva. S-a încheiat cu nebunia”, spune Peli.



FOTO: SIMU MEDIA

**Francisc Peli**  
managing partner al Peli Filip

„Suntem în prezent pe un val de entuziasm, în sensul că nu știm seara să calculăm cât am facturat. Bineînțeles că vrem să facem bani, nu suntem aici pentru poezie, dar ne vom face prin decembrie un target pentru anul viitor.”

## Editura C.H. Beck, 2,5 milioane de euro din cărți juridice

MIRABELA TIRON

EDITURA C.H. Beck, specializată în editarea cărților și a publicatilor juridice și economice, estimează pentru anul acesta o cifră de afaceri de 2,5 milioane de euro, în creștere cu 25% față de anul trecut.

Profitul companiei în 2007 a fost de 250.000 de euro. Editura are acționarii majoritar germani, doar 25% din pachetul de acțiuni fiind deținut de Radu Dimitriu.

Investițiile pe care și le-a bugetat editura anul acesta au fost de peste 700.000 de euro într-o bibliotecă juridică online, Legalis, lansată în mai. „Un produs foarte important este Legalis, softul juridic care include legislație, jurisprudență, doctrină, toate interconectate. Până la lansarea investiția a fost de peste 700.000 de euro și va mai crește”, a spus Radu Dimitriu.

Printre principalii dezvoltatori de software legislaiv pe piața românească se mai numără și Wolters Kluwer, Indaco, Lex Expert, iar pe segmentul de carte juridică mai activează editurile Universul juridic și Hamangiu.

C.H. Beck a publicat anul trecut 230 de titluri și ediții noi și vizează pentru anul acesta 250 de titluri. „Lăsdă la o parte culegerile ieftine de legislație și revistele care se vând în mii de exemplare, dintre lucrările complexe elaborate unele se vând în 1.000 și 2.000 de exemplare anual”, a declarat el.

Radu Dimitriu mai apreciază că anul trecut în jur de 30 de titluri s-au vândut în 1.000 și 2.000 de exemplare. „Foarte căutate sunt și cursurile universitare de drept constituțional, teoria generală a dreptului, drept general sau franceza juridică pe lângă volumele adresate practicienilor”, a menționat el.

Producele editurii sunt distribuite în peste 200 de librării și puncte de vânzare din țară. În București, editura deține două librării, la Facultatea de drept din cadrul Universității din București și în incinta Inaltei Curți de Casă și Justiție.

De asemenea, mai deține librării în Facultatea de drept a Universității din Craiova, Curtea de Apel Timisoara și din Târgu-Mures, Tribunalul din Baia Mare și din Satul Mare.

„Pe parcursul anilor am dezvoltat parteneriate cu diferite instituții de profil, dar și cu personalități din domeniul științelor juridice și economice”, a spus Dimitriu.

Editura C.H. Beck a apărut pe piața literaturii juridice în 1998, ca urmare a asocierii dintre grupul românesc al Editurii ALL și editura germană C.H. Beck. În anul 2001, Editura All Beck s-a desprins din Grupul Editorilor ALL, iar în 2006 a preluat numele partenerului german C.H. Beck, devenind astfel o societate independentă, cu capital majoritar german.

Tratatul european C.H. Beck cuprinde mai multe societăți din Germania, Elveția, Cehia, Polonia și România.

Anul trecut editura C.H. Beck a obținut un profit de un sfert de milion de euro. Producele editurii sunt distribuite în peste 200 de librării și puncte de vânzare din țară.

PUBLICITATE

**HALLOWEEN CHARITY BALL AT THE PEOPLE'S PALACE**

**ȚARĂ, ȚARĂ, VREM EROI!**

CEA DE A IV-A EDIȚIE A BALULUI DE CARITATE DE HALLOWEEN VA SĂRBĂTORI EROI, ACEI OAMENI CARE NE INSPIRĂ ȘI CARE NE SUNT MODELE.

“EROISMUL NU E DOAR ÎN NOI, CI ȘI ÎN OCAZIILE CARE NI SE OPERĂ.”  
CALVIN COOLIDGE, AL 30-LEA PREȘEDINTE AL SUA

FII TU ÎNSUȘI UN EROU ȘI AJUTĂ-NE SĂ DĂM O ȘANȘĂ LA EDUCAȚIE TUTUROR COPILOR. VINO SĂMBĂȚĂ, 25 OCTOMBRIE, LA PALATUL PARLAMENTULUI!

PENTRU A REZERVA O MASĂ ȘI PENTRU MAI MULTE INFORMAȚII:  
WWW.HALLOWEEN.RO/VIDEYO SIMONA@VIDEYO.021 315 88 04

Asociația **oVidia Rom** *Facem copii în școli*

Investitori Majori: Athénée Palace Hilton, citi, HOTEL, PEPSI AMERICAS, CBRE, F&F, ROMPETROL, Fundatia Vodafone Romania, Unilever, Investitori VIP: CBRE, ENERGIANCE, Raiffeisen BANK

Eveniment organizat sub patronajul Președintelui Camerei Deputaților, Dl. Bogdan Olteanu.

PUBLICITATE

30 septembrie 2008  
Hotel Hilton București

**Se întorc super-constructorii!**

Romania Construct & Real Estate Forum  
2008

O dată pe an, toți marii jucători de pe piața de construcții și imobiliare se reunește la Romania Construct & Real Estate Forum pentru a face bilanțul și strategiile de viitor.

**Fii și tu alături de ei!**  
evenimente@mediafax.ro • Tel.: 031.82.56.409  
www.mediafaxtalks.ro/construct-forum

Partener: ARABESQUE

Cu sprijinul: IMA romania

Partener media: Gândul

MEDIAFAX MARKET REPORTS



# House of Art, cea mai mare rețea locală de magazine de confecții, trece peste graniță. Prima oprire: Moldova

Cea mai mare rețea românească de magazine de confecții, House of Art, își schimbă din acest an strategia în lupta cu mărcile internaționale. Printre noile priorități se numără extinderea în țările Europei Centrale și de Est, scrie revista Business Magazin.

LEANA ILIE

Creșterea afacerii ne-a împins să trecem la investiții într-un sediu mai mare. Aveam nevoie să fim totuși la un loc pentru că eram prea împrăștiati: aveam birourile la Unirea, depozitele erau la Florin, în spatele închiriat", explică Olivera Mihet, fondatoare și director comercial al lanțului de magazine House of Art, făcând referire la investiția de patru milioane de euro pentru construcția noului sediu din Clinești, care se întinde pe o suprafață de aproape 8.000 de metri pătrați.

În plin proces de mutare, clădirea cu trei etaje este ocupată acum de mai mult de 100 de angajați din departamentele de contabilitate, logistică, resurse umane și IT. Totodată, noul sediu găzduiește și depozitele de marfă plus o secție de producție pentru serii scurte.

În ziua interviului, Olivera Mihet și sora gemă a acesteia, Daniela Ciuclovici Berciu, erau pe ultima sută de metri cu amenajarea birourilor din care vor coordona activitatea, acum integrată, a companiei pe care au fondat-o în urmă cu 14 ani, împreună cu Doru Florin și Mădălina Olteanu, și Ionel Petruța, vărul acestuia din Alba Iulia.

Afacerea lor de familie - Staff Collection - a ajuns anul trecut la 21,6 milioane de euro, sumă obținută doar din producția și comercializarea de confecții. Unul dintre principalii comercianți de îmbrăcăminte din România, Staff Collection, are în plan pentru următorii zece ani, potrivit celor două gemene, extinderea rețelei de magazine în toată Europa Centrală și de Est. Prima piață nouă pe listă: Republica Moldova.

Un magazin House of Art va fi deschis în toamnă în Shopping Moldova din Chișinău, pe o suprafață de aproape 500 de metri pătrați, în urma unei investiții de circa 100.000 de euro.

„Va fi primul dintr-o rețea de peste zece magazine pe care urmează să le deschidem acolo în următoarea perioadă”, anunță Olivera Mihet. În paralel, compania continuă politica agresivă de extindere a lanțului House of Art și în țară.

Planurile Staff Collection pentru următorii patru luni ale anului în curs vizează deschiderea a încă trei magazine, cu suprafețe între 650 și 740 de metri pătrați - la Pitești (Magazin Trivale), Tulcea (Coral Plaza) și Turda (Retail Park), pe lângă cele 60 de unități. În urma extinderii rețelei de retail, afacerile companiei vor crește până la 28 de milioane de euro în acest an. Previunile

pentru creșterea vânzărilor în rețea, creionate la începutul acestui an, sunt în grafic, conform oficialilor. Staff Collection înregistrând vânzări de 13 milioane de euro în primul semestru din 2008. Datele de la Ministerul Finanțelor arată că în 2007 Staff Collection a avut un profit net de aproape un milion de euro, adică 5% din veniturile totale realizate anul trecut. Mai departe, una dintre principalele probleme pentru care acționarii caută în acest moment soluții este dublarea capacității de producție, astfel încât lanțul de magazine să aibă suficiența marfă pentru a susține ritmul anual de creștere de circa 25%. Desti nu exclude nici varianta prelucrării unei fabrici locale, Olivera Mihet spune că mai întâi vor fi valorificate spațiile existente. Compania deține trei fabrici, în Alba Iulia (1.500 mp), Cugir (1.500 mp) și Blaj (500 mp), unde ca 1.000 de angajați produc lunar circa 200.000 de articole de vestimentație.

„Lucrăm numai pentru noi. Forța firmei constă în faptul că scoatem câte 50 de modele noi lunar, fără să așteptăm schimbarea de sezon. Am creșcut deja capacitatea de producție cu o mică secție de 50 de angajați în noul sediu. La Blaj, de asemenea, suntem în extindere”, spune directorul comercial.

Mai mult, în timp ce majoritatea firmelor românești de confecții lucrează în



CHIMII mai multe în cel mai recent număr al revistei BUSINESS Magazin

principal pentru branduri occidentale, Staff Collection face excepție: investește în comerțul exterior fabric din Asia și Europa.

Valoarea contractelor de producție în lohn cu firme străine este diferită de la sezon la sezon.

„Am contractat comenzi de 500.000 de euro, dar am fost și contracte de două milioane de euro. Lucrăm afară strict anumite grupe de



Singurul mod în care firmele interne pot rezista în fața concurenței internaționale este să facă investiții serioase în dezvoltarea producției și a mărcii proprii

mărfuri. Facem produsele de bază, în general”, ține să precizeze Mihet.

Cum a ajuns însă Staff Collection să administreze cea mai mare rețea de magazine de confecții din țară?

„Povestea de început a House of Art este legată de festivalul de modă de la Baden-Baden din Germania, unde am avut ocazia să ne împrietenim cu câțiva creatori din domeniu”, își amintește Olivera Mihet cum a fost înființată firma în 1994. Domeniul le era deja cunoscut celor două gemene, care cu trei ani înainte au deschis prima lor firmă, Flagance, care avea activitate tot în producția și comerțul de

■ 2007 a însemnat pentru Staff Collection o cifră de afaceri de 21,6 milioane de euro și un profit net de circa un milion de euro. Pentru acest an, estimările vizează o creștere de 25%.

■ Compania deține trei fabrici, la Alba Iulia, Cugir și Blaj, plus o secție de microproducție la București. Cel 1.000 de angajați din producție lucrează lunar circa 200.000 de articole de vestimentație cu eticheta House of Art.

■ În prezent, compania are 60 de magazine proprii sub marca House of Art, la care se adaugă rețeaua de zece magazine deschise în Franța.

■ Prin firma Corsa, familia Mihet deține și lanțul de 31 de magazine deschise sub marca de retail Fox, o rețea de 24 de magazine Levi's, două magazine de cosmetice Laline și câte un magazin cu brandurile Fomarina, Docker's și Playboy.

care se adresează segmentului tânăr al pieței, administrat prin firma Corsa. Rețeaua de 31 de magazine Fox va fi completată cu încă șapte până la sfârșitul anului. Interesant este că aceeași firmă operează și rețelele Levi's (24 de magazine), Fomarina (1), Docker's (1), linia de cosmetice Laline (2) și brandul de accesorii și pantofi Playboy (1).

Potrivit datelor raportate la Ministerul Finanțelor, anul trecut Corsa a generat afaceri de 9,3 milioane de euro, înregistrând un profit net de 1,4 milioane de euro, ceea ce înseamnă 15% din cifra de afaceri realizată. Rezultatele financiare arată că cele două surori au înțeles că rețetele care se aplică în cazul brandului dezvoltat de ele se pot aplica cu succes și în cazul altor fracție internaționale.

În total, producția și retailul pe cele două firme - Staff Collection și Corsa - însumează circa 3.000 de angajați, dintre care 1.200 lucrează doar pentru Staff Collection. Consultanții din domeniul comerțului de produse textile spun că rezultatele de până acum ale Staff Collection și ale altor branduri locale confirmă faptul că acestea pot face față cu succes avalanșei de mărci străine intrate pe piața locală prin francize sau prin investiție directă.

Olivera Mihet crede că singurul mod în care firmele interne pot rezista în fața

concurenței internaționale este să facă investiții serioase în dezvoltarea producției și a mărcii proprii.

Conform Mariei Grapini, președintele Federației Patronale a Industriei Ușoare, în țară sunt aproape 6.000 de firme de confecții, din care doar aproximativ 400 de companii dețin branduri proprii, care însă sunt puțin cunoscute în afara României.

Cel mai bun exemplu în acest sens, în industria textilă, l-au dat clienții de la Joldon, care acum au nu doar o rețea de 80 de magazine în România, dar au reușit să-și exporte marca, având 48 de magazine și filiale în Ungaria, Franța și Italia. Magazinele proprii dețin în prezent circa 40% din totalul vânzărilor Joldon, care anul trecut au ajuns la 60 de milioane de euro, restul reprezentând vânzările pe piețele externe.

Compania, care are în total în portofoliu nouă branduri de lenjerie (Joldon, Prelude, Argos, Infioro, Chiaro di Luna, Lilly, Eclizia și Keliha) și două mărci de confecții (Flacăra și Falla), ia în considerare și intrarea pe piața de confecții cu magazine sub brandul Falla. Compania are deja două spații de vânzare, la Cluj și la Brașov. La Cluj, extinderea rețelelor proprii pe alte piețe din regiune este singura cale prin care poate fi asigurată creșterea competitivității locale odată ce piața românească va fi acoperită.

Până astăzi, Olivera Mihet spune că, în ciuda concurenței tot mai mari, vânzările vor crește în continuare, în special grație fidelizării clienților față de brand. Pe acest avantaj mizează acum și în lupta cu concurenții internaționali ca Peek & Cloppenburg, Steilmann, Zara, New Yorker, Takko sau Mango sau comercianți autohtoni precum Tinar, Guara, Nichi sau Dinasty. Și tot pe același atu ar urma să se bazeze și după intrarea noilor rețele străine: elvețienii de la Charles Vogele au anunțat deja că deschid cinci magazine până la sfârșitul acestui an, obiectivul final fiind de peste 50 de magazine în România. Totodată, și-a confirmat sosirea pe piață în 2009 și olandezii de la C&A, care operează peste 1.000 de magazine și rulează afaceri de circa șase miliarde de euro.

„Si conceptul elvețienilor și cel al olandezilor propun același mix de produse de vestimentație ca Staff Collection. „Acum e competiție adevărată și o simțim și noi. Vom vedea în timp cum evoluează piața și cum și cât se vor vinde brandurile străine. Noi vom ține pasul cu dezvoltarea lor”, conchide Olivera Mihet.

PUBLICITATE

Mai mult decât ți-ai imaginat?  
Și totuși, un spațiu de lucru cât se poate de real.

Credem că talentul și inovația sunt cheia succesului în afaceri. Credem că un mediu de lucru creat cu profesionalism poate influența performanțele angajaților. Ca specialiști în soluții integrate pentru amenajarea birourilor putem crea pentru tine mediul de lucru unde să găsești în fiecare zi energia și inspirația pentru a fi cel mai bun.

10 CELEBRATING SUCCESSFUL YEARS

Corporate Office Solutions este singurul dealer Steelcase® autorizat din România.  
Showroom pe 1.000 mp în Victoria Business Park - Șos. București-Pitești 73-81, Clădirea 2, Etaj 1, Sector 1, București  
Tel: +40-(21)-317 12 40/42/43/44 ■ www.cos.ro

PUBLICITATE

24 Banking BCR  
Împreună cu tine, oriunde te-ai afla.

Până la 75% reducere la operațiuni\*

24 BANKING

BCR  
Gândim la fel.

E timpul să te relaxezi. Cu 24 Banking BCR poți să faci operațiuni bancare de oriunde vei tu, când vei tu. Ai la dispoziție trei variante: Click 24 Banking BCR (internet banking), Alo 24 Banking BCR (phone banking) și Easy 24 Banking BCR (zone special amenajate în 23 de unități BCR).

\*valori variabile în funcție de serviciu. Alo 24 Banking BCR și Click 24 Banking BCR.



# Spălarea fațadelor și termoizolațiile sunt cele mai solicitate servicii pe piața alpinismului utilitar

Chiar dacă sunt multe companii care oferă servicii de alpinism utilitar în România, cererea pentru aceste servicii este în continuă creștere, atât pe piața autohtonă, cât și pe piețele europene, pe măsură ce se construiește tot mai mult, apar clădiri înalte și se montează tot mai multe panouri publicitare.

DIANA CĂTĂLINA ZAGREAN  
ADRIANA ROSOGA

**D**ragos State a înființat firma AlpAccess în 2003 la vârsta de 21 de ani, pentru că, după cum spune chiar el, „a fost lucrul pe stiu să-l fac cel mai bine”. Activitatea principală a firmei este alpinismul utilitar, mai precis serviciile de alpinism utilitar în domeniul industrial. „În iarna lui 1999 împreună cu trei prieteni de la același club de alpinism din Ploiești am început să lucrăm ca echipă de alpinism utilitar pentru a face rost de bani pentru echipamente mai bune. Din această echipă între 2003 și 2006 au apărut trei firme de alpinism utilitar”, declară State.

După patru ani de experiență în domeniu, Dragos State s-a decis să își încerce norocul pe cont propriu și a ales această afacere pentru că a fost primul lui job și pentru că îi făcea plăcere. „La început lucrăm cu echipamentul propriu și cu prietenii sui cunoscuți. Pe parcursul anilor, firma a crescut, am investit în echipamente, certificări, a crescut numărul angajaților și am încheiat contracte pe termen lung”, își amintește State.

Firma oferă toată gama de servicii de alpinism utilitar cu accent pe segmentul industrial, și anume: vopșire, spălare geamuri, sablări, curățarea conductelor în locuri greu accesibile, montarea schele, curățate coruzi fum, balizaje diurne și nocturne, întreținere rezervoare, silozuri de ciment, toaletarea arborilor etc.

declară State cu privire la găsierea primilor clienți.

Directorul general de la AlpAccess este de părere că pe piața românească de alpinism utilitar încă nu este loc pentru firme noi, având în vedere că majoritatea clienților români sunt foarte receptivi la astfel de servicii. „Datorită schimbării situației economice din ultimii ani, tot mai multă lume își permite astfel de servicii. Nu se mai consideră un lux spălarea regulată a fațadilor unei clădiri de exemplu”, spune el.

Deși firma nu are deschise filiale în țară, echipele contractate se pot deplasa pe întreg teritoriul României, dar și în Europa. „În prezent chiar avem o echipă care lucrează în Republica Cehă. Pentru că proiectele noastre nu durează foarte mult, nu este necesară deschiderea unor filiale”, a declarat State.

Dacă în 2003 firma pornea cu un singur angajat, în prezent la AlpAccess lucrează zece oameni. „La început le cercam candidatul o calificare în alpinism utilitar, acum facem singuri calificările pentru personalul propriu”, spune State.

Cum piața de profil din România este una „dănoasă”, în formare, există foarte multe firme mici care apar și dispar, dar cel mai grav, practică petruți mult mai mici decât cele ale firmelor mari. „În momentul de față cele mai multe firme de alpinism utilitar sunt concentrate în zona Ploiești-București-Brasov, dar există în jur de zece firme mari care activează în general pe segmente diferite, dar majoritatea au ca obiect de activitate și construcțiile”, explică directorul AlpAccess.



În funcție de dimensiunea clădirii, pentru un proiect se poate lucra de la două-trei zile până la câteva luni

aproximativ 180.000 lei, respectiv 50.000 euro. Unul din principalii factori care au determinat această creștere a fost fuziunea cu firma Multimaintenance Services din Ploiești. În 2008 estimăm o creștere a cifrei de afaceri până la 1.100.000 lei, adică 311.000 euro, având în vedere că la sfârșitul lunii august am depășit cu puțin suma de 700.000 lei, respectiv 198.000 euro. Marja de profit este de aproximativ 35%”, a declarat directorul AlpAccess.

Printre problemele întâmpinate de-a lungul drumului, State consideră că cele mai grele au fost găsierea personalului potrivit și promptitudinea plăților beneficiarilor. „Standardizarea activității și creșterea criteriilor de selecție a personalului au fost destul de dificile, dar și pentru beneficiari a fost unori dificilă contractarea unui credit”, spune State.

Planurile pe termen scurt pentru AlpAccess includ obținerea calificării oferite de Industrial Rope Access Trade Association, o asociație ce impune standardele de siguranță în

alpinismul utilitar și înscrierea în National Anti Corrosion Association. „Planurile noastre pe termen mediu și lung înseamnă creșterea capacității de realizare a serviciilor, implicit creșterea cifrei de afaceri, dar și creșterea dotărilor și optimizarea costurilor”, declară Dragos State. Pasiunea pentru alpinism și dorința de a lucra pentru el i-a determinat pe Paul Vincenc și pe Ionut Gavrilă Blencu să se asocieze și să demareze în mai 2007 firma Fast Alpin Group specializată în lucrul la înălțime folosind tehnici moderne de alpinism utilitar. „Am practicat nouă ani meseria de alpinist, după ce în prealabil am făcut șase ani de orientare turistică. Am ales această afacere și pentru că ne doram să facem ceva pentru noi”, spune Paul Vincenc, asociat Fast Alpin Group.

Dacă în primele două luni singurii angajați au fost cei doi asociați, pe măsură ce numărul lucrătorilor a crescut, echipa a crescut cu cinci oameni. „Nu mi s-a părut dificil să lucrăm doar doi oameni, era entuziasm de început și a compensat și experiența. Acum lucrăm împreună cu cinci prieteni, pasionați de alpinism”, susține Vincenc.

Investiția inițială s-a ridicat la circa 2.500 de euro, bani necesari în principal pentru achiziționarea de echipamente.

Asociații Fast Alpin Group spune că cererea de servicii la înălțime utilizând tehnici moderne de alpinism utilitar este ridicată, deci este loc pe piață, chiar dacă numai în București sunt între 60 și 80 de firme în domeniu. „Este de muncă pentru toată lumea. Noi de exemplu avem zilnic lucrări”, spune Paul Vincenc.

În funcție de lucrare, timpul de lucru este între două și trei zile pentru un proiect, dar se poate ajunge și la două-trei luni de execuție. „Cred că cea mai complexă lucrare pe care am executat-o a fost termoizolația cu polistiren a unei clădiri din Băneasa, unde am avut de acoperit 800 de metri pătrați și pentru care lucrările au durat două luni”, explică asociatul Fast Alpin Group.

## Fast Alpin Group:

- Compania oferă servicii la înălțime utilizând tehnici moderne de alpinism utilitar
- Sunt necesare cursuri de alpinism
- Investiția inițială a fost de 2.500 de euro, bani necesari pentru achiziționarea de echipamente
- Echipa este formată din cinci oameni, pasionați de alpinism
- Pentru un proiect se poate lucra de la 2-3 zile până la 2-3 luni
- Cifra de afaceri în 2007: 66.000 de euro.

Înainte de a investi în propria companie, cei doi asociați lucraseră anterior prin colaborare, astfel încât au avut „uși deschise” pentru atragerea primilor clienți.

Compania realizează lucrări în toată țara, iar de curând au avut și prima cerere de a lucra pentru o companie din Dublin. O parte dintre serviciile oferite de companie în materie de alpinism utilitar sunt construcții (vopșire interioară și exterioară, montări, demontări, aplicare protecție anticorrosivă la structuri metalice, litare echipamente și instalații la înălțime, decoșperări și demolări, hidroizolații), curățenie și întreținere fațade, telecomunicații (montări antene, vopșire și întreținere piloni, antene, stâlpi GSM și stâlpi de înălțime tensiune), publicitate (montări mash-uri, bannere, autoantole, reclame luminoase și casete publicitare, împodobiri), dar și alte servicii (tăieri, toaletări de arbori, montări plase de protecție pentru versanți și taluzări, verificări în zone greu accesibile). Pentru clienții care apelează la serviciile Fast Alpin Group, cei doi asociați oferă consultanță gratuită în domeniu.

După cum mărturiseste asociatul Fast Alpin Group, cele mai solicitate servicii sunt cele de spălare geamuri și fațade, iar în ultimele cinci-sase luni se cere foarte mult termoizolație.

Conform site-ului Ministerului de Finanțe, anul trecut compania a înregistrat anul trecut o cifră de afaceri de 66.000 de euro pentru cele șapte luni lucrate și un profit net de 22.000 de euro.

PUBLICITATE

## Câștigă Liga Campionilor la Premiile PRO SPORT

**172.000 de euro**  
Gea mai tare competiției, cei mai mulți bani!

12 septembrie – 10 noiembrie  
Peste 400 de premii săptămânal

1.000 €  
1.500 €  
500 €  
300 €  
200 €  
70 €  
700 €  
100 €

AVON  
Sonerii de apel  
30 €  
Mingi de fotbal  
100 €

Cardul PRO SPORT  
ți aduce un premiu pe loc  
RĂZUIESTE ȘI VEZI CE AI CĂȘTIGAT!  
CĂȘTIGURI GARANTATE

Regulamentul promoției este disponibil în mod gratuit oricărui solicitant pe [www.prosport.ro](http://www.prosport.ro) sau la numerele de telefon: 0318 25 73 78 sau 0318 25 73 79 (tarif normal)

PUBLICITATE

ProMotor și BMW prezintă:

# CONCURSUL DE DESIGN ProMotor 2008

Desenează roadsterul BMW al viitorului și noi te ducem la Munchen și îți facem cunoștință cu însuși șeful de design BMW Automobile, Adrian Van Hooydonk.

Trimitte-ne desenul tău despre cum crezi că va arăta un roadster BMW peste 10 ani și pe lângă întâlnirea cu cel fără de care nu mișcă nimic în lumea de design a mărcii bavareze te așteptăm numeroase surprize "BMW" pe parcursul a două zile pe care îți garantăm că nu le vei uita niciodată!

Concursul va fi deschis la perioada 1 august - 10 noiembrie 2008.  
1. Săptămânală la Munchen în cadrul BMW Design Days și în cadrul BMW Design Days în orașele BMW Design Days în toată lumea.  
2. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
3. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
4. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
5. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
6. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
7. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
8. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
9. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.  
10. În cadrul concursului ProMotor și în cadrul concursului BMW Design Days.

BMW

# ProMotor



# Ce spun bancherii de investiții despre impactul crizei americane asupra economiei locale

■ Pe piața de fuziuni și achiziții primele afectate vor fi tranzacțiile mari, care necesită finanțarea prin împrumuturi ■ Cumpărătorii vor deveni mai selectivi, iar cei financiari se vor orienta mai mult spre tranzacții de talie mică.

IOANA DAVID

**C**riza financiară americană, care în această săptămână a culminat cu falimentul băncii de investiții Lehman Brothers și cu preluarea Merrill Lynch de către Bank of America, va avea un impact imediat asupra sectorului imobiliar din România, dar se va resimți și la nivelul tranzacțiilor mari care necesită finanțarea prin împrumuturi.

Desi prima lovită a fost piața de capital (Bursa de la București a scăzut luni cu peste 4% și marți cu peste 7%) bancherii de investiții spun că va trece mult timp și efectele se vor vedea și în piața de M&A (mergers & acquisitions - fuziuni și achiziții), precum și la nivelul evaluării companiilor locale.

„Evident că regiunea, respectiv țara noastră, nu se află la adăpost de astfel de efecte. În plus însă, am putea analiza ce se poate adăuga fondului general al crizei de lichiditate, în sensul rău al cuvântului, în cazul unei economii mici, cu deficite bugetare crescânde, ca și serviciul datoriei externe, pe fondul anticipat al scăderii soldului net al investițiilor străne directe, dar și al scăderilor ușor de anticipat ale remiterilor nerезidentilor. Nu am făcut nimic referire la măsurile sociale cu caracter electoral care nu vor face decât să agraveze tendințele înaintea menționate”, este de părere Ioana Filipescu, managing director al Raiffeisen Investment România.

Pe de altă parte, Marian Tescau, managing partner al Altria Capital spune că dimensiunile destul de mici ale economiei locale vor atenua din social venit de peste ocean. „Impactul asupra regiunii noastre este limitat, pentru

simplu fapt că nu suntem atât de conectați la sistemul american. Cele mai multe bănci locale au acționariat străin și reprezintă foarte puțin din economia mondială”, a spus Tescau.

El adăugă că impactul crizei financiare se va resimți în România abia spre finalul acestui an sau începutul lui 2009.

„Nu cred că se poate vorbi neapărat de o criză de lichiditate. Băncile au bani, însă nu îi pot folosi pentru că nu respectă indicatorii de îndatorare”.

Matei Păun, managing partner al BAC Investment Banking (România), spune însă că impactul situației de peste ocean îl vedem încă de la începutul anului.

„Vorbind de două aspecte. Pe de o parte de costul creditului care a crescut și există premise să crească în continuare și de disponibilitatea băncilor de a oferi credite. Într-o oarecare măsură, se închide robinetul la finanțarea de la bănci. Până acum am simțit acest lucru mai mult pe partea de corporat, însă mă aștept să vedem și pe retail”, a spus Păun.

Pe plan local, cel mai afectat domeniu de criză din SUA îl reprezintă imobiliarele. „În imobiliare se vede cel mai clar. Orice criză de lichiditate se va resimți peste tot, asupra celor care câmpăna”, a adăugat Tescau.

Părea este sustinută și de Matei Păun de la BAC Investment.

„De la începutul anului nu cred că a fost inițiată vreo tranzacție mare în București în sectorul imobiliar. Volumele au scăzut dramatic, iar acest lucru se vede cel mai bine la fondurile de investiții care până la urmă dau tonul pieței”, a spus Păun. El susține că sectorul imobiliar trece printr-o „reasezare benefică”, care la un moment dat va permite o reluare a creșterii pe baze solide.

**Ioana Filipescu,**  
managing director al Raiffeisen Investment România



FOTO: Silviu Matei

Poate că până acum am subevaluat magnitudinea crizei globale, dar fără a dori să speculăm, este evident că nu va trece mult până să o resimțim din plin. Investitorii din piața de capital au resimțit de mult efectele crizei de lichiditate.

Chiar dacă valoarea tranzacțiilor imobiliare derulate în prima jumătate a anului acesta s-a situat la același nivel cu cel din 2007, respectiv 800 mil. euro, numărul acestora a fost mai mic, valoarea fiind determinată de o serie de tranzacții de mari dimensiuni, cum ar fi preluarea proiectului UpGround de către Deutsche Bank, pentru 340 mil. euro (mai) sau achiziția centrului comercial Iris Shopping Center de către DEGI pentru 147 mil. euro (iunie). Pe de

**Matei Păun,**  
managing partner al BAC Investment Banking



FOTO: Silviu Matei

Costul creditului a crescut și există premise să crească în continuare. Într-o oarecare măsură se închide robinetul la finanțarea de la bănci. Până acum am simțit acest lucru mai mult pe partea de corporat, însă mă aștept să vedem și pe retail.

altă parte, Immoeast - Austria, cel mai agresiv cumpărător de active imobiliare de pe piața locală, și-a redus puternic programul de achiziții de la începutul acestui an.

În piața de M&A, bancherii de investiții trec la capitulul efecte negative un nivel în creștere al selectivității cumpărătorilor, iar la efecte pozitive notează investitorii financiari care se reorientează către zone cu rate mari de creștere și costuri scăzute precum România.

**Marian Tescau,**  
managing partner al Altria Capital



FOTO: Mihai Dărcălescu

Evaluarea companiilor private urmărește situația de pe Bursă. Desi am văzut o scădere pe piața de capital, la nivelul firmelor nelistate nu cred că vom vedea un impact atât de brutal, însă va fi o scădere.

„Poate că până acum am subevaluat magnitudinea crizei globale, dar fără a dori să speculăm, este evident că nu va trece mult până să o resimțim din plin. Investitorii din piața de capital au resimțit de mult efectele crizei de lichiditate. În piața tranzacțiilor M&A primele afectate vor fi tranzacțiile mari, care necesită leverage. Pe de o parte avem influențe pozitive, în special în zona M&A cu cumpărători investitori financiari (PE), și anume

atât „împingerea” lor către tranzacții de talie mai mică cât și nevoia iminentă să se poziționeze în zone cu rate de creștere cât mai mari, în care economia tranzacțiilor să se poată susține și în absența sau limitatei leverage-ului”, a spus Ioana Filipescu.

Pe de altă parte, a continuat ea, toți cumpărătorii, atât financiari cât și strategici, vor deveni din ce în ce mai selectivi atunci când va fi vorba de a-și alege targeturi de achiziție. „Practic trendul se va inversa, la noi ca și în alte părți vor fi piețe dominate de cumpărători”.

Potrivit ultimelor date disponibile, piața locală de fuziuni și achiziții a atins valoarea de 3,3 mld. euro în prima jumătate a acestui an, față de 1,5 mld. euro în perioada similară a anului trecut, conform datelor furnizate de banca de investiții Raiffeisen Investment România. În total s-au semnat 83 de deal-uri de la începutul anului, comparativ cu 51 în primele șase luni ale anului trecut. În legătură cu fondurile de investiții cu afaceri în România, Tescau este de părere că acestea sunt într-o zonă sigură („safe side”). „Ei au oricum bani în conturi”.

Pe de altă parte și evaluările companiilor românești vor avea de suferit din cauza contextului creat de situația din America. „Evaluarea companiilor private urmărește situația de pe Bursă. Desi am văzut o scădere pe piața de capital, la nivelul firmelor nelistate nu cred că vom vedea un impact atât de brutal, însă va fi o scădere”, a explicat Tescau.

El a mai spus că vor trece cel puțin 6-12 luni până când în America situația să se apropie de normal. Pe de altă parte, Matei Păun este mai optimist în ceea ce privește evaluarea companiilor locale. „Dacă firma are o poziție financiară solidă, cu o marjă de profit bună și un ritm de creștere sănătos, valoarea sa a menținut și va continua să se mențină. Nu simțim o presiune a evaluărilor pe corporat”, a mai spus Păun.

Criza de lichiditate din SUA, generată de creditele ieftine și creșterea valorii proprietăților se estimează că va avea o perioadă lungă de acum încolo la nivel mondial. Iar sistemul bancar local va fi prins în acest efect de domino. „Sunt multe credite corporatizate găzduite de proprietăți supraevaluate. Aparența de sănătate a sistemului nostru bancar e iluzorie. Ei stau pe niște garanții care dacă ar fi executate ar avea jumătate din valoarea inițială. Atenție la băncile locale. Deodată a devenit importantă și calitatea acționarului”, a încheiat Păun.

**3,3 mld. €** este valoarea pieței locale de fuziuni și achiziții în prima jumătate a anului, potrivit datelor Raiffeisen Investment.

*În piața de M&A, bancherii de investiții trec la capitulul efecte negative un nivel în creștere al selectivității cumpărătorilor, iar la efecte pozitive notează investitorii financiari care se reorientează către zone cu rate mari de creștere și costuri scăzute precum România.*

PUBLICITATE

peste  
**350.000 mp**  
de experiență  
**Frisomat**

**FRISOMAT**  
Inventariu în orice dimensiune

**FRISOMAT ROMÂNIA**  
Str. Gen. Dăbulețu, nr. 204, Ploiești, Neamț, cod 610200  
Tel. 0231 221900, fax 0231 221418  
E-mail: office@frisomat.ro, web site: www.frisomat.ro

PUBLICITATE

Zboruri zilnice din  
Romania, Moldova, Ucraina  
spre **VIENA**

• Din 15 Septembrie

**www.carpatair.com**

**Carpatair**

PUBLICITATE

Dobândă fixă în primul an\*

**7,98%**

**Creditele pentru casă de la CEC Bank**

- Asigurare de viață cadou\*\*
- Perioadă de creditare până la 35 de ani

**CEC Bank**

**www.cec.ro**

\* DAE 10,15% pentru un credit ipotecar de 350.000 lei, pe 35 de ani  
\*\* Pentru credite de maximum 440.000 lei, contractate până la 31.12.2008



# Epoca de aur, cu avioane la scară și câștiguri de miliarde de dolari, a fondurilor de hedging a luat sfârșit brusc

Obținerea de milioane de dolari - sau, de ce nu, miliarde - prin administrarea unor fonduri de hedging a constituit dintotdeauna un vis al angajaților băncilor de pe Wall Street.

DIANA ZĂGREAN

**D**ar, în ultima perioadă, chiar și acești maeștri ai unui univers în valoare de 2.000 de miliarde de euro au avut parte de vremuri grele, cel puțin după standardele lor, scrie International Herald Tribune.

Fondurile de hedging, acele vehicule misterioase de investiții destinate celor bogăți și, mai nou, celor nu foarte bogăți, ar trebui să producă bani indiferent de evoluția piețelor. Cu toate acestea, multe dintre respectivele fonduri sunt înghețate în turbulențele actuale din lumea financiară.

Randamentul fondurilor este din ce în ce mai scăzut și același lucru se întâmplă cu primele și salariile semnificative primite de managerii acestora, ale căror averi au dus la redefinirea noțiunilor

comisoane de 2% din suma deșus și încașează 20% din orice profit obținut. Apariția unor probleme serioase în cadrul fondurilor de hedging ar putea atrage anchete guvernamentale din cauza cantităților uriașe de bani a fondurilor din cauza administrării de acestora.

„Toată lumea caută un panaceu, toată lumea încearcă să găsească o cale rapidă de a face bani și toată lumea se bazează pe aceste fonduri de hedging”, a declarat Dan McAllister, trezorier și colecător de taxe din districtul San Diego, a cărui pensie a fost afectată de falimentul fondului de hedging totuși.

Amaranth. „Poate că este timpul să fim puțin mai precauți și să privim lucrurile mai discret”, a adăugat el.

Dacă până acum marile fonduri de hedging au avut parte de creșteri rapide, în timp ce multe fonduri mai mici dau faliment în fiecare an, problemele actuale au implicat și mult mai multe decât în trecut. Din ce în ce mai multe fonduri își avertizează investitorii că piețele au devenit mai greu de anticipat.

În plus, fondurile se confruntă cu o nouă problemă de când băncile de pe Wall Street au redus sumele pe care sunt dispuse să le împrumute acestor fonduri. Pentru fondurile de hedging este cu 5 până la 10% mai greu să facă împrumuturile la bănci decât anul trecut, iar băncile sunt tot mai ezitante în oferirea de credite pe termen lung.

**Totalul noilor investiții în fondurile de hedging în prima jumătate a anului a fost de 30 mld. \$, cu mult sub cei 118 mld. \$ adunați în prima jumătate a lui 2007.**

de boagă și la creșterea prețurilor în toate domeniile, de la tablourile lui Picasso până la apartamentele din New York.

Câteva din marile fonduri au avut probleme în ultimele săptămâni, iar unele dintre prăbușiri au fost chiar spectaculoase.

Deși multe fonduri operează încă la un nivel înalt, fondurile de hedging de clasă medie au pierdut mai bine de 4% anul acesta, conform Hedge Fund Research, ceea ce înseamnă că 2008 ar putea fi cel mai slab an din istorie.

Reducerea câștigurilor din această industrie are implicații cu mult mai grave decât s-ar părea inițial. În ultimul deceniu, dimensiunile acestei industrii au crescut de cinci ori după ce fondurile publice de pensii, fondurile private de pensii și fundațiile universitare au turnat miliarde de dolari în aceste vehicule de investiții, în speranța unor profituri spectaculoase.

Prelungirea crizei i-ar putea determina pe unii investitori și să revizuiască investițiile sau să ceară aplicarea unor comisoane mai mici în cazul managerilor. Acesta câștigă anual

deja și reducea bonusurile pentru angajați în luna decembrie, conform unui studiu Glocap, o firmă de recrutare din domeniul.

„Acesta este probabil unul dintre cei mai slabi ani din punctul de vedere al performanțelor fondurilor de hedging. Este o adevărată baie de sânge”, a declarat Adam Zioia, CEO la Glocap, a cărui activitate de conțorizare a beneficiilor în cadrul fondurilor de hedging a început în 2001 și nu a înregistrat până acum ani negativi.

Cel mai grav afectat sunt fondurile care pariază pe fuziuni, prețul acțiunilor unei companii, obligațiuni, dar și cele care au investit greșit pe piața petrolului. Numai câteva strategii funcționează în creștere, cum ar fi fondurile macroeconomice și cele care pariază împotriva acțiunilor, conform Hedge Fund Research.

Cu toate acestea, managerii de fonduri de hedging câștigă încă sume mari de bani în comparație cu americanii de rând. Cel care nu lucrează în cadrul unui fond de hedging între doi



În ultimele săptămâni, câteva fonduri au fost închise, printre care și cel administrat de Ospraie Management, iar zvonurile cu privire la problemele avute de fonduri ca Atticus Capital au tulburat piețele

și patru ani vor primi bonusuri de până la 174.583 de dolari (122.917 euro), conform studiului Glocap. Angajații fondurilor cu mai multă experiență vor putea primi până la 393.333 de dolari (277.044 de euro).

Aceste cifre sunt însă cu 16, până la 19% mai mici decât anul trecut.

Situația s-ar putea înrăutăți, iar headhunterii sunt cu ochii pe fondurile de hedging despre care se zvoneste că ar avea probleme. Firma de recrutare Heidrick & Struggles are pe lista sa peste 100 de fonduri de hedging dintre care între 50 și 80 vor da faliment în următoarele luni, conform declarațiilor lui Tom Holt, partener în cadrul companiei. De asemenea, el a declarat că mulți angajați ai fondurilor de hedging își vor dori locuri de muncă în alte domenii.

Cu cât industria ca un întreg se prăbușește, cu atât investitorii sunt mai îngrijorați de reușite care delimitază această industrie.

Majoritatea fondurilor mari de pensii și investitori instituționali au pus deja frână

investițiilor în fondurile de hedging pentru anul acesta.

Totalul noilor investiții în fondurile de hedging pentru prima jumătate a anului a fost cu puțin sub 30 de miliarde de dolari (21.15 miliarde de euro), cu mult sub cei 118 miliarde de dolari (83.2 miliarde de euro) adunați în prima jumătate a lui 2007, conform Hedge Fund Research.

„Nu știu dacă este prea simplu o surpriză prea mare, dar investitorii sunt foarte surprinși de faptul că unii dintre managerii lor nu se descurcă bine deloc”, a declarat Christy Wood, CEO la CapitalZ, firmă care strânge investiții pentru noile fonduri de hedging.

Unii dintre tinerii care au ales să lucreze în industria fondurilor de hedging se îndoisesc acum de viitorul pozitiv al acestora.

Jonathan Weiss a demisionat de la Glenview Capital, un mare fond de hedging din New York, în luna ianuarie, în ciuda primei forte mari de anul trecut. El a declarat că nu îi plăcea modul în care se dezvoltă industria și cum aceasta se îndepărta de rădăcinile sale antreprenoriale. Toți prietenii lui au crezut că este nebun.

„M-au sunat să mă întreb de ce părăsesc această așa-zisă mină de aur”, a declarat Weiss, în vârstă de 28 de ani. „Pentru că știam că nu este o mină de aur”, a încheiat el.

Adam Zioia  
CEO la Glocap

Acesta este probabil unul dintre cei mai slabi ani din punctul de vedere al performanțelor fondurilor de hedging. Este o adevărată baie de sânge.

PUBLICITATE

și THE WAY TO MOVE ON

DE 10 ANI PRIMA PAGINĂ ÎN AFACERİ

vă invită la seminarul

## Când se vor vedea primele rezultate ale fondurilor europene în infrastructură?

Marti, 30 septembrie 2008, ora 9-30  
JW Marriott Bucharest Grand Hotel, sala Constanta

Seminarul va reuni reprezentanți ai Guvernului, autorităților locale, consultanți în infrastructură, companii de profil și reprezentanți ai băncilor de investiții pentru a găsi soluții în atragerea fondurilor europene.

Ritmul de construcție a autostrăzilor în ultimii 18 ani a fost sub 10 kilometri anual, România fiind țara din UE cu cei mai puțini kilometri de autostradă finalizată. Lipsa proiectelor de amploare din infrastructură a îndepărtat unii investitori de pe piața locală și a determinat turisții străini să evite călătoriile în România. În aceste condiții, utilizarea fondurilor europene pentru recuperarea decalajului din infrastructură este o prioritate pentru Guvern.

**Teme de discuție:**

- Care este valoarea fondurilor europene atrase până în prezent în dezvoltarea infrastructurii?
- Cât timp este necesar pentru construirea unei autostrăzi utilizând fonduri europene?
- Care ar fi o estimare realistă a numărului de kilometri de autostradă ce vor fi finalizati în următorii patru ani?
- Ce presupune gestionarea calitativă a fondurilor pentru repararea drumurilor?
- Ce sumă este necesară pentru dezvoltarea rețelei de autostrăzi în perioada 2008-2013?
- Care sunt condițiile în care se pot obține fonduri europene pentru infrastructură?
- Care este strategia Guvernului pentru atragerea de fonduri europene pentru infrastructură în următorii cinci ani?

Pentru înscrieri și detalii suplimentare:  
Elena Munteanu, PR & Events, tel: 0318 256 293, e-mail: evenimente@ziarulfinanciar.ro, www.zf.ro

PUBLICITATE

# BUSINESS magazin

Ediție specială • 17 septembrie 2008 • www.businessmagazin.ro

# 2000

## de editii

**DVD GRATUIT**  
numai împreună cu ediția nr. 200

**Colecția BUSINESS Magazin**  
edițiile nr. 1-199

Revista care îți dă puterea de a decide



## Știri ZF

## Mittal continuă să câștige miliarde fără nici un fel de problemă

AcelorMittal, cel mai mare producător siderurgic din lume, a înregistrat o creștere a profitului de 48% în primele nouă luni ale anului, pe fondul creșterii prețului oțelului.



scrie Bloomberg. Reprezentanții companiei au declarat că cererea se va menține „putemică”, în ciuda încetinirii economiei la nivel global. Câștigurile înainte de taxe, dobânzi, deprecieri și amortizări au depășit suma de 21,5 miliarde de dolari (15,13 miliarde de euro) din ianuarie până în septembrie, în timp ce anul trecut EBITDA a fost de 14,6 miliarde de dolari (10,28 miliarde de euro).

Creșterea cererii de oțel la nivel mondial „va rămâne puternică”, principala motor al acestei creșteri fiind China și economiile emergente. Cererea va continua să crească cu 3%, până la 5% în următorii câțiva ani”, după cum a declarat Lakshmi Mittal, CEO al companiei. El a adăugat că prețurile se vor menține stabile deoarece producătorii vor reduce capacitățile produse. Reprezentanții companiei au anunțat că intenționează să economisească 4 miliarde de dolari (2,81 miliarde de euro) în următorii cinci ani prin creșterea productivității angajaților, reducerea consumului de energie și reducerea costurilor de producție. Titlurile AcelorMittal s-au apreciat cu 2,5%, până la 44,14 euro (62,67 dolari) pe acțiune ieri la Amsterdam. **Diana Zăgrean**

## Salariile din Ungaria au crescut cu 7,8% în iulie

Salariul mediu lunar brut din Ungaria a crescut cu o rată anuală de 7,8% în luna iulie, în scădere față de 9,7% în iunie, conform raportului emis de Biroul Central de Statistică (KSH), scrie Portfolio. În sectorul privat creșterea salariului mediu brut, fără

a lua în calcul sporurile și primele, a accelerat de la 8,9% în luna iunie la 9,3% în iulie. „La prima vedere, situația pare bună din punctul de vedere al evoluției inflației, dar creșterea salariilor brute fără sporuri din sectorul privat, care se află în strânsă legătură cu indicele prețurilor la consumator (CPI), a accelerat până la 9,3% în iulie față de 8,9%. Prin urmare, în ciuda prețurilor scăzute la carburanți, riscul inflaționist în Ungaria nu a fost înlăturat 100%”, a declarat Stuart Bennett de la firma Cayan din Londra. „Evoluția pieței muncii rămâne în continuare foarte slabă: angajările în sectorul privat stagnează (rata anuală de creștere este de 0,3%), ceea ce oferă o oarecare stabilitate pentru corporații, în timp ce sectorul public continuă să aibă probleme, angajările fiind în scădere, cu o rată anuală de 3,5%”, a declarat Gabor Ambrus de la firma 4Cast din Londra. „Pe scurt, cifrele arată bine, dar dinamica de bază a salariilor este încă relativ rapidă”, a adăugat și Gyula Toth, de la UniCredit MIB din Viena. **Diana Zăgrean**

## Proprietarul Zara are probleme din cauza scăderii consumului în Spania

Profitul companiei spaniole Inditex, cel mai mare retailer de îmbrăcăminte din Europa și care este prezent și în România prin brandul Zara, a înregistrat o scădere în trimestrul doi, pe fondul contractării anilor”, după cum a declarat Lakshmi Mittal, CEO al companiei. El a adăugat că prețurile se vor menține stabile deoarece producătorii vor reduce capacitățile produse.



trimestrul doi a scăzut cu 3,1%, ajungând la 187 de milioane de euro (265 mil. dolari), potrivit informațiilor publicate de compania cu sediul în Arteixo, Spania, după ce Inditex înregistrase o creștere a profitului cu 10% în primul trimestru al lui 2008. Inditex, care deține numeroase

lanțuri de magazine, precum Zara sau Bershka, în țări din Europa, înregistrează aproximativ 40% din totalul vânzărilor pe piața din Spania, într-o perioadă în care companiile de construcții fac disponibilizări importante de personal din cauza declinului înregistrat în sectorul imobiliar, iar prețurile mari ale alimentelor și energiei afectează puternic puterea de cumpărare a consumatorilor. Economia Spaniei se va contracta și în următoarele trimestre, intrând practic într-o perioadă de recesiune, potrivit estimărilor de săptămâna trecută ale Comisiei Europene. „Piața spaniolă favorizează foarte puțin consumul la momentul actual, din cauza problemelor apărute în sectorul construcțiilor”, a afirmat Guillaume Duchesne, strateg la Fortis Private Banking în Geneva, care a mai adăugat că „declinul economic va avea un impact puternic asupra consumului”. **Diana Zăgrean**

## Acțiunile Ranbaxy au pierdut 10% din cauza unor probleme în SUA

Acțiunile Ranbaxy Laboratories au scăzut cu peste 10% miercuri, după ce Administrația pentru Alimente și Medicamente din SUA a anunțat că va interzice intrarea pe piața americană a peste 30 de produse farmaceutice, din cauza unor încălcări ale procedurilor de fabricație la două unități din India. De asemenea, autoritatea americană a arătat că nu va aproba alte medicamente noi produse la fabricile Dewas și Paonta Sahib din India, până la rezolvarea problemelor. Încălcările legislației se referă la procesul de fabricație a medicamentelor, nu la produse propriu-zise, a adăugat FDA. Oficialii grupului Ranbaxy, care obține aproape un sfert din vânzări în SUA, au arătat că sunt dezamăgiți de decizia FDA și că vor continua să coopereze cu autoritatea de reglementare. „Cred că nu este vorba numai despre anulul FDA, ci există probleme mai serioase. De asemenea, diversele dispute legale și supraexpunerea la dolar sunt motive de temere. Decizia ar putea să nu aibă un impact semnificativ în trimestrul actual, dar vom vedea efectele începând cu trimestrul viitor”, a declarat R.K. Gupta, directorul operațional la Taurus Mutual Fund. Ranbaxy Laboratories a preluat, în luna martie 2006, de la fondul de investiții Advent International, un pachet de acțiuni reprezentând 94,7%

## Porsche a preluat controlul asupra Volkswagen



Porsche a anunțat că „preluat controlul de facto” asupra celui mai mare producător auto din Europa, Volkswagen, adăugând că intenționează să adauge la portofoliul său și divizia de lux Audi, scrie Bloomberg. Porsche, producătorul modelului sport 911, și-a majorat participația în Volkswagen cu 4,9 puncte procentuale, respectiv 14,4 milioane de acțiuni, până la 35,1%, ca parte a planului de achiziție a peste 50% din acțiunile producătorului german până la sfârșitul acestui an. Porsche va oferi 487 de euro (688 de dolari) pe acțiune pentru 0,86% din titlurile Audi care nu sunt încă deținute de Volkswagen. Consiliul de administrație al Porsche, care a început să achiziționeze acțiuni VW încă din septembrie 2005, a aprobat pe 3 martie un plan de cumpărare a

pachetului majoritar al companiei cu sediul în Wolfsburg. De atunci, Porsche a avut mai multe discuții cu guvernul landului german Saxonia Inferioară, investitorul numărul doi al VW, asupra controlului administrativ al companiei, în timp ce sindicatele s-au aflat în conflict asupra reprezentării în consiliu. „Suntem nerăbdători să continuăm și să adăugăm copierea bazată pe încredere cu conducerea Volkswagen și sperăm la o rezolvare rapidă a conflictului dintre reprezentanții sindicali ai celor două companii”, a declarat Wendelin Wiedeking (foto), CEO la Porsche. Titlurile VW s-au apreciat cu 9,4%, până la 226,50 euro (321,4 dolari) pe bursă din Germania, în timp ce acțiunile Porsche au pierdut 1,75%, până la 62,90 euro (117,6 dolari) la Frankfurt. **Diana Zăgrean**

## BAA va scoate la vânzare aeroportul londonez Gatwick

Operatorul aeroportuar britanic BAA va scoate la vânzare aeroportul Gatwick din Londra, iar surse din sectorul de profil anticipază că valoarea tranzacției se va situa între 2

și 3 miliarde de lire (3.57-5,35 miliarde de dolari). „Am decis să începem imediat procesul de vânzare a aeroportului Gatwick”, a declarat Colin Matthews, director general al BAA. Aeroportul Gatwick este unul dintre cele mai tranzitate din Europa, cu circa 35 de milioane de pasageri pe an. Mai multe companii și-au arătat deja interesul pentru achiziția aeroportului londonez, iar Virgin Atlantic a anunțat miercuri că vrea să avanseze o ofertă, prin intermediul

unui consorțiu. Operatorul aeroporturilor din Frankfurt, Frankfurt, constructorul german Hochtief și grupul Changi Airports International, deținut de Singapore, și-au exprimat de asemenea interesul pentru cumpărarea Gatwick. Comisia britanică pentru Concurență a arătat în luna august că BAA trebuie să vândă trei aeroporturi din cele șapte deținute în Marea Britanie, respectiv două unități din Londra și unul din

Scotia. BAA deține aeroporturile Heathrow, Gatwick, Stansted și Southampton în Anglia, și Edinburgh, Glasgow și Aberdeen în Scoția. Un raport preliminar al comisiei susține că BAA ar trebui să vândă două aeroporturi din Londra, cel mai probabil Gatwick și Stansted, precum și Glasgow sau Edinburgh din Scoția. Un consorțiu condus de grup spaniol Ferrovial a achiziționat în 2006, într-un mod controversat, grupul BAA pentru mai mult de zece miliarde de lire. **Mediatrix**

PUBLICITATE

Abonează-te pe 12 luni la pachetul de business

**ZIARUL FINANCIAR** + **BUSINESS Magazin** + **TARGET**

**OFERTĂ SPECIALĂ**

Primești colecția cu 3 dintre cele mai bune cărți de management în format audio\*

Sau: plățiți gânditoare, Stăineu de a deveni bogat, Cine mi-a furat capcavalul?

+ **63% reducere față de prețul de copertă**

Te poți abona la pachetul de business: → completând **TALONUL** din **ZIARUL FINANCIAR, BUSINESS Magazin** sau **TARGET** → **ONLINE** pe site-urile **www.zf.ro, www.businessmagazin.ro** sau **www.targetonline.ro**

\*Ofertă în limita stocului disponibil  
Pentru detalii suplimentare despre oferta de abonare contactează Departamentul Abonamente: INFO LINE: 0800 88 93 93 (apel gratuit), Tel.: 0318 256 294, E-mail: marketing@zf.ro

Abonamentele achitate până la data de 20 a fiecărei luni vor fi onorate începând cu data de 1 a lunii următoare.

PUBLICITATE

**BCR Open Romania 2008 - obiectiv protejat SecurIT Force**

SECURIT FORCE

În perioada 6-14 septembrie s-a desfășurat în capitala cel mai mare turneu de tenis din Estul Europei, ce a adus laolaltă jucători din Top 20 ATP, dar și invitați pe măsura.

Compania SecurIT Force a fost aleasă pentru a asigura paza acestui eveniment prestigios și a celor prezenți.

SecurIT Force este recunoscută pentru standardele înalte ale serviciilor de securitate oferite. Acestea sunt asigurate de o echipă de specialiști cu experiență îndelungată în domeniul monitorizării și securității, atât în ceea ce privește executarea serviciilor, cât și în planul consultanței specializate.

Compania a fost de asemenea aleasă să asigure întreg sistemul de paza, protecție și intervenție al complexului Stejarari, asigurând astfel căminele unor personalități printre care se numără Cristă Chivu și importanți oameni de afaceri din capitala.

SecurIT Force oferă servicii de protecție complete și performante, printre care acoperirea riscurilor prin mijloace tehnice de ultimă generație, forta umană special antrenată în domeniu sau instalarea de sisteme performante de monitorizare.

Gama completă de domenii acoperite cât și marturiile clienților companiei se găsesc pe **www.securitforce.ro**

# Statul american a naționalizat gigantul AIG pentru că falimentul acestuia ar fi paralizat sectorul financiar



*Inspired by Greatness*

FOTO: AFP/Modulux Foto

Acum doi ani, când AIG a devenit sponsorul echipei de fotbal Manchester United, nimeni nu se gândea că cel mai mare asigurător din lume va ajunge la cosul de gunoi al istoriei financiare, fiind cea mai răsunătoare naționalizare din lume

**Evoluția acțiunilor AIG de la începutul anului**

2 ian. 2008  
56,3 \$/acțiune

CIPRIAN BOTA

Oficialii American International Group (AIG) au prevenit unul dintre cele mai mari colapsuri înregistrate vreodată pe piața financiară, acceptând un împrumut de 85 mld. dolari (60 mld. euro) din partea Fed și oferind guvernului federal un pachet majoritar de acțiuni în cadrul firmei, scrie Bloomberg.

Autoritățile americane și-au modificat radical atitudinea față de elaborarea unui plan de salvare a AIG, cel mai mare asigurător american după valoarea activelor deținute, după ce toate eforturile private de a sprijini compania au eșuat. În același timp, oficialii Fed au ajuns la concluzia că „o eventuală prăbușire a AIG ar putea pune și mai multă presiune asupra unei piețe financiare deja extrem de fragile”.

„Este o destindere semnificativă”, a declarat David Havens, analist în cadrul filialei UBS din Stamford. „Nimeni nu știe în mod cert ce s-ar fi întâmplat dacă asigurătorul ar fi fost lăsat să se prăbușească. Cu siguranță există încă un risc sistemic enorm”, a adăugat el.

În urma înțelegerii încheiate cu autoritățile americane, AIG va ceda 79,9% din acțiunile companiei guvernului federal, iar managerii de top, in-

clusiv directorul executiv Robert Willumstad, vor părăsi funcțiile pe care le dețin. Edward Liddy, fostul CEO al Allstate, va prelua conducerea firmei, potrivit unor surse din interiorul companiei. Allstate este cea mai mare companie publică americană care încheie contracte de asigurări pentru locuințe și automobile. Creditul oferit de Fed, cu o perioadă de rambursare de doi ani, va da AIG suficient răgaz pentru a vinde active „pe o bază rațională”, se arată într-un comunicat al companiei. Guvernul american are însă dreptul de a întreprinde acordarea de dividende investitorilor care dețin acțiuni preferențiale în cadrul AIG și care au fost deja afectați de prăbușirea, anul acesta, cu 94% a valorii de piață a companiei.

Acordul, sprijinit de Trezoreria americană, ar putea evita extinderea haosului de pe piața financiară, care

amenință să pună o presiune sporită asupra unui număr din ce în ce mai mare de companii. Pierderile înregistrate de sistemul financiar în eventualitatea unui colaps al asigurătorului american s-ar fi putut ridica la 180 mld. dolari (127 mld. euro), potrivit analiștilor RBC Capital Markets.

„Acțiunea Fed ar trebui să calmeze piețele de capital și să acorde AIG timpul necesar pentru a face curățenie în propria casă”, a declarat Michael Cuggino, președintele și directorul general al Heigts Asset Management.

AIG a înregistrat în ultimele trei trimestre pierderi totale de 18,5 mld. dolari (13 mld.

euro). Dobânda va fi ajustată în funcție de rata interbancară stabilită la trei luni pe piața londoneză, plus 8,5%.

„Este extraordinar, sunt surprins”, a declarat fostul consilier al Trezoreriei, Peter Wallison. „Nimeni nu și-ar fi putut imagina o asemenea situație cu doar câteva luni în urmă. Nu cred că oficialii Fed au făcut acest pas fără a fi siguri că un eventual colaps al AIG ar fi prezentat un risc sistemic”, a adăugat el.

Salvarea AIG vine la mai puțin de două săptămâni după elaborarea unui plan de preluare a creditorilor ipotecari Fannie Mae și Freddie Mac și fondul riscurilor implicate de creșterea numărului de

credite neperformante.

Acțiunea Fed a fost generată de eșecul Goldman Sachs și JP Morgan de a găsi o soluție de sprijinire a asigurătorului american.

Willumstad, fostul președinte al Citigroup, a părăsit banca americană în 2005 pentru a căuta o poziție de director executiv, poziție pe care o ocupă în cadrul AIG din iunie anul acesta. Predecesorul său, Martin Sullivan, a condus operațiunile AIG timp de trei ani, înainte de a fi demis pe fondul a două trimestre consecutive de pierderi. Maurice Greenberg a condus compania timp de aproape patru decenii, fiind forțat să se retragă, în 2005, ca urmare a modificării reglementărilor autorităților financiare.

Greenberg, care rămâne în continuare unul dintre acționarii importanți ai firmei, spune că AIG are nevoie mai degrabă de o linie de finanțare decât de a pune sub controlul autorităților statului, adăugând că nu înțelege planul elaborat de guvernul federal.

11 mai - 39,16 dolari/acțiune

180 mld. \$

este valoarea estimată a pierderilor pe care le-ar fi înregistrat sistemul financiar în eventualitatea unui colaps al asigurătorului american.

## De ce a salvat Fed numai AIG și nu și Lehman

CIPRIAN BOTA

DECIZIA băncii centrale americane (Fed) de a salva de la faliment AIG a adus din nou instituția în situația de a intra în jocul alegerii câștigătorilor și pierdătorilor, la numai două zile după ce Lehman Brothers a anunțat falimentul, scrie Bloomberg.

Ignorarea problemelor băncii de investiții și decizia spontană de a sprijini AIG au fost explicate de către oficialii Fed prin faptul că piețele financiare erau mult mai pregătite pentru eventualitatea unui colaps al Lehman decât pentru cea a unui colaps similar al asigurătorului american.

Analiștii văd însă în această mișcare o lipsă de coerență din partea autorităților statului.

„Guvernul a tras o linie clară în momentul în care a decis să nu intervină în sprijinul Lehman, dar odată cu apariția problemelor AIG a sters o

parte din această linie”, a declarat Vincent Reinhart, fostul director al diviziei pentru afaceri monetare a Fed.

„Este o stare extrem de proastă, venită pe fondul unei decizii confuze”, apreciază Adam Posen, directorul adjunct al Peterson Institute for International Economics din Washington.

„AIG se află într-o criză de lichiditate de mai multe luni, iar situația ar fi putut fi rezolvată fără intervenția statului, întrucât nu era una urgentă”, a adăugat el.

Oficialii Fed și cei ai Trezoreriei au adus un argument similar în încercarea de a motiva decizia din cazul Lehman. Acesta au respins apelul băncii de investiții, spunând că Wall Street-ul stă de problemele sale de luni de zile, spre deosebire de colapsul brusc înregistrat de Bear Stearns în martie.

În acel moment Fed a acordat un împrumut de urgență în valoare de 28 mld. dolari pentru a asigura prelu-

rea firmei de brokeraj de către JP Morgan. „Avenit o problemă foarte mare, în condițiile în care banca centrală nu are un set de reguli bine stabilite și încearcă să le modifice în mijlocul jocului”, a declarat Marvin Goodfriend, profesor de economie la Tepper School of Business, Fimek de pe Wall Street au pariat miliarde de dolari pe instrumentele financiare bazate pe ipotecă, iar odată cu explozia numărului de credite neperformante acestea s-au trezit în viltroză crizei subprime.

Pentru a sprijini piața financiară, banca centrală americană a pompat rezerve semnificative de lichiditate și a redus dobânda de referință cu 3,25% în ultimul an.

În cazul Bear Stearns, Freddie și Fannie, autoritățile au pretins că planurile de salvare sunt menite să evite o extindere a haosului pe piața americană. Acest argument ar putea fi folosit și în cazul AIG, sugerează unii analiști.

## Morgan Stanley se roagă pentru viitorul ei

16 iunie - 34,01 dolari/acțiune

investiții rămâne încercătoare în modelul său, respingând necesitatea ca aceasta să fuzioneze cu o bancă orientată pe depozite.

În același timp, Kelleher declara că are în continuare o atitudine de prudență cu privire la piața. În încercarea de a întreprinde temerile investitorilor, Morgan Stanley s-a grăbit să publice

urgentă a Merrill Lynch și Bear Stearns și intrarea în faliment a Lehman Brothers.

Turbulențele au determinat guvernul american să împrumute AIG 85 miliarde de dolari pentru a preîntâmpina colapsul asigurătorului. Colm Kelleher a declarat că piețele reacționează la „zvonuri și teamă”.

„Au avut un trimestru destul de bun având în vedere că de obicei sunt condițiile de pe piață, însă vor întâmpina în continuare probleme în ceea ce privește încrederea oamenilor în capacitatea lor de a se finanța.”

Morgan Stanley se confruntă cu costuri în creștere de finanțare, însă Kelleher spune că această creștere ar putea fi una temporară și că firma dispune de suficiente lichidități, putând aștepta până anul viitor pentru a atrage mai multe fonduri de pe pie-

16 iunie - 34,01 dolari/acțiune

2 iulie - 26,75 dolari/acțiune

CĂTALINA APOSTOL

BANCA americană de investiții Morgan Stanley încearcă să decidă dacă să rămână independentă sau să fuzioneze cu o altă bancă, având în vedere scăderea dramatică a prețului acțiunilor din ultima perioadă, conform CNBC.

Marti, banca nu demarase niciun fel de discuții privitoare la o posibilă fuziune.

Totuși, oficialii ai Morgan admit faptul că o continuare a problemelor legate de prețul acțiunilor băncii ar putea obliga compania să-și schimbe strategia și să înceapă să caute un partener în vederea unei fuziuni, probabil o bancă bine capitalizată.

Acțiunile Morgan Stanley au încheiat sesiunea de tranzacționare de marți în scădere cu 10,8%, până la 28,70 de dolari, pierzând 46 de procente până acum în acest an.

Oficialii Morgan Stanley au refuzat să comenteze cu privire la posibilitatea de a intra în negocierile de fuziune.

Criza de pe piețele de credit i-a determinat pe unii analiști să spună că băncile de investiții trebuie să se combine cu bănci comerciale pentru a câștiga o finanțare stabilă din depozite. Recent însă, directorul financiar al Morgan Stanley, Colm Kelleher, declara că a doua mare bancă americană de

18 august - 20,8 dolari/acțiune

1,4 mld. \$

este valoarea estimată a pierderilor Morgan Stanley în trimestrul încheiat pe 31 august, în scădere cu numai 3%.

Rezultatele Morgan Stanley includ de asemenea un câștig brut de 745 de milioane de dolari în trimestrul încheiat pe 31 august. Media estimativă a analiștilor a 18 analiștilor chestionați de Bloomberg indica 78 de cenți pe acțiune.

CEO-ul Morgan Stanley, John Mack, încearcă să evite o scădere dramatică a încrederii investitorilor, scădere care a determinat vânzarea de

14 mld. \$

este valoarea estimată a pierderilor Morgan Stanley în trimestrul încheiat pe 31 august, în scădere cu numai 3%.

Rezultatele Morgan Stanley includ de asemenea un câștig brut de 745 de milioane de dolari în trimestrul încheiat pe 31 august. Media estimativă a analiștilor a 18 analiștilor chestionați de Bloomberg indica 78 de cenți pe acțiune.

CEO-ul Morgan Stanley, John Mack, încearcă să evite o scădere dramatică a încrederii investitorilor, scădere care a determinat vânzarea de

## Allianz a vrut să cumpere AIG

Allianz, cea mai mare companie de asigurări din Europa, a lansat o ofertă pentru American International Group care a fost respinsă de asigurătorul american cu două zile înainte ca acesta să accepte preluarea de către guvern, conform unor persoane informate în legătură cu oferta, citate de Bloomberg. Allianz s-a aliat cu J.C. Flowers, firma de private equity cu sediul în New York condusă de J. Christopher Flowers, în încercarea de a ajuta AIG să preîntâmpine o criză de lichidități, conform persoanelor care au dorit să rămână anonime pentru că discută al fost prieten. Sabia Schwarzer, purtătoare de cuvânt a Allianz, a refuzat să comenteze. Flowers și Nicholas Ashoob, purtător de cuvânt al AIG, nu au răspuns solicitărilor de comentarii. AIG, cel mai mare asigurător american din punct de vedere al activelor, a acceptat un împrumut în valoare de 85 miliarde de dolari din partea guvernului în schimb unei participări de 79,9 procente. Oficialii băncii centrale americane au declarat că Fed a oferit acest împrumut din cauza riscului ca un colaps al AIG să pună în pericol stabilitatea piețelor financiare din întreaga lume. **Cătălina Apostol**

## Vândută bucată cu bucată, AIG va fi o afacere profitabilă

CIPRIAN BOTA

AIG desfășoară o varietate atât de largă de operațiuni - mergând de la leasing pentru aeronave până la asigurări de viață pentru amerindieni și fonduri de pensii pentru profesori - încât o mare parte a diviziilor companiei s-ar putea dovedi extrem de atractive pentru investitori în condițiile în care ar fi scosă separat la vânzare, scrie International Herald Tribune.

Desi anumite operațiuni ale companiei au fost afectate de criza subprime, există încă numeroase divizii, printre care cea de leasing și cea de asigurări de viață, care au rămas profitabile pe parcursul celor trei trimestre consecutive de pierderi înregistrate de companie, în ansamblu.

Varietatea de active deținute de asigurătorul american reflectă în bună măsură filosofia de business

al lui Maurice Greenberg, omul care a condus destinele companiei într-una dintre cele mai proficace perioade pentru aceasta.

Divizia de asigurări, care contabilizează aproape jumătate din veniturile companiei, rămâne în continuare într-o formă bună. Și asta în condițiile în care oficialii firmei susțin că AIG este cea mai mare companie din segmentul american al asigurătorilor industriale și comerciale.

Divizia de administrare de active - care include operațiuni de private banking și un administrator de fonduri mutuale - a înregistrat pierderi, dar nu este nici pe departe cea care a adus companiei pe marginea falimentului. Divizia a raportat primele pierderi în ultimul trimestru al anului trecut după o lungă perioadă de prosperitate. În perioada aprilie-iunie 2008 a înregistrat o pierdere netă de 314 mil. dolari (203 mil.

euro), sumă care pe fondul unei asemenea crize pare una modestă. În același timp, există divizia de leasing pentru aeronave, care deține peste 900 de avioane și face parte din grupul de servicii financiare al companiei și, potrivit ultimelor rezultate oficiale, este încă profitabilă.

Problemele financiare ale AIG au fost generate, în bună măsură, de filiala londoneză a diviziei financiare, care înregistrează o expunere semnificativă pe piața instrumentelor financiare bazate pe credite ipotecare, astfel încât de active care a fost Lehman Brothers și ce ar fi intrat sub protecția legii falimentului.

Mai mult, compania este expusă și prin intermediul altor operațiuni specifice pieței imobiliare americane. Aceasta detine o divizie, American General Finance, care acordă credite ipotecare și care a fost puternic afectată de declanșarea crizei subprime.

14 mld. \$

este valoarea estimată a pierderilor Morgan Stanley în trimestrul încheiat pe 31 august, în scădere cu numai 3%.

Rezultatele Morgan Stanley includ de asemenea un câștig brut de 745 de milioane de dolari în trimestrul încheiat pe 31 august. Media estimativă a analiștilor a 18 analiștilor chestionați de Bloomberg indica 78 de cenți pe acțiune.

CEO-ul Morgan Stanley, John Mack, încearcă să evite o scădere dramatică a încrederii investitorilor, scădere care a determinat vânzarea de



# Rusia pompează bani în disperare de teamă să nu se repete criza din 1998

**Tranzacțiile pe bursa rusă au fost suspendate miercuri pentru a doua zi consecutiv, după ce ministrul finanțelor s-a grăbit să acorde împrumuturi sistemului bancar, iar o firmă de brokeraj a încercat să vândă o parte din acțiuni pentru a face rost de bani pentru a plăti angajamentele financiare, scrie Bloomberg.**

ADELINA MIHA

Indicele Micex, calculat în ruble rusești, scade cu 3,1%, ajungând la 853,93 puncte în Moscova, în momentul în care bursa s-a închis, după ce înainte crescuse cu 7,6% și scăzuse cu aproximativ 10%. Indicele de referință a scăzut la 17% marți, înregistrând cel mai mare declin din mai 2001 până în prezent. Indicele RTS, calculat în dolari, a scăzut ieri cu 6,4%, ajungând la valoarea de 1.058,84 puncte.

17 %

din valoare a pierdut indicele de referință al burselor ruse în sedința de marți.

31 mld. €

este valoarea împrumutului acordat de guvernul rus șefilor Sberbank, VTB Group și Gazprombank.

declarat Alexei Kudrin, ministrul finanțelor. El a mai adăugat că, în această săptămână, guvernul și banca centrală vor lua mai multe măsuri pentru a îmbunătăți lichiditatea de pe piață.

Marți, guvernul Rusiei a înscris 14 mld. euro pe piața interbancară cu ajutorul băncii centrale. Rata dobânzii overnight, o măsură de monitorizare a cererii

creșterea ratelor dobânzilor", a mai adăugat economistul.

Kudrin a declarat că Sberbank poate împrumuta aproximativ 754 mld. ruble rusești (20,7 mld. euro), VTB are o limită de 268,5 mld. ruble (7,4 mld. euro), iar Gazprombank poate obține un împrumut de până la 103,9 mld. ruble (2,86 mld. euro) din partea statului.

Aproape 400 de miliarde de ruble rusești (11 miliarde de euro) din fondurile nealocate sunt disponibile pentru alte împrumuturi bancare.

Ministrul finanțelor a afirmat că împrumuturile vor atenua „schimbările soacante” și vor spori lichiditatea.

Împrumutul acordat de stat băncilor „are scopul de a avea un impact pozitiv pentru consolidarea încrederii și pentru a reduce ratele dobânzilor în cel mai scurt timp, însă fără a stabiliza pe piețele financiare globale este puțin probabil ca acesta să fie suficient”, a declarat Iulio Vesselinov, senior economist la banca Dresdner Kleinwort din Londra.

de lichidități, a crescut cu 2,4%, la o valoare record de 10,83%.

„Principalul obiectiv al acestor măsuri este de a injecta lichidități pentru a calma agitația de pe piață”, a declarat Alexander Morozov, economist-șef la HSBC Bank din Moscova. „Și sperăm că altele bănci vor fi capabile să obțină astfel de împrumuturi pe piața interbancară, iar acest lucru ar trebui să prevină

# Lloyds se gândește să achiziționeze grupul ipotecar HBOS pentru a-l salva de la ananghie

CRISTINA ROSCA

**Fuziunea, ultima soluție**

**Evoluția acțiunilor HBOS de la începutul anului**



BANCA britanică Lloyds TSB este în discuții pentru preluarea gigantului ipotecar HBOS, care s-a confruntat cu o scădere puternică a prețului acțiunilor în ultimele zile, scrie Bloomberg.

Lloyds este interesată de achiziționarea de bănci aflate în ananghie pe fondul turbulențelor de pe piața creditelor, dar se va asigura că baza de capital nu va fi erodată de achiziție, conform declarațiilor unor persoane apropiate instituției.

Compania a refuzat să își facă publică identitatea, deoarece discuțiile sunt confidențiale. O preluare a HBOS cu sediul la Edinburgh de către Lloyds ar crea un creditor cu o cotă de 28% pe piața ipotecară din Marea Britanie și cu 335 mld. lire sterline (422 mld. euro) sub formă de credite ipotecare, conform datelor oferite de Consiliul Creditorilor Ipotecari.

Acțiunile HBOS s-au prăbușit anul acesta, scăzând cu 75% până luni, pe fondul temerilor că ar putea fi urmată de o criză a fondurilor ce a dus la naționalizarea Northern Rock cu sediul în Newcastle și care a afectat iremediabil Wall Street-ul.

„Oamenii sunt foarte îngrijorați de capacitatea HBOS de a se finanța singură, iar asta ar putea să reprezinte o relaxare puternică a Lloyds”, a afirmat Simon Maughan, analist la MF Global Securities din Londra. „Toată lumea era curioasă de următoarea mișcare a Lloyds și asta va fi. Achiziția va oferi Lloyds o franciză dominantă, cunoscută pe piață”.

An asistăm la achiziția de către HBOS a cota de 52% ieri dimineață, pentru săvârșirea ulterioară după ce a fost făcut public un raport de la BBC conform căruia Lloyds se gândește la o preluare.

Și acțiunile Lloyds au coborât cu 10%, până la un nivel de 2,53 lire (3,18 euro) înainte de a își reveni până la 2,84 lire (3,57 euro) la bursa din Londra. Mai mulți de 62 de milioane de acțiuni ale Lloyds și-au schimbat proprietarii în primele două ore de tranzacționare, mai mult decât miele zilnică de tranzacționare din ultimele trei luni, conform datelor oferite de Bloomberg.

Organismul de reglementare a sectorului bancar din Marea Britanie, Financial Services Authority, a anunțat că HBOS „continuuă să își finanțeze afaceria într-o manieră satisfăcătoare”.

**O preluare a HBOS de către Lloyds ar crea un creditor cu o cotă de 28% pe piața ipotecară din Marea Britanie.**

# Fed lasă loc pentru o posibilă reducere a dobânzii

CRISTINA ROSCA

BANCA centrală americană (Fed) a decis să mențină rata dobânzii la 2%, în pofida apelurilor facute de investitori pentru o reducere imediată a acesteia după ce falimentul Lehman Brothers a cutremurat piețele din toată lumea, scrie Bloomberg.

Fed a anunțat că va lua în considerare o posibilă reducere pe viitor, recunoscând că presiunile de pe piețele financiare apăsă din ce în ce mai greu.

Oficialii băncii centrale au afirmat și că rata somajului urcă, rata de creștere a exporturilor se înscrisse pe o pantă descendentă și au făcut publică o țintă inflaționistă mai ridicată decât cea pe care o enunțaseră anterior.

„Înspărirea condițiilor de creditare, menținerea stării de criză de pe piața imobiliară, precum și incertățile creșterii exportului vor avea impact asupra creșterii economice în următoarele trimestre”, a declarat strategii băncii.

Ben Bernanke, președintele Fed, încercă să tragă o linie între ratele dobânzii - care vor fi stabilite pe baza evaluării mai largi a economiei - și

operațiunile urgente ale căror rol este să combată turbulențele financiare.

La mai puțin de 48 de ore înainte deciziei de a menține rata dobânzii, Fed a extins creditele către firmele financiare imediat după prăbușirea Lehman, acceptând ca băncile să poată pune gaj chiar și acțiuni, fie ele preferențiale sau nu.

Acțiunile de pe piețele americane au coborât inițial în urma deciziei de a lăsa nemodificată rata dobânzii, pentru a urca iar după un raport al băncii centrale conform căruia va oferi un credit companiei de asigurări American International Group (AIG).

Această veste a reprezentat o modificare a ceea ce se anunțase cu o zi înainte, când oficialii îndăinau către un refuz al ofertei de fonduri.

Fed menține rata dobânzii chiar și după ce indicele Standard & Poor's 500 a pierdut numai luni 4,7%, ajungând până la cel mai jos nivel din octombrie 2005.

Reducerea ratei dobânzii cu 3,25 puncte procentuale în ultimul an, precum și programele de împrumuturi de urgență ale Fed au eşuat în măsura lor de a rețina piața creditelor.

# Barclays a cumpărat divizia de investiții a Lehman

CĂTĂLINA APOSTOLU

BARCLAYS, a treia mare bancă britanică, va achiziționa divizia nord-americană de investment banking a Lehman Brothers în schimbul a 1,75 miliarde de dolari (1,2 mld. euro) la câteva zile după ce aceasta a abandonat planurile de achiziționare a întregii firme intrate în faliment, scrie Bloomberg.

Acțiunile Barclays au avansat cu 10% pe bursa londoneză, după ce banca britanică a fost de acord să plătească 250 de milioane de dolari cash pentru operațiunile Lehman și 1,5 miliarde de dolari pentru sediul din New York și două centre de date. Barclays va atrage cel puțin 600 de milioane de lire sterline (1,1 miliarde de dolari) în cadrul unei vânzări de acțiuni pentru a putea finanța tranzacția și a putea achiziționa și alte divizii ale Lehman.

Lehman este cea de-a doua instituție de pe Wall Street, după Merrill Lynch, care și pierde independența în urma celei mai ample crize a industriei financiare de la Marea Criză Economică. Președintele Barclays Robert Diamond a profitat de „o oportunitate unică” de a achiziționa

un business care se situează în poziția de șapte în ceea ce privește serviciile de consultanță pentru fuziuni americane și avea aproximativ 10.000 de angajați, aproape două cincimi din totalul angajaților Lehman, înainte de a solicita protecție împotriva falimentului.

„Capitalul pe care-l atrag ar putea tempera în același timp temerile că banca nu ar dispune de suficient capital pentru a încheia această tranzacție”, a declarat Leigh Goodwin, analist în cadrul Fox Ptt Kelton. „Este un rezultat extraordinar pentru un număr foarte mare din angajații noștri”, a declarat CEO-ul Lehman, Richard Fuld.

Lehman vinde din businessul său care nu a fost inclus atunci când compania a cerut protecție împotriva falimentului. Diamond a declarat luna trecută că firma ce banca să ia o cotă de piață de la vree de pe Wall Street slăbite de criza piețelor de creșt.

În acest an, Lehman a cizat pe poziția a șaptea, în ceea ce privește serviciile de consultanță pentru fuziuni și achiziții în care sunt implicate companii americane, de pe locul cinci delimitat în 2007. Barclays se situază pe poziția 35 pe această piață.

„Suntem martorii unei înecăcării economice atât în Asia, cât și în Europa. Este evident că industria auto va fi afectată la nivel mondial. Este un moment foarte greu pentru noi”, a adăugat directorul executiv de la Ford, Mulally și a declarat că Ford se așteaptă la o perioadă lungă de criză pentru Statele Unite. „Am anticipat în urmă cu un an și jumătate că această criză care a lovit Statele Unite va continua, de aceea am decis să fim prudenți și să ne asigurăm finanțările de care aveam nevoie din timp”, a adăugat Mulally.

## Zile dramatice în imagini



Ben Bernanke, președintele Fed, a fost nevoit să acorde un împrumut de 85 de miliarde de dolari asigurătorului AIG pentru a evita o criză majoră pe piața financiară americană. La începutul săptămânii autoritățile americane au decis să nu ajute banca de investiții Lehman Brothers, care a fost nevoită să anunțe intrarea în faliment



Bursele europene au scăzut continuu în această săptămână din cauza problemelor înregistrate de instituțiile financiare americane. Luni acțiunile băncilor s-au prăbușit ca urmare a falimentului Lehman și a preluării Merrill Lynch de către Bank of America, în timp ce marți o ventă ritmică asigurătorilor, pe fondul crizei prin care trecea AIG. Miercuri, caderă a continuat



Angajații Lehman Brothers și-au luat lucrurile personale de la sediul din New York al firmei după ce au fost anunțati sec de superiori că totul s-a terminat și că trebuie să își caute alt loc de muncă. Concederile efectuate de Lehman și Merrill Lynch sunt estimate la 50.000, în condițiile în care sectorul bancar se confruntă deja cu un număr record de șomeri



Morgan Stanley, o altă bancă cu greutăți pe Wall Street, a fost nevoită să ia în considerare opțiunea unei fuziuni ca urmare a prăbușirii prețului acțiunilor. Banca a anunțat un profit în scădere cu numai 3% aferente trimestrului anterior

# Ford: criza de pe Wall Street va afecta vânzările auto

DANA ZĂGREAN

ÎNCETINIREA economiei globale afectează producătorii auto, iar falimentul năucitor al băncii de investiții Lehman Brothers nu va face decât să adauge motive de îngrijorare consumatorilor și asta desigur de speranță, este de părere Alan Mulally, CEO al Ford Motor, scrie International Herald Tribune.

Directorul executiv al producătorului auto numărul doi din Statele Unite ca mărime a declarat că nu

vede niciun motiv pentru care să crească și vânzările auto din Statele Unite și vor reveni înainte de începutul anului viitor sau chiar de 2010. Mulally a adăugat totuși că este încrezător în nivelul actual de lichidități deținut de compania pe care o conduce.

„Suntem constanți de situația din Statele Unite și majoritatea oamenilor prevăd o creștere a PIB-ului de maxim 1,5%, dar este evident că avem de-a face cu o criză de proporții”, a declarat Mulally în cadrul summit-ului de la Detroit.

„Suntem martorii unei înecăcării economice atât în Asia, cât și în Europa. Este evident că industria auto va fi afectată la nivel mondial. Este un moment foarte greu pentru noi”, a adăugat directorul executiv de la Ford, Mulally și a declarat că Ford se așteaptă la o perioadă lungă de criză pentru Statele Unite. „Am anticipat în urmă cu un an și jumătate că această criză care a lovit Statele Unite va continua, de aceea am decis să fim prudenți și să ne asigurăm finanțările de care aveam nevoie din timp”, a adăugat Mulally.





# Piața de comunicații și servicii poștale urcă la cinci miliarde de euro



Liviu Nistoran, președintele ANRCTI, anticipează că piața de comunicații și servicii poștale va crește cu 10% în 2008

SABIN POPESCU

**P**iața locală de comunicații electronice și servicii poștale va depăși anul acesta valoarea de 5 mld. euro, în creștere cu aproape 10% față de nivelul de 4,61 mld. euro consemnat în 2007, potrivit estimărilor lui Liviu Nistoran, președintele Autorității Naționale de Reglementare în Comunicații și Tehnologia Informației (ANRCTI), arbitru pieței telecom.

Piața a atins anul trecut valoarea de 4,61 miliarde de euro, în creștere cu circa 16,7% față de nivelul de 3,95 miliarde de euro înregistrat în 2006, au anunțat oficialii ANRCTI. Studiul autorității se bazează pe raportările furnizorilor care activează în piață.

„Se constată o creștere substanțială a pieței de comunicații, creștere care a fost generată în primul rând de veniturile din servicii de internet și date la puncte fixe – care au crescut cu aproximativ 31%, dar și de veniturile din servicii de telefonie mobilă și servicii mobile de date – care au crescut cu 11%”, a declarat Liviu Nistoran, președintele ANRCTI.

El apreciază că „abia începând cu anul acesta putem vorbi despre valoarea reală a pieței de comunicații, pentru că din ce în ce mai mult furnizorii profită de posibilitatea de a raporta către ANRCTI veniturile realizate din activități de furnizare de rețele, servicii de comunicații electronice și servicii poștale, și nu cifra totală de afaceri, ca până în 2006”. „Cei mai importanți operatori de comunicații

## Lideri neschimbați

Evoluția rulajului principalilor operatori telecom

Companie	CA 2007	CA 2006	Evoluție
Orange	1.212	1.070	+13,6%
Vodafone	1.150	1.020	+13,0%
Romtelecom	871,9	894,8	-2,6%
RCS&RDS	346,5	221,7	+56,3%
UPC	167,3	140,0	+19,5%
Cosmote	155,6	43,8	+255,5%
Teleobil (Zapp)	89,6	99,0	-9,49%

SURSA: Ministerul Economiei și Finanțelor

electronice, din punctul de vedere al cifrei de afaceri, au rămas anul trecut, ca și în 2006, Orange, Vodafone și Romtelecom, dar cele mai spectaculoase rate de creștere ale rulajului au fost înregistrate de Cosmote, RCS&RDS și UPC”, a adăugat Nistoran.

Primi 20 de furnizori de comunicații electronice în funcție de cifra de afaceri au realizat în total anul trecut o cifră de afaceri de 4,27 mld. euro, cu 18,1% mai mult față de suma de 3,62 mld. euro din 2006. Rulajul în 2005 a totalizat 2,94 mld. euro.

Pe de altă parte, ANRCTI a anunțat că a redus cu 22,8% tariful de monitorizare pentru acest an, la 0,132% din cifra de afaceri sau ve-

niturile operatorilor obținute din furnizarea de rețele, servicii de comunicații electronice sau poștale.

Valoarea totală a tarifului de monitorizare pentru anul în curs se ridică astfel la 6,12 mld. euro.

Anul trecut, tariful de monitorizare datorat de furnizorii autorității a fost calculat la 0,171%. Din cei peste 2.000 de operatori autorizați la ANRCTI, 519 furnizori de comunicații electronice și servicii poștale au avut anul trecut o cifră de afaceri sau au obținut veniturile din activități de furnizare de rețele, servicii de comunicații electronice și servicii poștale de peste 100.000 de euro, având obligația de a achita tariful de monitorizare.

De asemenea, 76 de furnizori de comunicații electronice și 12 furnizori de servicii poștale au avut anul trecut venituri sau cifre de afaceri de peste un milion de euro.

Din cei peste 2.000 de furnizori autorizați la ANRCTI, 519 furnizori de comunicații electronice și servicii poștale au o cifră de afaceri sau au obținut veniturile din activități de furnizare de rețele, servicii de comunicații electronice și servicii poștale de peste 100.000 de euro și au astfel obligația de a achita tariful de monitorizare.

76 de furnizori de comunicații electronice și 12 furnizori de servicii poștale au avut în anul 2007 venituri sau cifre de afaceri de peste un milion de euro.

sabin.popescu@cf.ro

## Click

### Ubisoft a deschis al doilea studio de creație din România, la Craiova

Compania franceză Ubisoft, producător, publisher și distribuitor de jocuri video, a deschis al doilea studio de creație din România, la Craiova, centrul urmând să se ocupe în special de dezvoltarea de noi jocuri. „După delirarea mai multor proiecte, printre care concursuri și diferite traininguri, anul acesta am decis să dezvoltăm parteneratul cu Universitatea din Craiova, prin construirea unei legături mai strânse. Lansarea noului studio reprezintă un nou pas în dezvoltarea grupului Ubisoft în regiune, după ce, în ultimii doi ani, compania a mai deschis două puncte în Sofia și Kiev. În România, primul studio de dezvoltare a fost deschis în București, în urmă cu 16 ani. Ubisoft România a încheiat anul trecut cu un profit net de aproape 470.000 de euro, la afaceri de 12,6 milioane. **Mediafax**

### Twister estimează afaceri de 10 mil. euro

Rețeaua de magazine Twister, controlată de către Tomaso Systems, al doilea jucător de pe piața locală de distribuție IT, a ajuns la un număr de 35 de unități, după ce a deschis trei magazine luna trecută în Galați, Oltenia și Tecuci. Investiția medie pentru deschiderea unui magazin este de 10.000 de euro, cu o taxă de intrare în Franța care reprezintă un nou pas în dezvoltarea grupului Twister în regiune, după ce, în ultimii doi ani, compania a mai deschis două puncte în Sofia și Kiev. În România, primul studio de dezvoltare a fost deschis în București, în urmă cu 16 ani. Ubisoft România a încheiat anul trecut cu un profit net de aproape 470.000 de euro, la afaceri de 12,6 milioane. **Mediafax**

# Operatorii de telefonie mobilă se pregătesc să renunțe la facturile tipărite

SABIN POPESCU

ORANGE. Vodafone și Cosmote, cei mai mari operatori de telefonie mobilă de pe piața locală, au lansat programe prin care intenționează să renunțe la tipărirea și transmiterea facturilor pe suport de hârtie către persoane fizice, având ca obiectiv atât reducerea costurilor, cât și protejarea mediului.

Vodafone România, subsidiară locală a grupului britanic Vodafone, cel mai mare operator mobil din lume, a introdus recent o astfel de opțiune în cadrul serviciului MyVodafone, ce poate fi accesat pe site-ul operatorului.

„Vodafone oferă acum clienților săi persoane fizice posibilitatea de a primi copia electronică a facturii în locul celei tipărite, trimisă prin poșta”, au precizat pentru ZF oficialii Vodafone, adăugând: „Ne dorim să extindem acest program și către clienții din mediul de afaceri, odată ce cadrul legal va permite emiterea și

trimiterea facturilor sub formă electronică”. Factura disponibilă electronic prin intermediul serviciilor oferite de operatorii mobili reprezintă doar o copie digitalizată a documentului original și nu are valoare contabilă pentru clienții persoane juridice.

La începutul lunii iunie, Orange România, cel mai mare operator de telefonie mobilă din România, a anunțat că serviciul propriu Webcare va permite vizualizarea facturilor detaliate exclusiv online, abonații având posibilitatea de a renunța la primirea pe hârtie a înregistratilor de servicii.

„Impactul a fost major mai ales pentru clienții corporați și unii clienți business, care obișnuiau să primească tomuri întregi de detalii de convorbiri”, a declarat pentru ZF Oana Soled, directorul de vânzări online al Orange România, „Imediat ce legea va fi promulgată, Orange va imple-

menta funcționalitatea în Web Care și va face o campanie prin care îi va informa pe abonați despre primirea facturilor exclusiv online”, a adăugat ea.

Prin intermediul serviciului eBill al Cosmote, al treilea operator mobil de pe piața locală, toți abonații companiei pot consulta facturile emise și pot solicita renunțarea la facturile tipărite, au spus reprezentanții operațiunii, prezidând însă că eliminarea totală a printurilor nu este posibilă atât timp cât rata de penetrare a PC-urilor și internetului în România este la un nivel încă redus.

Serviciile online oferite de operatorii permit, pe lângă vizualizarea facturilor, și plata acestora sau accesarea unor rapoarte personalizate referitoare la numărul total al apelurilor realizate, rapoarte pentru fiecare număr de telefon deținut sau distribuția costurilor.

Legislația încă nu permite persoanelor juridice să primească facturi exclusiv online.

În cazul Vodafone, plata facturii se realizează tot în MyVodafone, cu ajutorul unui card bancar. Clientii își pot activa gratuit alerte prin SMS și/sau e-mail atunci când factura este emisă sau atunci când se apropie data scadenței.

Procesul de plată online a facturii Orange are loc în contul clientului, indiferent că este persoană fizică sau juridică, tranzacția fiind procesată prin intermediul ePayment. Pentru fiecare plată de factură efectuată prin intermediul Orange Web Care se emite o factură electronică, care reprezintă un e-mail de confirmare a plății. Acest document are însă valoare contabilă pentru persoanele juridice, putând fi folosit în contabilitatea companiei care aleg să plătească online, cu cardul, factura Orange.

Cosmote încă nu a implementat un sistem de achitare a facturilor online, dar serviciul eBill permite realizarea unor statistici personalizate ce pot fi descărcate în fișiere Acrobat PDF sau Excel.

# Orange, Alcatel și SAP vor să vândă pe piața locală soluții IT pentru sănătate

ADRIAN SECELEANU

COMPANIILE Orange, Alcatel și SAP au lansat și pe plan local un consorțiu care a funcționat la nivel internațional și care are ca scop furnizarea către instituțiile publice și private din domeniul medical a unor soluții IT&C. Clienții vizai de consorțiu sunt instituții precum Casa Națională de Asigurări de Sănătate (CNAS) și unitățile medicale publice și private.

Soluțiile propuse pot asigura, spre exemplu, un sistem de comunicare între personalul medical de specialitate și pacienții în vârstă sau cu probleme de mobilitate, reducând astfel costurile și disconfortul produs printr-o durată prelungită de spitalizare a unui pacient. O altă soluție propusă asigură comunicarea între spitale sau crearea unei baze de date naționale care să includă informații medicale despre toate persoanele asigurate și care să fie accesibilă atât pentru unități medicale publice, cât și pentru spital private. „O asemenea bază de date ar putea fi accesibilă și personalului de ambulanțe în cazul unui accident”, a explicat

receptor de comunicare în cadrul Orange Healthcare.

Reprezentanții celor trei companii, care au mai fost implicate în proiecte-pilot în domeniul informatizării sănătății în România, spun că, în mod realist, prima țintă a soluțiilor o reprezintă clienții din sectorul privat.

„Vom începe cu sistemul privat, pentru că sectorul de stat este prea lent”, a spus Valentin Tomșa, directorul general al SAP România, care a precizat că unul din atuurile soluțiilor propuse de consorțiu este „coerența”.

Reprezentanții consorțiului au declarat că proiectul de informatizare în prezent de CNAS și care a demarat cu mai multă an în urmă este un impediment în a propune noi soluții.

„Chiar presupunând că proiectul de informatizare de la CNAS se va termina nu suntem conștienți că vor mai fi foarte multe lucruri de făcut”, a adăugat Tomșa.

Un alt stat în care brandurile contribuie semnificativ la dezvoltarea economică este Austria, cu un raport de 16,5%, care depășește media europeană de 9,4%.

Capacitatea brandurilor de a contribui la dezvoltarea economică este ilustrată de raportul dintre valoarea cumulată a principalilor branduri și Produsul Intern Brut (PIB) pe cap de locuitor.

Cele mai bune raporturi au fost înregistrate în Finlanda (37,3%) și Elveția (26,6%), în timp ce la polul opus s-au situat România (0,08%) și Bulgaria (0,08%). Rusia se află într-o situație mai bună, cu un raport de 1,26%.

Un alt stat în care brandurile contribuie semnificativ la dezvoltarea economică este Austria, cu un raport de 16,5%, care depășește media europeană de 9,4%.

## Valorează aproape 240 de miliarde de euro

Topul celor mai valoroase branduri europene (mld. euro)

1.	Nokia	38,24
2.	LVMH	34,91
3.	Vodafone	24,13
4.	Telefonica	22,55
5.	Unilever	21,64
6.	Mercedes-Benz	21,36
7.	BMW	20,06
8.	RBS	19,13
9.	France Telecom	19,12
10.	Deutsche Bank	18,17

# Nokia, Louis Vuitton și Vodafone sunt cele mai valoroase branduri din Europa

SABIN POPESCU

COMPANIA finlandeză Nokia, cel mai mare producător de telefoane mobile din lume, este cel mai valoros brand european, fiind estimat la 38,238 miliarde de euro, potrivit unui studiu al Institutului European pentru Branduri.

Studiul „eurobrand2008” a fost realizat de către grupurile austriece Novomatic și Raiffeisen și a analizat peste 3.000 de mărci din 24 de țări și 16 industrii.

Nokia este urmată în clasamentul european al celor mai valoroase branduri de compania franceză de bunuri de lux LVMH (Moët Hennessy - Louis Vuitton).

Nokia este urmată în clasamentul european al celor mai valoroase branduri de compania franceză de bunuri de lux LVMH (Moët Hennessy - Louis Vuitton).

„Târile est-europene sunt dominate de către companii care activează sub branduri internaționale, cele naționale fiind relativ slab cotate, spun analiștii Institutului European pentru Branduri, amintind de OTB Bank, Beeline sau Gorenje ca excepții de la această regulă.”

Potrivit acestora, Germania este centrul european al brandurilor, țara furnizând 15 din primele 50 de mărci europene.

UN FAN ADEVĂRAT E ÎNTOTDEAUNA PRIMUL

Local întâi începe cum după 300.000 de kilometri, după 60.000 de adrese și vreo 250 de tone de colorii livrate în fiecare zi. Toată la timp și cu mână plăcere. Multumim împreună suntem pe locul întâi.

ORIUNDE, CU PLACERE. FAN

www.fancaracter.ro

# Cel mai mare operator feroviar privat ia 6,5 mil. € de la Alpha Bank pentru o achiziție în Ungaria

ROXANA GRIGOREAN

Grupul Grampet, controlat de omul de afaceri Gruia Stoica, va participa în Ungaria la o licitație pentru achiziționarea unei fabrici de vagoane. Mav Magyar Allamvasutak, contracțând în acest sens un credit de 6,5 milioane de euro de la Alpha Bank.

„Având în vedere că deținem în Ungaria compania de transport de marfă Train Hungary, urmărind să achiziționăm și o fabrică pe această piață. Este a doua oară când participăm la această licitație”, a spus Gruia Stoica. Principala firmă din grupul Grampet, care a rulat anul trecut afaceri de peste 250

mil. euro conform auditului consolidat făcut de Ernst&Young și citat de Gruia Stoica, este transportatorul feroviar de marfă Grup Feroviar Român (GFR), care a rulat anul trecut afaceri de circa 85 de milioane de euro. Grampet mai deține participări majoritare la două firme de transport feroviar din Ungaria și Bulgaria, Train Hungary, respectiv Bulgaria Railway Company.

Politica Grup Feroviar Român este de a deține o companie de reparatii și întreținere

a materialului rulant pe țelele pe care activează. Astfel, în România grupul a achiziționat Remar Pașcani, în timp ce în Serbia a preluat anul trecut 70% din principala companie de reparatii și construcții de vagoane, Zelvoz Smederevo.

**În afara de creditul pentru licitația din Ungaria, Grup Feroviar Român a mai luat un împrumut de 24 mil. euro de la ING.**

În afara de creditul contractat pentru participarea la licitația din Ungaria, Grup Feroviar Român a mai inițiat două linii de creditare de la ING și de la OTP Bank, împrumuturi care vor reprezenta aportul GFR la capitalul social al Rolling

Stock Company, o companie specializată pe închiriere de vagoane, în care grupul controlat de Gruia Stoica are ca parteneri Raiffeisen Bank și CFR Marfă.

Creditul contractat de la ING se ridică la 24,5 milioane de euro, potrivit informațiilor din Monitorul Oficial.

„În total, Grup Feroviar Român contribuie cu 45 de milioane de euro la capitalul social al acestei societăți, sumă care va fi asigurată din cele două credite bancare și din fonduri proprii”, a spus Gruia Stoica.

Rolling Stock Company este un joint venture între CFR Marfă, Raiffeisen Bank și Grup Feroviar Român și are ca profil de activitate repararea și închirierea de vagoane. Practic, CFR Marfă a venit cu o serie

de vagoane vechi care nu mai puteau fi folosite și care vor fi recondiționate. „Avem deja contracte semnate pentru închirierea acestor vagoane în străinătate. Cifra de afaceri pe care o va realiza societatea depinde de numărul de vagoane pe care le vom repara”, a precizat Gruia Stoica.

Potrivit Registrului Comerțului, Grup Feroviar Român are un pachet de 39,9% din Rolling Stock Company, CFR Marfă deține 41,9%, iar Raiffeisen Bank deține 17,9%.

Grup Feroviar Român este cea mai mare companie privată de transport feroviar de marfă de pe o piață pe care mai activează Servtrans sau Uniferttrans. Cea mai mare cotă de piață o deține în continuare compania de stat CFR Marfă.

## Știri ZF

**Francezii de la Areva au închiriat un etaj de birouri în Piața Victoriei**

Compania franceză specializată în servicii energetice Areva a închiriat un spațiu de 520 de metri pătrați în clădirea Premium Plaza din Piața Victoriei, respectiv un etaj, a anunțat compania de consultanță imobiliară Atisreal



FOTO: Silvia Matei

România, care a intermediat tranzacția. China medie în cadrul clădirii este de aproximativ 23 de euro/metru pătrat, potrivit celor mai recente informații disponibile. Premium Plaza are o suprafață închirială de 8.600 de metri pătrați, 15 etaje și a fost finalizată în vara acestui an de către compania Premiumred, subsidiară a grupului Volksbank. Construcția a implicat o investiție de aproximativ 20 de milioane de euro.

**Cristi Moga**

**Ecodiesel Oradea a cumpărat rafinăria Petrolsub Balc pentru 14,8 mil. euro**

Euroconsult, lichidatorul Petrolsub Balc, a vândut rafinăria, prin negociere directă, firmei Ecodiesel din Oradea, deținută de trei persoane fizice, la un preț de 14,87 milioane de euro, inclusiv TVA, a declarat Ioan Ișai, asociat coordonator al firmei de lichidare. „Cumpărătorii au achitat deja un avans de 1,5 milioane de euro, diferența urmând să fie plătită în câteva tranșe”, a spus Ișai. El a menționat că tranzacția a fost realizată prin negociere directă, Euroconsult având acordul creditorilor.

Ecodiesel are ca principal obiect de activitate fabricarea produselor obținute din prelucrarea țiteiului. Firma are un capital social de 210 lei, fiind deținută de trei persoane fizice, două de naționalitate română - Călin Adrian Balaj și Katalin Merai - și una italiană, Antonino Papalia. Rafinăria Petrolsub a intrat în faliment în aprilie 2007 și are peste 80 de creditori, totalul creanțelor fiind de 123,17 mil. lei (35 mil. euro). Principalul creditor este Petrom, care are de recuperat de la Petrolsub 104,58 milioane lei (30 mil. euro). În toamna anului trecut, lichidatorul a încercat să vândă rafinăria prin negociere directă. La acea dată s-au arătat interesele companiilor MOL România Petroleum Products, filiala locală a grupului ungar omonim, Lotos Asfalt Polonia, divizie a companiei petroliere cu același nume, Ominimpex Agroindustrial București, BIGH Comercializări Bitum București, Biodiesel, Oscar Downstream București, Remat Arai și omul de afaceri Răzvan Petrovici. Petrolsub are cea mai redusă capacitate de prelucrare dintre rafinăriile din România, respectiv 460.000 de tone anual, și produce bitum pentru drumuri și izolații, pască și combustibil. **Mediatrix**

## Cosmopolis: Începem livrările anul acesta

CRISTI MOGA

COMPANIA turcă Opus Land Development, dezvoltatorul ansamblului rezidențial Cosmopolis din Ștefănești, la nord de București, va începe anul acesta livrările la prima etapă a proiectului, care cuprinde 565 de locuințe și era programată pentru finalizare în 2009.

„Suntem înaintea programului atât cu vânzările, cât și cu construcția, în condițiile în care prima etapă e vândută integral, iar din cea de-a doua am vândut peste 600 de locuințe. Pe de altă parte, livrările la prima etapă vor începe anul acesta și vor continua în prima parte a anului viitor”, a declarat Ahmet Buyukhanli, președintele Opus.

Preturile apartamentelor din cadrul proiectului au crescut cu circa 10% de la lansare, depășind cu puțin 1.000 de euro/metru pătrat. Intregul proiect este realizat pe un teren de 100 de hectare și prevede construcția a circa 5.000 de locuințe.

„Am extins creditul de la Garanti Bank de la 30 de milioane de euro la 50 de milioane de euro deoarece avem nevoie de bani pentru cash-flow, tinând cont că lucrăm la primele două faze în același timp și din vânzări am încasat doar avansurile de 25%, conform planului de vânzări”, a mai spus Buyukhanli.

Opus ar putea începe în curând un al doilea proiect pe piața locală, în condițiile în care firma a semnat un precontract pentru achiziția unui teren în centrul Bucureștiului, destinat dezvoltării unui ansamblu rezidențial de lux.

Cosmopolis este unul dintre cele mai mari ansambluri rezidențiale de pe piața locală, gândit ca un minioraz în apropierea Bucureștiului.

cristi.moga@ef.ro

**Un Lamborghini de 1,5 milioane de euro este disputat de un austriac și un român**



Carlex, divizia de automobile de lux a Grupului BDI, care deține atât dealerii Ford și Mazda, cât și divizia de leasing și închirieri auto, urmărește să vândă pe piața locală unul dintre cele 20 de modele Lamborghini Reventon fabricate în ediție limitată de producătorul italian. Pe lista clienților Carlex s-au înscris deja pentru Reventon un client austriac și unul român, masina urmând să aibă un preț de vânzare de 1.349.000 de euro fără TVA. Potrivit reprezentanților importatorului, modelul va fi adus pe piața locală după data de 26 septembrie, când va ieși de pe linia de fabricație. Modelul sport

Lamborghini Reventon a fost prezentat anul trecut în cadrul unui eveniment al grupului VW-Audi, înaintea Salonului Auto de la Frankfurt, acesta fiind realizat într-o ediție limitată la 20 de unități, prețul de bază al modelului fiind de un milion de euro, fără taxe. Acesta este realizat pe platforma tehnică a lui Murielago LP640 și dispune de un motor V12 de 6,5 litri, care dezvoltă 650 CP și poate atinge o viteză maximă de 340 km/h, în timp ce accelerația de la 0 la 100 km/h se realizează în 3,4 secunde, valori care clasează Reventon în topul celor mai rapide cinci mașini din lume. **Poplan Alecu**

PUBLICITATE



**Construim împreună cu tine**

oferte personalizate pentru profesioniștii din construcții – convorbiri, Internet mobil și soluții de eficientizare a activităților din domeniu.

Trăiește fiecare clipă





**DTZ Echinox**  
International Property Advisors

**021-310 3100**

**www.dtz.ro**  
**info@dtz.ro**

**CONADI**  
THE FUTURE IN BUSINESS

**REAL ESTATE AGENCY**

e-mail: office@conadi.ro  
tel.: 021.310.45.15, 310.45.16,  
313.37.31; fax: 021.310.18.67

**neoland**  
INVESTIȚII IMOBILIARE

**TERENURI CARE FAC BANI**  
**www.neolandinvest.ro**

**021 410 44 55**

**IMOBILIAR EXPERT GRUP**  
real estate agency, expert work

Telefon: 021 316 81 56  
Fax: 021 316 82 98  
office@imobiliarexpert.com  
www.imobiliarexpert.com

**GRUP DE LUX**  
IMOBILIARE

THE BEST REAL ESTATE AGENCY IN CLUJ

**www.grupdelux.ro**

**EuroMetropola**

tel.: +40 21 310.44.55  
fax: +40 21 310.44.66  
**www.eurometropola.ro**

# PROPRIETĂȚI

Nr. 468 ■ 18 septembrie 2008

**SUPLIMENT DE INVESTIȚII IMOBILIARE**

48 pagini ■ GRATUIT

**REGATTA**  
REAL ESTATE COMPANY  
Tel/fax: 232.90.12

**REGATTA**  
REAL ESTATE COMPANY  
Leader of Romanian Real Estate Brands

**REGATTA**  
REAL ESTATE COMPANY  
www.regatta.ro

## Dezvoltatorii se asociază cu investitori pentru lichidități și riscuri mai mici

CRISTI MOGA

**D**e dezvoltorii de ansambluri rezidențiale aleg în ultimul timp tot mai mult să se asocieze cu diferiți investitori care dispun de mai multe lichidități, pe măsură ce piața devine tot mai dificilă, iar accesul la finanțare este limitat.

„Ne-am asociat în primul rând cu un investitor financiar, strategic, pentru un acces mai ușor la resurse, nu cu un alt dezvoltator. Dacă am putea, am face proiectul singuri, dar ne este util și know-how-ul acestor companii, chiar dacă este internațional, ținând cont că n-avem de gând să reinventăm roata în ceea ce privește piața rezidențială”, a declarat Cătălin Scripcaru, managing partner și acționar majoritar al companiei Advanced Development.

Scripcaru s-a asociat cu companiile Salamanca Finance și Caterata, controlată la rândul ei de firma israeliană New Horizon și de fondul austriac de investiții ImmoCast, pentru realizarea unui ansamblu rezidențial cu aproximativ 1.000 de apartamente în comuna Cernica de la est de București. Prin intermediul Advanced Development Scripcaru are contract de dezvoltare pentru acest proiect, pe lângă cele 20% pe care și le-a păstrat din firma special creată pentru acest ansamblu.

Exemplul său nu este singular, o serie de proiecte aflate în derulare sau

în stadii incipiente de realizare fiind dezvoltate de asemenea în parteneriate între dezvoltatori și fonduri de investiții. Printre acestea se numără proiectul New Town Residences, dezvoltat de nord-irlandezii de la Mivan, dar în care o participație de 50% este deținută de fondul britanic Fabian Romania Property Fund sau Natura Residence, realizat de spaniolii de la Grupo Lar și RED Management Capital.

Un alt proiect lansat mai recent pe piața Capitalei - Odyssey Residential - este realizat în parteneriat de trei companii - Profit Building, New Horizon și ImmoCast (ultimele două ca acționari ai Caterata). Ansamblul va cuprinde șase blocuri cu un total de 156 de apartamente, situate pe bulevardul Sisești.

Pe de altă parte, și dezvoltorii ansamblului rezidențial Planorama, respectiv o parte dintre acționarii companiei Euro Habitat, sau ai centrelor comerciale Euromall s-au asociat pentru derularea unor noi ansambluri rezidențiale.

În timp ce reprezentanții Euromall s-au asociat cu ImmoCast pentru realizarea unui ansamblu rezidențial de aproximativ 1.000 de apartamente în zona Băneasa, Euro Habitat a vândut o participație de 60% din trei terenuri din București, Ploiești și Brașov către bancherii Rothschild, alături de care ar urma să fie construite aproximativ 7.000 de apartamente.

„Poți fi dezvoltator fără să fii și investitor, dar dacă intri la rândul tău cu

### Ansambluri rezidențiale în joint-venture

- Cernica Residential Park este realizat de Advanced Development, Salamanca Finance și Caterata Limited;
- Firma Caterata, deținută de ImmoCast și New Horizon, s-a asociat cu Profit Building pentru dezvoltarea Odyssey Residential;
- Mivan și Fabian Romania Property Fund s-au asociat pentru realizarea New Town Residences din Distor;
- O parte dintre acționarii firmei Euro Habitat s-au asociat cu LCF Rothschild pentru realizarea a trei proiecte rezidențiale;
- Ansamblul Asmita Gardens este realizat de către dezvoltatorul indian Asmita Group și un fond al grupului britanic Charlemagne;
- GTC a atras Deutsche Bank în acționariatul proiectelor FeliCity și Rose Garden.

acțiuni în cadrul proiectului prezinți o garanție în plus investitorului”, apreciază reprezentantul Advanced Development. Piața rezidențială locală și din București în special a devenit mai

complicată anul acesta, când vânzările au scăzut destul de puternic față de anul trecut, fapt ce a determinat și stagnarea preturilor.

cristi.moga@zfi.ro

**GRUPUL EUROEST**

TRANZACȚII IMOBILIARE  
EVALUĂRI AUTORIZATE  
MARKETING&ADVERTISING  
BROKERAJ FINANCIAR  
ADMINISTRARE IMOBILIARĂ

**www.euroest.ro**

Cushman & Wakefield Activ Consulting is delighted to announce the relocation of its Headquarters in the landmark office building Opera Center.

This follows a successful first year since merging with Cushman & Wakefield, with whom we had an 11 year association when trading as Activ Consulting.

With more than 15,000 employees in 221 offices throughout 58 countries, Cushman & Wakefield has the expertise and reach to handle any assignment in any corner of the world.

No matter where you are... **WE'RE THERE.**

Opera Center, 2 Dr. Nicolae Stoilovici St., 4th Floor, Sector 5, Bucharest, Romania  
Tel (+40) 21 40 80 300 Fax (+40) 21 40 80 301  
Email: office.bucharest@cushwake.com  
www.cushmanwakefield.com

LONDON  
BUCHAREST  
LISBON  
WARSAW  
MOSCOW  
SAO PAOLO  
NEW YORK

**WE'RE THERE**

**CUSHMAN & WAKEFIELD**  
ACTIV CONSULTING



**OTOPENI - Cea mai vizibilă dezvoltare**

S: **între 450 mp și 1.680 mp** D: între 17 m și 50 m  
 Poziționare: stradal DN s. M. Basarab, zona Ferme  
 Recomandate pentru: dezvoltare rezidențială  
 Observație: orașul cu cea mai vizibilă dezvoltare  
 Prețuri: **între 90 E/mp și 850 E/mp**

**ȘOSEAUA DE CENTURĂ - PANTELIMON**

S: **75.000 mp** D: 180 m la Șoseaua de Centură  
 Utilități: curent electric  
 Destinație: mixtă, zonă industrială  
 Toate actele  
 Preț: **90 E/mp**

**Loturi perfecte pentru casă - SĂFTICA**

Lotizarea a fost realizată în funcție de urbanismul localității.  
 Proprietarul se obligă prin Contractul de vânzare-cumpărare să asigure, în maximum 3 luni, gaze și curent la fiecare lot.  
 Acte: cadastru și intabulare pentru fiecare lot, C.U., la cerere.  
 Prețuri: **între 47.500 euro și 145.000 euro**

**ȘOSEAUA DE CENTURĂ - ODĂI**

Cele mai mici prețuri ale terenurilor, accesul din Șoseaua de Centură, suprafețe diverse și prețul foarte bun fac din această ofertă o excelentă investiție.  
 S: **între 5.000 mp și 30.000 mp**  
 Preț: **58 E/mp**

**AUTOSTRADA A1 - Investiție sigură**

S: **între 3.000 mp și 15.000 mp**, cu deschideri mari  
 Acces facil pentru toate direcțiile pe drumuri asfaltate.  
 Toate utilitățile necesare.  
 Recomandate pentru: dezvoltare logistică de anvergură  
 Prețuri: **între 40 E și 55 E/mp**

**BALOTEȘTI - ȘOSEAUA PIPERA - TUNARI**

S: **20.000 mp** D: min 50 m  
 Utilități: gaze, curent electric  
 Acte: cadastru, intabulare  
 Observații: zona unități industrială, depozitare, office  
 Preț: **68 euro/mp**

**CORBEANCA - PETREȘTI - BILANCIA**

Loturi de **1.000 mp** cu posibilitate de dezmembre în 400 mp și 600 mp D: 27 m  
 Toate actele  
 Utilități: curent la lot, gaze în apropiere  
 Preț: **125 E/mp**

**Hală producție/depozitare - JILAVA**

S: **2.000 mp** (50 m X 40 m), Suprafață construcție: P: hală (1.030 mp; 43mX24m); E: birouri (200 mp), Utilități: curent (transformator 100kW), gaze, apă, fosă  
 H hală: 6 m, acces TIR, funcțională  
 Preț: **1.200.000 E (exclusiv TVA)**

**DN5 - ADUNAȚII COPĂCENI - CĂLUGĂRENI**

Localizare: la 20 Km de centrul Capitalei, între Adunații Copăceni și Călugăreni, lângă viitorul port din 1 Decembrie și aeroportul din Adunații Copăceni  
 S: **între 10.000 mp și 100.000 mp** D: 25 m - 250 m  
 Prețuri: **între 17 E și 19 E/mp**

**Pentru investiție - PIPERA ROND OMV**

Terenul beneficiază de PUZ aprobat pentru S+P+8E.  
 S: **9.000 mp**, D: 150 m, POT = 35%, CUT = 3-5  
 Poziționare: zonă în plină dezvoltare economică pe plan logistic și rezidențial  
 Preț: **1.100 E/mp**

**BRĂILA - Teren agricol 500 HA**

S: **500 ha** comasate D: la DN 22 Brăila - Rm. Sărat  
 Categoria agricolă 2 și 3.  
 Terenul este străbătut de canale de irigații.  
 Preț: **2.900 E/ha (1.450.000 E)**

**MOGOȘOAIA - Loturi mici pentru vile**

S: **între 500 mp și 1.030 mp** D: între 20 m și 33 m  
 Poziționare: stradală, zona FRF  
 Recomandate pentru: construirea unor vile  
 Prețuri: **între 130 E/mp și 210 E/mp**





**DOROBANTI - VANZARE, INCHIRIERE**

Apartment situat in complex rezidential, 160 mp utili, 4 camere, 2 ½ bai, terasa, garaj. Zona cu arhitectura deosebita.

**PRIMAVERII - VANZARE, INCHIRIERE**

Apartment penthouse in imobil nou, 3 camere situat in zona selecta, 224 mp, 2 locuri de parcare, finisaje si dotari de lux, terase mari. Disponibil imediat.

**HERASTRAU - VANZARE**

Apartment 4 camere in complex rezidential de lux, 230 mp, finisaje de calitate, vedere parc, loc de parcare, piscina. Disponibil imediat.

**AVIATORILOR - VANZARE**

In apropierea parcurilor Kiseleff si Herastrau, apartamente 3 camere, 150-170mp, finisaje de exceptie, garaj, disponibil imediat.

**LACUL TEI - VANZARE**

Proiect rezidential situat in apropierea parcului, apartamente 2-3-4 camere, locuri de parcare in subsol. Finalizare 2010.

**HERASTRAU - INCHIRIERE**

Apartment 3 camere, 160 mp utili, ¼, terasa, garaj, finisaje deosebite, mobilat si utilat lux.

**HERASTRAU - VANZARE**

Apartment penthouse, 2 camere, 130 mp si terasa 70 mp, finisaje de lux. Disponibil imediat.

**HERASTRAU - VANZARE**

Apartmente penthouse, 3-4 camere, 186-200 mp, locuri de parcare subterane, vedere excelenta catre parc. Diponibile imediat.

**PARCUL CISMIGIU - VANZARE**

Imobil cu apartamente de lux in apropierea parcului Cismigiu, S+P+7E, 2-3-4 camere, finisaje de lux, bucatarii mobilate si utilate. Disponibil Dec. 2008.

**HERASTRAU - INCHIRIERE**

Apartment 4 camere, 230 mp, 2/5, 2 terase, loc parcare, mobilat si utilat.

**CLUCERULUI - VANZARE**

Apartment de lux complet mobilat si utilat, situat in locatie excelenta, 217 mp, 3 terase, loc de parcare si boxa situate la subsol.

**FLOREASCA - VANZARE**

Proiect 3-4 camere situat in apropierea zonei rezidentiale Dorobanti, terase generoase, locuri de parcare in subsol. Finalizare 2009.

**DOMENII - VANZARE**

Imobil apartamente de lux pozitionat intr-o zona deosebita, S+P+4E, 2-3 camere, 85-150 mp, locuri parcare. Disponibil 2009.

**NORDULUI - INCHIRIERE**

Apartment 3 camere, terasa 50 mp, mobilat si utilat complet, vis-a-vis parc Herastrau.



## EuroMetropola

Inteligența din spatele investiției tale

**MALL - VITAN**

S: 600 mp, D: 13 m, Construibil: 3.000 mp  
 CUT: 5, Ri – conform PUG  
 Utilități: apă, gaze, canalizare, curent electric  
 Terenul este liber de construcție. Autorizație de construire. CU.  
 Preț: 1.500.000 E

**PRISACA DORNEI**

S: 631 mp, D: 16 m, Construibil: 820 mp  
 POT: 45%, CUT: 1,3, Ri: S+P+2E, conform CU  
 Utilități: apă, gaze, canalizare, curent electric  
 Terenul este liber de construcție.  
 Preț: 631.000 E

**VITAN - ASMITA GARDENS**

S: 440 mp, D: 19,67 m, Construibil: 1.540 mp  
 POT: 75%, CUT: 3,5, Ri: 18 m, conform PUD  
 Utilități: apă, gaze, canalizare, curent electric, telefon  
 Terenul este liber de construcție. PUD aprobat. Proiect preliminar.  
 Preț: 630.000 E

**PIAȚA SUDULUI**

S: 2.200 mp, D: 50 m, Construibil: 10.120 mp  
 POT 36%, CUT 4,6 și Ri 2S+P+14R  
 Utilități: gaze, apă, curent, canalizare  
 Terenul este liber de construcții.  
 Preț: 1.375 E/mp + TVA (Preț total: 3.025.000 E + TVA)

**VITAN - BĂRZEȘTI**

S: 31.000 mp, D dublă, Construibil: 77.500 mp  
 POT 50%, CUT 2,5, Ri P+4E  
 Toate utilitățile.  
 Terenul este situat pe colț, cu dublă deschidere.  
 Preț: 1.000 E/mp + TVA (Preț total: 31.000.000 E + TVA)

**BĂNEASA - ODĂI**

În zona intersecției Șoselei București-Ploiești cu Șoseaua de Centură Odăi, vă prezentăm un teren de 6.700 mp, cu posibilitate de extindere cu încă 4.200 mp. POTmax: 50%, CUTmax 4,5, Rmax: 2S+P+10E, Hmax: 42,26m.  
 Preț: 860 E/mp (Preț total: 5.762.000 E)

**BĂNEASA - ION IONESCU DE LA BRAD**

S: 450 mp, D: 18 m, Construibil: 2.025 mp  
 POTmax: 60%, CUTmax: 4,5, Ri: P+5E+6R  
 Utilități: curent electric, apă, gaze, canalizare  
 Terenul este liber de construcții.  
 Preț: 900.000 E

**DÂMBOVIȚA CENTER**

S: 1.025 mp, D: 22 m, Construibil: 3.075 mp  
 POT: 75%, CUT: 3, Ri: P+6E, conform cu CU  
 Utilități: curent electric, apă, gaze, canalizare  
 Terenul este liber de construcții.  
 Preț: 2.900.000 E

**KISELEFF - ARH. ION MINCU**

S: 1.000 mp, D: 25 m, Construibil: 2.500 mp  
 POTmax: 45%, CUTmax: 2,5, Ri: P+3E+M  
 Utilități: curent electric, apă, gaze, canalizare  
 Terenul conține construcții demolabile.  
 Preț: 5.500.000 E

**PIPERA - IANCU NICOLAE**

S: 5.000 mp, D: 33 m, Construibil: 11.000 mp  
 POT: 40%, CUT: 2,2, Ri: P+5E+6R, conform CU  
 Utilități: apă, gaze, canalizare, curent electric  
 Terenul este liber de construcții.  
 Preț: 5.950.000 E

**UNIRII - CAMERA DE COMERȚ**

S: 766 mp, D: 16 m, Construibil: 2.298 mp  
 POT: 70%, CUT: 3, Ri: P+8E, conform PUG  
 Utilități: apă, gaze, canalizare, curent electric  
 Terenul este liber de construcții.  
 Preț: 2.374.600 E

**CALEA CĂLĂRAȘILOR**

S: 600 mp, D: 14 m, Construibil: 2.100 mp  
 POT: 70-75%, CUT: 3,5, Ri: P+7R, conform PUG  
 Utilități: apă, gaze, canalizare, curent electric, telefon  
 Pe teren există o construcție.  
 Preț: 1.500.000 E



(c) Drepturile de autor pentru hărțile utilizate în această pagină aparțin AGC Busman S.R.L.

021.310.44.55 ● [www.eurometropola.ro](http://www.eurometropola.ro)





1a rezervare  
**10%**



**Serena**  
relaxing apartments  
Lângă Parcul Carol

a 2a rezervare  
**9%**

**Află cât poți primi reducere pentru noul tău apartament!**

Fii primul care ajunge la standul MediaCity din Palatul Parlamentului între 18-21 septembrie și vei primi numai vești bune!



**Rezervă-ți apartamentul pentru doar 1.500 Eur.**



Oferta este valabilă până la 30 septembrie 2008.

Pentru mai multe informații:

Locație: Palatul Parlamentului  
Perioadă: 18-21 Septembrie  
Standul MediaCity: 77-85

**www.serenaapartments.ro | 021 335 36 38**

Exclusive Agent:  
**MEDIA CITY**

Proiect finanțat de:  
**Bancpost**

**Serena**  
relaxing apartments

grupo **lar**





Tel/Fax: +40(21)319.5393; Mobil: +4-0741.277.277  
 imoinvest@imoinvest.ro www.imoinvest.ro www.blogimobiliar.ro

**SNAGOV - O plimbare cu vaporASUL?**

110.000 mp (11 Ha) sau  
 parcele 500 mp - 70.000 mp  
 274 m deschidere la Lacul Snagov  
 POT max 30 - 35%; CUT max = 1  
 RI: P+1 - P+2  
 Pretul include utilitatile  
 trase pe teren (pentru loturi >5ha):  
 - energie electrica, gaz, apa  
 - canalizare + statii de epurare.  
**100 - 160 EUR/mp + TVA** (in functie de  
 suprafata si localizarea parcelei)



**INVESTITIE CU RANDAMENT RIDICATI**

**SAFTICA - PARADIS la Libiera Padurii**

300.000 mp - (30 Ha) sau parcele 50.000 mp (5 Ha)  
 Indicatori urbanistici propusi:  
 POT max 30 - 50%; CUT = 4,6;  
 RI: P+1 - P+4  
 Teren cu peisaj spectaculos, Se VINDE.  
 Cu utilitat: energie electrica, gaz, apa,  
 canalizare + statii de epurare.  
**Pret: 70 EUR/mp + TVA**  
 Valoarea Totala: **21.000.000 EUR + TVA**



**Vila Kiseleff**



D + P + E + M  
 469 mp arie construita  
 430 mp teren  
 17 m deschidere  
**Pret: 3.750.000 EUR**

**Vila Piata Romana**



Vila cu stil in inima orasului  
 540 mp suprafata construita  
 519 mp teren  
**Pret: 3.000.000 EUR**

**Vila Kiseleff**



Veche de pe terasa  
 947 mp suprafata utila  
 650 mp teren  
 Constructie 2008, nefinisata  
**Pret: 3.500.000 + TVA**

**Spatiu Birouri Baneasa**



P / P+4  
 108 mp suprafata utila  
 Intrare dubla  
**Pret: 285.000 EUR**

**Cladire Birouri Spaiul Unirii**



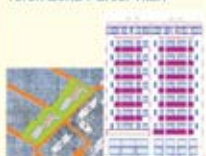
927 mp suprafata construita  
 337,25 mp amprenta cladire  
 356,51 mp teren  
**Pret: 2.100.000 EUR**

**Centura Vest Chipta**



25.000 mp teren (2,5 Ha)  
 72x72 m deschidere  
**Pret: 100 EUR/mp**

**Teren Zona Parcul Titan**



5.000 mp teren  
 Autorizatie de construire  
 comercial + rezidential  
 2S + P + 8; CUT= 3,2; POT 46%  
**Pret: 1.350 EUR/mp**

**Centura Cernica**



23.000 sqm  
 800 m front  
 100 EUR/sqm+VAT

**Teren Baneasa**



Baneasa - Selgros  
 20.000 mp  
 230 m deschidere  
**Pret: 1.100 EUR/mp**

**Teren Bd. Aerogarii**



600 mp  
 23 X 26 m front  
 S + P + 14, CUT max 9  
**Pret: 3.500 EUR/mp**

**Teren Bd. Basarabia**



2.600 mp teren  
 80 m deschidere  
 PUZ necesar pt.  
 S + P + 10 Et.  
**Pret: 1.350 EUR/mp**

**Teren Sectorul 2**



18.000 mp teren (1,8 Ha)  
 D1= 110 m; D2= 100 M;  
 D3= 40 M  
 PUZ necesar pt. CUT 4,9  
 S + P + 17  
**Pret: 1.800 EUR/mp + TVA**

**Cart. Berceni - Bd. Obregia**



2.200 mp teren  
 PUZ aprobat pentru spatiu  
 comercial si locuinte  
 2S + P + 11Et.; CUT=4,6  
**Pret: 1.370 EUR/mp + TVA**

**Cloceni**



11.400 mp teren  
 38 m deschidere  
 Intravilan, toate utilitatile  
**Pret: 90 EUR/mp**

**Teren Zona Marriott**



2.800 mp teren  
 2S + P + 19 PUZ in lucru  
 CUT 4,4  
**Pret: 2.500 EUR/mp + TVA**

**Pipera - Scoala Americana  
 langa IBIZA**



20.000 mp teren  
 130 m deschidere  
 PUZ: CUT = 3,4  
 RI= S + P + 7  
**Pret: 550 EUR/mp + TVA**

**Teren Cartierul Titan**



6.000 mp teren; 60 m desc.  
 Autorizatie de construire  
 pentru rezidential  
 3S + P + 14; CUT= 4,9  
**Pret: 1.350 EUR/mp + TVA**

**Teren Theodor Pallady - A2**



4.000 mp teren  
 70 m deschidere  
 40 m deschidere  
**Pret: 350 EUR/mp**

**Teren Centura Jilava**



16.900 mp teren (1,69 Ha)  
 50 m deschidere  
**Pret: 60 EUR/mp**

**Teren Afumati DN 2**



16.250 mp teren (1,62 Ha)  
 82 m deschidere  
 Certificat de urbanism  
 Autorizatie de constructie  
**Pret: 100 EUR/mp + TVA**

**OPORTUNITATE CLUJ - NAPOCAI**



181.687 mp - (18,1 Ha); PUZ aprobat; Parcelabil in functie de CUT  
 POT max 30 - 70%; CUT maxim intre 1 si 6  
 RI: P+1+M - P+ 8 +Et. R.  
**Utilitatile trase pe teren**  
 Vecinatati: Cartier Terra, Cartier ANL - Cetatea Fetei, Polus Mall,  
 Metro, Praktiker, Cora.

**Teren Centura Ploiesti**



66.000 sqm  
 133 m front  
 45 EUR/sqm  
 + VAT

**Sisesti - Lacul Grivita**



1.290 sqm  
 33 m front  
 585 EUR/sqm  
 + VAT



Str. Dr. Grigore Romniceanu  
Nr. 3A Cotroceni  
Tel.: 021 410.44.55  
021.410.06.69

# Ocaziile bune sunt greu de găsit!

[www.neolandinvest.ro](http://www.neolandinvest.ro)



**VANZARI** **AFUMAȚI**

S = 16000 MP. Teren situat în comuna Găneasa, deschidere directă la DN2. Terenul conține proiect de dezvoltare, P+2+M, pretabil comercial, industrial, centru de afaceri.

**AFUMAȚI**

neoland

Preț: 125 Euro/mp

EMIL DINCA: 0749.187.771

Un proiect rezidențial exclusivist, conceput pentru a vă asigura confort și siguranță. Complexul pune la dispoziție apartamente cu prețuri începând de la 118.000 EURO și vile cu prețuri începând cu 210.000 EURO!

neoland INVESTIȚII IMOBILIARE

**VANZARI** **BALOTEȘTI**

S=5000 MP. Teren intravilan, cu deschidere la lac, zonă cu o dezvoltare rapidă, utilitățile sunt în zonă, preț foarte bun.

**BALOTEȘTI**

neoland

Preț: 40 Euro/mp

LUCIAN NAN: 0749.187.764

**VANZARI** **GRIVIȚA**

S = 110 MP. Imobil nou compus din S+2+M, ce are ca și termen de finalizare martie 2009, apartamente de 2, 3 și 4 camere. Suprafețele generoase de care dispune fiecare apartament 80mp-ap. de 2 camere, 110mp-140 mp cele de 3 și 4 camere.

neoland

Preț: 220.000 Euro

LILIANA GROZESCU: 0749.187.789

**VANZARI** **GRUIU**

Teren intravilan situat în Gruiu, S=2400 mp cu D=18 ml strada, toate utilitățile la teren, acces foarte bun către București.

**GRUIU**

neoland

Preț: 35 Euro/mp

RAZVAN DORNEANU: 0749.187.737

**VANZARI** **LACUL TEI**

Proiectul "Lacul Tei" este format din 27 de apartamente dispuse pe etajele 1-8 și spații comerciale la parter. Vor fi 16 apartamente de 3 camere pe etajele 1-4, 4 apartamente de 4 camere și 4 apartamente de 2 camere pe etajele 5-6 și 3 duplex-uri pe etajele 7-8. Construcția clădirii a fost demarată în luna Iunie 2008 și va fi dată în folosință în luna Iulie 2010.

neoland

Preț: 199.000 Euro

ELENA LUNGU: 0749.187.747

**VANZARI** **BALOTEȘTI**

S = 5000 MP. Teren intravilan situat în Săftica - Lahovari, strada drum asfaltat, situat la circa 1 km de DN1, zonă în plină dezvoltare rezidențială.

**SĂFTICA** **BALOTEȘTI**

neoland

Preț: 75 Euro/mp

DANIEL FECIORU: 0749.187.774

**VANZARI** **GHENCEA**

S= 2500 MP. Teren cu o D = 37 ml, amplasat într-o zonă rezidențială exclusivistă, acest teren este ideal pentru parcare sau pentru construcția unui ansamblu de case. Având o deschidere generoasă, pe acest teren se pot dezvolta diferite proiecte.

neoland

Preț: 165 Euro/mp

MARCEL STAIU: 0749.187.705

**VANZARI** **BRĂNEȘTI**

S=2641 MP. Compania Neoland vă propune spre achiziție un teren intravilan în Brănești, pretabil construcții industriale, cu D = 38 ml, utilități la 50ml, în apropiere de calea ferată.

**BRĂNEȘTI**

neoland

Preț: 37 Euro/mp

PAUL MOȘTEANU: 0749.187.768

**VANZARI** **13 SEPTEMBRIE**

Teren cu S= 9400 mp, D = 70 ml. Pe terenul în cauză a fost aprobat un PUZ pentru construcția a două clădiri : una 3S + P + 34 și una 3S + P + 11 legate între ele de o pasarelă. Terenul beneficiază de următorii coeficienți urbanistici : POT 40 %, CUT 5.5, Hmax 120 m.

neoland

Preț: 2.000 Euro/mp

CLAUDIU MIHALCEA: 0749.187.726

**VANZARI** **MILITARI**

S= 5000 mp. Teren intravilan situat în zona Lacul Morii, în spatele ansamblului rezidențial West Park, specificații foarte bune, P+14.

neoland

Preț: 750 Euro/mp

DANIEL FECIORU: 0749.187.774

**VANZARI** **DOMNEȘTI**

S= 20500 MP. Terenul se află în comuna Domnești și este situat între ORDOREANU SI TEGHEȘ compus din 2 loturi 14 400 MP + 6 100 MP.

**DOMNEȘTI**

neoland

Preț: 30 Euro/mp

CRISTIAN ION: 0749.187.775

**VANZARI** **PIPERA**

S=18000. Terenul se află în Zona Radiofanului, lângă Africa Israel, fiind în apropierea Vitoarei Autostrazi Bucuresti-Bragov. Având ca utilități: gaze naturale, curent electric la 300m și coeficienți urbanistici: 2S+P+10E, CUT=3-4, POT=35-40%, Hmax=30m. Terenul are deschidere la drum de exploatare.

**PIPERA**

neoland

Preț: 200 Euro/mp

FLORIN IORDAN: 0749.187.765

# Atrium Offices Cluj



Offices To Let - Downtown Cluj-Napoca



A Class Offices



Total Lettable Area 8 525 sq m



Typical Floor Plan 2 985 sq m



Dezvoltator



Description:

A Class Office Space  
8 525 sq m rentable area  
3 floors of office space  
2 985 sq m typical floor plan  
Downtown location

Underground parking

Four modern, high speed elevators  
Acoustic ceilings & Antistatic carpets  
24 hours reception service  
Environmentally friendly building  
Optimum efficiency to suit the occupier

**+40 21 40 80 300**  
[www.cushmanwakefield.com](http://www.cushmanwakefield.com)

Tel. (+40) 21 40 80 300  
Fax (+40) 21 40 80 301  
Email: [office.bucharest@eur.cushwake.com](mailto:office.bucharest@eur.cushwake.com)  
Address:  
Opera Center, 2 Dr. Nicolae Staicovici St,  
4th Floor, Sector 5  
Bucharest, Romania

**DEZVOLTĂ-ȚI AFACERILE, INVESTIND ÎN SUPLIMENTUL PROPRIETĂȚI**



# Cluj-Napoca *Bonjour* RESIDENCE

de la  
**929€** finisaje  
au totul! **mp** PREMIUM  
locatie  
de TOP



0264 27 66 16

**Nobila CASA**  
IMOBILIARE

EXCLUSIV

[www.nobila-casa.ro/bonjour](http://www.nobila-casa.ro/bonjour)

DEZVOLTĂ-ȚI AFACERILE, INVESTIND ÎN SUPLIMENTUL PROPRIETĂȚI

## Centre Comerciale România



## Bega Shopping Center Timișoara



Locație: amplasat ultracentral pe Bd. Proclamației de la Timișoara, în apropierea centrului cultural și administrativ al orașului.

Centrul Comercial este accesibil din toate direcțiile fiind deservit de numeroase mijloace de transport în comun.

Suprafața închiriată totală: 7.600 mp

Supermarket: 1.577 mp

Parcare: 100 locuri

Data deschidere: Q1 2009

Developer **beqa**

## Atrium Center Cluj-Napoca



Locație: în centrul orașului Cluj-Napoca pe Bd. 21 Decembrie 1989

Proiect Mixt:

Suprafața închiriată totală: 66.000 mp

Centru Comercial: 32.200 mp

7 etaje de birouri clasa A: 11.000 mp

Hotel 4 stele: 180 camere

Parcare: 850 locuri

Data deschidere: Q1 2010

Ancore:

Supermarket: 1.500 mp

Electric: 1.270 mp

Restaurante, fast-food-uri și cafenele

Cinematograf cu 10 săli, bowling, fitness

Developer **ATRIUM CENTERS**

**+40 256 44 33 46**  
www.cushmanwakefield.com

Tel. (+40) 256 44 33 46  
Fax. (+40) 256 44 33 46  
Email: office.timisoara@eur.cushmanwakefield.com  
Adresă:  
Asirom Center, Piața Consiliul Europei Nr. 1,  
Etaj I  
Timișoara, România





Exclusive Agent

**Atisreal**

A BNP PARIBAS company 

## OFFICE SPACE TO SUB-LET



## 1,200 SQ M – OFFICE SPACE

available for sub-let from a Romanian subsidiary of a Multinational Corporation within West Gate Business Park

- Flexible lease terms
- Competitive price
- Close to important retail developments
- ~ 2,300 sq m floor plate
- Amenities and finishes are designed to be of international quality
- HVAC cooling system
- Raised floors
- Building Management System
- Multilevel parking

For further information please contact:  
Atisreal Romania  
Tel: +40 21 312 7000  
Fax: +40 21 312 7001

[www.atisreal.ro](http://www.atisreal.ro)

**VÂNZARE**

**CALEA VICTORIEI, CASA VERNESCU, STR. SFINTII VOIEVOZI**, teren 1147 mp, D=27m. Se poate construi un imobil de S+P+5+6, POT 65%, CUT 3.0. Acești indicatori se pot îmbunătăți prin întocmirea unui PUZ.

**VÂNZARE**

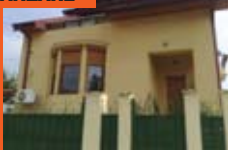
**ROMEXPO, CROWNE PLAZA, Str. Parcului**, teren 15.330mp, 200m deschidere, se poate construi o cladire P+14.

Str. Cpt. Av. Ghe. Marasoiu 25

Parter, Ap.1, Sector 1  
BucurestiTel: 021.230.50.34  
021.230.50.08

Fax: 021.230.50.36

profimob@profimob.ro

**VÂNZARE**

**IONESCU SISESTI**, vila deosebita, 430mp, D+P+1+M, având în componența la demisol crama, garaj pentru 4 mașini, grup sanitar, spalatorie, camera tehnica; parterul este format din living, bucatarie și grup sanitar, la etaj sunt 4 dormitoare cu 2 bai și o sera amenajată; la mansarda 3 camere și grup sanitar. Vila dispune de curte amenajată cu foisor și loc de parcare pentru 6 mașini.

**VÂNZARE**

**IANCU NICOLAE**, complex rezidențial compus din S+P+3E. Apartamentele au suprafețe cuprinse între 76,9mp și 138mp, sunt compuse din 2, 3 și 4 camere. Imobilul dispune de lift Shindler cu acces din garaj, centrala termica, sistem contra incendiu. Apartamentele sunt prevazute cu finisaje și dotari moderne.

**VÂNZARE**

**DOROBANTI**, imobil compus din 2S+P+5E totalizând un număr de 11 apartamente din care unul cu 2 camere, un duplex și 9 apartamente cu câte 3 camere. Suprafețele sunt între 109mp și 206mp. Finisajele și dotările sunt lux, există parcuri subterane. Finalizare: Octombrie 2008.

**ÎNCHIRIERE**

**PRIMAVERII**, apartament compus din living, 2 dormitoare, fiecare cu baie proprie, bucatarie. Apartamentul dispune de mobilier Mobexpert, bucatarie mobilată și echipată complet, inclusiv mașina de spălat vase și mașina de spălat rufe, loc de parcare în subsolul imobilului, servicii de curatenie.

**VÂNZARE****EXCLUSIVITATE  
COMPLEXUL SAMUR****FINALIZARE:  
NOIEMBRIE 2008**

<b>LOCATIE:</b>	Crevedia Lac	<b>NR. CAMERE:</b>	living+3 dormitoare
<b>UNITATI:</b>	15 vile unifamiliale	<b>SUPRAFATA CONSTRUITA:</b>	190 mp
<b>REGIM INALTIME:</b>	P+1E	<b>SUPRAFATA TEREN:</b>	453 mp



## Centre Comerciale România



## European Retail Park Bacău



Locație: Bacău, la intrarea dinspre București, pe  
Calea Republicii (E85).

Suprafața închirială totală: 40.000 mp  
Parcare: 1.250 locuri  
Dată deschidere: Octombrie 2008

Ancore:

Real: 10.000 mp  
Baumax: 13.000 mp  
Media Galaxy: 3.689 mp  
Mobilă (Stær): 5.500 mp  
Galerie Comercială: 10.500 mp  
Restaurante, fast-food-uri și cafenele

Developer



## Aurora Shopping Mall Buzău



Locație: la intersecția a trei artere importante: Bd.  
Unirii, Str. Obor și Str. Transilvania. La o distanță de  
5 minute (auto) față de centru.

Suprafața închirială totală: 17.500 mp  
Parcare: aprox. 450 locuri  
Dată deschidere: Noiembrie 2008

Ancore:

Carrefour  
Media Galaxy  
Restaurante, fast-food-uri și cafenele

Developer COMETEX

+40 21 40 80 300  
www.cushmanwakefield.com

Tel. (+40) 21 40 80 300  
Fax (+40) 21 40 80 301  
Email: office.bucharest@eur.cushmanwakefield.com  
Adresă:  
Opera Center, Str. Dr. Nicolae Staicovici  
Nr. 2, Et. 4, Sector 5  
București, România

DEZVOLTĂ-ȚI AFACERILE, INVESTIND ÎN SUPLIMENTUL PROPRIETĂȚI

# Ansamblul de locuințe - Roșu



Ansamblu compus din șase vile, P+1, amplasate în Comuna Roșu, la ieșirea din București, de pe B-dul Uverturii.

Fiecare vilă are o suprafață construită de 252 m și un teren de 500 mp.

## Contact:

**Telefon:** 0730.076.464  
0721.219.998

**Web:** [www.vtvc.ro](http://www.vtvc.ro)

**Mail:** [vtvc@ines.ro](mailto:vtvc@ines.ro)



We know all the **insides** of the local market

providing advice and services for all of your  
**real estate strategies**



With the most professional team of experts on the local real estate market and international strategies, Atisreal provides a comprehensive range of commercial real estate services, being the only real estate specialist with such a broad service mix.

**Building real estate value from real estate products.**





## WHERE IS YOUR CAREER LEADING YOU?

CBRE | Eurisko is the partner of the only real estate master program at the Academy of Economic Studies (ASE). If you really aim for a top career in an ever growing business, access today [www.masterat-imobiliare.ro](http://www.masterat-imobiliare.ro) and start climbing the ladder of success.

[www.cbre.ro](http://www.cbre.ro)



Tel: 0344.080.244, Fax: 0344.080.245  
office@century21ploiesti.com  
**CENTURY 21 Ploiești**  
Str. Romana, Nr. 28-30, Ploiești, Jud. Prahova  
Imobiliare. Cu adevărat!



**Închiriere - Ultracentral Ploiești**  
D + P + 2E + 2M. Spațiu de birouri situat în zona centrală a orașului Ploiești, în imediata vecinătate a Bulevardului cu "Castani". Clădirea se închiriază pe etaje și dispune de toate utilitățile necesare desfășurării diferitelor activități. Suprafața fiecărui nivel este de 325 - 350 mp.



**De închiriat - Vila în zonă ultracentrală**

Locuința are o suprafață utilă de 66 mp și este formată din 2 camere și 2 grupuri sanitare. Clădirea dispune de toate utilitățile pentru desfășurarea unei bune activități. Poziția excelentă o recomandă ca sediu de birouri.



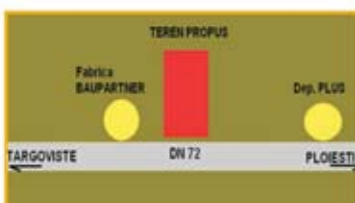
**Tărâran - Complex Rezidențial**

Suprafață construită: 257mp, din care parter 146mp, mansardă 111mp. Teren 550mp. Ansamblu rezidențial compus din 8 case, la 4 km de centrul Ploieștilui. Casele sunt construite cu materiale de cea mai bună calitate, izolate termic și fonic. Preț 950 euro/mp construit, TVA și finisaje incluse în preț.



**De închiriat**

Vila, situată în zona centrală a orașului Ploiești, este formată din 16 camere tip studio și 6 birouri. Suprafața utilă este de 1.000 mp. Finisajele de lux și compartimentarea o recomandă atât pentru birouri cât și pentru cazare în regim hotelier.



**De vânzare - teren zona industrială**

Situat în intravilanul comunei Aricești Răhtivani, terenul în suprafață de 13 ha, se pretează excelent pentru amplasarea unor depozite de logistică, sau a unei fabrici. Deschiderea este de 250 ml. Utilitățile (curentul electric și gazele) sunt la limita terenului.



**De vânzare**

Teren intravilan, situat în zona industrială a orașului Ploiești, în imediata vecinătate a depozitelor Plus. Suprafața este de 6,6 ha, cu o deschidere de 130 de ml. Utilitățile sunt disponibile la limita terenului. În parcul industrial Ploiești și mai desfășoară activitatea și alte firme de prestigiu național și internațional.

🏠 Fiecare agenție este deținută și administrată independent



Tel: 021.311.8171, Fax: 021.311.8171  
office@century21cotroceni.ro  
**CENTURY 21 Cotroceni**  
Str. Carol Davila, Nr. 105-107, Et. 1, Apt. 2, Sector 5, București  
Imobiliare. Cu adevărat!



**Vânzare/Închiriere - Apartament Millari**

Apartament de 3 camere, etajul 1/P+12. Suprafață 120 mp total construit. Finalizare: decembrie 2008. Spațiu de depozitare la subsol. Loc de parcare suprațeran. Preț vânzare: 160.000 €, Preț închiriere: 900€/lună. Contact: Olimpia Alexe, 0754 055 500, olimpia.alex@century21cotroceni.ro



**Exclusivitate**

**Vânzare apartamente - Vila**

Situate într-o zonă liniștită a orașului, într-un complex rezidențial nou, apartamente 2-4 camere cu suprafețe între 75,62 și 180,21 mp, la prețuri speciale între 130.016 și 294.284 € (TVA inclus). CONTACT: OLIMPIA ALEXE, 0754.055.500, olimpia.alex@century21cotroceni.ro.



**Închiriere - Apartament Șoseaua Nordului**

Apartament deosebit, 200 mp util, living 80mp, 3 dormitoare, 2 băi + grup sanitar, bucătărie complet utilată, mobilat modern, balcon cu vedere către parc. Garaj. Preț: 4500 € (negociabil). Andrei Nicolescu: 0754 055 502, andrei.nicolescu@century21cotroceni.ro



**De vânzare - Apartamente Băneasa**

4 apartamente disponibile, construcție 2008. Suprafața 179,4 mp, living, 2 dormitoare - fiecare cu baie proprie, dressing. Locul de parcare și boxa, ambele în subteran, sunt incluse în preț. Preț: 2.200 €/mp + TVA (negociabil). Andrei Nicolescu: 0754055502, andrei.nicolescu@century21cotroceni.ro



**De închiriat - Duplex Cotroceni**

Duplex în vilă. 1+M/P+1+M, 5 camere, 180 mp util, intrare separată, curte, garaj + parcare în curte, 2 gr. sanitare, 2 bucătării, Renovat în august 2008. Gresie, faianță, parchet, termopan, aer condiționat, centrală termică. Preț: 4500 €/lună. Lucian Manea: 0754 055 501, lucian.manea@century21cotroceni.ro



Ești proprietarul unui pământ? Dorești să construiești o casă pe acest pământ, dar încă nu îți poți permite? Dorești să-l disponibilizezi pentru investiții în domeniul imobiliar? CENTURY 21 Cotroceni are numeroase soluții pentru tine. Contact: IURI IONIȚĂ 0754.055.503, iuri.ionita@century21cotroceni.ro.

🏠 Fiecare agenție este deținută și administrată independent





Tel: 021.312.9021, Fax: 021.312.9022  
office@century21victoriei.ro  
**CENTURY 21 Victoriei**  
Str. Buzzești, Nr. 61, Bl. A6, Et. 2, Apt. 9, Sector 1, București  
Imobiliare. Cu adevărat!



**De vânzare - Apartamente în Piața Victoriei**  
Complex cu 51 de apartamente (7 studiouri, 15 apartamente cu 2 camere, 21 apartamente cu 3 camere și 8 cu 4 camere), 85 de locuri de parcare subterane, finisaje de înaltă calitate. Termenul de finalizare: octombrie 2008. Contact: Tatiana Ungureanu 0755 013 149.



**De vânzare - Apartamente Cișmigiu**  
P+4, imobil nou finalizat în februarie 2008, cu apartamente de 2 și 3 camere cu încăperi luminoase și terase spațioase, situat în apropierea Sălii Palatului și a Parcului Cișmigiu, una dintre cele mai vechi zone ale capitalei. Preț: 2500€+TVA. Tatiana Ungureanu 0755 013 149.



**De închiriat - Apartament Floreasca**  
Apartament 2 camere 65 mp într-un complex rezidențial, mobilat lux, finisări de calitate, etajul 10, terasă generoasă, vedere superbă spre locul Floreasca, parcare subterană. Preț 1850€. Contact: Luminița Pene 0755 013 153.



**De închiriat - Apartament în zona Căldărași**  
Apartament 3 camere în imobil nou cu finisări de calitate, toate îmbunătățirile, AC, 2 grupuri sanitare, terasă generoasă, la parter, cu două căi de acces, suprafață utilă 100mp, nemobilat, parcare subterană, preferabil pentru birou. Preț: 1600€ fără TVA. Contact: Pene Luminița 0755 013 153.



**De închiriat - Viiș Dorobanți**  
Vila formată din demisol, parter, etaj și mansardă, suprafață utilă 350 mp. Este mobilată modern, garaj cu 2 locuri plus alte două locuri de parcare în fața curții, ideală pentru locuit dar se poate închiria și pentru birou. Preț 6000€. Contact: Mioara Daraba 0744 650 945.



**De închiriat - Apartament zona Cișmigiu**  
Apartament 4 camere, suprafață utilă 150mp, două grupuri sanitare, etajul 3, vedere în parcul Cișmigiu, design deosebit, bine compartimentat, terasă generoasă, semimobilat, ideal pentru locuit dar se poate închiria și pentru birou. Preț: 2700€. Contact: Mioara Daraba 0744 650 945.

Fiecare agentie este delinută și administrată independent



Tel: 0368.009.626, Fax: 0268.311.118  
office@century21-sigma.ro  
**CENTURY 21 Sigma Real Estate**  
Calea București, Nr. 9, Bl. 43, Sc. A, Ap. 3, Brașov, Jud. Brașov  
Imobiliare. Cu adevărat!



**De vânzare - vilă**  
Brașov, vilă de vânzare, într-un cadru natural de excepție, preferabil pensiune, piscină, foisor, preț 450.000€.



**De vânzare**  
Brașov, casă de vânzare, zonă rezidențială, vedere panoramică deosebită, grădina amenajată, familială, preț 350.000€.



**De vânzare**  
Brașov, casă de vânzare, construcție nouă, modernă, finisaje superioare, preț 195.000€.



**De vânzare**  
Teren de vânzare, Belvedere, 1100mp, utilitatăți în apropiere, vedere panoramică, zonă superbă. Preț: 1100 €/mp.



**De vânzare**  
Teren de vânzare, Brașov, Dâmbul Morii, suprafață: 30446mp, front: 170m, PUZ, preț: 100 €/mp + TVA, ideal case de vacanță, pensiune.



**De vânzare**  
Teren de vânzare, Brașov, Polona Mica Stană, suprafață: 2623mp, PUD, CUI, POI, preț: 260 €/mp + TVA

Fiecare agentie este delinută și administrată independent

# GIS Imobiliare

» Telefon: 021.230.44.55; [www.gisimobiliare.ro](http://www.gisimobiliare.ro)» Email: [office@gisimobiliare.ro](mailto:office@gisimobiliare.ro)

» Sediul: Louis Blanc Offices, str. Louis Blanc, nr. 1, etaj II, sector 1, București

**Aviatiei**

**Apartment 2 camere**  
65 mp, etaj 3, parchet, termopan  
150.000 €

**Unirii**

**Apartment 2 camere**  
70 mp, etaj 5, mobilat, loc parcare  
245.000 €

**Cismigiu**

**Apartment 2 camere**  
64 mp, etaj 3, renovat, aer conditionat  
170.000 €

**Titan**

**Apartment 2 camere**  
60 mp, etaj 4, renovat  
115.000 €

**Dorobanti**

**Penthouse 3 camere**  
99 mp, etaj 5/5, bucatărie deschisă  
300.000 €

**Herăstrău**

**Apartment 3 camere**  
90 mp, etaj 3/6, terasă 13 mp  
335.000 €

**Herăstrău**

**Apartment 3 camere**  
110 mp, etaj 2/6, mobilat, parcare, boxă  
350.000 €

**Stefan cel Mare**

**Apartment 3 camere**  
156 mp, etaj 9/10, vedere parc  
325.000 €

**Dorobanti**

**Studio in vilă**  
50 mp mobilat si utilat ultramodern  
150.000 €

**Politehnică**

**Apartment 3 camere**  
101 mp, etaj 6/12, constructie 2008  
225.000 €

**Bucureștii Noi**

**Apartment 3 camere**  
200 mp, etaj 2, centrală termică, parcare  
260.000 €

**Titan**

**Apartment 3 camere**  
68 mp, etaj 4, renovat, aer conditionat  
160.000 €

**Calea Dorobanti**

**Apartment 3 camere**  
113 mp, etaj 3/5, renovat, utilat  
360.000 €

**Unirii**

**Duplex 4 camere**  
140 mp, etaj 5/6, finisat modern  
425.000 €

**Lascăr Catargiu**

**Apartment 4 camere**  
180 mp, etaj 2/5  
550.000 €

**Teren Comuna Berceni**

**Teren**  
450 mp, stradal, zonă rezidențială  
80.000 €

**Bresoianu**

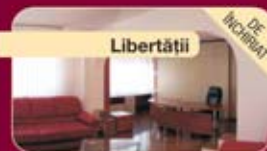
**Apartment 3 camere**  
107 mp, etaj 2, nemobilat  
1.100 €/lună

**Universitate**

**Apartment 4 camere**  
108 mp, etaj 2, nemobilat  
1.150 €/lună

**Dorobanti**

**Apartment 4 camere**  
84 mp, etaj 6, nemobilat  
1.200 €/lună

**Libertății**

**Apartment 3 camere**  
78 mp, etaj 6, renovat, mobilat  
1.600 €/lună

**Unirii**

**Apartment 2 camere**  
60 mp, etaj 2, semimobilat  
950 €/lună

**Stefan cel Mare**

**Apartment 3 camere**  
101 mp, etaj 3/11, finisaje de calitate  
2.000 €/lună

**Unirii**

**Apartment 3 camere**  
etaj 2/8, loc parcare  
1.800 €/lună

**Moșilor**

**Spatiu birouri**  
580 mp, 4 etaje, garaj  
9.000 €/lună





## Știm în ce constă viitorul imobiliarelor

Cunoaștem viitorul imobiliarelor pentru că avem priceperea interpretării prezentului.

Fie că îți cauți un sediu pentru birouri sau o casă, fie că ai nevoie de consultanță, noi îți oferim servicii profesionale, potrivite nevoilor tale.



## Proiecte rezidențiale



Zona Vitan, ultimele 2 apartamente  
Disponibil imediat.



Bloc în curs de construire în  
zona Vitan, garsoniere, 2 Camere,  
3 Camere



Imobil central, mai sunt  
disponibile imediat ultimele  
2 apartamente



Apartamente de 2 și 3 camere  
în zona centrală a orașului Otopeni.  
Prețuri între 120.000 și 155.000 euro.  
Finisaje de lux, tâmplărie exterioară  
din PVC.

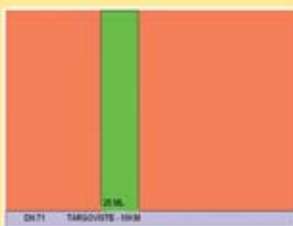


2 vile superbe în Snagov, lângă pădure  
la 1 km de DN 1. Finisaje de lux, casă  
inteligentă, complet utilate, piscină pe terasă.  
Predare în iulie 2009.

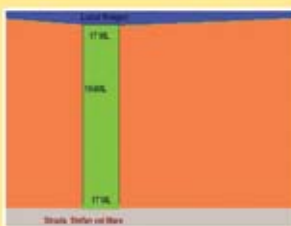


Ultracentral apartamente de lux

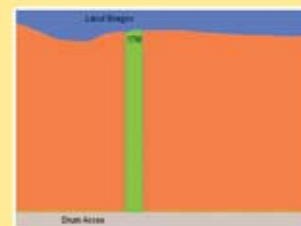
## Terenuri



10.000 mp, Târgoviște DN 7A



Teren intravilan, lacul Snagov.  
3.300 mp



Teren intravilan, lacul Snagov.  
2.500 mp

## Apartamente de închiriat



Apartament 3 cam. complex Băneasa,  
imobil 2008



Apartament 3 cam. complex Băneasa,  
imobil 2008, 2 locuri de parcare



Insulation for a better tomorrow



 **Afr5** Excelentă  
izolație acustică

 **A1**  
Incombustibilitate

**600 mm** **625 mm**  
Lățimi modulare

 Montare ușoară,  
fără pierderi

 **5x**  
Compresibilitate mare

  Respect  
pentru sănătate și  
mediu

Vata minerală din sticlă



# URSA TWF FONO



tel/fax: +40-21-410 45 57  
 e-mail: office@rond.ro  
 www.rond.ro

Cotroceni  
 Str. Dr. Nicolae Tomescu, nr. 14  
 Bucuresti, sector 5

**Terenuri**

**ID 23260 - Plevnei** - 1.271mp, 12,6m deschidere, posibilitate construire clădire P+6, CUT:3, 3.000€/mp+TVA  
 Contact: 0740.10.22.55

**ID 23376 - Dacia Polonă** - 1.253mp, CU, POT:80%, RI:27m, CUT:6, 2.800€/mp  
 Contact: 0740.10.22.55

**ID 23107 - Dudu** - Teren intravilan, 1.943mp, vizui de pădure, excelent pentru construcție unei vile, 199€/mp  
 Contact: 0740.10.22.55

**ID 23192 - Splaiul Independenței, Grozăvești** - 1.400mp, deschidere 22m, posibilitate P+14  
 Contact: 0740.10.22.72

**ID 23190 - Știrbei-Vodă** - Teren 1.000mp, deschidere 24m, P+8, idealm birouri/hotel, 2.700€/mp  
 Contact: 0740.10.22.72

**ID 23163 - Nordulul** - Teren 1.860mp, aprobare PAC, POT:60%, CUT:3, preț 3.150€/mp  
 Contact: 0740.10.22.72

**ID 23092 - Piața Presii Libere** - 8.000mp teren, 160m, deschidere, POT:50%, CUT:7,3, 35+P+24 etaj, 2.500€/mp  
 Contact: 0740.10.22.72

**ID 22417 - Central** - 540mp, deschidere la 2 străzi, colț stradă, zona M3, 1.350.000€  
 Contact: 0740.10.22.72

**ID 23101 - Mai - Domenii** - Teren 350mp, deschidere 12m, posibilitate S+P+M, 2.600€/mp  
 Contact: 0740.10.22.72

**ID 22763 - Foișorul de Foc** - 630mp teren, deschidere 12,6m, urbanism, P+8, 2.400€/mp  
 Contact: 0740.10.22.72

**Aviatorilor** - Teren 1.570mp, deschidere 38m, cu construcție pe el, colț de stradă, 7.000€/mp  
 Contact: 0740.10.22.72

**ID 23245 - Cotroceni** - Teren 500mp, 20m, deschidere, posibilitate înălțare imobil D+P+3+4R, 2.900€/mp  
 Contact: 0740.10.22.77

**ID 23412 - Splai** - 1.000mp teren, deschidere dublă 50m, amprenta construcției 82%, 1.300€/mp  
 Contact: 0740.10.22.77

**ID 20322 - Dristor** - Teren de colț, 650mp, deschidere 30m, zona M3, PUD aprobat pentru 5.000mp, P+10, 1.300.000€  
 Contact: 0740.10.22.77

**ID 22692 - Charles de Gaulle** - Teren 600mp, construcție demolabilă, CU, P+4, CUT:2,5, RI:13m, 6.000€/mp  
 Contact: 0740.10.22.77

**Spații industriale**

**ID 23227 - Otopeni** - Spațiu industrial nou, finalizare octombrie 2008, 904mp utili, 2.16mp birouri, rampă TIR, 8.000€/hmk, 1.800.000€  
 Contact: 0740.10.22.71

**ID 21923 - Otopeni** - 700mp utili, acces facil Sos. Centură, Dn1, h/8m, 300mp birouri P+1, 8.000€/hmk, 1.800.000€  
 Contact: 0740.10.22.71

**ID 23531 - Jilava** - Hală metalică 1.680mp utili, 100mp birouri, h/8m, 3 uși acces TIR, cale ferată, 4,5€/mp+TVA  
 Contact: 0740.10.22.73

**ID 23527 - Mihai Bravu, Vitan** - 1.000mp hală, open space, 200mp spații birouri amenajate lux, h/8m, 1.1.000€/hmk  
 Contact: 0740.10.22.73

**ID 23524 - Militari** - 800mp hală, 140mp birouri, rampă camioane, acces cale ferată, AC, parcare, 900.000€  
 Contact: 0740.10.22.73

**ID 23247 - Militari** - Hală beton 700mp, 100mp spații birouri, h/4,5m, 10€/mp+TVA  
 Contact: 0740.10.22.73

**ID 23245 - Vitan Bărzești** - Clădire industrială P+2, 1.990mp utili, h/5,5m, lift marfi 3x, 85+TVA  
 Contact: 0740.10.22.73

**ID 22851 - Otopeni** - 1.550mp utili, depozit cu spațiu modern de birouri, h/8m, teren liber, 1.150.000€+TVA  
 Contact: 0740.10.22.73

**ID 22848 - Bănarabia** - 3.000mp spațiu industrial, 1.000mp birouri, construcție 2008, h/6m, 1.000kva, 6.25€/mp+TVA  
 Contact: 0740.10.22.73

**ID 23533 - Căpșeu** - 1.267mp utili, teren liber 2.816mp, 875mp open space, 400mp birouri, structură beton, 2.900.000€  
 Contact: 0740.10.22.73





tel/fax: +40-21-410 45 57  
e-mail: office@rond.ro  
www.rond.ro

Cotroceni  
Str. Dr. Nicolae Tomescu, nr. 14  
Bucuresti, sector 5

## Rezidențial



ID 23515 - Polonă - Vila deosebită, stil neoclasic francez, D+P+I+M, 680mp, vitralii, stucaturi, cristale originale, 3.100.000€

Contact: 0740.10.22.72



ID 23149 - Polonă - Vila stil renovată integral, 5+P+I+M, 16 camere, 955mp suprafață, 350mp teren, 4.500.000€

Contact: 0740.10.22.72



ID 23082 - Primăverii - Fostă ambasadă D+P+I, 300mp suprafață construită, 360mp total teren, 1.250.000€+TVA

Contact: 0740.10.22.72



ID 23080 - Cotroceni - Vila renovată D+P+I+M, 390mp total teren, 300mp curte exclusivă, 90mp amprentă, 2.100.000€

Contact: 0740.10.22.72



ID 20238 - Floreasca - Vila 5+P+I+M, 300mp teren, 350mp suprafață, curte 200mp, 1.450.000€

Contact: 0740.10.22.72



ID 19263 - Izvorul Rece - Vila D+P+I+M, renovată integral, 11 camere, 800mp, teren 600mp, 8 locuri parcare, 2.500.000€

Contact: 0740.10.22.72



ID 16552 - Moșilor, Silvestru - Vila P+2+Pod, 8 camere, teren 300mp, amprentă 117mp, posibilitate supraetajare, 930.000€

Contact: 0740.10.22.72



ID 15710 - Dorobanți - Vila de patrimoniu, colț de stradă, teren 300mp, suprafață 400mp, 1.650.000€

Contact: 0740.10.22.72



ID 9680 - Grădina Icoanei - Vila D+P+I+Pod, 322mp, 8 camere, curte 163mp, 1.200.000€

Contact: 0740.10.22.77



ID 23110 - Mântuleasa - Imobil interbelic renovat, deschidere la 2 străzi, vizibilitate bună, teren 260mp, 1.000.000€

Contact: 0740.10.22.77



ID 22762 - Floreasca - Vila nouă 5+D+P+I+M, 650mp utili, curte exclusivă, excelent rezidenț de lux, 2.500.000€

Contact: 0740.10.22.77



ID 20873 - Cotroceni - Vila stil D+P+I+M, 7 camere, 480mp, curte 300mp, 180mp/nivel, necesită renovare, 1.900.000€

Contact: 0740.10.22.77



ID 16558 - Cișmigiu - Vila stil D+P+I+M, ferestre arcadate, 450mp, amprentă 125 mp, 690.000€

Contact: 0740.10.22.77



ID 18319 - Primăverii - Zonă exclusivă, sediul ONU, apartament spațios, etaj vila stil, 180mp utili, 5 camere înalt, 1.000.000€

Contact: 0740.10.22.77



ID 22088 - Dorobanți - Apartament în vila P+3, etaj 2, 4 camere, SC: 120mp, 115mp utili, parchi interior, stații de proiect, 2.500€/mp

Contact: 0740.10.22.77

## Birouri



ID 23321 - Floreasca - Imobil nou de birouri P+5, 1.000mp utili, clasă A, open space, parcare, disponibil Q4 2008, 22€/mp+TVA

Contact: 0740.10.22.64



ID 22975 - Nordului - Spațiu modern de birouri, 2.673mp, parcare subterană, posibilitate închiriere pe nivel, 25€/mp+TVA

Contact: 0740.10.22.66



ID 23223 - Floreasca - Spațiu de birouri, clasă A, 2/P+7, 579mp, open space, locuri parcare, disponibil imediat, 24€/mp+TVA

Contact: 0740.10.22.66



ID 22146 - Central - Clădire de birouri P+4, 1.250mp utili, parcare, vizibilitate excelentă

Contact: 0740.10.22.64



ID 21678 - Aviației - Spațiu de birouri, D+P+3, open space, 420mp utili, 200mp teren, parcare, disponibil imediat, 8.500€/lună

Contact: 0740.10.22.64



ID 23283 - Nordului - Spațiu de birouri modern, etaje 3,4,5,6/P+6, clasă A, 950mp utili, disponibil imediat, 22€/mp+TVA/lună

Contact: 0740.10.22.64



ID 23272 - Băneasa - Spațiu de birouri în bloc de birouri, 2/P+6, 300mp utili, open space, parcare, disponibil Q4 2008, 22€/mp+TVA

Contact: 0740.10.22.64



ID 23225 - Floreasca - Bloc de birouri, P+5, 3.110mp utili, 45 locuri parcare subterană, finalizare Q1 2009, 20€/mp+TVA/lună

Contact: 0740.10.22.66



ID 23457 - Kiseleff - Spațiu de birouri, clasă A, 3/P+7, 98mp, administrare, pază, sistem alarmă, AC, disponibil imediat, 23€/mp+TVA

Contact: 0740.10.22.64



ID 23054 - Pța Victoriei - Bloc de birouri, clasă A, 25+P+4, 2.680mp, lifturi panoramice, parcare subterană, finalizare 2009

Contact: 0740.10.22.64



REGATTA REAL ESTATE , Virgil Madgearu 2-6, tel/fax: 232 90 12, e-mail: office@regatta.ro



Birouri



**CALEA FLOREASCA**

Imobil birouri: 2S+P+5Et. Suprafata utila disponibila: 441+3.110mp. Amenajari moderne, UPS, open space, sistem climatizare, locuri parcare. Disponibil: Ianuarie 2009.

DE INCHIRIAT/DE VANZARE



**DOROBANTI**

Imobil birouri: D+P+5Et. Suprafata disponibila: 960mp. Amenajari moderne, supraveghere video, open space, lift, parcare. Disponibil: Decembrie 2009.

DE INCHIRIAT/DE VANZARE



**PIATA VICTORIEI**

Imobil birouri: S+P+8(9) Et. Suprafata disponibila de inchiriat:445+5.000mp. Retea de internet si telefonie, cablaj internet, aer conditionat, locuri parcare. Disponibil: August 2009.

DE INCHIRIAT



**ZONA NORD**

Imobil birouri: S+P+7Et. +Et.Tehnic. Suprafete disponibila: 860+1.700mp. Open space, sistem climatizare, retea voce-date, Disponibil: Imediat.

DE INCHIRIAT



**SEMICENTRAL**

Imobil birouri: 2S + P + 7 Et. Suprafata disponibila: 250+8.000mp. Open space, tavan cassetat, 5 lifuri, climatizare, paza, parcare. Disponibil: Noiembrie 2008.

DE INCHIRIAT



**SOSEALA VIILOR**

Imobil birouri: P+4Et. Suprafata utila disponibila: 226+452mp. Open space/nivel, climatizare, accesor. Disponibil: Imediat.

DE INCHIRIAT



**ZONA AVIATIEI**

Imobil birouri: D+P+6Et. Suprafete disponibile de inchiriat : 75+600mp. Amenajari moderne, aer conditionat, finisaje de lux, locuri de parcare. Disponibil: Imediat.

DE INCHIRIAT



**BULEVARDUL L.C. BRATIANU**

Imobil birouri: S+P+Subpanta+4Et. Suprafata disponibila: 220mp. Amenajari moderne, aer conditionat, open space,plafon fals. Disponibil: Imediat.

DE INCHIRIAT

Comercial/Industrial



**PIATA VICTORIEI - FILANTROPIA**

Spatiu comercial 105mp, 12ml vitrina, amenajat, trafic auto intens.

DE INCHIRIAT



**CALEA GRIVITEI**

Spatiu comercial 200mp, 12ml deschidere, trafic pietonal si auto intens, iesire spate. Disponibil: Imediat.

DE INCHIRIAT



**MAGHERU - C.A. ROSETTI**

Spatiu comercial 120 mp, 8ml deschidere, trafic auto si pietonal intens.

DE INCHIRIAT/ DE VANZARE



**BULEVARDUL NICOLAE CARANFIL**

Spatiu comercial 100mp, 11ml deschidere (pe 2 laturi), aer conditionat, centrala proprie, gram termosta. Disponibil: Imediat.

DE INCHIRIAT



**ZONA NORD-EST - PLATFORMA FAUR**

Hale cu suprafete cuprinse intre 1.500mp si 20.000mp, 6-14m inaltime, suprafete disponibile birouri cuprinse intre 300mp si 2.000mp, toate utilitatile, acces TIR, pod rulant 15-40tone, acces facil RATB si Metrou.

DE INCHIRIAT



**ZONA EST - PANTELIMON**

Module frigorifice (refrigerare sau congelare) cu suprafete variabile ce corespund normelor HACCP Manipularea si stocarea marfurilor se asigura cu ajutorul personalului calificat. Monitorizare 24/7.

DE INCHIRIAT



**ZONA SUD - JILAVA**

Hala 1.700mp, 7m inaltime, 100mp birouri, platforma betonata, acces TIR, toate utilitatile (electricitate 220/380, canalizare, apa, gaz, incalzire atat pentru hala cat si pentru birouri, retea calculator si telefo), suprafata minima inchiriere 800mp.

DE INCHIRIAT



**ZONA SUD - SOSEALA ALEXANDRIEI**

Hala 4.000mp, 6,5m inaltime utila, 8 usi acces TIR, toate utilitatile disponibile, birouri si grupuri sanitare, paza non-stop, posibilitate compartimentare in minimum 1.000mp.

DE INCHIRIAT





REGATTA REAL ESTATE, Virgil Madgearu 2-6, tel/fax: 232 90 12, e-mail: office@regatta.ro



**ULTRACENTRAL**

Casa boiereasca Demisol+Parter. Suprafata teren: 1250mp. Suprafata construita: 600mp. Imobilul a fost renovat integral.

Pret vanzare: 4.000.000 Euro



**SOSEAU NORDULUI**

Apartament lip duplex. 5 camere, situat la etajele 3 si 4 in imobil Parter+4E. Suprafata utila: 186mp+72mp terasa.

Pret vanzare: 850.000 Euro



**GRADINA CISMIGIU**

Vila construita in anul 1922, Subsol+Parter+Etaj+ Mansarda. Suprafata teren 380mp. Suprafata utila: 552mp.

Pret vanzare: 1.900.000 Euro



**FLOREASCA**

Vila Demisol+Parter+Etaj+ Mansarda, 6 camere. Suprafata construita: 600mp. Suprafata teren: 300mp. Garaj.

Pret vanzare: 1.950.000 Euro



**ANTIGUA RESIDENCE - CORBEANCA**

Complex rezidential inchis format din 6 blocuri Parter + 3Etaje. Apartamente cu 2, 3, 4 si 5 camere cu suprafete cuprinse intre 49 mp si 178 mp. Disponibil: Decembrie 2008

Pret vanzare: 66.000 - 185.000 Euro + TVA (loc de parcare inclus)



**PRIMAVERII**

Apartamentul este situat la penultimul nivel al imobilului si este compus 5 camere, bucatarie, 2 bai, 3 terase. Suprafata utila: 150 mp

Pret vanzare: 750.000 euro.



**SOSEAU NORDULUI**

Apartament cu vedere la parcul Herastrau, este compus din living,dinning, birou, 3 dormitoare, bucatarie, 2 bai,gr sanitat, terasa 20 mp. Suprafata utila: 180 mp.

Pret vanzare: 1.150.000 euro + TVA



**JANDARMERIEI - IONESCU SISESTI**

Apartamente spatioase de 3 si 4 camere cu vedere la lac. Finisaje si dotari moderne. Disponibil: 2009.

Pret vanzare: de la 200.000 Euro + TVA; de la 1.150 Euro/mpc + TVA



**SPERANTA RESIDENCE**

Paza Alba Iulia -Decbal, Imobil 5+P+8Etaje, 40 de apartamente de 1,2,3 camere cu suprafete cuprinse intre 68,93mp-153,66mp. Garaj subteran.

Pret vanzare: incepand de la 117.000 EUR + TVA. Disponibil: Iunie 2009



**INSIEME - IANCU NICOLAE**

Apartamente aproape de finalizare de 2, 3 si 4 camere intr-un complex format din trei corpuri langa Padaria Baneasa. Suprafete generoase. Disponibil: 2008

Pret vanzare: de la 114.800 Euro + TVA



**ELIZEE - STEFANESTI**

Apartamente de 2, 3 si 4 camere intr-un nou complex rezidential deosebit, format din cinci blocuri 5+P+3

Disponibil: 2010. Pret vanzare: de la 85.000 Euro + TVA.



**CHAMPIONS RESIDENCE**

Imobil P+10 situat in cartierul Drumul Taberei, 84 de apartamente de 1,2,3 si 4 camere cu suprafete cuprinse intre 50 si 281mp. Disponibil: Toamna 2009.

Pret vanzare: 1300 Euro/mp TVA inclus

Vanzari rezidentiale



**ZONA NORD - TARTASESTI**

Teren 11.600 mp cu dubla deschidere la DN7 si padure. PUZ aprobat pentru destinatie comerciala in partea din fata si rezidential pentru latura din spate. Vanzare loturi cu suprafete cuprinse intre 390 - 480 mp.

DE VANZARE



**CENTURA SUD - BRAGADIRU**

Teren 13.000mp intravilan construitibil. Deschidere 65m direct la soseaua de centura. Utilitati: gaze, curent electric.

DE VANZARE



**DOBROGEANU GHEREA - ANTENA 1**

Teren in suprafata de 1.000 mp cu poizite privilegiate datorita vecinatilor. Terenul este inconjurat de vile cu gradini mari. PUZ aprobat pentru imobil de locuinte: POT 60%, CUT 3, Hmax. P + 4'.

DE VANZARE



**CENTRAL - MIHAI BRAVU**

Teren 5290mp, situat in zona centrala a Bucurestilor. Pretabil atat pentru dezvoltarea unui imobil rezidential cat si de birouri. H max = P+14, POT - 70%, CUT 3.

DE VANZARE

Terenuri





OPERA

Opera Center Str. Costache Negri nr. 1-5, Bucuresti

www.cbimobiliare.ro  
O tradiție de 100 de ani în imobiliare.

UNIRII

Splaiul Unirii, nr. 8 Bucuresti

**VÂNZARE**

**COTROCENI**, vila S+P+2E, consolidata 2007. Suprafata totala 320mp, suprafata utila 250mp. Teraza 25mp cu vedere panoramica. 0724298140, CBV00678

**VÂNZARE**

**COTROCENI**, vila D+P+1+M, teren 530mp, Amprenta 175mp. Suprafata totala 550mp, necesita renovari. 1.700.000€. 0724298140, CBV01170

**VÂNZARE**

**COTROCENI**, vila individuala S+P+1, 8 camere, curte exclusivă, parcare, planșerie din beton, gres 1.300.000€. 0724298140, CBV01075

**VÂNZARE**

**COTROCENI**, vila pretabil birouri S+P+2+E, la parter spatiu comercial. Suprafata utila 412mp. Investitie profitabila. 815.000+TVA, 0724298140, CBV01183

**VÂNZARE**

**COTROCENI**, teren 304mp si proiect pentru vila D+P+2, suprafata totala 550mp, autorizatie de constructie. Pret 780.000€+TVA, 0724298140, CBV01034

**VÂNZARE**

**COTROCENI**, vila singur in curte, P+1+M, 300mp, 840.000€, 0730177218, CBV00237

**VÂNZARE**

**UNIRII-COSBUC**, 3 camere, teren 220mp, construit 110mp, curte 115mp, constructie 2005, 390.000€, 0730177266, CBV00903

**VÂNZARE**

**POPESTI LEORDENI**, vila tip Duplex P+1+M, finalizare Noiembrie 2008, 260mp construiti, 160mp curte, toate utilitatile, 0730177219, CBV01239

**VÂNZARE**

**CLUJENI** English Village, 2008, apartamente si case singur in curte in proiect rezidential desebit, preturi de la 118.000€, comision zero, 0730177219, CBV010230

**VÂNZARE**

**RASNOV**, Complex Case de Vacanta, P+1, 130mp construiti, 500mp teren, finisat complet, 100.000€+TVA, 0730177218, CBV0682

**VÂNZARE**

**COTROCENI**, Duplex 5 camere finisat complet, 212mp, 2008, 650.000€, 0730177218, CBV16291

**VÂNZARE**

**MATIULELE UNITE**, 2, 3 camere si duplex, finisaje lux, finalizare 2008, preturi incepand de la 129.000€+TVA, 0730177225, CBV13420

**VÂNZARE**

**UNIRII** City Center Residence, 2007, studio, 2 si 3 camere, de la 156.000€, 0730177225, CBV04508

**VÂNZARE**

**PANTURII**, imobil nou, lux, finalizat 2008, 118mp, 237.000€ TVA inclus, 0730177225, CBV16445

**VÂNZARE**

**TINERETULUI PARC**, finalizare martie 2009, 1-4 camere, 48-173 mp, la cheie, zona verde, la 50m de parc, 0730177219, CBV10287

**VÂNZARE**

**TINERETULUI PARC**, imobil P+4, finalizare decembrie 2008, finisat la cheie, la 3 minute de parc si metrou, 0730177219, CBV16597

**VÂNZARE**

**BRANCOVEANU**, finalizare sept 2009, 1-3 camere, 52-101mp, zona de vile, aproape metrou, incepand cu 305.000€ (TVA inclus), 0730177219, CBV10285

**VÂNZARE**

**STEFAN CEL MARE**, imobil 2008, 117mp, gradina 60mp, centrala termica, finisat, disponibil imediat, 0730177212, CBV5797

**VÂNZARE**

**BABA NOVAC**, imobil de lux dec 2008, vedere Parc IOR, ap. 1-3 camere, 132.000-170.000€, ultramodern, toate facilitatile in complex, 0730177239, CBV01314

**VÂNZARE**

**TITAN POLICLINICA**, zona rezidentiala, august 2008, apropiere parc, apartament duplex 4 camere, 160mp, 300.000€, finisaje lux, 0730177239, CBV10679

**VÂNZARE**

**LIVIU REBREANU**, ansamblu rezidential modern, martie 2010, gradina interioara, 90-100mp, 85.000-210.000€, bucatarie utilata, 0730177239, CBV19118

**VÂNZARE**

**UNIRII**, P+8E, imobil lux, august 2008, 2, 3, 4 camere, apartamente spațioase, incepand de la 235.000€, 0730177239, CBV0598

**VÂNZARE**

**DECABAL**, finalizare Q1-2010, 70-140mp, de la 126.000-293.000€+TVA, decomandat, finisat la cheie, 0730177239, CBV16335

**VÂNZARE**

**THEODOR PALLADY**, proiect imobiliar august 2008, zona linistita, ap. 2, 3 camere, preturi de la 120.000€, finisaje calitate superioara, 0730177239, CBV11285

**VÂNZARE**

**OZANA**, proiect imobiliar dec 2008, zona rezidentiala in plina dezvoltare, ap. 1-3 camere, 265.000-540.000 RON, finisat complet, 0730177239, CBV1092

**VÂNZARE**

**CALARASLOR**, imobil lux, decembrie 2008, ap. 2, 3, 4 camere, suprafata generoasa, incepand cu 235.000€, finisat complet, 0730177239, CBV18264

**VÂNZARE**

**ALBA IULIA**, finalizare decembrie 2008, etajul 4-5-5-duplex, 170mp, finisaje lux, 600.000€, 0730177239, CBV16239

**VÂNZARE**

**THEODOR PALLADY**, imobil nou, 3/6, septembrie 2008, 102mp, finisat la cheie, 154.230€, 0730177239, CBV12112

**VÂNZARE**

**UNIRII**, 4 camere, 5/8, 108mp, 1990, apartament superior cu vedere integrala ferisiana mare, lux, 0730177225, CBV15587

**VÂNZARE**

**CANTEMIR-METROU**, casa demolabila, teren 187mp, deschidere 11m, autorizatie demolare, urbanism P+2, 2066€/mp, 0730177266, CBV02668

**VÂNZARE**

**CANTEMIR-PARCUL CAROL**, casa demolabila, teren 336mp, deschidere 12m, adiacent parc, zona linistita, 2000€/mp, 0730177266, CBV06699

**VÂNZARE**

**CANTEMIR-PARCUL CAROL**, casa demolabila, teren 270mp, deschidere 10m, amprenta 170mp, apropiere parc, 1700€/mp, 0730177266, CBV02630

**VÂNZARE**

**REGINA MARIA-11 Iunie**, casa demolabila, teren 300mp, deschidere 10m, singur curte, artera importanta, 2100€/mp, 0730177266, CBV00701

**VÂNZARE**

**VACARESTI-MARTISOR**, casa demolabila, teren 270mp, deschidere 14m, pe colt, 1500€/mp, 0730177266, CBV00702



IMOBILIARE

CB Opera  
Opera Center  
Str. Costache Negri  
nr. 1-5, Bucuresti  
☎ 021 528 02 20

CB Unirii  
Splaiul Unirii, nr. 8  
Bucuresti  
☎ 021 300 33 20



www.cbimobiliare.ro



**COLDWELL  
BANKER**
**MOȘILOR**

 Calea Moșilor, nr. 282  
București

**www.cbimobiliare.ro**  
O tradiție de 100 de ani în imobiliare.

**COLDWELL  
BANKER**
**BANU MANTA**

 Bd. Banu Manta, nr. 18  
București

<b>VÂNZARE</b>  <b>IANCU NICOLAE</b> , vila S+D+P+2E, 11 camere, arhitectură deosebită, 750mpc, 1500mp teren, prestabil rezidența ambasador, 0728290282, CBV01134	<b>VÂNZARE</b>  <b>BANEASA - DNI</b> , vila P+2, 9 camere, 400mpc, 430mp teren, garaj, 830.000€, 0728290282, CBV1292	<b>VÂNZARE</b>  <b>PIPERA</b> , vila P+M, 6 camere, 250mpc, 470mp teren, mobilat, 430.000€, 0728290282, CBV01280	<b>VÂNZARE</b>  <b>IANCU NICOLAE</b> , vila P+2, 6 camere, 300mpc, 2 locuri de parcare, 350.000€, 0728290282, CBV01369	<b>VÂNZARE</b>  <b>CORBEANCA - PARADISUL VERDE</b> , vila P+M, 8 camere, 604mpc, 2000mp teren, garaj, mobilat, finisaje lux, 0728290282, CBV01237	<b>VÂNZARE</b>  <b>BANU MANTA, PETRU MAJOR</b> , D+P+2E, 2005, 5 camere, finisaje lux, 310mpc, garaj, 1.250.000€, 0728290282, CBV1231
<b>VÂNZARE</b>  <b>CISMIGRU</b> , vila S+P+2, 220mp util, terasa 55mp, renovată, finisata lux, zona deosebită, 750.000€ negociabil, 0728290282, CBV1312	<b>VÂNZARE</b>  <b>BANEASA-SISESTI</b> , vila P+1+M, 2006, 170mp util, teren 190mp, 5 camere, 4 grupuri sanitare, lux, 425.000€ negociabil, 0728290282, CBV1235	<b>VÂNZARE</b>  <b>DOROBANTECAPITALE</b> , vila D+P+1, 250mp teren, 1.300.000€, 0728290282, CBV13482	<b>VÂNZARE</b>  <b>BANEASA LAC</b> , priveliște superbă, finisaje alaturi de o vila D+P+1+M, 400mpc, teren 450mp, garaj cu 2 locuri, piscina, 0728290282, CBV13450	<b>VÂNZARE</b>  <b>PIPERA-TUNARI</b> , vila P+E+M, 5 camere, 230mpc, 3000mp teren, mobilată, grădina amenajată, 550.000€, 0728290282, CBV15681	<b>VÂNZARE</b>  <b>IANCU NICOLAE</b> , vila cocheta P+1, 5 camere, 222mpc, 500mp teren, finisaje deosebite, 650.000€, 0728290282, CBV15011
<b>VÂNZARE</b>  <b>DOROBANTI TELEVEZUNIE</b> , P+2, curte liberă, 300mp, 2 garaje, amenajări lux, 1.000.000€, 0728290282, CBV13266	<b>VÂNZARE</b>  <b>DOROBANTI - BELLER</b> , constructie 2008, 450mp util, garaj, 2.400.000€, 0728290282, CBV13846	<b>VÂNZARE</b>  <b>HERASTRAU</b> , vila D+P+2E, 2008, 800mpc, teren 650mp, 11 camere, lux, piscina, 2.900.000€ negociabil, 0728290282, CBV14251	<b>VÂNZARE</b>  <b>FLOREASCA</b> , 1996, D+P+1E+M, finisat modern, acoperire part., 300mp teren, SC, 400mp, 2.000.000€, 0730024119, CBV15047	<b>VÂNZARE</b>  <b>MATEI VOIEVOD</b> , Facultate de Teatru, 210mp teren, dubla deschidere, casa demontabila/renovabila, toate actele urbanism, 430.000€, 0730024119, CBV15304	<b>VÂNZARE</b>  <b>VATRA LUMINOASA</b> , vila deosebită, finisaje de calitate, toate actele, 930.000€, 0730024119, CBV11949
<b>VÂNZARE</b>  <b>VILA POPESTI (DN41) in complex rezidential</b> , 250mp, 4 camere finisate complet, martie 2008, utilitari, 114.000€, 0730024119, CBV3033	<b>VÂNZARE</b>  <b>BUCURESTI NOI</b> , 3 camere, duplex, 120-150mp, ultralux, zona verde, finalizare 2008, 2.200€ mp+TVA, 0728290282, CBV506	<b>VÂNZARE</b>  <b>NORDULUI</b> , 2,3 camere, 67-120 mpc, finisat lux, langa Herastrau, finalizare 2008, 2.500€ mp+TVA, 0728290282, CBV4004	<b>VÂNZARE</b>  <b>CHITILA-TIRIAC</b> , 3 camere, 105-118mpc, finalizat 2008, boka, loc parcare, zona liniștită, începând de la 139.000€+TVA, 0728290282, CBV15979	<b>VÂNZARE</b>  <b>FLOREASCA 2.3.4</b> camere finisate lux, vedere lac, finalizare august 2008, preturi incepand de la 2.500€ mp, 0730024119, CBV3508	<b>VÂNZARE</b>  <b>POLONA 3.4</b> camere finisate lux, finalizare august 2008, preturi incepand de la 1.900€ mp, 0730024119, CBV0727
<b>VÂNZARE</b>  <b>ROSE GARDEN</b> , 3 camere, finisat complet, partial mobilat, 91mp, 155.373€, 0730024119, CBV15293	<b>VÂNZARE</b>  <b>CALARASILOR-HYPERION</b> , 55mp, martie 2008, finisat complet, 115.815€, 0730024119, CBV16685	<b>VÂNZARE</b>  <b>FUNDENI-LAC</b> , garsoniera 30-403E, 2 camere 88.727E, 3 camere 106.471E, TVA inclus, 0730024119, CBV2193	<b>VÂNZARE</b>  <b>UNIRII</b> , 3 camere, 100-167mp, finisat lux, finalizare 2008, incepand de la 2.000€/mp, 0730024119, CBV0851	<b>VÂNZARE</b>  <b>DOROBANTI duplex</b> , constructie 2008, 200mp, 2 terase, 550.000€, 0728290282, CBV13900	<b>COLDWELL BANKER</b> <b>IMOBILIARE</b>
<b>VÂNZARE</b>  <b>BANEASA</b> , 3 camere, 1/2, imobil 2008, 120mp, loc parcare inclus, 180.000€ + TVA, 0728290282, CBV16150	<b>VÂNZARE</b>  <b>BANEASA - PRIVIGHETORILOR</b> , 3 camere, 180mp, 2008, loc parcare, 470.000€, 0728290282, CBV16621	<b>ÎNCHIRIERE</b>  <b>AVIATIEI</b> duplex 5 camere, 180mp, mobilat/ultra, garaj, 3.000€, 0728290282, CBV15868	<b>VÂNZARE</b>  <b>BUPTEA</b> , 45.000mp, intravilan, utilitat, recomandat rezidențial/industrial, 75E-TVA, 0728290282, CBV669	<b>VÂNZARE</b>  <b>BANEASA</b> , 18000mp, intravilan, urbanism P+10, POT 50%, CUT 4,5, 850€/mp, 0728290282, CBV0432	<b>COLDWELL BANKER</b> <b>IMOBILIARE</b> <b>CB Moșilor</b> Calea Moșilor, nr. 282 București ☎ 021 211 25 50 <b>CB Banu Manta</b> Bd. Banu Manta, nr. 18 București ☎ 021 202 33 00  <b>www.cbimobiliare.ro</b>

## NEW CLASS A OFFICE AND RETAIL ACCOMMODATION

with a broad range of facilities and superb accessibility  
located in **BRASOV**'s main central commercial area

PHASE I  
AVAILABLE  
FOR OCCUPATION  
DECEMBER 2008

### Phase 1: Tower 1 and 2

- 15.000 sqm class A office space
- Unitary office space available: 100-7.000 sqm
- 3.500 sqm retail space
- Exhibition area
- Underground and outdoor parking spaces

### Phase 2: Tower 3 and 4

- 7.000 sqm class A office space
- 1.000 sqm retail space
- Conference centre
- Hotel




**BRASOV**  
BUSINESS PARK

[www.brasovbusinesspark.ro](http://www.brasovbusinesspark.ro)

For retail or office space leasing and further details, please contact:



King Sturge  
Tel: +40 21 311 54 44  
[mark.mannering@kingsturge.com](mailto:mark.mannering@kingsturge.com)  
[www.kingsturge.com](http://www.kingsturge.com)



Zoltim Trading  
Tel: +40 744 501 797  
[contact@haller.ro](mailto:contact@haller.ro)  
[www.haller.ro](http://www.haller.ro)



[www.parcuprivighetorilor.ro](http://www.parcuprivighetorilor.ro)

Aleea Privighetorilor 85, Sector 1, Bucharest

Dezvoltator: **cordia**<sup>®</sup>



- Complexul Rezidential Parcul Privighetorilor
- 118 apartamente noi, categoria lux



PASIUNE PENTRU EXCELENTA

**cordia**<sup>®</sup>  
Parcul Privighetorilor  
Nightingale Park

Exclusive Agent:  
**NEOCASA**<sup>®</sup>  
Real Estate Solutions



Tel: 021.528.0303, Fax: 021.528.0304  
office@century21beller.com  
www.century21beller.com

**CENTURY 21 Beller**  
Str. Constantin Aricescu , nr. 4, Sector 1, București  
**Imobiliare. Cu adevărat!**



**Exclusivitate**

**Ansamblul Rezidential Livada**

Zona Pădurea Andronache - trei tipuri de vile cu arhitectură modernă. Regim de înălțime: P+1. Suprafață construită: între 156mp și 406 mp. Suprafețe teren: între 275 mp și 606 mp. Preturi pornind de la 300.000 EUR (TVA inclus).



**De vânzare - Imobil în zona Gradina Icoanei**

Vila S+P+1+M formată din: Corp A + Corp B cu suprafața construită de 2149 mp + 333 mp. Suprafața teren: 794,1 mp. Amprenta la sol: 566,64 mp. Detalii: 0721 101 551. E-mail: irina.stancan@century21beller.com



**De închiriat - Penthouse zona Dorobanți - Capitale**

Apartament cu 3 dormitoare, livingroom și diningroom, bucătărie, 3 băi, 2 terase. suprafață utilă totală de 240 mp. A/C, parțial mobilat, bucătărie mobilată și utilată, 2 locuri de parcare în garaj și spațiu de depozitare la subsol. Detalii: 0721 101 55. E-mail: irina.stancan@century21beller.com



**De închiriat - vile în zona Băneasa**

Vila tip duplex. Teren 220mp, 231 mp construit. dispusă pe P+etaj+mansardă, compusă din 3 dormitoare, bucătărie, living, dining, 3 băi, 3 locuri de parcare, A/C, curte, securitate 24/7, piscină, teren de tenis, sală de gimnastică. Detalii: 0721 101 551. E-mail: irina.stancan@century21beller.com



**De închiriat - Clădire de birouri**

Situată în zona Piața Dorobanți, S+P+4, suprafață totală 510 mp. Facilități: A/C, internet, 2 locuri de parcare în garaj și 2 locuri în fața clădirii. Pret: 8000€/lună +TVA. Detalii: 0728 988 835. E-mail: erica.nagy@century21beller.com



**De închiriat - Spații de birouri**

Situată în zona Piața Victoriei-Buzești, clădire S+P+9, TIP clasa A. Suprafețe de 106 mp/nivel pentru etajele 1-8 și 76mp pentru etajul 9. Pret 3000 €/etaj/lună+TVA, mentenanță 3,5 €/lună/mp. Facilități: lift, recepție, bucătărie pe nivel. Detalii: 0722 683 698. E-mail: gabriel.ciorica@century21beller.com

Fiecare agentie este delinută și administrată independent



Tel: 021.232.2022, Fax: 021.232.2099  
office@netronice.ro  
www.netronice.ro

**CENTURY 21 Netronice Investments**  
Sos. București - Ploiești, nr. 15, Sector 1, București  
**Imobiliare. Cu adevărat!**



**De vânzare - vilă Păpa Nan**

Vilă S+P+E+pod, construită în 1945 și renovată în 2006 este situată în zona parcului Cizmigiu. Suprafața desfășurată este de 230mp, curtea de 25mp. Imobilul are 6 camere, bucătărie utilată, două băi, pardoseli cu gresie, parchet, mobilier modern, centrală termică, aer condiționat. Pret: 730.000€.



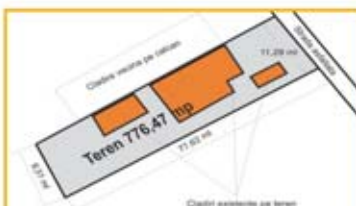
**De vânzare - Vilă Cotroceni**

Vilă cu D+P+E+pod mansardabilă a fost construită în anul 1938 pe un teren de 352 mp în vecinătatea Palatului Cotroceni. Fără probleme structurale, vila are 158 mp construiti pe fiecare nivel, iar mansardarea podului ar permite extinderea suprafeței construite cu 105 mp. Pret: 1.750.000€.



**De vânzare - Vilă Ștăulești**

Vilă P+1, construcție 2006, este situată în complexul rezidențial Trîmuri Construct, pe un teren de 396 mp, cu o deschidere la stradă de 16m. Parterul are suprafața de 91,36 mp, etajul 87,06 mp iar terasa și balcoanele ocupă o suprafață de 56 mp. Pret: 450.000€.



**De vânzare - Teren Constantin Dobrogeanu Gherea**

Teren de 776.47 mp, situat în zona rezidențială Băneasa, are deschidere la strada de 11,29 m și în spatele proprietății de 9,51m. Pe teren se găsesc construcții demolabile cu suprafața de 143 mp și anexe. Terenul permite ridicarea unei clădiri P+2E+3R, lipită în calcan. Pret: 1200 €/mp.



**De vânzare - Teren Petrești Corbeanca**

Teren cu suprafața de 966 mp, are deschiderea de 15,83 m la str. Balanței, fiind situat în zona de vile, cu utilitățile la limita proprietății și acces imediat în DNI. În continuarea acestuia se găsește un alt teren cu suprafața de 816 mp, deschiderea de 23,29 m și acces în DNI prin strada Unirii. Pret: 250 €/mp.



**De închiriat - Spații birouri Pipera Tunari**

Spațiul amplasat la parterul unei clădiri de birouri, are o suprafață de 800mp incluzând un spațiu pentru showroom, birouri și grupuri sanitare. Spațiul se poate extinde la etajul 1, până la 1100 mp. Rețea internă pentru calculatoare, locuri parcare, pază și supraveghere. Pret: 16 €/mp.

Fiecare agentie este delinută și administrată independent



# ▶ Cardurile MOL Gold – acum la fel de utile și în Slovenia!



Să străbați Europa e tot mai ușor! Pe lângă Ungaria și Slovacia, cardurile MOL Gold sunt acceptate și în benzinăriile MOL din Slovenia.

Acum poți opri și alimenta fără grija banilor sau a schimbului valutar în oricare dintre benzinăriile MOL amplasate pe rutele principale de tranzit ale Sloveniei.

Mai multe detalii despre beneficiile utilizării cardurilor MOL Gold poți obține la: 0264/407 683, 0264/407620, [cardline@molromania.ro](mailto:cardline@molromania.ro) sau accesând [www.molromania.ro](http://www.molromania.ro).



# O nouă viziune asupra leadership-ului



www.targetonline.ro



**TARGET**  
TRĂIEȘTE BUSINESS



# IPEC Point Salonta



LOCALITY: Salonta  
 EXISTING INDUSTRY:  
 IN THE CITY: light industry  
 POPULATION: 18000 inhabitants

INDUSTRIAL SPACE: 8000 m<sup>2</sup>  
(available now)  
 OFFICE: 10%  
 CLEAR HEIGHT: 10 m  
 UTILITIES: on site

Co-exclusive agents



**+4 031 730 70 70**  
[www.ipec-group.com](http://www.ipec-group.com)

OFFICES:  
 Timisoara: 4<sup>th</sup> Tulcea street  
 Bucuresti: 2<sup>nd</sup> Traian street  
[romania@ipec-group.com](mailto:romania@ipec-group.com)



**GOLDPLAZA**  
Shopping & Entertainment Center

The first Inner-city  
**Shopping & Entertainment Center**  
in Baia Mare, Maramures



- located on 3 of the main boulevards of the city
- excellent accessibility and visibility
- 8 on- site public transportation lines
- over 170 retail & entertainment units
- 30.000 sqm GLA

**Exclusive Letting Agent**  
**Colliers International**  
Tel: +4021 311 7777  
E-mail: [retail@colliers.ro](mailto:retail@colliers.ro)



[www.goldplaza.ro](http://www.goldplaza.ro)

Developers:



IMMOEAST





An exceptional new development in Ploiesti

ultimate destination experience



49%  
space  
allocated

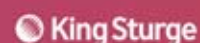
Zenith brings retail, leisure and entertainment together into a totally new kind of multi purpose centre. With an exceptional design by award winning architects, it creates the ultimate Western destination experience for the Romanian consumer.

Backed by major institutional investors, in the hands of a first class professional services team, driven by development knowledge and commitment - Zenith is well on target to achieve opening in 2010.

With 58,000 sq m of gross lettable area over three floors, the design is for a number of anchor tenants, including a supermarket, furniture store, multi screen cinema and branded restaurants.

- Wide ranging retail offer
- Major leisure venue
- Unique outdoor experience
- Outstanding location

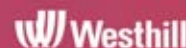
Gross lettable area	Sq m
Main retail	39,370
Furniture store	5,000
Supermarket	1,500
Leisure	10,000
Food court/ Restaurants	2,930
External retail	700
<b>Overall total</b>	<b>58,000</b>
Car parking spaces	2,250



Ben Birns  
T: +40 (0) 213 115 444  
M: +40 (0) 744 474 377  
E: ben.birns@kingsturge.com



T: +40 (0) 214 080 300  
E: office.bucharest@eur.cushmanwake.com



Andrei Panculescu  
T: +40 (0) 21 310 42 96  
E: andrei@westhill.eu.com

www.zenithromania.com



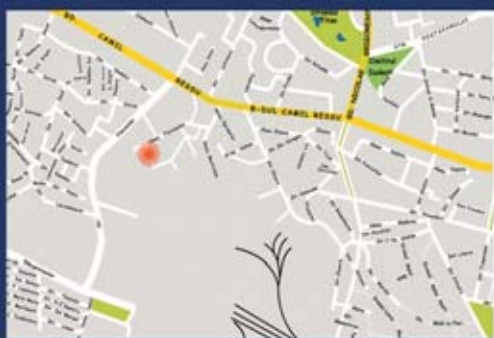
## Titan - Auchan

Teren pentru constructie cartier rezidential 2S+P+4E-5E

Teren in proprietate: 9025 mp, deschidere 40 ml  
27.853 mp suprafata construabila (spatii supraterane)

POT = 50.3%; CUT = 3.09; H.max = 22 m

*Pret teren + proiect urbanistic aprobat: 5.300.000 Euro*



## Mihai Bravu-Dristor

Teren pentru constructie imobil rezidential S+P+10E

Teren in proprietate: 3150mp, deschidere 40ml

POT=50%; CUT=6; Hmax=S+P+10E

Pret teren + proiect urbanistic aprobat:

6.500.000 Euro



## Otopeni - Ana Aslan

Teren pentru constructie resedinta; Suprafata 3000 mp, deschidere 19 ml,  
respectiv 35 ml; Zona rezidentiala V.I.P., vecinatati resedinte de lux  
Toate utilitatile, acces drum asfaltat, posibilitate constructie 6 resedinte

*Pret teren: 260 Euro/mp*

Web: [www.imobiliare.tv](http://www.imobiliare.tv)

Tel.: 021.322.88.16 Mobil: 0723.667.414; 0722.600.602; 0740.846.662





## Viitorul tău sediu de birouri este aici



**VEST**  
1.200 mp, open space, finisaje și dotări de calitate, locuri parcare, disponibil imediat  
**SUBÎNCHIRIERE.**



**CENTRU**  
2.100 mp, clădire nouă, 6 niveluri, 250 mp pe etaj, disponibil trim. 3, 2008  
**ÎNCHIRIERE**



**NORD**  
6.300 mp, business center nou, suprafețe generoase, open space, disponibil trim. 1, 2009,  
**ÎNCHIRIERE**



**FLOREASCA**  
3.100 mp, locație atractivă, acces facil cu transportul public, disponibil 2008  
**ÎNCHIRIERE**



**NORD**  
40.500 mp distribuiți în 2 clădiri de birouri, între 1.600-2.800 mp pe etaj, dotări și finisaje clasa A, disponibil trim. 2, 2008  
**ÎNCHIRIERE**



**OTOPENI**  
6.200 mp, arhitectură modernă, open space, partiponari flexibile, disponibil 2008  
**ÎNCHIRIERE**



**ULTRACENTRAL**  
812 mp, locație excelentă, clădire modernă, finisaje de calitate, disponibil trim. 4, 2008,  
**ÎNCHIRIERE**



**STEFAN CEL MARE**  
15.000 mp, până la 1.300 mp pe nivel, vizibilitate excelentă, disponibil 2009  
**ÎNCHIRIERE**



**ULTRACENTRAL**  
1.900 mp, clădire nouă, locație excelentă, open space, disponibil 2008  
**ÎNCHIRIERE**



**MUNCII**  
9.500 mp, parter+ 12 etaje, open space, disponibil trim. 1, 2009  
**ÎNCHIRIERE**



**UNIRII**  
12.500 mp, open space, 12 niveluri, finisaje de calitate, disponibil trim. 4, 2008  
**ÎNCHIRIERE**



**VEST**  
1.800 mp, spații de calitate, parcuri subterane, transport public în zonă, disponibil trim. 3, 2008  
**ÎNCHIRIERE**

Phone: (4021) 312-7000

[www.atisreal.ro](http://www.atisreal.ro)



**IMOBILIAR EXPERT GRUP**  
real estate agency. expect more

Telefon: +40 21 316 81 53  
Fax: +40 21 316 82 98  
office@imobiliarexpert.com



REZIDENȚIAL



Nu doar atât ...

totul la [www.imobiliarexpert.com](http://www.imobiliarexpert.com)



**PLOIEȘTI - ULTRACENTRAL - VÂNZARE**

Urgent! Imobil D+P+1 demolabil liber pe strada Morții nr. 9, acte în regulă, 552 mp suprafață teren, deschidere 12 m. Preț: 380.000 E  
0740 114 151



**PROMOTIE!!! COMPLEX LACUL TEI - VÂNZARE/ÎNCHIRIERE**

Apartamente cu prețuri la vânzare de la 1.700 E/mp construit și la închiriere de la 600 E/lună. Pentru contract pe 2 ani, reducere 25% și pentru 1 an avans încă 10% reducere. 0740 114 151



**GRĂDINA ICOANEI - VÂNZARE**

Vilă D+P+1+pod mansardabil, suprafață construită 1.100 mp, posibilități extindere, liberă, 471 mp teren. Preț: 1.800.000 E  
0740 114 151



**HERĂSTRĂU-NORDULUI - ÎNCHIRIERE**

Apartament 4 camere mobilat și utilat lux, 200 mp, piscină, totul nou, garaj. Preț: 3.300 E/lună  
0742 102 309



**CENTRAL - VÂNZARE**

Penthouse 4 camere, 200 mp, mobilat lux, 2 terase, 2 garaje, vedere parc. Preț: 590.000 E  
0742 102 309



**HERĂSTRĂU-NORDULUI - ÎNCHIRIERE**

Apartament 3 camere mobilat complet, imobil nou, garaj. Preț: 2.500 E/lună  
0742 102 309



**IANCU NICOLAE - VÂNZARE**

Vilă individuală extravagantă, D+P+1, 5 camere, 550 mp construcție, 900 mp teren, piscină, garaj. Se poate vinde și complet mobilat și utilat. Preț: 1.350.000 E  
0752 306 061



**PIPERA - VÂNZARE**

Vilă tip duplex, finisaje de excepție, locație excelentă, suprafețe generoase. Prețuri atractive.  
0752 306 061



**FLOREASCA - VÂNZARE**

Vilă D+P+1+M, 300 mp teren, 600 mp construcție, finisaje de calitate, garaj, vedere dublă la lac. Închiriată pentru locuință. Preț: 2.000.000 E  
0752 306 061



**ULTRACENTRAL - VÂNZARE**

Raritate în zonă și în București! Apartament 330 mp pe două niveluri. De renovat. Preț: 750.000 E  
0740 114 666



**KEOKE - VÂNZARE**

Apartamente de lux cu vedere la lac, 2, 3, și 4 camere, dotări ultramoderne, garaj. Prețuri negociabile.  
0740 114 666



**CENTRUL ISTORIC - VÂNZARE/ÎNCHIRIERE**

Imobil S+P+3, destinație office/comercial, 350 mp, complet renovat lux. Preț vânzare: 1.500.000 E. Preț închiriere: 9.000 E/lună  
0740 114 666





**TERENURI**

București ●

Șos. București - Măgurele

78 m

34.000 mp

Șoseaua de Centură

Măgurele ●



Telefon: +40 21 316 81 56  
Fax: +40 21 316 82 98  
office@imobiliarexpert.com



**Șos. București - Măgurele  
Super ofertă!**

Teren intravilan-industrial pretabil construcții comerciale, spații birouri, showroom, depozite, parc logistic.  
Utilități: energie electrică, gaz. **0743 009 612**

**BIROURI**



**UNIRII-TRAIAN - ÎNCHIRIERE**  
Imobil birouri S+P+5, open space, disponibil etajul 2 - 390 mp utili, etajele 3 și 4 - 244 mp utili fiecare. Preț închiriere: 21 E/imp + TVA  
Preț locuri de parcare: 80 E/loc **0752 275 636**



**ULTRACENTRAL - VÂNZARE/ÎNCHIRIERE**  
Imobil birouri clasă A, 3S+P+5, 3.110 mp utili, 45 locuri de parcare subterane, 250 mp suprafață minimă închirială, termen finalizare T1-2008.  
Preț vânzare: 13.000.000 E+TVA; Preț închiriere: 20 E/imp+TVA **0752 275 636**



**PANTELIMON - ÎNCHIRIERE**  
Imobil birouri S+P+8, etajele 3,4,6,7 disponibile pentru închiriere, fiecare având câte 1.500 mp utili, 60 de locuri de parcare. Preț: 16,5 E/imp+TVA  
**0740 113 650**



**BĂNEASA - ÎNCHIRIERE**  
Imobil ultramodern de birouri S+P+5+6R, 2.000 mp total construcții, aer condiționat, 14 locuri de parcare la subsol și 5 în curte. Disponibil pentru închiriere parter și etajele 1-4, fiecare a câte 300 mp. Preț: 20 E/imp+TVA  
**0740 113 650**



**DACIA - VÂNZARE/ÎNCHIRIERE**  
Imobil birouri P+4, suprafață totală utilă 500 mp, construcție 2008.  
Preț vânzare: 1.750.000 E; Preț închiriere: 9.000 E/lună  
**0749 266 505**



**MAGHERU - ÎNCHIRIERE**  
Imobil birouri, suprafața utilă disponibilă 220 mp, posibilitate închiriere mobilat. Preț: 25 Eur/imp negociabil.  
**0749 266 505**

**RETAIL**



**TITULESCU - VÂNZARE**  
Spațiu comercial P+1, suprafață de 212 mp.  
Preț: 975.000 E+TVA  
**0740 119 663**



**UNIRII - VÂNZARE/ÎNCHIRIERE**  
Spațiu comercial 350 mp, 25 mp subsol, 30 mp parter, 156 mp etaj 1, 140 mp etaj 2, renovat, stradal.  
Preț vânzare: 800.000 E / 7.000 E+TVA/lună  
**0740 119 663**



**GARA CĂTELU INDUSTRIAL CENTER - ÎNCHIRIERE**  
Spații depozitare clasă A, suprafețe închiriale de la 1.000 mp până la 20.000 mp.  
**0740 104 549**

**INDUSTRIAL**



**CENTURĂ VEST - ÎNCHIRIERE**  
Depozite frigorifice cu suprafețe începând de la 2.000 mp, construcție 2008-2009.  
**0740 104 549**



# CAMEX

Expoziția Națională de Construcții și Instalații

**18 - 21 septembrie**  
**Galați - Patinoar**



Flexibil. Pentru tine

**abplus**  
events



**Vă invităm să participați la cel mai important eveniment din domeniul construcțiilor și instalațiilor din Galați.**

Noi produse și soluții oferite de companiile participante, demonstrații practice și o expoziție de specialitate:

**FINEXP**   
Expoziția de Soluții Financiare pentru Construcții

partener oficial CAMEX 2008

**DEKO** Professional  
Policolor

parteneri rețea CAMEX 2008

**ARABESQUE**  
ARABESQUE

**FUUKKI**  
more with metals

partener



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI GALAȚI

parteneri media

PROPRIETĂȚI

ZIARUL FINANCIAR

SISTEME CONSTRUCT

BUSINESS

MEDIAFAX

WWW.TEAM.RO

arhitext  
ARHITECTURA DESIGN ARTS

[www.camex.ro](http://www.camex.ro)

telverde 0800 800 235

Programul de vizitare:  
joi-sâmbătă 10.00 - 18.00  
duminică: 10.00 - 14.00



www.bcr-leasing.ro

## BCR LEASING IFN redefinește standardele leasingului imobiliar pentru IMM-uri

**BCR LEASING IFN, liderul pieței de leasing din România, propune întreprinderilor mici și mijlocii (IMM) o soluție avantajoasă pentru achiziția de bunuri imobiliare în leasing. Cu un prag minim de 100.000 euro pentru valoarea finanțată și o perioadă de leasing de până la 15 ani, produsul oferit de companie este acum mult mai accesibil întreprinzătorilor.**

BCR LEASING IFN vine în întâmpinarea întreprinderilor mici și mijlocii cu cea mai avantajoasă soluție pentru achiziționarea de spații cu destinație comercială, productivă sau locativă, cu costuri inițiale minime. Numeroși întreprinzători, care continuă să plătească chirie pe spațiile alocate activității firmei, pot acum să plătească, la costuri echivalente, o rată de leasing și să devină proprietari la sfârșitul perioadei contractuale. Leasingul imobiliar pentru IMM-uri permite finanțarea, în sistem leasing financiar clasic sau sale-and-lease-back, a construcțiilor finalizate reprezentând imobile rezidențiale/apartamente, sedi sociale, hale de producție, hoteluri și pensiuni, cabinete medicale, centre comerciale, depozite, precum și a terenurilor intravilane.

Oferta BCR LEASING IFN de a finanța și proiecte mici, cu valori de intrare ale bunurilor imobile începând de la 100.000 euro, face ca leasingul imobiliar să devină accesibil oricărei companii cu perspective de dezvoltare.

Avansul standard necesar accesării acestui produs este de min. 10% din valoarea bunului fără TVA, iar dobânda este negociabilă, în funcție de performanțele firmei și de volumul finanțării solicitate. Comisionul de management, plătitul o singură dată, este negociabil,

începe de la 1% și poate atinge maximum 3% din valoarea finanțată.

BCR LEASING IFN nu percepe nici un alt comision. Perioada de leasing propusă firmelor este de până la 180 luni, iar valoarea reziduală este, de asemenea, negociabilă. În plus, BCR LEASING IFN propune partenerilor săi de afaceri cote de asigurare avantajoase, prin societăți de asigurare agreate, precum și servicii de asistență tehnică, juridică și fiscală legată de imobilul/terenul achiziționat. Fără formalități excesive, firmele aplicante pot obține o ofertă preliminară în maximum 48 ore. BCR LEASING IFN oferă, de asemenea, finanțări în sistem sale-and-lease-back, cu avans zero și perioade contractuale între 12 și 180 luni. Pentru IMM-urile care dețin active imobiliare, acest tip de finanțare reprezintă o soluție prin care pot beneficia de o infuzie serioasă de cash ce poate fi utilizată pentru investiții pe termen lung sau pentru capital de lucru. Ca și în cazul leasingului imobiliar clasic, clientul deține drepturile de utilizare asupra imobilului respectiv pe toată perioada contractuală de leasing, după care redevine proprietar.

Pentru IMM-uri, finanțarea în leasing a achizițiilor imobiliare prezintă importante avantaje. Primul dintre avantajele importante ale leasingului financiar este flexibilitatea: fiecare ofertă de leasing se personalizează, în funcție de nevoile și profitul financiar al fiecărui client. La acesta se adaugă volumul rezonabil al documentației necesare, în mare parte similară celei pentru un leasing auto, și calitatea relației societate de leasing - client, mult mai apropiată și deschisă. În contextul în care societatea de leasing devine proprietarul bunului, construirea relației partenarietale se bazează pe găsirea soluțiilor care

să fie convenabile pentru client. Nu în ultimul rând, leasingul imobiliar oferă companiilor un tratament fiscal avantajos. Acestea beneficiază de deductibilitatea plăților de leasing (amortizare, dobândă, asigurare, diferențe de curs valutar), de eşalonarea plăților TVA de-a lungul perioadei de leasing și de scutirea de la plata TVA dacă imobilul este cumpărat de la o persoană fizică.

Produsul oferit de BCR LEASING IFN asigură eliberarea resurselor financiare proprii pentru dezvoltarea altor investiții sau proiecte cu randament superior. În același timp, bunurile achiziționate în leasing participă la crearea sursei de venit care contribuie la plata ratelor de leasing. Valoarea constantă a ratei de leasing permite o programare mai riguroasă a cashflow-ului, păstrarea liniilor de credit, optimizarea bilanțului și a principalilor indicatori economici, răspunzând nevoii de stabilitate financiară resimțite de firmele mici și mijlocii.



### Grand Arena Mall București Deschidere: Decembrie 2008



Suprafață construită **120.000 m<sup>2</sup>**  
Ancore principale: Carrefour & Flanco  
Galerie comercială pe 2 nivele  
**46.000 m<sup>2</sup>** suprafața de închiriat  
**2100** locuri de parcare  
**225** magazine  
Restaurante, Cafenele, Divertisment, Kids Club

**MAI SUNT DE ÎNCHIRIAT DOAR CÂTEVA  
SPAȚII LA ETAJUL 1**



Locație: Berceni - Sector 4, Intersecția Str. Turmu Măgurele și Blvd. Metalurgiei  
Developer: Euroinvest Intermed Agent: Prospector Consulting în colaborare cu CEGIS Imobiliare  
Contact închiriere spații comerciale: office@prospector-consulting.ro cegis@cegis.ro  
Tel.: Prospector Consulting 031 425 05 16 CEGIS Imobiliare 021 233 71 21

www.GrandArena.ro

## UNICENTER

### Birouri clasa A

în zona Unirii-Traian

#### Date generale:

Locație:  
Str. Valeriu Brâncuș nr. 9, București 3  
Nivele:  
**25+P+7+ET**  
Suprafață construită totală:  
**7.041mp**  
Suprafață închiriată totală:  
**4.818mp**  
Suprafață închiriată nivel:  
**454 mp+670 mp**  
Parcare:  
**68 locuri în subteran**

#### Facilități:

Birouri tip "open space"  
Ventilare și climatizare centralizate  
Pardoseli fotante și plafoane suspendate  
Supraveghere video, detectori anti-efracție și anti-incendiu  
BMS  
Pază 24/7

#### Caracteristici speciale:

Mediu performant de afaceri  
Acces și cu mijloace de transport în comun  
Parcare strădăla facilă

Predare: TR2 / 2010



Tel.: 021 - 318 62 48 / 9 Fax: 021 - 318 62 35

www.unicenter-vb.ro



# Completează-ți colecția



REVISTA cu DVD  
NUMAI  
14,9 LEI

www.descopera.ro



## FEBRUARIE

### Ce s-ar întâmpla dacă?

California ar fi lovită de un cutremur  
Ne-ar contacta extraterestrii  
Martin Luther King ar fi ajuns președinte  
Durata: 150 minute

## MARTIE

### Regina Roșie: un mister Maya

Durata: 90 minute

## APRILIE

### Contemporan cu Iisus

Durata: 120 minute

## MAI

### Bătălia pentru Cernobil

Durata: 90 minute

## IUNIE

### Supremația roboților

Durata: 120 minute

## IULIE / AUGUST

### Planeta furtunilor

Durata: 120 minute

## SEPTEMBRIE

### Avionul care a rezistat teroristilor

Durata: 120 minute

## OCTOMBRIE

### Ultimul țar

Moartea unei dinastii

Umbra lui Rasputin

Durata: 105 minute

## NOIEMBRIE

### James Cameron: Expediția Bismarck

Durata: 100 minute

## DECEMBRIE

### Dosarele conspirației

Codul lui Da Vinci

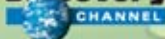
Hess

Papa Ioan Paul I: O moarte misterioasă

Kursk

Durata: 120 minute

În 2008, revista **DESCOPERĂ** îți oferă  
lună de lună câte un nou film documentar  
pe DVD realizat de **Discovery**



Numai împreună cu revista **DESCOPERĂ**

 **SIVECO**  
ROMANIA SA  
Soft care contează

Descoperă

**SIVECO Applications**

Soft de cursă lungă.



Campionii ridică ștacheta

[www.siveco.ro](http://www.siveco.ro)

Sistemul informatic integrat **SIVECO Applications** realizează managementul eficient al tuturor proceselor existente într-o companie.

Implementată la sute de clienți din domeniul producției, utilităților, sectorului bancar, transporturilor, telecomunicațiilor, administrației publice etc, soluția-expert **SIVECO Applications** aduce beneficiarilor săi un nivel de performanță european.



# UVERTURA CITY MALL Botoșani

dezvoltator: S.C. Moldova Universal S.A. Iași



Botoșani - România



ne vedem în centru!

- **Locație:** în centrul orașului, la intersecția a trei artere importante: Calea Națională, Str. Grivița și Str. Independenței
- **Accesibilitate și vizibilitate excelente**
- **Ancore:** supermarket, magazin electrocasnice, food court, restaurante, cafenele, club de bowling, biliard, casino, zonă de joacă.
- **Suprafața închirială totală:** 14.000 mp
- **Magazine:** peste 100
- **Parcare:** peste 250 locuri
- **Data deschiderii:** Aprilie 2009

**NAI** Property Partners  
Commercial Real Estate Services, Worldwide  
agent leasing

tel: +40 212 322 889  
fax: +40 212 325 324  
e-mail: corina.vasilica@propertypartners.ro  
adresa: str. Barajul Argeș 6, sector 1, București, România

+40 722 212 525  
[www.uverturacitymall.ro](http://www.uverturacitymall.ro)

Warsaw • Krakow • Zagreb • Prague • Varna • Buzau • ...

## WE **KNOW-HOW** TO DEVELOP A MALL.

### JOIN GALLERIA IN ROMANIA. THE INTERNATIONAL CHAIN OF MALLS.



Picture taken in Avenue Mall Zagreb

RENT SPACE IN GALLERIA ARAD & BISTRITA



021 311 77 77



[www.galleriagtc.ro](http://www.galleriagtc.ro)

# ZIARUL FINANCIAR



# de 10 ani prima pagină în afaceri

Schimbări de acționar și de cri de acționa



...a fost o săptămână de succes pentru Ziarul Financiar...

...în anul 2009, Ziarul Financiar a avut o creștere...

...Ziarul Financiar este lider în România...

...Ziarul Financiar este lider în România...

...Ziarul Financiar este lider în România...

...Ziarul Financiar este lider în România...

...Ziarul Financiar este lider în România...

...Ziarul Financiar este lider în România...

...Ziarul Financiar este lider în România...

...Ziarul Financiar este lider în România...



# Câștigă Liga Campionilor la Premii

PRO

# SPORT

## 172.000 de euro

### Cea mai tare competiție, cei mai mulți bani!

12 septembrie – 10 noiembrie  
Peste 400 de premii săptămânal



Mingi  
de  
fotbal

30 €

100 €

Sonerii  
de apel

Săptămâna 1  
12-21 septembrie 2009

Cardul **PRO SPORT**  
îți aduce un premiu pe loc

RĂZUIEȘTE ȘI VEZI CE AI CÂȘTIGAT!

**CÂȘTIGURI GARANTATE**

Sună la 0318 25 73 78 sau 0318 25 73 79 și revendică premiul

Serie ticket:

**Luni și vineri răzuiești și câștigi.  
Caută în fiecare zi în ProSport numerele câștigătoare!**

Regulamentul promoției este disponibil în mod gratuit oricărui solicitant pe  
[www.prosport.ro](http://www.prosport.ro) sau la numerele de telefon: 0318 25 73 78 sau 0318 25 73 79 (tarif normal)





# BlackSeaView

VIGORESIDENCE



*Începând cu 2009,  
petrece-ți vacanța în  
propriul apartament  
de pe litoralul românesc.*

Vă așteptăm în biroul de  
vânzări din Saturn, str. Henry  
Ignatie nr. 6, parter H. Gama,  
unde am amenajat 6 apartamente.



*SOFIA Residence  
SATURN*

Garsonieră: 32.900 Euro\*  
Ap. 2 camere: 41.900 Euro\* și  
49.900 Euro\*

## CONADI

Grand Avenue JW Marriott  
Calea 13 Septembrie nr. 90, sector 5, București  
Info@BlackSeaView.eu  
www.BlackSeaView.eu

T +40 21 310 45 15  
F +40 21 310 18 67

\* Prețurile nu includ TVA

**DEZVOLTĂ-ȚI AFACERILE, INVESTIND ÎN SUPLIMENTUL PROPRIETĂȚI**





■ **CISMIGIU**, S + P + 1 + Pod înalt, teren 250 mp., suprafața construită 300 mp., negociabil. Vanzare



■ **DACIA - AMBASADE**, imobil patrimoniu, D + P + 1 + Pod înalt, 640 mp. construiți, teren 980 mp. Vanzare.



■ **ROMANA**, S + P + 1, 184 mp. construiți / nivel, teren 443 mp. Vanzare.



Grand Avenue JW Marriott Calea 13  
Septembrie nr. 90, Sector 5 - Bucuresti;  
e-mail: office@conadi.ro;  
web: www.conadi.ro; tel: +40-21-310.45.15;  
fax: +40-21-310.18.67



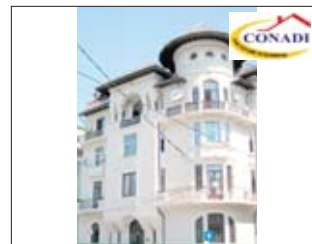
■ **PIPERA**, P + 1 + M, suprafața construită 350 mp., curte 100 mp., complet mobilată și utilată, piscină privată a complexului. Inchiriere.



■ **IANCU NICOLAE - PADURE**, imobil finalizat, apartament format din 3 camere, etajul 2, finisaje deosebite. Vanzare.



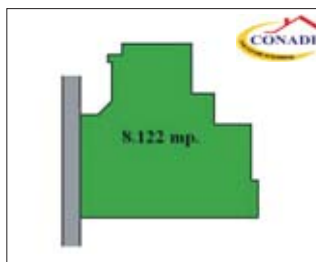
■ **COTROCENI - SPLAI**, S + P + 2 + Pod înalt, 300 mp., ideal sediu. Vanzare.



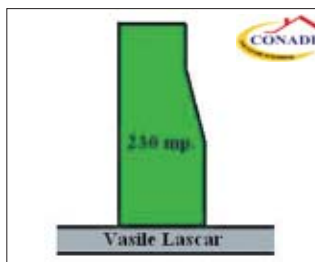
■ **ROSETTI**, 2 apartamente în vila, 163 și 95 mp., renovate și mobilate. Vanzare.



■ **PRELUNGIREA GHENCEA**, 7.500 mp., cu PUD aprobat pentru imobile 2S + P + 9, CUT 3. Vanzare.



■ **PARCUL CAROL**, 8.100 mp., coeficienti urbanistici: CUT 3,25, S + P + 4 - 5. Vanzare.



■ **VASILE LASCAR**, teren 230 mp., imobil demolabil / renovabil; CUT posibil 3,25. Vanzare.



■ **MOSILOR**, 2.600 mp., cu PUD aprobat pentru S + P + 9, CUT 3,5. Vanzare.



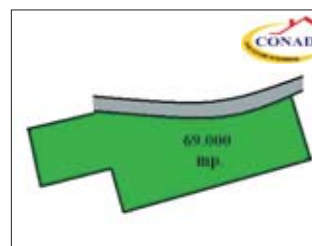
■ **ULTRACENTRAL**, 52.000 mp., 4 deschideri, CUT 6, parcelabil 3.800 mp.; 10.300 mp.; 7.200 mp. Vanzare.



■ **DRUMUL TABEREI - PRELUNGIREA GHENCEA**, stradal, 35.500 mp., zona M2, POT = 70%, CUT = 3. Vanzare.

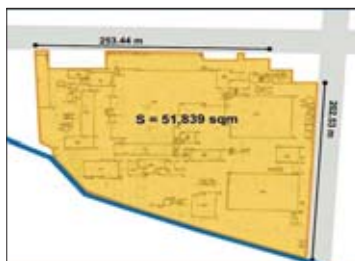


■ **PETRICANI - MOBEXPERT**, locație pentru centru comercial / rezidențial. PUZ aprobat cu CUT 6,9. Vanzare.



■ **CHITILA - OXIGENULUI**, 69.000 mp., drum acces asfaltat, facilitate. Vanzare.

**CONADI** solicita pentru clientii din portofoliu case / vile în zone centrale și ultracentrale.

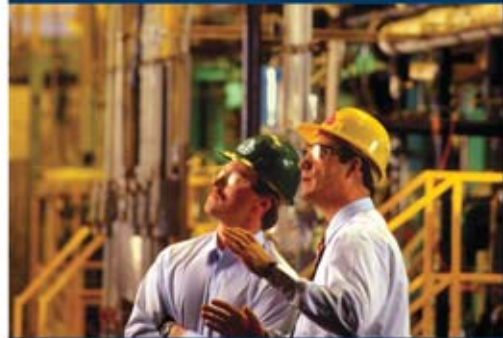


■ **ORADEA** - 51.839 mp., situat la intersecția a două străzi, zona în plină dezvoltare. Locația beneficiază de toate utilitățile, acces facil către centrul orașului. Coeficienti posibili: CUT 3-3,5.

**CONADI** solicita pentru companie de dezvoltare imobiliară terenuri în zone centrale / rezidențiale în CLUJ, CRAIOVA, IASI, SIBIU, ORADEA.

TENANT REP  
RETAIL  
INDUSTRIAL &  
DISTRIBUTION  
LANDLORD REP  
SUPPLY CHAIN

**WE'RE THERE**



Our first class Industrial team offers clients fully integrated services on a national basis as part of one of the global real estate market leaders.

We bring a wealth of experience in locating new premises, disposing of surplus accommodation, financing techniques and development funding, investment acquisition and disposal, and up-to-date appreciation of market conditions.

The list is endless...**WE'RE THERE.**

Gabriel Sfetcu, Head of Industrial Services in Romania  
Tel: +40 21 40 80 354  
gabriel.sfetcu@eur.cushmanwake.com

[www.cushmanwakefield.com](http://www.cushmanwakefield.com)

 **CUSHMAN &  
WAKEFIELD**  
ACTIV CONSULTING